2024/25

PlanBørnefondens Årsrapport 2024/25



Penneo dokumentnøgle: 7TQ-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-3HI26.

PLAN BØRNEFONDEN

Udgives af:
PlanBørnefonden

Mimersgade 47, 4. sal
2200 København N

Telefon 70 22 12 11
mail@planbornefonden.dk
www.planbornefonden.dk

CVR-nummer: 20356731
Stiftet: 24. april 1997
Hjemsted: København
Regnskabsår: 1. juli 2024-
30. juni 2025

Revisor
PricewaterhouseCoopers (PwC)
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Ansvarshavende ledelse
Dorthe Petersen
Anne Smith Petersen
Mikkel Hauschildt

Redaktion
Johanne Højbjerg Møller
Sine Adam Andersen
Sofie Lindkvist Enstrøm, Advice A/S
Amalie Pontoppidan Vest, Advice A/S

Tryk: Dystan & Rosenberg

Følg os her:

PlanBørnefonden

planbornefonden

PlanBørnefonden

PlanBørnefonden

Forside
I Etiopiens sydlige Hawassa-region er adgang til rent vand og jobs til unge to af de store udfordringer, befolkningen står overfor. Derfor har vi bl.a uddannet unge indenfor VVS og iværksætteri – som disse tre unge, der efter deres uddannelsesforløb gik sammen og startede en VVS-virksomhed. På den måde skaber de både en indtægt for dem selv og er med til at sikre renere vand i deres lokalsamfund.

Fotograf: Stine Heilmann

Indhold

04 Forord
09 Her arbejder vi
12 Vores arbejde og resultater
34 Vores støtter
42 Vores engagement
50 Vores organisation
58 Årsregnskab

PlanBørnefonden er én af Danmarks største udviklings- og humanitære organisationer. PlanBørnefonden er også en del af den internationale føderation Plan International, der er til stede i mere end 80 lande og tusindvis af lokalsamfund verden over.

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKXM-1RMUK-J8MYQ-34I2G

Resultater og nøgletal 2024/25

Samlede programportefølje

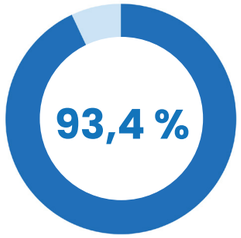
ca. 1,3 mia. kr.

Total indtægt

513,9 mio. kr.

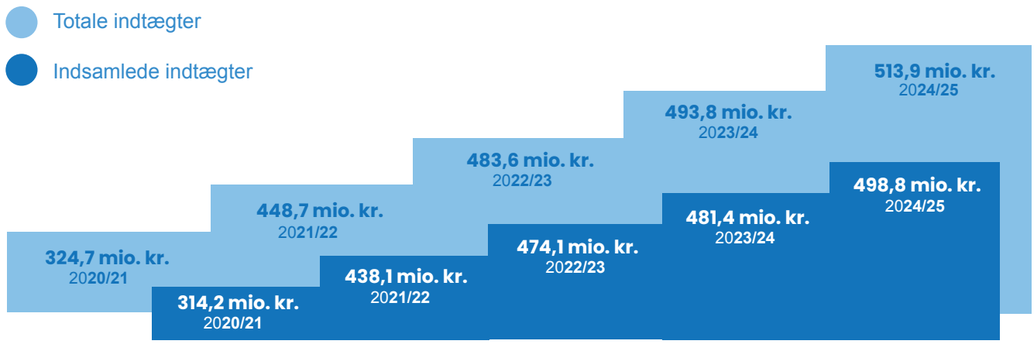
Indsamlede indtægter

498,8 mio. kr.



af de indsamlede midler gik til vores formål i 2024/25

PlanBørnefonden har i år en total indtægt på **513,9 mio. kr.** og indsamlede indtægter på **498,8 mio. kr.** De indsamlede indtægter udgør indtægter indsamlet til PlanBørnefondens formål. De totale indtægter inkluderer også indtægter fra aktiv forvaltning af PlanBørnefondens egenkapital.





Vores impact

PlanBørnefonden arbejder både med **humanitære indsatser** i akutte kriser og med **langsigtet udvikling.**

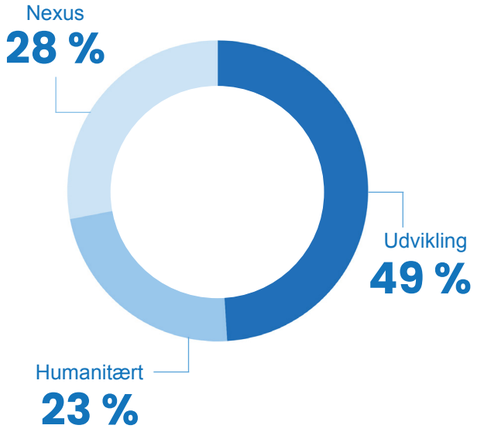
I **2024/25** er vi nået ud til:

900.899

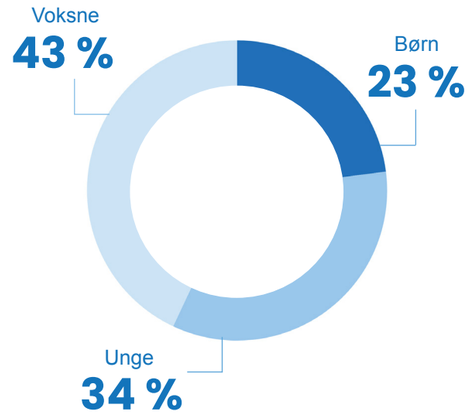
BØRN, UNGE, VOKSNE

Heraf lever **456.963** i områder præget af krig, konflikter og katastrofer.

I en verden ramt af langstrakte kriser er der behov for at sammentænke langsigtet udvikling, nødhjælp og social sammenhængskraft. Det gør vi med vores **nexus-tilgang,** hvor nødhjælp tænkes sammen med langsigtet udvikling og stabilisering.



Vi arbejder for at give børn og unge mulighed for at indfri deres fulde potentiale. For at gøre det, arbejder vi også med de voksne, omkring børnene og de unge: Forældre, pædagoger, skolelærere, undervisere og rollemodeller.



Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3J-7JWXW-1RMVK-J9MYQ-34IZ6

En verden i opbrud kalder på nytænkning

Verden er i forandring. I år har vi set et opbrud i det internationale samarbejde, som i årtier har været rygraden i kampen for børn og unges rettigheder og global udvikling. Geopolitiske spændinger vokser. Klimaforandringer og konflikter fordriver millioner. Samtidig skærer store donorer, som USA, der har lukket USAID ned, og flere europæiske donorlande i deres udviklingsbistand. Det er ikke bare systemer, der rammes – det er børn og unge. Millioner står nu uden adgang til uddannelse, sundhed og fremtidsmuligheder. Det er alvorligt. Og det kalder på nytænkning.

På trods af de drastiske forandringer globalt, står PlanBørnefonden stadig stærkt med en rekord i totale indtægter på i alt 513,9 mio. DKK - en stigning på 4,1 % siden sidste år. Derudover har PlanBørnefonden opnået en indsamlingsrekord på 498,8 mio. DKK – en stigning på 3,6 %, Det har gjort os i stand til at hjælpe 900.899 børn, unge og voksne. Samtidig har vi haft fokus på at starte en række nye programmer op, som løber over de næste 4-5 år, og vores samlede programportefølje er nu på 1,3 mia. kr. Det havde ikke været muligt uden vores trofaste sponsorer, donorer og samarbejdspartnere. Alle har vist verdenssind i en dramatisk tid. En stor tak til jer alle.

Den nye verdensorden stiller krav til, at vi tænker nyt og tilpasser os. Det gør vi ved at investere i den store generation af børn og unge i Afrika og Mellemøsten, der er i stand til at arbejde og skabe forandring. Det har vi blandt andet gjort gennem beskæftigelsesprojektet under Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram. I løbet af de sidste tre år har vi sammen med partnere gjort 75.000 unge i Jordan, Marokko, Tunesien og Egypten mere jobparate og skabt over 6.500 grønne og digitale jobs.

Derfor glæder det os, at netop unge står centralt i Danmarks nye udviklingspolitiske strategi, og at Danmark holder fast i at bruge 0,7 procent af BNI til udviklingsbistand. Men strategien er også et nybrud i dansk udviklingspolitik: Udviklingsbistanden skal i højere grad bruges katalytisk, til at mobilisere privat kapital og skabe løsninger, der kan skaleres. Blandt andet også gennem impact investeringer. Derfor stiftede vi i Planbørnefonden sidste år Capital 4 Impact Foundation. En ny selvstændig, erhvervsdrivende fond som har til formål at lave impact investeringer. Det mener vi, er den rigtige vej at gå.

Det kræver nemlig risikovillighed, hvis vi skal skabe jobs og vækst til gavn for unge, og samtidig skal styrke ejerskab og langsigtet udvikling i partnerlandene.

Og vi er i gang. Sammen med Grundfos Fonden og lokale partnere har vi f.eks. gennem 10 år udviklet og implementeret solcelledrevne, klimasmarte vandløsninger til langvarige flygtningekriser, der sikrer rent drikkevand, skaber jobs og fremmer ligestilling. Løsningerne har allerede gjort en forskel i blandt andet Etiopien, Togo og Kenya – og har ført til et nyt partnerskab med den Afrikanske Udviklingsbank, der investerer 60 mio. kroner i rent vand og grønnere landbrug i Sydsudan og Etiopien. Det er kun muligt, fordi vi har en årelang tilstedeværelse gennem vores sponsorship-programmer. På den måde tiltrækker vi nye donorer, som forlænger effekten af hver eneste bidragskrone. Det er det, vi kalder Plan-effekten. Og dét gør os i stand til at skabe langvarige forandringer.



UDEN JER ER VI INGENTING
Det kan kun realiseres, fordi vi har sponsorer og partnere, der køber ind på vores vision – og fordi vi år efter år oplever en stærk loyalitet blandt dem, der støtter os. Derfor vil vi gerne sende en særlig tak til alle jer, der står bag os – vores sponsorer, donorer, samarbejdspartnere, resten af bestyrelsen og bestyrelsens Youth Advisory Board. Og der skal også lyde en stor tak til PlanBørnefondens medarbejdere og kollegaer i hele Plan International. Sammen omsætter vi håb til handling.

Charlotte Møller-Andersen
Bestyrelsesformand

Dorthe Petersen
CEO

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKWM-1RMUK-J9MYQ-34IZ9



Yawa fra Togo blev mor som 16-årig. I dag er hun 19 år, i lære som skrædder og underviser andre unge i seksuel sundhed og retten til at bestemme over egen krop. Yawa er én af **120.000 unge**, vi har støttet i Vestafrika med seksualundervisning, viden om rettigheder og ungdomsvenlige sundhedstilbud.

Her arbejder vi

”Vores sponsorer muliggør en dyb lokal forankring, som gør os i stand til at tiltrække større fonde og donorer. Det multiplicerer effekten af hver eneste bistandskrone. Og det kalder vi **Plan-effekten**”.

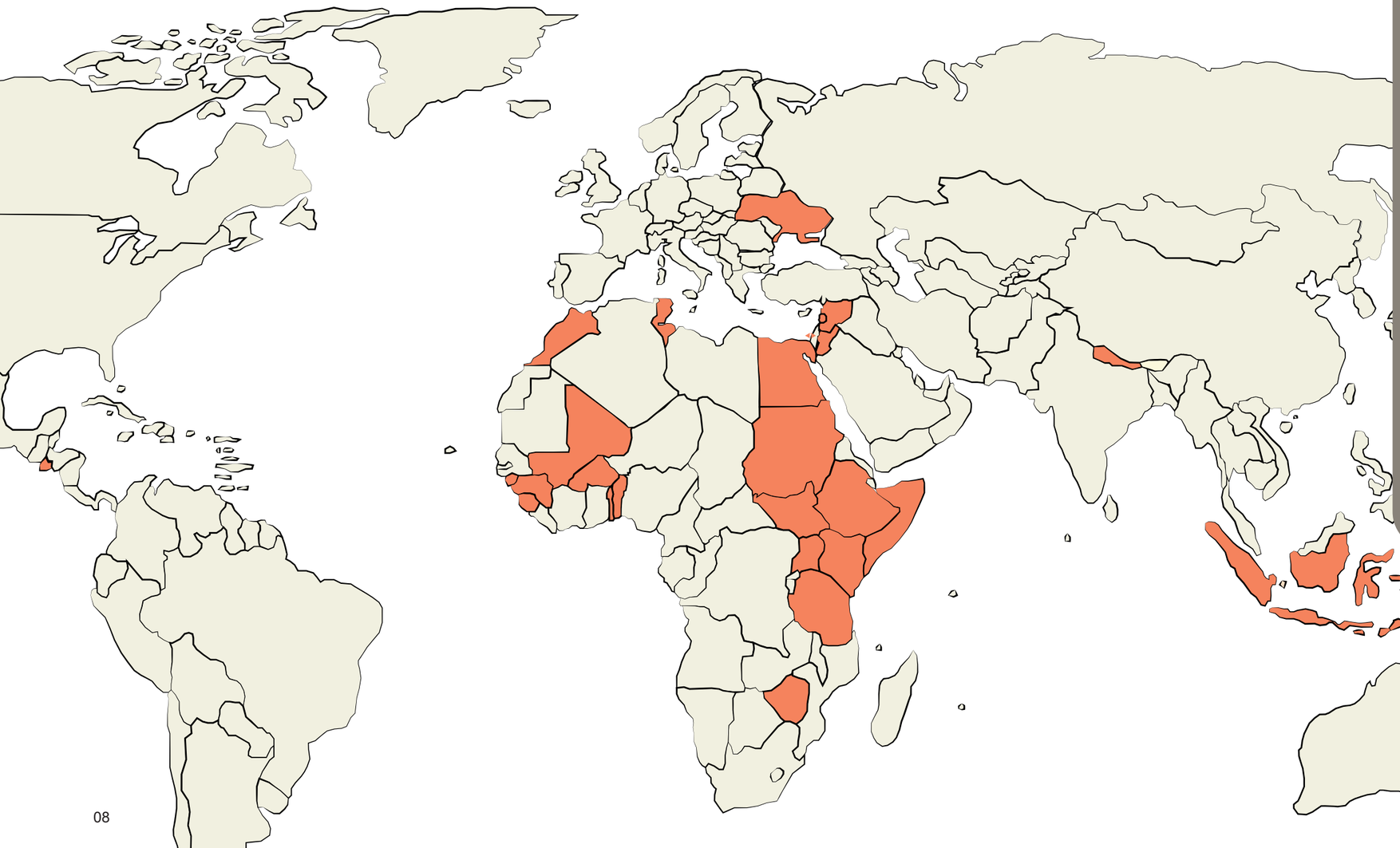
DORTHE PETERSEN, CEO, PLANBØRNEFONDEN

Permeo dokumentnøgle: GGTYQ-3RMSN-7XKKM-TAHUK-JBMYQ-34I2G

Her arbejder PlanBørnefonden med langsigtede programindsatser

PlanBørnefondens arbejde hviler på to indkomststrømme, der tilsammen sikrer lokal forankring og global rækkevidde. Vores sponsorer gør det muligt for os at have en dyb lokal forankring i mange år. Samtidig bliver vi i stand til at tiltrække større bevillinger fra fonde og institutionelle donorer, som er vores anden indkomststrøm. Det udgør tilsammen vores samlede impact – **dét vi kalder Plan-effekten.**

På dette kort kan du se, hvor PlanBørnefonden arbejder med langsigtede programindsatser finansieret af fonde og institutionelle donorer.



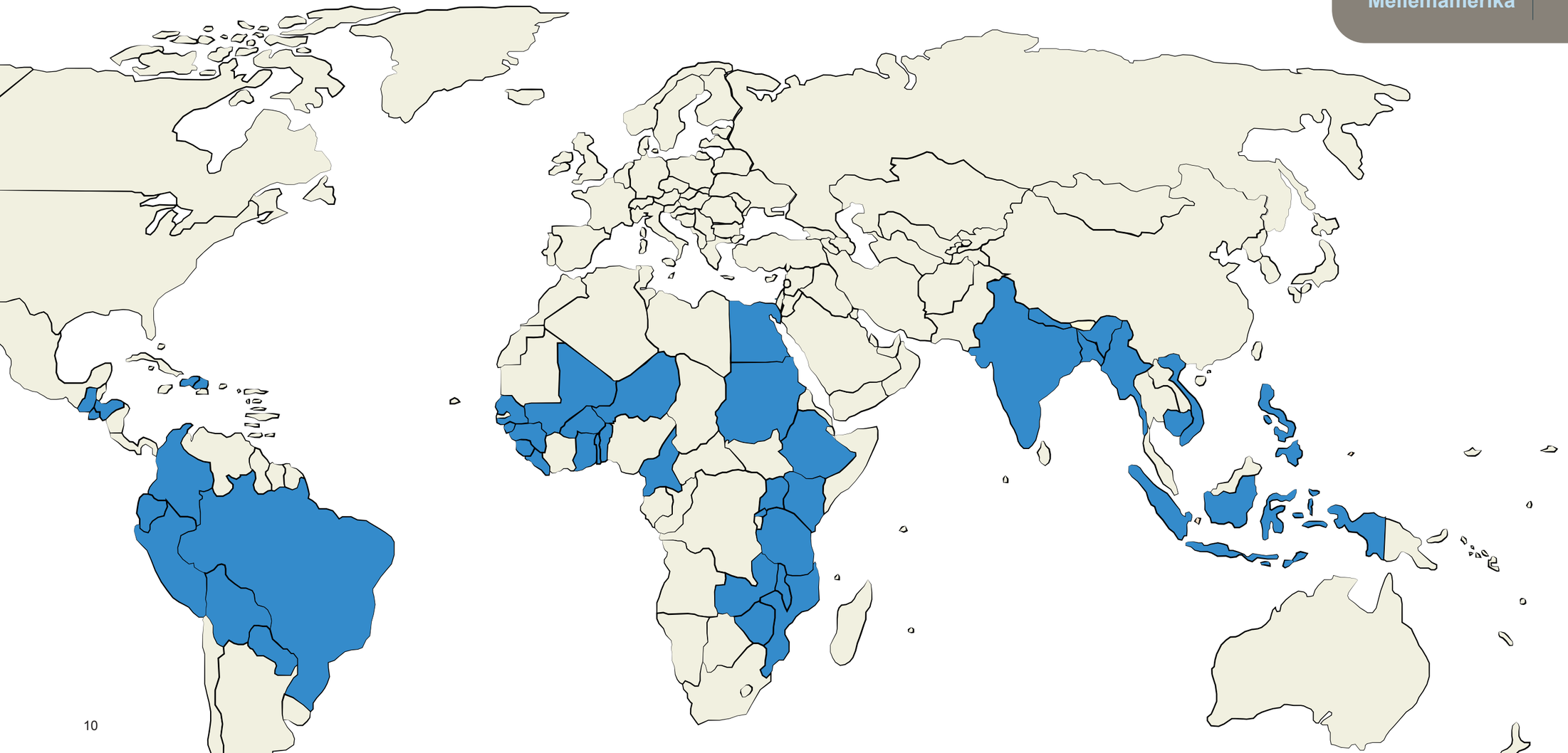
Land	Bevillinger 2024/25 (mio kr.)	Samlet portfølje (mio. kr)
Vestafrika		
Benin	23,5	30,7
Burkina Faso	8	42
Guinea	4,5	10,4
Guinea-Bissau	0,8	7,6
Mali	9,6	15,6
Sierra Leone	1,3	10,1
Togo	10,4	66,6
Øst- og det sydlige Afrika		
Etiopien	5,7	216,6
Kenya	20,7	79,1
Somalia	4,6	28,7
Sudan	3,3	7,6
Sydsudan	1	40,4
Tanzania	6,4	37,8
Uganda	20,5	91,7
Zimbabwe	6,6	27,8
Nordafrika & Mellemøsten		
Egypten	3	83,6
Gaza	2,3	3,1
Jordan	67	255,2
Libanon	16,4	37,8
Marokko	16,1	88,9
Syrien	1,5	9,6
Tunesien	13,2	70,9
Asien		
Indonesien	1,7	10
Nepal	1,5	-
Mellemamerika		
El Salvador	-	1,2
Europa		
Ukraine	14,9	34,6

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I26

Her arbejder PlanBørnefonden med sponsorship-programmer

PlanBørnefonden arbejder i **44 lande** med sponsorship-programmer. Det er fundamentet for vores lokale forankring. Sponsorship-programmerne giver børn og unge adgang til blandt andet skolegang og sundhed. Det skaber positive og langvarige forandringer. Som noget nyt kan man som sponsor nu også støtte et lokalsamfund uden at følge et enkelt barn eller en familie. Midlerne går stadig til arbejdet med at sikre børn og unges sundhed, skolegang og beskyttelse.

Kontinent	Antal sponsorater
Afrika	33.957
Asien	3.843
Syd- og Mellemamerika	4.379



Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34126



Som 20-årig i Kampala har **Fatuma** vist, at unge kvinder kan drive grøn innovation. Hun laver brændselsbriketter af madaffald, som både har en mindre påvirkning på miljøet og giver hende mulighed for at tjene sine egne penge, så hun kan betale for sin uddannelse. Samtidig inspirerer hun andre piger til at tro på, at de kan skabe både forandring og fremtidsmuligheder.

Vores arbejde og resultater

”Vi skal arbejde katalytisk og skabe forandringer for børn, unge og lokalsamfund, **der varer ved**”

ANNE SMITH PETERSEN, COO, PLANBØRNEFONDEN

Penneo dokumentnøgle: G6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYO-34I2G

Vores programarbejde har fokus på børn, unge og humanitære indsatser

Vi har i 2024/25 arbejdet med lokale partnere og skabt følgende resultater:



61.703

BØRN, UNGE, FORÆLDRE, LÆRERE

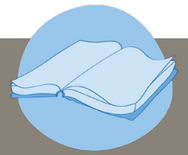
har deltaget i programmer med fokus på læring og udvikling for børnehave- og børnehaveklassebørn – især i flygtningelejre



120.220

MENNESKER

har fået støtte til erhvervsuddannelse, jobs og iværksætteri – blandt andet syriske flygtninge



182.888

BØRN OG UNGE

har fået bedre adgang til uddannelse



89.108

UNGE

har lært om deres rettigheder, og hvordan de kan bruge deres stemme til at skabe forandring



202.960

UNGE

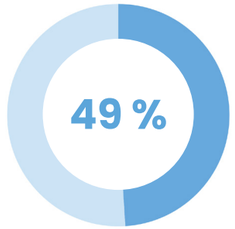
har fået undervisning i seksuel og reproduktiv sundhed og rettigheder



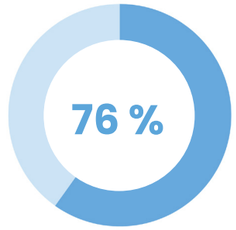
70.625

UNGE

har deltaget i ungegrupper, der arbejder for større tryghed og ligestilling i deres lokalsamfund



af vores programmer arbejder med **klima**



af vores programmer arbejder med **ligestilling**

I 2024/25 nåede vi ud til

456.963

MENNESKER

der lever i områder med krig, konflikt og katastrofer.

Siden 2022 har vi skabt bedre adgang til **rent vand, sanitet og hygiejne** til over

420.797 mennesker



Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKW-I-RMWJK-8WVQ-34IZ6

Vi skaber bedre fremtidsudsigter for unge

Det er de store ungdomsgenerationer i Afrika og Mellemøsten, der skal forme fremtiden i deres lokalområder. Men de står overfor enorme udfordringer med høj ungdomsarbejdsløshed og svære vilkår for at blive økonomisk selvstændige.

90 % af verdens unge bor i et udviklingsland, og selvom de unge er fulde af engagement og gå-på-mod, er alt for mange hverken i uddannelse, arbejde eller erhvervstræning.

I Afrika, syd for Sahara, skabes der kun en fjerdedel af de jobs, der er brug for til at beskæftige de mange unge, der kommer ud på arbejdsmarkedet hvert år.

I Mellemøsten og Nordafrika er de unge veluddannede, men kæmper med en ungdomsarbejdsløshed på op mod 40 %. Særligt unge kvinder og flygtninge kæmper med at finde arbejde.

Derfor arbejder PlanBørnefonden for at skabe bedre adgang til uddannelse, jobs og iværksætterimuligheder for unge i Øst-, Vest- og Nordafrika samt Mellemøsten.

De unge, vi arbejder med, er entreprenante og innovative og besidder et enormt potentiale til at forme egen fremtid og skabe forandringer i deres lokalsamfund. Vores job er at få dem til at lykkes. I 2024/25 nåede vi ud til rigtig mange unge. 302.584 gennem vores programmer for at være helt nøjagtig.



Vi samarbejder med over

450 lokale virksomheder

for at skabe jobs til unge

I 2024/25 støttede vi

120.220 mennesker

med adgang til erhvervsuddannelse, iværksætteri og jobs – primært unge



Fotograf: Stine Heilmann

PlanBørnefonden arbejder for at give unge bedre adgang til uddannelse, job og iværksætteri gennem programmer for mere end 700 millioner kroner.

Vi arbejder særligt gennem tre store indsatser:

- Beskæftigelsesprojekt under Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram i Jordan, Egypten, Marokko og Tunesien. Støttet af Udenrigsministeriet med **295 millioner kroner** over fem år.
- Najahna i Jordan, støttet af Novo Nordisk Fonden med **200 millioner** over fem år.
- Det Strategiske Samarbejdsprogram med Danida i Kenya, Uganda, Etiopien, Zimbabwe, Burkina Faso, Togo og Benin. Støttet med **215 millioner kroner** over fem år.

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I2G

Biodiversitet og økoturisme i Marokko

Naturbeskyttelse, biodiversitet og økoturisme er omdrejningspunkterne i et samarbejde i Marokko mellem PlanBørnefonden, Zoologisk Have og Swisscontact.

Som en del af beskæftigelsesprojektet mellem PlanBørnefonden, Zoologisk Have og Swisscontact under Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram skal samarbejdet bruges som løftestang til skabe grønne jobs for unge og udbrede viden om naturbevarelse.

Ligesom mange andre lande i regionen, oplever Marokko en høj ungdomsarbejdsløshed, og mange unge bliver uddannet inden for sektorer med få jobmuligheder. Turismesektoren er dog én af de sektorer, der er i vækst, og Marokko har mange smukke nationalparker og naturområder. Her er der jobs at få – især de grønne af slagsen.

Derfor samarbejder PlanBørnefonden, Zoologisk Have, Swisscontact og lokale partnere og myndigheder for at skabe bæredygtige arbejdspladser og faglig ekspertise inden for grøn og bæredygtig turisme, der både kommer de unge og naturen til gode.

Helt konkret skal indsatsen blandt andet give unge viden og færdigheder inden for biodiversitet og naturbeskyttelse, som de kan bruge til at få jobs i turismesektoren eller starte deres egne virksomheder som f.eks. tour guides i nationalparker.

Det spændende samarbejde finansieres med syv millioner kroner, som en del af beskæftigelsesprojektet under Udenrigsministeriets Dansk-Arabiske Partnerskabsprogram, og skal sikre grønne og bæredygtige job- og iværksætterimuligheder til ca. 3.900 unge i Marokko.



Gennem **Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram** har vi indtil nu støttet over

75.000 unge

til at blive jobparate – og mere end

6.500

er kommet i arbejde.

Fra affald til mode: Chkarty er et bæredygtigt tunesisk brand i vækst

Det startede som en idé om at forvandle gammelt stof til en simpel taske. I dag sælger Chkarty tusindvis af produkter hver måned.

Teycyr Chtioui er medstifter af Chkarty, et tunesisk designbrand, der skaber tasker, punge og computertasker af tekstilaffald fra blandt andet fabrikker og genbrugsmarkeder.

”I 2020 brugte jeg tre euro på et stykke gammelt stof, designede en meget enkel taske og hyrede en syerske til at lave den. Nu har jeg upcyclet otte tons gammelt stof og solgt 22.000 produkter”, fortæller Teycyr.

Gennem vores indsatser i Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram fik Teycyr hjælp til at opbygge en bæredygtig forretningsmodel gennem et fire-måneders startup-program.

”Det gav mig en helt ny forståelse, og jeg endte med at ændre hele min forretningsmodel”

TEYCYR, MEDSTIFTER AF CHKARTY

Kernen i Chkarty er bæredygtighed. Teycyr indsamler tekstilaffald fra fabrikker og genbrugsmarkeder og omdanner det til zero-waste produkter.

I dag beskæftiger Teycyr 12 syersker, opbygget et stærkt online brand og har planer om at udvide sin virksomhed internationalt.

”I en travl måned kan jeg sælge op til 3.000 produkter, og jeg arbejder på at starte eksport til Frankrig og måske få mine produkter på Amazon. Det gør mig glad, at jeg kan skabe arbejdspladser i mit lokalsamfund. Det føles godt.”



I Udenrigsministeriets Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram arbejder vi i beskæftigelsesprojektet i et konsortium med Dansk Erhverv, Mellemfolkeligt Samvirke/Action Aid, GAME og FN’s Udviklingsprogram (UNDP) for at skabe adgang til erhvervsrelevant uddannelse, kvalitetsjob og iværksætteristøtte i Egypten, Jordan, Marokko og Tunesien.

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I26

Lysere fremtidsudsigter for unge syriske flygtninge i Jordan

Alaa lever som syrisk flygtning i Jordan. PlanBørnefonden støtter hende og tusindvis af andre unge til at kunne skabe sig bedre fremtidsudsigter.

32-årige Alaa har boet i Zaatari-flygtningelejren i Jordan siden 2012, efter hun og hendes familie måtte flygte fra krigen i Syrien. I Jordan lever omkring 1,1 millioner syrere som flygtninge – ca. 76.000 af dem bor i Zaatari-lejren midt i ørkenen.

”Livet her er hårdt,” fortæller Alaa. Sommervarmen er ulidelig, vinteren iskold, og de små beboelsesvogne er utætte. For at forlade lejren kræves særlige tilladelser, som ikke altid er nemme at få.

Trods udfordringerne har Alaa en klar vision: Hun vil være journalist og inspirere unge piger og kvinder til at forfølge deres drømme. Hun er engageret som frivillig i vores Najahna-program, som med støtte fra Novo Nordisk Fonden fokuserer på at skabe bedre adgang til uddannelse, jobmuligheder og rettigheder for unge jordanere og syriske flygtninge. De unge i Jordan kæmper med ungdomsarbejdsløshed på omkring 40 % - og som syrisk flygtning er det endnu sværere at finde arbejde. Især som kvinde.

Alaa underviser piger i emner som rettigheder og uddannelse. ”Vi styrker pigernes selvtillid, hjælper dem med at sætte mål og viser dem, at uddannelse er nøglen til forandring,” siger hun.

Når muligheden opstår, arbejder Alaa som journalist både i og uden for lejren. Samtidig er hun en del af vores projekt, der underviser unge i mobiljournalistik, så de kan rapportere fra deres liv og lokalsamfund. Hun drømmer om at tage en videregående uddannelse i digitale medier og kunstig intelligens og producere dokumentarfilm om flygtninges liv og rettigheder.

Najahna er et femårigt program finansieret af **Novo Nordisk Fonden** med

200 millioner kr.

I et samarbejde mellem PlanBørnefonden, Plan International Jordan, Dansk Industri, Norwegian Refugee Council, Royal Heath Awareness Society og Includovate sikrer Najahna bedre adgang til uddannelse og jobs for **syriske flygtninge og unge jordanere** - med særligt fokus på unge kvinder.

”Om ti år ser jeg mig selv som journalist i en stor medieorganisation, hvor jeg arbejder med humanitære spørgsmål og **giver flygtninge en stemme.** Jeg vil gøre en forskel”

ALAA, UNG SYRISK FLYGTNING

Siden 2022 har Najahna støttet **80.987 unge** i Jordan med adgang til uddannelse, praktikmuligheder, jobs og hjælp til at starte egne virksomheder. Samtidig har vi skabt **1.770 nye eller bedre jobs.**

54 % af de unge er syriske flygtninge.

66 % af de unge fortæller, at de har fået bedre selvtillid.



Fotograf: Laura Boushnak

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RMWN-7JNXW-1RMUK-J9MYQ-34IZ6

Muhammad skaber grønne jobs og håb i Kampala

Vi støtter unge som Muhammad til at skabe grønne jobs og være rollemodeller i deres lokalsamfund.

Som helt ung var Muhammad involveret i kriminalitet i sin bydel i Ugandas hovedstad, Kampala. I dag er han klimaforkæmper, iværksætter og rollemodel for andre unge.

Sammen med en gruppe af andre unge samler han skrald fra Kampalas gader for at forhindre det i at blokere afløb og forårsage oversvømmelser. Det affald, han indsamler, bruger han til at skabe brugbare genstande i den grønne oase, som han og hans partnere har skabt midt i storbyen.



Gennem PlanBørnefonden og Plan Uganda fik Muhammad og hans partnere både hjælp til at dyrke tomatplanter og dermed skabe sig en indtægt – og viden om emner som ligestilling og socialt engagement gennem workshops.

De etablerede virksomheden ”Ghetto go Green”, en grøn oase i et af Kampalas tætbefolkede områder, hvor de skaber nye produkter af gammelt glas, dyrker tomater, svampe og krydderurter samt larver, som kan sælges som foder til høns. Alt sammen for at tjene egne penge, skabe jobs til andre unge og passe på miljøet.

PlanBørnefonden har en strategisk partnerskabsaftale med Udenrigsministeriet. Gennem den støtter Udenrigsministeriet os med en basisbevilling på ca. 43 millioner kroner årligt i fem år.

Den støtte bruger vi til at skabe bedre adgang til uddannelse, jobs, sundhed, sikkerhed og ligestilling for unge i Kenya, Uganda, Etiopien, Zimbabwe, Burkina Faso, Togo og Benin.

I 2024 tildelte Udenrigsministeriet os yderlige **21 millioner kroner,** primært til humanitært arbejde.

I 2024 gjorde vi en direkte forskel for

135.714 mennesker

gennem vores Strategiske Partnerskab med **Udenrigsministeriet.**

”I dag tjener jeg nok til at forsørge mig selv og min familie. Før havde jeg ikke noget job eller nogle ideer. Nu bidrager jeg med masser af ideer, og jeg drømmer om, at mit smukke folk får lov til at **udfolde deres potentiale**”

MUHAMMAD, GRØN IVÆRKSÆTTER





55 % af de unge, vi arbejder med, i de syv lande, er nu i job eller har startet egen virksomhed. Det er næsten en tredobling siden 2023.

72 % af de unge i beskæftigelse arbejder i den grønne sektor.

Samtidig oplever 58 % af de unge, at deres arbejde med at påvirke beslutningsprocesser, syn på kønsnormer og øge tryghed i deres lokalsamfund har skabt reelle forskelle.

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I26

Vand er en mangelvare i en ny klimavirkelighed

PlanBørnefonden arbejder for at skabe adgang til rent vand, sanitet og hygiejne i flygtningesamfund og sårbare lokalsamfund i Etiopien, Kenya, Togo og Sydsudan.

Vand er meget mere end bare vand: Det er kilde til sundhed, ligestilling, fred, uddannelse og økonomiske muligheder.

Men i 2050 vil op mod **2,4 milliarder mennesker** mangle adgang til rent vand.

Klimaforandringer gør rent vand til en stadig mere knap ressource, særligt i afrikanske lande.

Derfor arbejder vi med blandt andet Grundfos Fonden for at skabe adgang til rent vand, sanitet og hygiejne i flygtningesamfund og sårbare lokalsamfund i Etiopien, Kenya, Togo og Sydsudan.

Siden 2022 har vi skabt bedre adgang til rent vand, sanitet og hygiejne til over

420.797 mennesker

Vores arbejde med vand begyndte i Togo for over ti år siden. Det lagde grundstenen for vores arbejde med vand til flygtningesamfund i Etiopien. På samme måde lægger vores erfaringer fra Etiopien fundamentet for nye projekter i Kenya og Sydsudan, der skal sikre adgang til rent vand og bæredygtige indtægtsmuligheder for både flygtninge- og værtssamfund, der er hårdt ramt af både tørke og oversvømmelser.

Ved at bygge videre på vores erfaringer og skalere bæredygtige løsninger på tværs af lande og projekter, kan vi få pengene til at række længere og gøre en endnu større forskel.

Det skaber bogstaveligt talt ringe i vandet i nogle af verdens mest sårbare samfund.



Vi sikrer bedre adgang til vand, sanitet og hygiejne gennem fire programmer:

- **Future Refugee respons** i Turkana, Kenya støttet af Udenrigsministeriet, Grundfos Fonden og LEGO Fonden med 40 millioner kroner.
- **YEWASH Togo** støttet af Grundfos Fonden med 20 millioner kroner.
- **SunWASH** i Etiopien støttet af Grundfos Fonden med 48,5 millioner kroner.
- **Water4Food** i Sydsudan og Etiopien fællesfinansieret af Den Afrikanske Udviklingsbank, Grundfos Fonden og PlanBørnefonden med 100 millioner kroner.

Rent vand er kilde til jobs for unge i Togo

Sammen med Grundfos Fonden arbejder vi for at koble bedre adgang til vand med bedre adgang til jobs for 70.000 mennesker i Togo – særligt unge.

I Togo står mange lokalsamfund overfor særligt to store udfordringer: Adgang til rent vand og sanitet samt mangel på økonomiske muligheder for unge. Klimaforandringer skaber tørke, og oversvømmelser gør vandkilderne ustabile og skader udbyttet af landbruget, som er hovedindtægtskilden for befolkningen.

Sammen med Grundfos Fonden har vi i mere end ti år arbejdet på at skabe bedre adgang til rent vand i Togo gennem soldrevne vandsystemer, opførelse af latriner og bedre viden om hygiejne og sanitet.

Nu skal de resultater veksles til langsigtede økonomiske forandringer og jobmuligheder for unge. Én af dem er 26-årige Mawoussouté, som bor i Allati - én af de landsbyer, hvor PlanBørnefonden og Grundfos Fonden har opsat solcelledrevne vandpumper.

”Et liv uden vand er benhårdt. Vi har brug for vand for at leve, for at overleve”, fortæller Mawoussouté.

PlanBørnefonden gav ham et lån til at starte en købmandsbutik. Da han havde tjent nok til at tilbagebetale lånet, købte Mawoussouté et hus, som havde direkte adgang til de vandsystemer, vi har opsat i byen.

Med adgang til egen vandkilde kunne Mawoussouté udvide sin virksomhed og starte en køkkenhave, hvor han i perioder dyrker grøntsager og sælger friske råvarer på det lokale marked.

”Nu er jeg så privilegeret, at jeg har vand lige her i min gård, så jeg let kan skabe min egen indtægt”, fortæller Mawoussouté.



PlanBørnefonden og **Grundfos Fondens** samarbejde i Togo har blandt andet givet adgang til rent vand og latriner til over

60.000 mennesker

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-J8MYQ-34I2G

Bedre adgang til mad og vand i en klimaforandret virkelighed

I Sydsudan og Etiopien skal PlanBørnefonden sikre adgang til mad, vand og grønne indtægtsmuligheder for næsten 200.000 mennesker, som er hårdt påvirket af klimaforandringer og konflikt.



I Sydsudan kæmper befolkningen med oversvømmelser, som især rammer deres marker, sætter fødevaresikkerheden over styr og forurener drikkevandet. I Etiopien truer tørke konstant befolkningens adgang til rent vand, sanitet og hygiejne. Samtidig lever store dele af befolkningen med de daglige konsekvenser af krig og konflikt.

Befolkningen er afhængige af nye metoder til at dyrke jorden og sikre adgang til rent vand, som er tilpasset den nye virkelighed, klimaforandringerne skaber.

Derfor arbejder vi med metoder til at opsamle og genbruge vand fra oversvømmet landbrugsjord til vandingssystemer, skabe bedre adgang til rent drikkevand, udbrede brug af klimaresistente afgrøder, skabe bedre værdikæder for landmænd og bruge solenergi til at skabe sikrere vandkilder.

Samarbejdet i Sydsudan og Etiopien hedder **Water4Food** og er fællesfinansieret af Den Afrikanske Udviklingsbank, Grundfos Fonden og PlanBørnefonden med over **100 millioner kroner.**

Over de næste **tre år** skal det give bedre adgang til mad, sundhed, rent drikkevand og økonomiske muligheder for

200.000 mennesker

Vand skaber færre konflikter i flygtningesamfund i Etiopien

Bedre adgang til rent vand skaber både bedre sundhed og tryghed for flygtninge og omkringliggende samfund i Etiopien.

I Gambella i det vestlige Etiopien bor over 350.000 flygtninge fra Sydsudan i lejre i områder, som i forvejen er hårdt ramt af fattigdom, klimaforandringer og mangel på rent vand. Her har adgang til vand tidligere været kilde til konflikt mellem flygtninge og værtssamfundene rundt om lejrene, og befolkningen har været afhængige af diesel- eller håndrevne vandpumper, som er ustabile. Derfor har de måttet gå langt for at finde vand, som ofte ikke er rent.

Siden 2020 har vi med støtte fra **Grundfos Fonden,** sikret stabil adgang til rent drikkevand, bedre sanitet og hygiejne til over

150.000 mennesker

Siden 2020 har vi med støtte fra Grundfos Fonden sikret stabil adgang til rent drikkevand gennem soldrevne vandsystemer, bedre sanitet og hygiejne i flygtningelejrene og de omkringliggende lokalsamfund i Gambella.

Det har betydet, at konfliktniveauet er faldet, børne- og mødresundheden er forbedret, børnene – særligt pigerne – kan komme tilbage i skole, og de voksne har fået mere tid og energi til at skabe sig en indtægt, fordi de ikke længere skal bekymre sig om vand.



Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7NKWM-1RMUK-J9MYQ-34IZ6

Vi sætter ind i humanitære kriser

Vi er til stedet med nødhjælp i nogle af verdens store krige, katastrofer og konflikter.

Lige nu er der over 170 væbnede konflikter i verden, og hvert sjette barn på kloden lever i en konfliktzone.

I Gaza falder bomberne dagligt, i Sudan er drenge og piger fanget i borgerkrig og sultkrise, og i Ukraine ligger skoler og huse i ruiner. Det frarøver børn muligheden for et normalt børneliv med skole og tryghed.

I 2024/25 nåede vi ud til

456.963 mennesker

der lever i områder med krig, konflikt og katastrofer.

Når store humanitære kriser rammer, sætter vi ind med nødhjælp i form af mad, vand, hygiejnekits, psykosocial hjælp, skolegang, beskyttelse, nødboliger og andre indsatser, der kan hjælpe mennesker i akut krise.

Samtidig arbejder vi for at skabe langsigtet stabilitet og udvikling for millioner af mennesker, der lever som flygtninge, internt fordrevne og i områder ramt af langstrakte kriser.



PlanBørnefonden sætter ind i akutte og langstrakte humanitære kriser med livreddende nødhjælp, langsigtet udviklingsarbejde og fredsopbyggende arbejde.

I 2024/25 gik **41,9 mio. kr.** til vores humanitære arbejde i blandt andet Ukraine, Gaza, Libanon, Syrien og Sudan.

Psykosocial hjælp til ukrainerne efter over tre års krig

Krigen i Ukraine har kostet titusinder af menneskeliv og massive ødelæggelser på skoler, infrastruktur og private hjem. Også de ødelæggelser, krigen har skabt i ukrainernes mentale helbred, bliver dybere og dybere.

I 2024/25 nåede vi ud til

14.583 mennesker

i Ukraine

I Dnipro i det østlige Ukraine driver PlanBørnefonden og vores partner Pomagaem et krisecenter for personer ramt af kønsbaseret vold og vold i hjemmet. Her yder socialrådgivere og psykologer støtte og hjælper folk videre i tilværelsen. Samtidig kører et mobilt team rundt i det østlige Ukraine og tilbyder hjælp og via en telefonlinje, kan folk ramt af kriser og kønsbaseret vold komme i kontakt med fagpersoner, rådgivere og psykologer.

Nadia er socialrådgiver og er den første person, folk møder, når de flytter ind på krisecenteret. Nadia er også selv flygtet med sin børn fra de besatte områder. Hun ser tydeligt konsekvenserne af mere end tre års krig på ukrainernes mentale helbred.

”Jeg har arbejdet på krisecentre siden krigen startede i 2022, og der er sket en stor stigning i behovet for psykosocial hjælp. Folk er bange og stressede; deres psykologiske tilstand er forfærdelig. Vi ser en stor stigning i kønsbaseret vold, og vi hører mange beretninger om voldelige og seksuelle overgreb, når folk flygter fra frontlinjen. Der er et enormt behov for hjælp – og selv med den rette hjælp vil det tage lang tid for folk at komme sig.”

Med støtte fra **Udenrigsministeriet** arbejder PlanBørnefonden i Ukraine for at hjælpe internt fordrevne fra de besatte områder med at klare hverdagen, efter de er flygtet. Udover at yde psykosocial støtte uddeler vi kontanter og nødhjælpspakker til de mange ukrainere, der lever med krigens konsekvenser.



Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JNXX-1WWJK-8WMVQ-34IZ6

Humanitær hjælp til syrere og lokalsamfund i Libanon

Vi er til stede i Libanon med både akut og langsigtet støtte til libanesere og syrere, der er drevet på flugt.

Med omkring 1,5 millioner syriske flygtninge er Libanon det land i verden med flest flygtninge pr. indbygger og pr. kvadratkilometer. Det lægger et enormt pres på landets i forvejen udsatte befolkning. Økonomisk krise, inflation, regional usikkerhed og faldende international bistand skaber spændinger mellem libanesere og syrere, som alle kæmper med at få hverdagen til at hænge sammen.

Situationen blev drastisk forværret i slutningen af 2024, da Libanon blev ramt af adskillige israelske bombardementer, som fordrev tusindvis af mennesker fra deres hjem.

PlanBørnefonden arbejder i Libanon med humanitære og langsigtede indsatser for at støtte både syriske flygtninge og libanesiske lokalsamfund.

I 2024/25 uddelte vi nødhjælp i det sydlige Libanon i form af madrasser, tæpper, mad, menstruations- og hygiene- og babykits til 2.050 mennesker, der måtte flygte fra deres hjem og bo på skoler eller i andre midlertidige boliger efter de voldsomme bombardementer.

I Libanons Bekaa-region arbejder vi for at hjælpe udsatte børn og unge – både libanesere og syrere – med at kunne trives bedre og få en uddannelse. Vi støtter børn og unge, der er i risiko for at droppe ud af skolen, og arbejder for at skabe større sammenhold mellem syriske og libanesiske børn. Samtidig støtter vi deres familier med kontanter og hjælp til basale fornødenheder som vintertøj og hygiejnepakker.

I 2024/25 gik

9,3 mio. kr.

til vores arbejde i Libanon



PlanBørnefondens humanitære arbejde i Libanon er støttet gennem vores Strategiske Partnerskabsaftale med Udenrigsministeriet.

Nødhjælp i Gaza

”Vores største problemer er, at der ikke længere er nogen skole, ingen mad eller vand, ingen elektricitet, **ingen frihed.**”

IMAD, BARN I GAZA

”Jeg har brug for fred.

Da vi måtte flygte fra vores hjem, faldt der bomber over det hele rundt om os og over vores hoveder. Vi så dem ramme ned i gader og huse, og folk løb i alle retninger.

Jeg ville ønske, vi kunne gå tilbage til det liv, vi havde før. Nej, endda bedre end før! Ikke at skulle leve gennem en krig hvert andet år.”

Det fortæller Imad, der ligesom hundredtusinder af andre børn i Gaza, lever i daglig frygt for krigens konsekvenser.

Efter to år med ødelæggelser, bombardementer og mangel på alle basale fornødenheder lever børn og familier i Gaza nu i hungersnød. Skolerne er lukket, og al normalitet har for længst forladt hverdagen.

Gennem vores kontorer i Jordan og Egypten leverer vi nødhjælp og psykosocial støtte til børn og familier i Gaza. Når grænserne til Gaza er åbne, uddeler vi blandt andet mad, vand, medicin og hygiejnepakker og gennem vores partnere inde i Gaza, kan vi give psykosocial støtte til børn og familier traumatiseret af krigen.

Med midler fra blandt andet **Udenrigsministeriet** og danske private støtter hjælper vi børn og familier i Gaza med basale nødvendigheder for at overleve. Samtidig har vi kunnet ansætte en kollega i Egypten til at hjælpe med det store logistiske arbejde, som nødhjælpsindsatsen i Gaza kræver.

I 2024/25 blev
vores nødhjælpsarbejde i Gaza støttet med ca.

3 mio. kr.



Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JWWL-1RMUK-J9MYQ-34IZ9

Bedre skolegang til børn i flygtningesamfund i Etiopien

I Etiopien arbejder PlanBørnefonden for at sikre god og tryg skolegang for børn i flygtningelejre og omkringliggende lokalsamfund. Det gør vi blandt andet gennem leg, der bekæmper negative kønsroller, og bringer klimabevidsthed ind i klasselokalet.



Etiopien er ramt af flere alvorlige kriser på én gang. Konflikter raserer på tværs af landet. Økonomien er hårdt presset, og klimaforandringer rammer hårdt og skaber tørke, utilregnelig høst og dårlig sundhed.

Samtidig lever over 5,5 millioner mennesker som flygtninge eller internt fordrevne - og over 60 % af dem er børn.

Særligt børns skolegang rammes hårdt, når kriser rammer, og familier sendes på flugt. Mange børn – særligt piger – tages ud af skolen, kvaliteten af undervisningen er ofte lav, og lærerne mangler de rette redskaber til at skabe et godt og trygt læringsmiljø.

I et samarbejde med Udenrigsministeriet, LEGO Fonden, Grundfos Fonden og UNICEF giver vi børn i 15 skoler i flygtningelejre og de omkringliggende lokalsamfund i Etiopiens Benishangul-Gumuz region bedre adgang til læring. Det gør vi blandt andet ved at skabe et trygt læringsmiljø med engagerende undervisning, leg og fokus på klima.

Med en bevilling på ca. 30 millioner kroner over to år arbejder vi blandt andet for at uddanne lærerne i at bruge leg i klasselokalet, integrere klimabevidsthed i undervisningen, og have særligt fokus på at styrke pigers adgang til skolegang.

PlanBørnefonden arbejder for at forbedre adgang til uddannelse for børn og unge i områder ramt af kriser, særligt gennem:

PlayMatters, der fokuserer på læring gennem leg i Etiopien, Tanzania og Uganda, støttet af LEGO Fonden med **ca. 200 millioner kroner** over fem år.

Skolegang i flygtningesamfund i Etiopien, finansieret gennem LEGO Fonden, Grundfos Fonden og UNICEF med **ca. 30 millioner kroner** over to år.

Alliancen for Uddannelse i Kriser, en dansk alliance på tværs af organisationer, politikere og fonde, som sætter fokus på de store behov for børns adgang til skole og uddannelse, når de vokser op i kriseramte områder.

PlanBørnefonden har stiftet Capital 4 Impact Foundation til sociale impact investeringer

I 2024 stiftede PlanBørnefonden Capital 4 Impact Foundation, en erhversdrivende impact investeringsfond, der skal bygge bro mellem udvikling og privat kapital.

Ifølge OECD står vi over for et udviklingsfinansieringsgab på 6,4 milliarder dollars i 2030, hvis de nuværende tendenser med fald i bistandsmidler fortsætter. Samtidig vokser behovene bl.a. med massiv ungdomsarbejdsløshed kombineret med klimaforandringer i det globale syd.

Kun 10 % af verdens impactinvesteringer går til Afrika syd for Sahara.

Derfor stiftede PlanBørnefonden i 2024 Capital 4 Impact Foundation (C4IF) – en erhvervsdrivende impact investeringsfond med egen bestyrelse og team, der mobiliserer privat kapital og bygger bro over finansieringskløften.

C4IF's kerneformål er at foretage social impact investeringer, der forbedrer levevilkårene med udgangspunkt i det enkelte barn eller unge menneske, deres familie og lokalsamfund. C4IF foretager sociale impact investeringer, der både skal levere finansielt afkast og konkret social impact med fokus på områder som jobskabelse, sundhed, uddannelse og modstandsdygtighed overfor klimaforandringer i de lande, PlanBørnefonden arbejder i.

Gennem PlanBørnefondens stærke omdømme og årtiers erfaring og tilstedeværelse i over 80 lande og C4IF's indsigt i kapital og finansiering har vi sammen mulighed for at positionere os inden for det, der kaldes blended finance, med det formål at gennemføre konkrete social impact investeringer.

"Det er det, vi mener, når vi siger, at vi skal arbejde katalytisk med udviklingsbistand – hver en bistandskrone skal vokse. Den private sektor, fonde og investorer vil gerne bidrage med at løfte nogle af de store globale udfordringer, vi står overfor. Vores opgave er at gøre det muligt – og vi er i fuld gang", siger Anne Smith Petersen, direktør for Capital 4 Impact Foundation og COO i PlanBørnefonden.

PlanBørnefonden stiftede i maj 2024 Capital 4 Impact Foundation.

Fonden foretager social impact investeringer gennem en, af Erhvervsstyrelsen og Finanstilsynets godkendt juridiske og finansielle struktur, der gør det muligt at blande filantropiske donationer og kommerciel kapital i konkrete impact-investeringer.

C4IF har stiftet et 100 % ejet datterselskab **C4I ApS**, der er registreret ved Finanstilsynet som en alternativ investeringsforvalter (AIFM).

Charlotte Jepsen er formand, og **Morten Windfeldt** er næstformand for bestyrelsen.

Anne Smith Petersen, som også er COO i PlanBørnefonden, er CEO.

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JWEN-7NKVM-1RMUK-J9MYQ-34IZ9



I **Jordan** bor der op mod **1,1 mio. syriske flygtninge.** Og mange af dem lever i flygtningelejre som Azraq og Zaatari. Den unge kvinde her bor i Azraq-lejren midt i ørkenen sammen med omkring 35.000 andre syriske flygtninge.

Vores støtter

”Vores loyale sponsorer, virksomhedspartnere og private bidragsydere gør os i stand til at være til stede og arbejde langsigtet med **dyb lokal forankring**”

DORTHE PETERSEN, CEO, PLANBØRNEFONDEN

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34126

Vores loyale sponsorer skaber forandringer i fællesskab

PlanBørnefondens støtter bidrager til at skabe varige forandringer i tusindvis af lokalsamfund – og er en del af et globalt fællesskab, der står sammen om en bedre fremtid.

Adgang til rent vand, sikring af pigers skolegang, gode sundhedstilbud og undervisning i nye klimasikrede dyrkningsmetoder. Det er blot nogle af de typer af varige forandringer, som PlanBørnefondens sponsorer er med til at støtte hver eneste måned – og som gør en enorm forskel i 80 lande og i tusindvis af lokalsamfund. Som sponsor støtter man nemlig ikke kun et enkelt barn, men hele det lokalsamfund, som barnet er en del af.

PlanBørnefonden har også, som noget nyt i år, gjort det muligt at støtte et helt lokalsamfund. Den nye model tager dig helt tæt på det land, de projekter og lokalsamfund, som du er med til at støtte – og du bliver en del af et fællesskab af børn, unge, familier, virksomheder og donorer, der står sammen om en bedre fremtid – med fokus på solidaritet, retfærdighed og fælles ansvar.

Tak til alle jer, der er med til at gøre dette muligt. Jeres støtte skaber fremtidsmuligheder og håb.

Som en del af vores globale fællesskab, kan du blandt andet:

- Høre fra børn, unge og lokale ildsjæle, der kæmper for en bedre fremtid.
- Møde seje unge, der skaber forandringer der, hvor verden brænder.
- Få inspiration fra det land, du støtter – om trends, kultur, musik og iværksætteri.
- Læse impact-rapporter med resultater fra de lande, du støtter.

Vi har en plan, der virker

En plan, der giver verdens mest udsatte børn og unge en bedre fremtid. En plan, der sikrer børn og unge et liv, hvor fattigdom, sult og mangel på vand ikke er den del af deres virkelighed, men hvor de i stedet kan gå i skole, få en uddannelse og et arbejde, så de kan forsørge sig selv og deres familier.

Og planen virker. Det gør den fordi, vi løfter i fællesskab. Og fordi vi i fællesskab kan løfte mere, end vi kan alene. Det forpligter. Det motiverer. Til at gøre os umage. Til at gøre os fortjent til støtte. Og det motiverer os til at nå ud til så mange som muligt. Hver dag. Barn efter barn. Unge efter ung. År efter år.

Gennem stærke partnerskaber skaber vi håb og handlekraft

Partnerskaber med virksomheder skaber forandring dér, hvor behovet er størst

Når vi indgår virksomhedspartnerskaber, forener vi værdier og kompetencer for at skabe resultater, der rækker langt ud over, hvad vi kan opnå alene. Det handler om at give unge mulighed for at tage styring over deres liv og fremtid – også midt i kriser, konflikter og klimaforandringer.

PlanBørnefondens partnerskaber med danske og internationale virksomheder bygger på en fælles ambition om at skabe en mere retfærdig og bæredygtig verden. Det handler ikke kun om økonomiske bidrag – men om at forene forretningsstrategi med ansvar og udvikling i praksis.

Nogle virksomheder støtter gennem salgsdonationer eller kampagner, andre gennem sponsorater eller med bidrag til vores langsigtede programmer. Fælles for dem alle er ønsket om at skabe reel effekt for børn og unge – særligt piger – i verdens mest sårbare områder.

TAK TIL VORES PARTNERE
Tak til alle vores partnere for at gøre en afgørende forskel for mere end en million børn og unge. I en tid, hvor globale fremskridt for børns rettigheder og ligestilling er under pres, er stærke partnerskaber vigtigere end nogensinde.



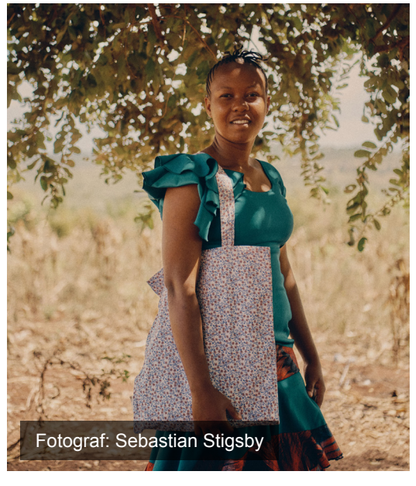
Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKWM-1RMUK-J9MYQ-34IZ9

Design med ansvar – et partnerskab med effekt

Søstrene Grene har været en trofast partner hos PlanBørnefonden siden 2018 og skaber positive forandringer for piger og unge kvinder i Vestafrika. Både gennem donationer fra salg af Plan-produkter i deres butikker og gennem sponsorater til børn og deres lokalsamfund.

PlanBørnefondens samarbejde med Søstrene Grene har siden 2018 vist, hvad der sker, når forretning og ansvar går hånd i hånd og skaber reel forandring for piger og unge kvinder verden over.

I 2024 nåede donationerne et nyt højdepunkt med et bidrag på over 1 mio. kr. – et resultat af kundernes aktive valg og Søstrene Grenes tydelige engagement. Når man i Søstrene Grenes butikker køber en mulepose og vandflaske fra den særlige produktlancering udarbejdet i samarbejde med PlanBørnefonden, følger der ikke kun et produkt i Søstrene Grenes design med hjem – men også et konkret bidrag til at skabe en bedre fremtid for piger og unge kvinder. Det betyder, at Søstrene Grene gennem partnerskabet har støttet med mere end 5,3 mio. kr. til PlanBørnefondens arbejde siden 2018.


Fotograf: Sebastian Stigsby

Sådan skaber partnerskabet effekt

- For hvert solgt **"Plan-produkt"** donerer Søstrene Grene et fast beløb til PlanBørnefonden.
- Produkterne sælges i **350 butikker** fordelt over 17 europæiske markeder og 16 webshops, hvilket giver samarbejdet både bredde og synlighed.
- Donationerne er direkte knyttet til PlanBørnefondens arbejder med piger og kvinders sundhed og rettigheder. Siden 2025 er støtten gået til **PlanBørnefondens Pigefond.**

Derudover har Søstrene Grene også 255 sponsorbørn, hvor de støtter skolegang, sundhedsydelser og jobskabelse for børnene, deres familier og lokalsamfund. Den støtte løber alene op i mere end 800.000 kr. pr. år, og Søstrene Grene tilknytter løbende flere sponsorbørn i takt med, at kæden åbner flere butikker på tværs af Europa.

Partnerskabet med Søstrene Grene bidrager direkte til, at tusindvis af piger får adgang til sundhed, uddannelse og økonomisk selvstændighed.

"Jeg er jeg meget glad for, at vi kan bidrage med støtte til udsatte piger og unge kvinder, og til at børn kan komme i skole og få en lysere fremtid. Jeg er også meget taknemmelig for, at så mange kunder på tværs af markeder valgte at købe et Plan-produkt hos Søstrene Grene i 2024," siger Søstrene grenes Group CEO og medejer, Mikkel Grene.

For PlanBørnefonden er forskellen mærkbar. "Donationerne fra Søstrene Grene gør en reel og langsigtet forskel for piger og kvinder i nogle af verdens mest sårbare samfund. Det er vi utroligt taknemmelige for – og glæder os til samarbejdet fremover", fortæller CEO, PlanBørnefonden, Dorthe Petersen.

Josephine Skriver og Mads Nørgaard nyfortolker en klassisker – til gavn for PlanBørnefonden og pigers rettigheder

Partnerskabet mellem Josephine Skriver, Mads Nørgaard og PlanBørnefonden omsætter design og engagement til skolegang, sundhed og frihed for piger verden over.

Mads Nørgaard Copenhagen og Josephine Skriver er gået sammen om en særlig udgave af den ikoniske 101'er bluse, hvor hele overskuddet går til PlanBørnefondens arbejde med at sikre piger og kvinders rettigheder i nogle af verdens mest udsatte områder.

Josephine Skriver, model, forretningskvinde og ambassadør for PlanBørnefonden siden 2021, har i Uganda selv oplevet, hvor stor en forskel PlanBørnefondens arbejde gør:

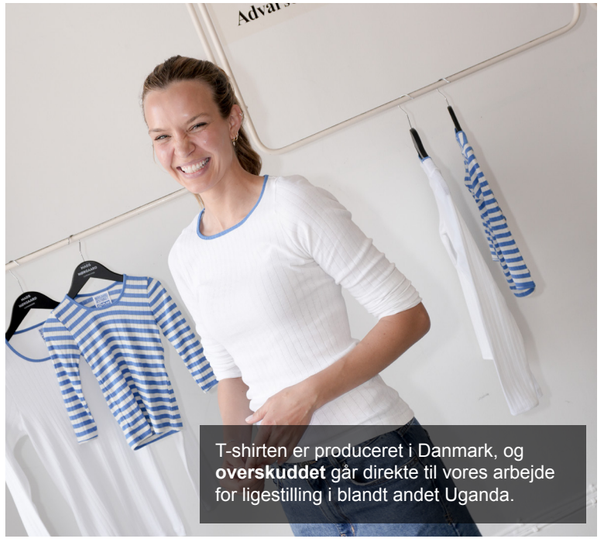
"Jeg har mødt nogle af de piger og kvinder, som PlanBørnefonden arbejder med, og talt med dem om konsekvenserne af at leve i verdens mest udsatte områder. De møder så mange udfordringer, og de har en enorm styrke og kæmper for forandringer, men de får sjældent opmærksomhed. Det betyder meget for mig at kunne bruge min platform til at sætte fokus på det."

Josephine Skriver har fået friheden til at designe sin egen version af Mads Nørgaards klassiske t-shirt, i farver inspireret af PlanBørnefondens signaturblå kombineret med klassisk hvid og en specialdesignet label i nakken. Sammen med Mads Nørgaard har hun designet én bluse til voksne og en anden model til børn.

Partnerskabet viser, hvordan stærke brands og ambassadører kan skabe reel forandring, når de går sammen om en sag. T-shirten er produceret i Danmark fra tråd til færdigt produkt og er hurtigt blevet en synlig markør for, at mode kan være med til at flytte verden – ikke bare gennem æstetik, men gennem konkret støtte til pigers uddannelse, sundhed og rettigheder.

For Mads Nørgaard er samarbejdet en naturlig forlængelse af brandets arbejde for ligestilling og ansvarlighed:

"Vi er uhyre bevidste om, hvordan vi skal bruge vores virke som tøjproducent. Hvordan kan vi gøre en positiv forskel i en branche, der per definition ikke er bæredygtig? Særligt i dag, hvor udviklingsbistanden er under pres, er vi enormt glade for at støtte PlanBørnefondens vigtige arbejde sammen med Josephine" siger Mads Nørgaard, direktør af modehuset Mads Nørgaard - Copenhagen


T-shirten er produceret i Danmark, og **overskuddet** går direkte til vores arbejde for ligestilling i blandt andet Uganda.

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKWM-I7RMU-K-J8MYQ-34I2G

Virksomhedssamarbejder og donationer

INFARE
Søstrene Grenes All Over the World Handelskompagni
Nature Planet
LOCA GRUPPEN
EVERY MEAL MATTERS
Palsgaard
Heart working people
Rysen Steen gymnasium
Wopla
Green Mind
norstat
Molo
FYSIO DANMARK
MINDSHARE
APOF
Helpwater
OG
BUTCHER'S LAB
Joe & The Juice
PROSHOP
Period People
JO SO INVEST
MADS NØRGAARD COPENHAGEN
TETRA PHARM TECHNOLOGIES
GRUNDFOS
MUNTHE
MARK ON Tøj Gaver Merchandise
U/NORD
Bikable
Cykelgear
upright music

Fonde og institutionelle donorer

UDENRIGSMINISTERIET Danida
novo nordisk fonden
POUL DUE JENSEN GRUNDFOS FOUNDATION
UNHCR The UN Refugee Agency
The LEGO Foundation
unicef
MICA Fonden
WORLD BANK GROUP
EOF EDUCATION OUTCOMES FUND
P4G Partnering for Green Growth and the Global Goals 2030
RAMBØLL FONDEN
AAGE OG JOHANNE LOUIS-HANSENS FOND
EDUCATE A CHILD
DANMARKS INDSAMLING
OCHA
EDUCATION CANNOT WAIT

Asta & Jul. P. Justensens Fond

Lillian og Frode Jacobsens Fond

Marie Eleonora & Olaf Lies Mindefond

Ikke-kontante donationer

PlanBørnefonden modtager årligt en række ikke-kontante donationer, hvor forskellige faglige rådgivere, virksomheder og organisationer støtter vores virke med deres ekspertise, rådgivning og facilitering. I år har vi modtaget ikke-kontante donationer i form af bl.a. organisations- og lederudvikling, HR, juridisk bistand og digitalisering.

FRIISBERG & PARTNERS INTERNATIONAL
Helpwater
devoteam
BAIN & COMPANY
twoday IT Minds
LABORA LEGAL
Lasse Bak Mejlvang®
KROMANN REUMERT
PINGALA
DLA PIPER
TRAVEL & RISK
TRIVIUM
PANDI WEB
Norrbom Vinding
Erhvervspsykolog Lone Thornberg
Moesgaard Consult
advice
Made Possible
Niels Busch Photography

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34126



Augustine på 25 år læser jura og er uddannet mobiljournalist. Med sine videoer om seksuelle rettigheder giver hun unge i sit lokalsamfund i Vestafrika redskaber til at undgå uønskede graviditeter og tage kontrol over deres fremtid.

Vores engagement

”En stor og vigtig del af vores arbejde er at engagere danskerne i udviklingsarbejde, så de kan se og mærke, at **det nytter.**”

DORTHE PETERSEN, CEO, PLANBØRNEFONDEN

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JWXM-1RMVK-9MVYQ-34I2G

Vi engagerer danskerne i globale problemstillinger

PlanBørnefonden engagerer danskerne i udviklingssamarbejdet og viser, at fælles handling gør en reel forskel for børn og unge globalt.

I PlanBørnefonden arbejder vi som partner med Udenrigsministeriet benhårdt på at engagere danskerne i udviklingssamarbejdet. Det gør vi ved altid at møde danskerne i øjenhøjde, dokumentere effekterne af vores arbejde og skabe engagerende fortællinger. Vores mål er, at det er tydeligt for alle, både danske unge, politikere, beslutningstagere og udviklingsskeptikere, at udviklingssamarbejdet nytter.

Gennem events, partnerskaber og kampagner har vi i det seneste år involveret millionvis af danskere i vores arbejde. For os handler engagement ikke kun om at informere – men om at give danskerne mulighed for at bidrage og engagere sig.

Det har vi blandt andet gjort med vores Period Tour, hvor vi har skabt dialog om menstruation og ligestilling – og vist, hvordan fælles handling på tværs af køn kan nedbryde tabuer. Og med Pigeprisen, som vi hvert år uddeler til en organisation eller person, som har gjort noget særligt for at fremme ligestilling mellem kønnene.



Fotograf: Stine Heilmann

Vi har i vores arbejde med at engagere unge danskere i udviklingssamarbejdet, i 2024 nået følgende resultater:

- Vi har nået **1,8 millioner danskere** gennem national tv-dækning. (bl.a. gennem tv-programmet "Anne og Anders i Afrika")
- **60.000 unge** har deltaget i vores events og arrangementer i hele landet
- **8.900 unge** har engageret sig direkte i workshops, aktiviteter og debatter.
- Vi har haft **11,5 millioner visninger** af vores indhold på sociale medier.
- Unge fra det **globale syd** skabte og delte deres egne fortællinger gennem PlanBørnefondens platforme.

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I2G



Fotograf: Emil Basse

Frítt Val vandt Pigeprisen for deres kamp for fri abort på Færøerne

Pigeprisen uddeles hvert år til en organisation, virksomhed eller person, som kæmper for ligestilling. I 2024 vandt den færøske organisation Frítt Val for deres arbejde for retten til fri abort på Færøerne. Katrin Sigurspalsdottir Kamban, en af stifterne bag organisationen, tog imod prisen med ordene: "Prisen viser, at man aldrig er for få eller små til at gøre en forskel".



Period tour bryder tabuer om menstruation

I maj drog vi på period tour på KØN Museum, hvor vi sammen med journalist og forfatter Emma Libner, iværksætter, boksetræner og ambassadør Sune Csonkam med flere satte fokus på at gøre op med tabuer og myter om menstruation. Desuden lancerede vi et cyklusarmbånd med illustrator Pernille Ørum og afholdt et event med platformen Tise i København.

Pigedagen viser, at ligestilling både er for drenge og piger

På FN's Internationale Pigedag den 11. oktober satte vi ligestilling på dagsordenen med et event på Arbejdermuseet i København. Her samlede vi unge om fælles handling og viste, hvordan ligestilling både er for drenge og piger. Dagen bød på talkshow, freestyle rap, debat med podcasten Bedøvende, der er kendt for at sætte ord på mænds perspektiver, iværksætter, boksetræner og ambassadør, Sune Csonka, musiker og PlanBørnefonden-ambassadør Iris Gold. Sammen skabte de dialog om, hvordan ligestilling kræver handling på tværs af køn.


Fotograf: Emil Basse



Unge og jobs i centrum for udviklingspolitisk strategi 2025

I juni 2025 præsenterede regeringen og Folketinget Danmarks nye udviklingspolitiske strategi. PlanBørnefonden har arbejdet for at sætte vores præg på strategien gennem bl.a høringssvar, konferencer og rundbordsmøder. Særligt har vi lagt vægt på vigtigheden af et dansk fokus på uddannelse og jobmuligheder til unge, vand og klimatilpasning, humanitære indsatser og innovativ finansiering.

Unge stemmer og nye perspektiver på global udvikling til Folkemødet 2025

Vi deltog i Folkemødet på Bornholm med bl.a et event arrangeret af vores Youth Advisory Board med fokus på at udfordre stereotyper om afrikanske unge. Eventet satte fokus på Afrikas stjerner gennem musik, quiz og talk. Desuden diskuterede vi dansk udviklingspolitik i en ny geopolitisk virkelighed, investering i Afrika og håb i en verden præget af kriser.


Fotograf: Stine Heilmann

Gymnasier gør en forskel for unge globalt

Som en del af PlanBørnefondens værdifulde partnerskab har Rysensteen Gymnasium, Nærum Gymnasium, Ordrup Gymnasium og Lyngby Handelsgymnasium engageret elever i global udvikling og indsamlet hele 658.112 kroner. Det er i høj grad eleverne selv, der arrangerer indsamlingerne, der støtter sponsorbørn/sponsorområder, klima, uddannelse og ligestilling.



Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I2G

Unge stemmer med gennemslagskraft

AF ZOE ELKÆR NICOT, MEDLEM AF
PLANBØRNEFONDENS YOUTH ADVISORY BOARD

I 2024 satte PlanBørnefondens Youth Advisory Board tydelige aftryk – fra Christiansborg til Folkemødet. Med anbefalinger til politikere og debatter om EU, Afrika og fremtidens globale udfordringer viste de, at unges stemmer kan flytte dagsordener og skabe forandring her og nu.

PlanBørnefondens Youth Advisory Board har haft et begivenhedsrigt år, hvor unges stemmer for alvor har sat aftryk. Vi har både haft fokus på FN's Verdensmål under Youth Summit på Christiansborg og diskuteret forholdet mellem EU og Afrika på Folkemødet på Bornholm.

FOLKEMØDET 2025

På Folkemødet i juni inviterede vi til panelsamtale og quiz under titlen "Afrikas Stjerner", kyndigt styret af vores egen Eline Thor Eliassen. Panelet bestod af stærke stemmer: radioværterne Nikkie Niyibigira og Laila Aden Hjortshøj fra DR P3, Udenrigsministeriets vicedirektør for udviklingspolitik og klimambassadør Ole Thonke, forsker i EU's udviklingsfinansiering Sarah Kristine Poppelkvist og musikeren Skinz, der ud over at dele sine erfaringer også sluttede af med en koncert, som forvandlede det propfyldte Gæstgiveren til en fest. Kun 38 % af danskerne tror på, at de mennesker, der nyder godt af Danmarks udviklingsbistand, selv bidrager aktivt til udviklingen af deres egne lande. Hvad skal der til for at ændre denne opfattelse? Hvordan kan politik, medier og popkultur være med til at drive den forandring? Vi taler meget om ønsket om "ligeværdige samarbejder" mellem EU og Afrika, men hvilke udfordringer ser vi stadig? Samtalen understregede, at der stadig er store udfordringer, men viste også, at unge er klar til at stille de svære spørgsmål – og insisterer på nye fortællinger, der kan bane vejen for forandring.



Eline Thor Eliassen og Zoe Elkær Nicot overækker de unges anbefalinger til Udenrigsminister Lars Løkke Rasmussen i forbindelse med Youth Summit på Christiansborg.



Musikeren Skinz satte fokus på nye fortællinger – og sluttede af med koncert.
Fotograf: Stine Heilmann

YOUTH SUMMIT 2024

I august 2024 samlede vi 100 danske unge fra 41 forskellige danske ungdomsorganisationer til Youth Summit på Christiansborg, som optakt til FN's generalforsamling og Summit of the Future. Vi havde også fornøjelsen af en gruppe unge fra Uganda, som deltog som talere og bidrog med vigtige perspektiver i løbet af dagen sammen med PlanBørnefonden.

Baggrunden er alvorlig: Klimakrise, ulighed, fattigdom, sult og konflikter. Deltagerne engagerede sig i komitéer under temaerne bæredygtig udvikling og finansiering, videnskab og digitalt samarbejde, unge og fremtidige generationer samt global governance. Herefter overrakte de deres anbefalinger til centrale beslutningstagere, som bl.a. handlede om at fremtidssikre lovgivning, så vi undgår kortsigtede løsninger på langsigtede problemer, sikre bedre repræsentation i internationale fora og klimasikre fremtiden på tværs af generationer.

Udenrigsminister Lars Løkke Rasmussen kvitterede med ordene: "For at sige det på en nedtonet måde – jeg er pænt imponeret." Udenrigsordførere Martin Lidegaard (B), Gunvor Wibroe (S) og medlem af Europa-Parlamentet Stine Bosse (M) deltog også i overrækkelsen af anbefalingerne. Dagen viste tydeligt, at unge har høje forventninger til politikerne og ikke er bange for at stille krav. Det var inspirerende at opleve et så stort engagement, både fra de unge selv og fra de beslutningstagere, der tog sig tid til at lytte. Youth Summit leverede et stærkt budskab: Unge er ikke kun fremtidens ledere – vi er allerede klar til at tage ansvar i dag.



Mohammed og Munya fra Uganda og udenrigsminister Lars Løkke Rasmussen efter at have overrakt anbefalinger til Danmarks udviklingspolitik.



100 unge fra hele verden samlet på Christiansborg til Youth Summit 2024

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-J8MYQ-34I2G



Efter at være flygtet fra konflikten i Tigray, bruger 12-årige **Eyerus** sin tid i et børnevenligt center i en lejr for internt fordrevne i Shire. Her har hun lært at danse, synge og lave farverige papirfigurer - og lader håbet om at vende tilbage til skolen og en dag selv blive lærer spirer.

Vores organisation

”Jo mere effektivt og digitalt vi arbejder, jo flere penge kan vi sende ud i verden og gøre en forskel. Det er **vores fokus** i alt, vi gør.”

MIKKEL HAUSCHILDT, CFO, PLANBØRNEFONDEN

Forest stewardship council C0770 PRINTED WITH >ZERO< EMISSIONS

Vi står fast på vores værdier og ordentlighed

Som en af Danmarks største NGO'er arbejder PlanBørnefonden målrettet med ESG-dagsordenen – fra klimaindsatser i programmer og værdikæde til et stærkt fokus på medarbejdertrivsel og god fondsledelse.

PlanBørnefonden er blandt Danmarks største NGO'er - og er i konstant vækst. Det stiller krav til vores værdier, ordentlighed og bæredygtighed. Derfor afrapporterer vi også fortsat på vores ESG-data. Det gør vi for at tage ansvar for vores eget og vores samarbejdspartneres arbejde med bæredygtighed i bred forstand.

KLIMA – ANSVAR I PROGRAMMER OG VÆRDIKÆDE

Klimaindsatsen fylder mere og mere i vores programmer, og det er her, vi kan gøre den største forskel. Samtidig har vi et skarpt blik på at nedbringe vores eget klimaaftryk i Danmark. Det er et arbejde, der omfatter et ansvar i hele værdikæden - herunder også hos vores leverandører og samarbejdspartnere. For at nå i mål, udarbejder vi årligt en rapport om vores CO_2-aftryk og måler effekterne af vores arbejde for at nedbringe vores aftryk. Beregningerne gennemføres med Klimakompasset – et værktøj udviklet af Erhvervsstyrelsen og Energistyrelsen, baseret på GHG-protokollen. Aftrykket i år ligger lavere end i FY24, men vores vigtigste fokus er at se fremad: Vi vil fortsat forsøge at reducere og samtidig motivere vores leverandører til også at beregne og nedbringe deres klimaaftryk i forhold til de ydelser, de leverer til os. I efteråret 2025 opdaterer vi vores klimastrategi med konkrete reduktionsmål. De vil blive fastlagt på baggrund af et benchmark, der gør det muligt at måle fremdriften år for år og styrke gennemsigtigheden i vores klimaindsats.

ENGAGEMENT, MOTIVATION OG HØJ FAGLIGHED ER FUNDAMENTET FOR VORES SUCCES

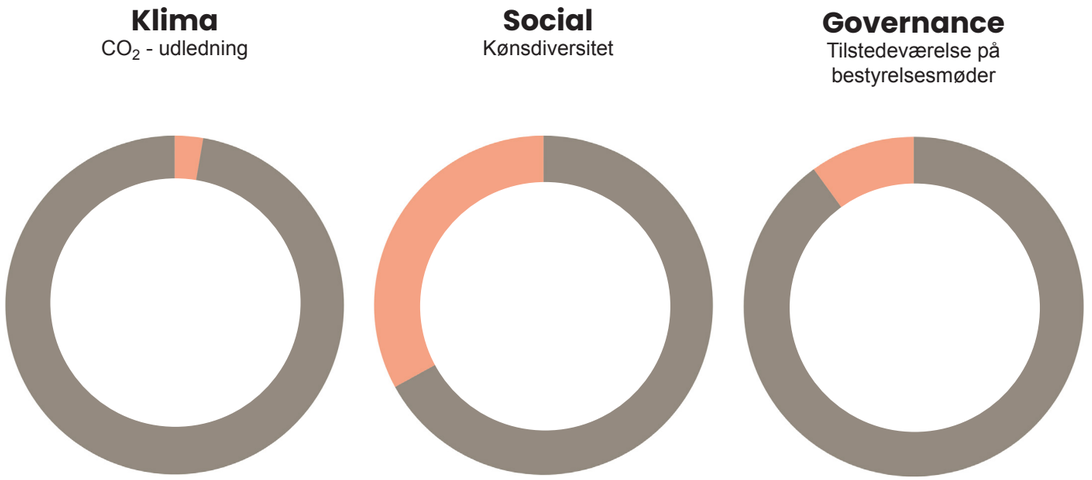
Vi er en organisation drevet af dygtige og dedikerede medarbejdere og ledere, som hver dag arbejder målrettet for at skabe varige forandringer for børn og unge i verdens mest udsatte områder.

Vi stræber konstant efter faglig udvikling, så vi kan imødekomme de stigende krav, der er til vores arbejde og målet om at skabe størst mulig impact. Vores ambition er ikke blot at følge med – men at gå forrest. Derfor investerer vi målrettet i vores medarbejdere og ledere og dyrker en stærk og inkluderende arbejdskultur, som vi løbende måler og styrker. Vores tilfredshedsmålinger viser tydeligt, at vi har et højt niveau af arbejdsglæde og engagement – og det er vi stolte af.

GOD FONDSLEDELSE

Stærk, transparent ledelse er afgørende for tilliden til vores arbejde. Derfor arbejder vi også for at leve op til den nye Betænkning for God Fondsledelse. Det betyder blandt andet, at vi tilrettelægger vores ledelsesstruktur med fokus på gennemsigtighed, ansvarlighed og en professionel bestyrelse – og på at sikre, at vores beslutninger afspejler PlanBørnefondens formål og værdier.

Udvalgte ESG-tal for 2024/25



- Scope 1:
  Ikke aktuelt for PlanBørnefonden
  (ingen direkte udledninger)
- Scope 2:
  Indirekte udladninger - energiforbrug
  = 27 tons
- Scope 3:
  Øvrige indirekte udledninger,
  fx. indkøb og medarbejdertransport
  = 973 tons

- Kvinder // **67 %**
- Mænd // **33 %**

- Fremmøde // **90 %**
- Fravær // **10 %**

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I2G

Bestyrelsen



Charlotte Møller-Andersen
Bestyrelsesformand

Senior Vice President of Sales i EG



Peter Vekslund
Næstformand

CFO i Trackunit



Birgitte Boesen
Direktør og stifter af büroCPH



Amie N'Dong
Direktør og stifter i Social Vanilla



Dorte Ransby
Formand for RHS4 Aps og bestyrelsesmedlem i Formuepleje



Jonas Søderberg Rasmussen
Global Head of Security & Business Resilience i Trafigura



Ulla Tørnæs
Tidligere minister for udviklingssamarbejde



Daniel Rugholm
Tidligere direktør for Government Relations i World Food Programme



Marie Højgaard Berg
Medarbejdervalgt repræsentant, PlanBørnefonden

Kompetencematrix

Bestyrelsen er sammensat ud fra deres synergi i faglighed, erfaring og ekspertise som vist i kompetencematrixen.



Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKWM-1RMUK-J8MYQ-34I2G

Youth Advisory Board

PlanBørnefondens Youth Advisory Board rådgiver vores bestyrelse og bidrager med kreative idéer og nye perspektiver på vores arbejde.
Panelet består af 10 unge i alderen 17-25 år, som brænder for internationale forhold og ligestilling.



Eline Thor Eliassen
Frederiksberg

Særligt engagement i pigers uddannelse og børns vilkår



Zoé Elkær Nicot
København

Særligt engagement i menneskerettigheder og EU



Sophia Tholstrup
Kongens Lyngby

Særligt engagement i kvalitetsuddannelse til alle



Vasika Thipakaran
Aalborg

Særligt engagement i ligestilling og adgang til sundhed



Marcus Taulborg
Aarhus

Særligt engageret i klima og udviklingsarbejde



Neha Imtiaz Ullah
Frederiksberg

Særligt engagement i pigers uddannelse og skabelsen af lige muligheder inden for STEM



Frederikke Læ Skøtt
København Ø

Særligt interesseret i menneskerettigheder og internationale samarbejder



Alfred Lyster Thonke
Nødebo
(udtrådt per 1. juli 2025)

Særligt interesseret i Afrika og modernisering af udviklingshjælpen



Haris Bin Waris
Kongens Lyngby
(udtrådt per 1. juli 2025)

Særligt engageret i unges vilkår og uddannelse til alle

Direktionen



Dorthe Petersen
Cand.scient.,
CEO



Anne Smith Petersen
Cand.scient.pol.,
COO



Mikkel Hauschildt
Cand.merc.(fil.),
CFO

Penneo dokumentnøgle: RM3NL-7JKXM-1RMUK-J8MYQ-34I2G
Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3



Florida på 25 år fra Rwanda har gennem Future is Green-projektet lært om klimavenligt landbrug og entreprenørskab. I dag driver hun sin egen frugt- og grøntsagsvirksomhed, kan forsørge sig selv og viser andre unge kvinder, at grønne færdigheder kan skabe uafhængighed og en bæredygtig fremtid.

Årsregnskab

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I26

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for 2024/25 for PlanBørnefonden.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, fondens vedtægter samt ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse med de tilpasninger, der følger af fondens særlige forhold.

Vi er ansvarlige for indsamlinger foretaget i regnskabsåret og erklærer ved underskrift, at indsamlingerne er foretaget i overensstemmelse med lov om indsamling mv. nr. 511 af 26. maj 2014 og bekendtgørelse om indsamling mv. nr. 160 af 26. februar 2020 jf. bekendtgørelsens §9.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025.

Ledelsesberetningen, der omfatter årsberetningen og regnskabsberetningen, indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 30. september 2025

Direktion

Dorthe Petersen
CEO

Bestyrelse

Charlotte Møller-Andersen Formand	**Peter Vekslund** Næstformand	**Birgitte Boesen**	**Amie N'Dong**	**Dorte Ransby**
Jonas Søderberg Rasmussen	**Ulla Tørnæs**	**Daniel Rugholm**	**Marie Højgaard Berg**	

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i PlanBørnefonden

Konklusion
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, fondens vedtægter samt ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse med de tilpasninger, der følger af fondens særlige forhold herunder bekendtgørelse om indsamling mv. nr. 160 af 26 februar 2020 (i det følgende benævnt "regnskabsreglerne").

Vi har revideret årsregnskabet for PlanBørnefonden for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision, god revisionsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendtgørelse om indsamling mv. nr. 160 af 26 februar 2020 og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen at regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen, som omfatter årsberetning og regnskabsberetning.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til regnskabsreglerne.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabsreglerne. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabsreglerne. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet
Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision, god revisionsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendt-

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKWM-1RMUK-J8MYQ-34I26

gørelse om indsamling mv. nr. 160 af 26. februar 2020 og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision, god revisionsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendtgørelse om indsamling mv. nr. 160 af 26. februar 2020 og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 30. september 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-NR.: 33771231

Jesper Møller Langvad
Statsautoriseret revisor
mne21328

Jesper Randall Petersen
Statsautoriseret revisor
mne34352

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal 1. juli-30. juni	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Totale indtægter inkl. finansielle indtægter	513.925	493.782	483.552	448.736	324.746
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	498.783	481.444	474.120	438.134	314.208
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	470.184	450.392	445.517	406.403	282.375
Administrationsomkostninger	8.423	6.844	637	4.661	11.298
Finansielle poster, netto	4.278	8.196	527	-8.459	8.589
Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter	466.039	451.743	445.407	393.283	279.666
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter	466.039	451.743	435.633	394.517	277.395
Disponeret til egenkapital (resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter)	0	0	9.774	-1.234	2.271
Anlægsaktiver	30.247	34.679	32.628	27.496	28.335
Omsætningsaktiver	183.157	149.513	161.614	155.294	120.213
Aktiver i alt	213.404	184.192	194.242	182.790	148.548
Bunden fondskapital	23.121	23.121	21.903	22.974	24.864
Disponibel fondskapital	35.918	35.918	37.136	26.291	25.636
Fondskapital i alt	59.040	59.040	59.040	49.265	50.500
Hensatte forpligtelser	0	726	726	726	726
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	154.365	124.426	134.476	132.799	97.322
Passiver i alt	213.404	184.192	194.242	182.790	148.548
Antal sponsorater	42.356	44.563	46.244	49.174	50.851
Gns. antal ansatte	102	101	95	86	71
Nøgletal					
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	94,3 %	93,6 %	94,0 %	92,8 %	89,9 %
Administrationsprocent	1,7 %	1,4 %	0,1 %	1,1 %	3,6 %
Formålsprocent	93,4 %	93,8 %	91,9 %	90,0 %	88,3 %
Konsolideringsprocent	0,0 %	0,0 %	2,1 %	-0,3 %	0,7 %
Sikkerhedsmargin	11,9 %	12,2 %	12,7 %	11,6 %	16,3 %
Soliditetsgrad	27,7 %	32,1 %	30,4 %	27,0 %	34,0 %
Andel af offentlig finansiering	33,3 %	39,6 %	30,6 %	31,7 %	27,9 %

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKWM-I-RMUK-J8MYQ-34I2G

ESG-nøgletal

	Enhed	2024/25	2023/24
Environment – miljødata			
CO_2e, scope 1	Tons	-	-
CO_2e, scope 2	Tons	27,4	27,1*
CO_2e, scope 3	Tons	972,5	1.263,1*
Energiforbrug	GJ	474,4	505,7*
Vandforbrug	m3	247,3	398,1
Social – sociale data			
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	101,9	100,7
Kønsdiversitet	%	73,2 % kvinder	77,1 % kvinder
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	76,7 % kvinder	83,3 % kvinder
Lønforskel mellem køn	Gange	1,0	1,0
Medarbejderomsætningshastighed	%	9,2 %	10,0 %
Sygefravær	%	2,5 %	2,4 %
Governance – ledelsesdata			
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	66,7 % kvinder	71,0 % kvinder
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	89,7 %	96,8 %
Lønforskel mellem CEO og medarbejdere	Gange	2,7	2,6

*På baggrund af opdaterede emissionsfaktorer, forbedrede beregningsmetoder og efter anbefaling fra Energistyrelsen, er klimaaftrykket for 2023/24 blevet genberegnet for at kunne foretage relevant sammenligning til udledninger i regnskabsåret 2024/25.

ESG-nøgletal	Beregningsmetode
CO2e, scope 1	Ikke relevant for PlanBørnefonden
CO2e, scope 2	Beregnet via Klimakompasset
CO2e, scope 3	Beregnet via Klimakompasset
Energiforbrug	Beregnet via Klimakompasset
Vandforbrug	Beregnet via Klimakompasset
Fuldtidsarbejdsstyrke	Beregnet baseret på ATP-bidrag (vægtet ift. antal måneders ansættelse)
Kønsdiversitet	Beregnet baseret på FTE og biologisk køn (K/M)
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	Kvindelige ledere / Alle ledere * 100
Lønforskel mellem køn	Medianløn mænd / Medianløn kvinder
Medarbejderomsætningshastighed	Alle fratrådte medarbejdere omregnet til FTE for ansættelse i året / FTE
Sygefravær	Data hentet fra HR-system + refusioner (Dage/FTE)
Bestyrelsens kønsdiversitet	Kvindelige bestyrelsesmedlemmer / bestyrelsesmedlemmer * 100 (på balancedagen)
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	Sum af antal bestyrelsesmøder, hvor hvert bestyrelsesmedlem medlem har været til stede / Antal bestyrelsesmøder * Antal bestyrelsesmedlemmer * 100.
Lønforskel mellem CEO og medarbejdere	CEO kompensation / medianløn for medarbejdere

Miljødata beregnes vha. Klimakompasset, et digitalt værktøj udviklet af Erhvervsstyrelsen og Energistyrelsen, der bygger på GHG-protokollen. Sociale data og ledelsesdata er beregnet på baggrund af anbefalinger fra Finansforeningen, Danske Revisorer – FSR og Nasdaq i januar 2022.

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKWM-1RMUK-J8MYQ-34I26

Regnskabsberetning

Fondens formål og aktiviteter

PlanBørnefonden er en af Danmarks største børnerettighedsorganisationer. PlanBørnefonden er medlem af Plan International (PII), der har arbejdet for børn og unges rettigheder i snart 90 år. Gennem PII har vi en global rækkevidde og lokal tilstedeværelse i mere end 80 lande.

PlanBørnefonden er en uafhængig udviklings- og humanitær organisation, der arbejder langsigtet i verdens mest skrøbelige og udsatte områder for at give børn og unge en bedre fremtid uanset køn. Vi arbejder for, at børn skal have en god og tryg barndom, og at unge kender deres rettigheder, får adgang til uddannelse og bæredygtige jobs, så de kan gøre en forskel for sig selv og deres lokalsamfund. Og vi bruger vores mangeårige lokale tilstedeværelse til at sætte ind, når humanitære eller klimaskabte kriser rammer. Den fulde ordlyd af fondens formål fremgår af vedtægterne, der findes på organisationens hjemmeside **www.planbornefonden.dk**

Størrelse og styrke er afgørende, når vi hver dag arbejder for at sikre børn og unges rettigheder og bedre muligheder i verdens mest skrøbelige områder. Det er fundamentet for, at de i fremtiden kan skabe lokal vækst og opbygge bedre lokalsamfund.

Vi arbejder langsigtet med bæredygtig udvikling og humanitære indsatser, så udsatte og skrøbelige samfund kan vokse sig stærke og stabile. Det gør vi både gennem vores sponsorship-programmer, støttet af private og virksomheder samt vores programarbejde, der støttes af private fonde og institutionelle donorer. Disse midler spiller en vigtig rolle i vores indsats i de lande, hvor vi arbejder. Det er netop samspillet mellem private og offentlige midler, der er nødvendigt for at kunne opnå en større effekt i de lande, hvor vi er til stede.

Kommentarer til regnskab
PlanBørnefonden har i regnskabsåret 2024/25 samlede indtægter på DKK 513,9 mio. mod DKK 493,8 sidste regnskabsår, svarende til en stigning på 4,1 %.

De indsamlede indtægter udgør 498,8 mio., mod DKK 481,4 mio. i sidste regnskabsår, en stigning på 3,6 %.

Indsamlede private midler udgør i 2024/25 DKK 332,7 mio. (2023/24: DKK 290,8 mio.).

Indsamlede offentlige midler udgør i 2024/25 DKK 166,0 mio. (2023/24: DKK 190,7 mio.), hvoraf 86,7 % kom fra Den Strategiske Partnerskabsaftale samt enkeltprojekter og servicekontrakter med Udenrigsministeriet.

Væksten i indsamlede indtægter skyldes primært øgede bevillinger til vores programarbejde, særligt fra private fonde og institutionelle donorer som Udenrigsministeriet. Årets resultat gør PlanBørnefonden til en af de største udviklings- og humanitære organisationer på det danske marked.

PlanBørnefonden anvender de indsamlede midler til fordel for udsatte børn og unge i udviklingslande som beskrevet i fondens formål og indsamlingsgodkendelse.

I regnskabsåret 2024/25 er 91,2 % af de indsamlede indtægter anvendt til programarbejde og uddelinger svarende til DKK 454,7 mio. Derudover anvendtes 2,3 % svarende til DKK 11,3 mio. til oplysningsarbejde.

PlanBørnefonden brugte i regnskabsåret DKK 466,0 mio.kr. af de indsamlede indtægter på formålsbestemt arbejde, dette svarer til en formålsprocent på 93,4 % (2023/24: 93,8 %).

5,6 % af de totale indtægter gik i regnskabsåret til indtægtsskabende aktiviteter (2023/24: 6,3 %).

PlanBørnefonden har i regnskabsåret anvendt 1,7 % af de indsamlede indtægter på administration og ikke fordelte fællesomkostninger (2023/24: 1,4 %). Stigningen skyldes primært større afskrivninger som resultat af investeringer i digitale løsninger. Derudover påvirkes administrationsprocenten af skiftende muligheder for administrative indtægter i regnskabsåret påvirket af større konsortieaftaler. Dette er som følge af vores regnskabspraksis, hvor administrationsprocenten beregnes som en residual af vores administrative omkostninger og administrative indtægter.

Regnskabsåret 2024/25 blev afsluttet positivt efter investeringer og efter finansielle poster. Derefter har vi indskudt yderligere kapital på DKK 5 mio. i Capital 4 Impact Foundation, som PlanBørnefonden etablerede i regnskabsåret 2023/24. Resultatet for regnskabsåret 2024/25 afsluttes med et nul-resultat.

Hovedtal
Endnu engang øges de totale indtægter såvel som de indsamlede indtægter. I regnskabsåret 2024/25 øges de totale indtægter med 4,1 % samt de indsamlede indtægter med 3,6 %.

Ud af de indsamlede indtægter udgør private donorer, virksomheder og private fonde 66,7 % (2023/24: 60,4 %) og offentlige midler 33,3 % (2023/24: 39,6 %).

Vi har en positiv forventning til vores indtægter i de kommende år; særligt til vores private fonde og offentlige donorer. Det skyldes, at mange af vores indtægter fra private fonde og institutionelle donorer løber over 3-5 år. Den totale kontraktmæssige værdi af vores projektportefølje finansieret af institutionelle donorer og private fonde er pr. 30. juni 2025 cirka DKK 1,3 mia.

Vi har forsat meget loyale sponsorer og har i 2024/25 oplevet et lavt frafald på 4,95 % samt højere gennemsnitlige bidrag pr. sponsor, der alt i alt øger de samlede sponsorindtægter sammenholdt med sidste regnskabsår. Dog ses også en tilbageholdenhed hos den private bidragsyder, der i højere grad end tidligere ønsker at bidrage mere bredt samt med engangsdonationer til humanitære kriser. For at holde omkostningerne så lave som muligt arbejder vi kontinuerligt med optimering og digitalisering af fundraising indsatser. Derudover introducerer vi et nyt community sponsorat, som imødekommer globale trends og ønsker om transparens, nærhed, repræsentation og solidaritet.

Sponsorship
Sponsorindtægterne ender med et resultat på DKK 149,3 mio., som er DKK 0,7 mio. højere end sidste år. Vi fortsætter vores arbejde med fastholdelsesstrategier samt produktudvikling, så vi også i fremtiden vil være danskernes foretrukne NGO.

Arv
Der er indtægtsført DKK 1,3 mio. fra arv (2023/24: DKK 5,3 mio.). Al modtaget arv er indtægtsført i året, ligesom det har været tilfældet siden 2019, hvor det blev muligt for almenvelgørende fonde som PlanBørnefonden at uddele midler, vi har modtaget som arv og gave, dvs. at sådanne midler er fri kapital og dermed kan anvendes til fondens formål, selvom formålet ikke er formuleret i testamentet.

Resultatdisponering, egenkapital og likvide beholdninger
Ved afslutningen af hvert regnskabsår vurderer bestyrelsen fondens egenkapital- og finansieringsbehov. Da året afsluttes med et nulresultat, foretages ingen resultatdisponering, og egenkapitalen forbliver uændret på i alt DKK 59 mio.

Med baggrund i fondens nuværende aktivitetsniveau vurderer bestyrelsen, at fonden kan leve op til sine forpligtelser, som opgjort pr. 30. juni 2025, med den eksisterende egenkapital og likvide beholdning.

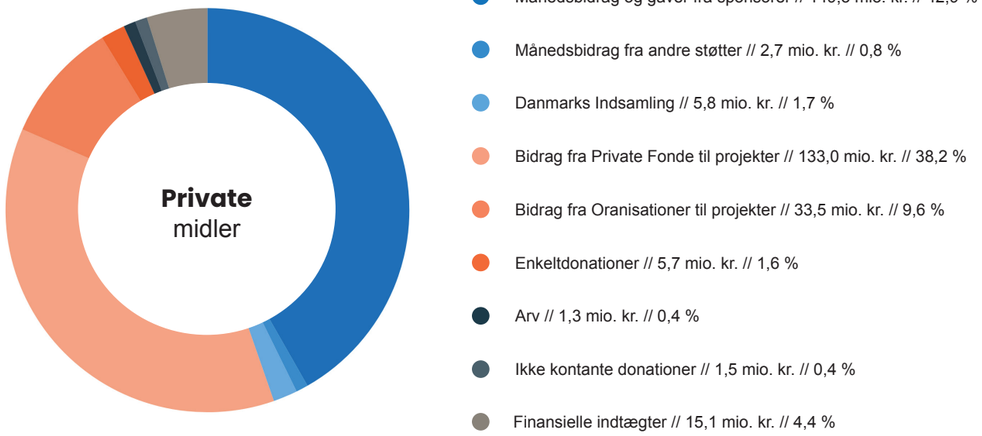
Den likvide beholdning ved regnskabsårets udgang udgør DKK 106,9 mio., hvoraf DKK 71,7 mio. er bundne til igangværende projektimplementeringer (2023/24: DKK 67,4 mio. heraf bundne til igangværende projektimplementeringer DKK 51,3 mio.).

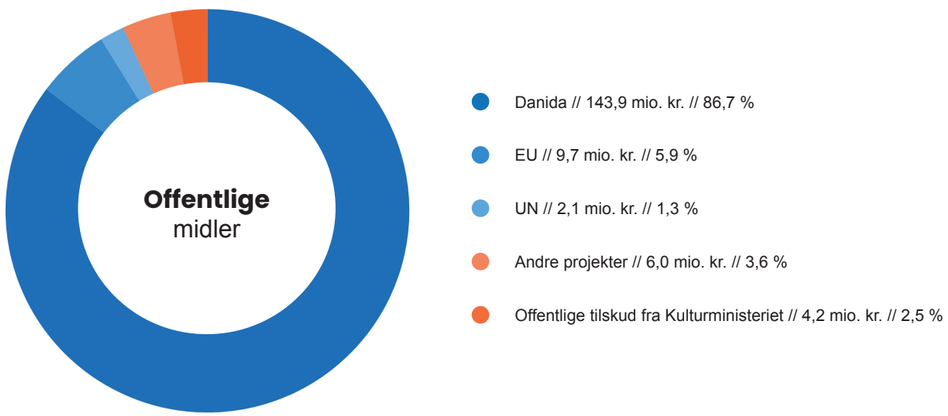
Risikostyring
De midler, som PlanBørnefonden modtager fra sponsorer og donorer, forvaltes under skyldig hensyntagen til de forvaltningsmæssige forpligtelser, fonden er underlagt – det være sig lovgivningsmæssige forpligtelser, men i mindst lige så høj grad forpligtelser, der følger af den tillid, bidragsyder viser PlanBørnefonden. Ledelsen aflægger jævnligt rapport til bestyrelsen om de væsentlige risici med tilhørende aktionspunkter. På den måde sikrer PlanBørnefonden en løbende vurdering af risici, og vi handler på dem, når det er nødvendigt.

PlanBørnefondens risikostyringssystemer skal sikre, at fonden til stadighed og på forsvarlig vis er i stand til at indsamle, modtage og opbevare betroede midler. Risikosystemerne skal desuden sikre, at midlerne uddeles til de formål, de er tiltænkt, og anvendes effektivt i overensstemmelse med PlanBørnefondens formål.

PlanBørnefonden har et kapitalberedskab, der består af midler fra fondskapitalen og forudbetalinger fra sponsorer og donorer. En del af disse midler er investeret i værdipapirer ud fra den investeringspolitik, som bestyrelsen har vedtaget. Investeringspolitikken tilstræber, at vi minimerer risikoen for at tabe penge, men samtidig får et fornuftigt afkast af den investerede kapital.

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKWM-1RMUK-J8MYQ-34I26





Derudover tages hensyn til ansvarlighed i investeringerne, herunder miljø, sociale forhold og god virksomhedsledelse (samlet kaldet ESG). Vores investeringspartner foretager en normbaseret screening af alle investeringer. Det betyder, at der screenes for at identificere selskabernes eventuelle brud på international lov, normer for miljøbeskyttelse, menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og korruption. Bestyrelsen har nedsat et investerings-udvalg, der skal sikre, at investeringspolitikken bliver overholdt. Udvalget mødes mindst to gange årligt.

Indsamlingsrisiko blandt private bidragydere
De væsentligste risici i relation til PlanBørnefondens indsamlingsaktiviteter er de nuværende og potentielle donorer og bidragsyderes villighed til fortsat at støtte PlanBørnefondens formål og aktiviteter, hvilket til dels er afhængig af de samfundsøkonomiske og politiske forhold og humanitære katastrofer.

Anvendelse af midler
PlanBørnefonden har programmer og projekter i lande, hvor korruption er en daglig udfordring. Sammen med Global Assurance (Plans interne revision) har Plan International et stærkt fokus på, at korruption bliver opdaget i den tidlige fase. Sammen med Global Assurance (Plan Internationals interne revisionsenhed) har Plan International og PlanBørnefonden et stærkt fokus på at identificere korruption tidligt i processen.

Selvom der investeres ressourcer i at identificere risici gennem forebyggelse og kontrol, er det ikke muligt at opdage alt. Når der konstateres uregelmæssigheder, bliver de dog grundigt undersøgt af Global Assurance i tæt samarbejde med lokale kontorer og relevante myndigheder.

PlanBørnefonden lægger stor vægt på transparens og offentliggør alle sager over t.DKK 50 på organisationens hjemmeside.

I regnskabsåret 2024/2025 er der i to nye tilfælde konstateret økonomiske uregelmæssigheder og manglende regnskabsdokumentation på projekter finansieret gennem PlanBørnefonden*:

Egypten: På beskæftigelsesprojektet under det Dansk-Arabiske Partnerskab Program (DAPP), som PlanBørnefonden implementerer i flere lande, viste en brugerundersøgelse iværksat af Plan International Egypten, at to organisationer muligvis ikke havde leveret alle aftalte serviceydelser inden udbetaling af deres honorar. Plan Internationals Counter Fraud Unit bekræftede mistanken og tilskrev sagen mangelfuld løbende kontrol af organisationerne. Sidstnævnte har sanktioneret personale for mangelfuld kontrol og accepteret at tilbagebetale det fulde honorar på t.DKK 958, som derved ikke vil udgøre tab for donor.

Udover ovennævnte sager har vi yderligere fire åbne sager, heraf tre fra sidste regnskabsår og 1 tidligere sag tilbage fra 2019*:

Liberia: Tilbage i 2019, blev der konstateret svig for midler fra CISU og Danida hos en lokal partner for i alt t.DKK 922. Plan Internationals landekontor i Liberia overdrog hurtigt sagen til politiet, som i 2021 startede de indledende undersøgelser. Justitsministeriet har nu godkendt rapporten. Politiet har sidenhen søgt efter organisationens leder med henblik på retsforfølgelse.

Sager, som blev lukket i 2024/25*:

Burkina Faso: I regnskabsår 2022/23 blev der konstateret økonomiske uregelmæssigheder og manglende regnskabsdokumentation på et projekt i Burkina Faso, hvor PlanBørnefonden siden 2021 med midler fra Danida har støttet en humanitær respons. Projektet implementeres med fire lokale partnere. Ud af et samlet forbrug på DKK 8,5 mio. blev der hos de fire lokale partnere på PURE-projektet i første omgang konstateret uregelmæssigheder for DKK 2,5 mio. Sidenhen er beløbet blevet justeret til DKK 2,3 mio., som blev returneret til Danida i august 2024. I april 2025 rapporterede donor sagen for afsluttet.

Egypten: I 2018 og 2019 blev der konstateret svig for t.DKK 137 i Egypten hos fire lokale organisationer, som PlanBørnefonden med midler fra EU og CISU i perioden 2017-2019 støttede. Siden har to af organisationerne tilbagebetalt t.DKK 59. For de sidste to organisationers vedkommende har det trods indsats fra advokat og politi ikke været muligt at inddrive de beløb, som udgjorde svig. De resterende to beløb, i alt t.DKK 78, blev derfor returneret til donor med egne midler fra Plan Egypten og Plan Børnefonden. I april 2025 rapporterede donorsagen for afsluttet.

*Sager på under t.DKK 100 kan findes i skemaet på næste side.

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RMEN-7JWKW-I-RMUK-J9MYQ-34IZ6

Sager på under 100 t.kr.		
Nye sager 2024/25		
Uganda	Strategisk partnerskab med **Udenrigsministeriet** (Danida)	31 t.DKK
Åbne sager i 2024/25		
Burkina Faso	Strategisk Partnerskab med **Udenrigsministeriet** (Danida)	51 t.DKK
Guinea	Unges seksuelle sundhed og rettigheder, støttet af **EU** og fra Plan International i Irland	56 t.DKK
Zimbabwe	Strategiske Partnerskab med **Udenrigsministeriet** (Danida)	51 t.DKK
Sager, som blev lukket i 2024/25		
Libanon	Undervisning til børn på flugt i Syrien, støtte af **Udenrigsministeriet** (Danida)	80 t.DKK

Likviditets- og valutarisici
Vi overfører hver måned midler fra vores sponsorer til Plan International, som står for implementeringen af vores sponsorship-programmer i landene. Vi overfører primært i danske kroner, og Plan International sikrer en fordeling af midlerne til rette tid og sted.

Midler fra institutionelle donorer og fonde overføres typisk til Plan International, som står for implementeringen, men kan i nogle tilfælde også overføres direkte til det enkelte programland efter anmodning fra de projektansvarlige, og efter at vi har kontrolleret behovet i forhold til forbrug og budgetter.

I landene anvendes mange forskellige valutaer, men vi overfører primært i euro til lande, der har en fast kurs til euro. Da den danske krone følger euroen, udgør valutakursrisikoen udelukkende en devalueringsrisiko af lokalvalutaen. Valutakursrisikoen anses samlet set for minimal.

Forventninger til kommende regnskabsår
PlanBørnefonden følger vores strategi og de økonomiske mål, som er sat, for at sikre bæredygtig vækst og styrke organisationens kapacitet til at indsamle og overføre flere midler til programlande.

Vi har en positiv forventning til vores indtægter i det kommende år, særligt indtægter fra private fonde og institutionelle donorer. Vores positive forventninger til indtægterne fra private og offentlige donorer skyldes som nævnt ovenfor, at mange af vores indtægter fra private fonde og institutionelle donorer løber over 3-5 år.
Vi har i tæt samarbejde med Plan International, et konstant fokus på den politiske udvikling i USA og Europa og forandringerne i det globale donorlandskab, og har et særligt fokus på nye finansieringsformer mv. også i relation til Danmarks nye udviklingspolitiske strategi.

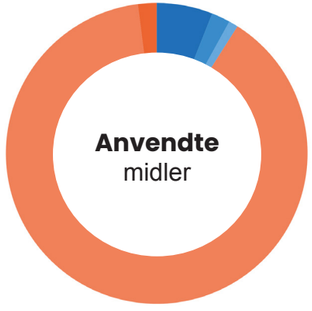
Den geopolitiske usikkerhed og en verden præget af krige og humanitære katastrofer har ændret vores fokus på private produkter og fastholdelsesstrategier, så vi i højere grad kan nå de udsatte børn og unge samt fastholde indtægter fra private og virksomheder.

Med vores nye community sponsorat imødekommes de private bidragsyderes ønske om transparens, nærhed, repræsentation og solidaritet i tråd med globale trends, samtidig med, at modellen afspejler vores måde at arbejde i vores programlande.

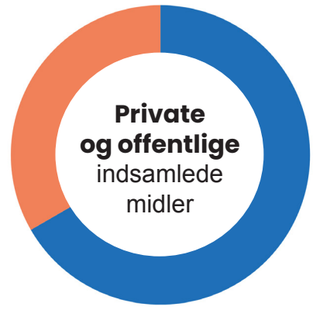
PlanBørnefonden arbejder fortsat med fokus på implementering af vores digitaliseringsstrategi for at sikre en effektiv og sikker drift samt optimal udnyttelse af digitale fundraising muligheder.

Den lave administrationsprocent og den høje formålsprocent fastholdes, hvilket gør PlanBørnefonden til en attraktiv partner.

Usædvanlige forhold og begivenheder efter regnskabsårets udløb
Det er ikke vores vurdering, at der har været nogen særlige begivenheder efter balancedagen, som har påvirket vores regnskab. Der har heller ikke været begivenheder efter regnskabsårets afslutning og frem til regnskabsaflæggelsen, der påvirker PlanBørnefondens finansielle stilling som præsenteret i årsrapporten.



- Indtægtsskabende aktiviteter // 28,6 mio.kr. // 5,6 %
- Formålsbestemt oplysningsarbejde // 11,3 mio.kr. // 2,2 %
- Administration // 8,4 mio.kr. // 1,6 %
- Programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde // 454,7 mio.kr. // 88,5 %
- Finansielle omkostninger // 10,9 mio.kr. // 2,1 %



- Private midler // 332,7 mio.kr. // 66,7 %
- Offentlige midler // 166,0 mio.kr. // 33,3 %

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JNKM-1RMUK-J8MYQ-34I2G

Beregning – Nøgletal	Beregningsformel
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	**Resultat af indtægtsskabende aktiviteter * 100 /** Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter
Administrationsprocent	**Administrationsomkostninger og ikke fordelbare fællesomkostninger * 100 /** Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter
Formålsprocent	**Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter * 100 /** Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter
Konsolideringsprocent	**Årets resultat * 100 /** Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter
Sikkerhedsmargin	**Fondskapital * 100 /** Samlede omkostninger til indtægtsskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter
Soliditetsgrad	**Fondskapital * 100 /** Balance i alt
Andel af offentlig finansiering	**Indsamlede offentlige midler * 100 /** Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik, jf. lov om fonde og visse foreninger, Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse med de tilpasninger, der følger af fondens særlige forhold. Indsamlingerne er foretaget i overensstemmelse med lov om indsamling mv. nr. 511 af 26. maj 2014 og bekendtgørelse om indsamling mv. nr. 160 af 26. februar 2020 jf. bekendtgørelsens §9.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskab for 2024/25 er aflagt i DKK.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de modtages, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger vedrørende regnskabsåret, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta indregnes til enten den faktiske kurs eller til en månedlig gennemsnitskurs modtaget fra Plan International.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem den oplyste kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

RESULTATOPGØRELSE

Indtægter

Indsamlede private midler
Omfatter månedsbidrag og gaver fra sponsorer, som indtægtsføres på forfaldstidspunktet, såfremt modtaget, samt midler fra andre individuelle bidragydere, Danmarks Indsamling, fonde, organisationer og virksomheder, der indregnes, når projektmidlerne er modtaget. Der indregnes ligeledes en omkostning/uddeling i resultatopgørelsen og en forpligtelse (gæld) i balancen til at imødegå den forpligtelse, der er til at afholde omkostninger til det pågældende projekt fratrukket administrationsbidrag.

Indtægter i form af projektindtægter indregnes i resultatopgørelsen, når der er opnået endeligt tilsagn af giver, det er sandsynligt at fonden vil opfylde eventuelle betingelser knyttet til det modtagne beløb og det er overvejende sandsynligt, at det modtagne beløb ikke skal tilbagebetales. Projektindtægter på igangværende projekter periodiseres således, at der indtægtsføres projektmidler svarende til de afholdte projektomkostninger.

Arvemidler og ikke-kontante donationer indregnes ved modtagelse. Arvemidler, som er modtaget til brug for PlanBørnefondens løbende arbejde, indtægtsføres i resultatopgørelsen. Arvemidler, hvor giver har betinget sig, at alene det løbende afkast af donationen kan anvendes af fonden, indregnes direkte på egenkapitalen under de bundne midler. Det løbende afkast af donationen indregnes i resultatopgørelsen på realisationstidspunktet.

Ikke-kontante donationer indregnes alene i det omfang, at dagsværdien af disse kan opgøres pålideligt.

Indsamlede offentlige midler
Indeholder midler fra institutionelle donorer, som for eksempel Danida, der indregnes, når projektmidlerne er modtaget. Der indregnes ligeledes en omkostning/uddeling i resultatopgørelsen og en forpligtelse (gæld) i balancen til at imødegå den forpligtelse, der er til at afholde omkostninger til det pågældende projekt fratrukket administrationsbidrag. Offentlige driftstilskud omfatter midler modtaget fra Kulturministeriets pulje til landsdækkende almennyttige formål og indtægtsføres i det år, hvor midlerne er

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKWM-1RMUK-J9MYQ-34I2G

bevilget, hvilket sædvanligvis er det år, hvor de modtages.

Omkostninger

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter og sponsorservice
Omkostninger vedrørende indtægtsskabende aktiviteter og sponsorservice omfatter omkostninger, der direkte er afholdt til opnåelse af de tilknyttede indtægter.

Omkostningerne indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for afholdelse, medmindre omkostningerne berettiger til indregning i balancen som en periodeafgrænsningspost.

Administrationsomkostninger o.l.
Administrationsomkostninger er nettoomkostninger efter indtægtsførsel af administrationsbidrag fra projekter. Omkostningerne kan henføres til fondens administrative funktioner og omfatter bl.a. personaleomkostninger til det administrative personale, herunder direktionen, samt omkostninger i form af lokaleomkostninger, kontorhold, it-omkostninger, afskrivninger og ekstern assistance.

Finansielle poster
Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansielle indtægter
Finansielle indtægter omfatter renteindtægter og udbytter samt realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer, tilgodehavender, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger omfatter renter og gebyrer samt realiserede og urealiserede kurstab vedrørende værdipapirer, tilgodehavender, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

Formålsbestemte aktiviteter

Programarbejde og uddelinger
Under "Programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde" indregnes omkostninger til gennemførelse af projekter, samt lønomkostninger til programmedarbejdere.

Oplysningsarbejde
Under "Oplysningsarbejde" indregnes formålsbestemte omkostninger til fortalervirksomhed, oplysningskampagner og sponsormagasin. Derudover indregnes lønomkostninger til medarbejdere, der sidder i disse funktioner.

Årets resultat

Årets regnskabsmæssige resultat disponeres af bestyrelsen og overføres enten til disponibel kapital til brug næste år eller tilføres den bundne kapital.

AKTIVER

Anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver
Anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag for forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmidler og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år
Hardware	3-10 år
Udvikling af hjemmeside	3-5 år
Software	3 år

Afskrivninger resultatføres under posterne "Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter", "Administrationsomkostninger o.l." og "Oplysningsarbejde".

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under de nævnte poster.

Finansielle anlægsaktiver
Finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavender i form af deposita og bundne aktiver bestående af likvider og værdipapirer. Likvider og værdipapirer opført som finansielle anlægsaktiver måles til dagsværdi på balancedagen. Tilgodehavender måles til kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavende projektdonationer
Tilgodehavende projektdonationer omfatter projektdonationer, hvor donationen ikke er modtaget på balancedagen. Tilgodehavende projektdonationer indregnes til kostpris.

Andre tilgodehavender
Andre tilgodehavender omfatter tilgodehavende moms, tilgodehavende udbytteskat samt andre lignende tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalt husleje samt andre omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, som er afholdt på balancedagen. Periodeafgrænsningsposter indregnes til kostpris.

Værdipapirer
Værdipapirer opført som omsætningsaktiver måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger
Likvide beholdninger måles til balancedagens kursværdi og består af kontanter samt fondens indeståender i pengeinstitutter i Danmark.

PASSIVER

Fondskapital
Fondskapitalen består af bunden kapital i form af modtagne midler, hvor giver har betinget sig, at alene det løbende afkast af donationen kan anvendes af fonden, samt af en disponibel kapital, der består af overførte regnskabsmæssige resultater fra tidligere år.

Hensatte forligtelser
Hensatte forpligtelser udgøres af forpligtelser, der er uvisse med hensyn til størrelse eller forfaldstid. Hensatte forpligtelser omfatter b.la. hensættelser til igangværende retssager.

Gældsforpligtelser

Kortfristede og langfristede gældsforpligtelser
Gældsforpligtelser måles til kostpris.

Mellemregning med Plan International Inc.
Mellemregning med Plan International Inc. omfatter gældsforpligtelser til Plan International Inc. samt andre landekontorer.

Modtagne forudbetalinger fra sponsorer
Modtagne forudbetalinger fra sponsorer omfatter betalinger fra sponsorer i indeværende eller tidligere regnskabsår og vedrører kommende regnskabsår.

Leverandørgæld
Leverandørgæld omfatter gæld vedrørende omkostninger, som endnu ikke er betalt på balancedagen.

Projekter under udførelse
Projekter under udførelse omfatter gældsforpligtelser vedrørende endnu ikke anvendte midler til projekter i programlandene.

Anden gæld
Anden gæld omfatter gæld til offentlige myndigheder, ferieforpligtelse, modtaget arv, som endnu ikke er forbrugt, samt andre skyldige omkostninger.

Skyldige uddelinger
Skyldige uddelinger omfatter uddelinger, som er i overensstemmelse med PlanBørnefondens formål, er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen.

SKAT

Fondens skattepligtige indkomst opgøres som det regnskabsmæssige resultat fratrukket uddelinger mv., reguleret for skattefrie indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger. Den skattepligtige indkomst er opgjort til DKK 0, hvorfor der ikke påhviler fonden nogen skatteforpligtelse.

Udskudte skatteaktiver indregnes ikke, idet aktivet ikke forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat, af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet og investeringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvidbeholdninger.

Pengestrømme fra driftsaktivitet
Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet
Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle og finansielle aktiver.

Likvide beholdninger
Likvide beholdninger omfatter kontanter samt indestående i pengeinstitutter mv.

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I26

Resultatopgørelse

Resultatopgørelse 1. juli-30. juni	**Noter**	**2024/25 TDKK**	**2023/24 TDKK**
Indsamlede private midler	**1**	332.748	290.763
Indsamlede offentlige midler	**2**	166.035	190.681
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter		**498.783**	**481.444**
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter og sponsorservice	**3**	28.599	31.052
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter og sponsorservice	**4**	**470.184**	**450.392**
Administrationsomkostninger	**5**	8.423	6.844
Resultat før finansielle poster		**461.761**	**443.548**
Finansielle indtægter		15.142	12.338
Finansielle omkostninger		10.864	4.143
Resultat før formålsbestemte aktiviteter		**466.039**	**451.743**
Fondsskat		0	0
Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter		**466.039**	**451.743**
Resultatdisponering:			
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret			
Programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde	**6**	454.729	442.119
Oplysningsarbejde	**7**	11.310	9.625
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter		**466.039**	**451.743**
Resterende midler disponeret til fondens egenkapital			
Overført til bunden kapital		0	1.218
Overført til næste år		0	-1.218
Disponeret til egenkapital (resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter)		**0**	**0**
Resultatdisponering i alt		**466.039**	**451.743**

Balance

Balance 30. juni	**Noter**	**2024/25 TDKK**	**2023/24 TDKK**
AKTIVER			
Udvikling af hjemmeside og software	**8**	5.789	10.221
Immaterielle anlægsaktiver		**5.789**	**10.221**
Driftmidler, inventar, hardware og indretning af lejede lokaler	**9**	115	130
Materielle anlægsaktiver		**115**	**130**
Deposita		1.222	1.207
Likvide beholdninger – bundne aktiver		65	63
Værdipapirer – bundne aktiver	**10**	23.056	23.058
Finansielle anlægsaktiver		**24.343**	**24.328**
Anlægsaktiver i alt		**30.247**	**34.679**
Tilgodehavende projektdonationer		12.746	12.097
Varelager		19	42
Andre tilgodehavender	**11**	750	275
Periodeafgrænsningsposter		1.468	1.762
Tilgodehavender		**14.983**	**14.176**
Værdipapirer	**10**	**61.248**	**67.896**
Likvide beholdninger		**106.926**	**67.441**
Omsætningsaktiver i alt		**183.157**	**149.513**
Aktiver i alt		**213.404**	**184.192**

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-34IZ6-3RWMV-7NKWJ-RMVJK-J8YWV

Balance

Balance 30. juni	**Noter**	**2024/25 TDKK**	**2023/24 TDKK**
PASSIVER			
Bunden fondskapital		23.121	23.121
Disponibel fondskapital		35.918	35.918
Fondskapital i alt	**12**	**59.040**	**59.040**
Andre hensatte forpligtelser	**13**	0	726
Hensatte forpligtelser i alt		**0**	**726**
Mellemregning med Plan International Inc.		2.472	1.322
Modtagne forudbetalinger fra sponsorer		11.622	12.912
Projekter under udførelse	**14**	101.541	71.955
Leverandørgæld		2.883	5.192
Anden gæld	**15**	14.761	16.976
Skyldige uddelinger til Plan International Inc.		21.086	16.024
Skyldige uddelinger øvrige		0	46
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		**154.365**	**124.426**
Gældsforpligtelser i alt		**154.365**	**124.426**
Passiver i alt		**213.404**	**184.192**

Danmarks Indsamling	**16**
Personaleomkostninger	**17**
Eventualforpligtelser	**18**
Indsamlingsregnskab	**19**
Danida mellemregnskab	**20**

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelse 1. juli-30. juni	**2024/25 TDKK**	**2023/24 TDKK**
Driftsaktiviteter		
Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere	498.783	481.444
Udbetalinger til programlande og projekter	-465.391	-450.798
Omkostninger ved indtægtsskabende aktivitet og administration	-33.163	-34.199
Ændring i driftskapital	29.132	-20.844
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	**29.361**	**-24.398**
Netto finansielle indtægter	4.278	8.196
Pengestrømme fra driftsaktivitet	**33.639**	**-16.202**
Investeringsaktivitet		
Nettoinvesteringer i værdipapirer	6.650	-7.463
Nettoinvesteringer i immaterielle anlægsaktiver	-715	-5.354
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver	-74	-77
Nettoinvesteringer i deposita	-15	-44
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	**5.846**	**-12.938**
Forskydning i likvide beholdninger	**39.485**	**-29.140**
Likvid beholdning, primo	67.441	96.582
Forskydning i likvide beholdninger	39.485	-29.140
Likvid beholdning, ultimo	**106.926**	**67.441**

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RWEN-7JNXN-1RMUK-8WAYQ-34IZ6

Noter

NOTE 1

	2024/25 TDKK	2023/24 TDKK
Indsamlede private midler		
Månedsbidrag og gaver fra sponsorer	149.336	148.555
Månedsbidrag fra andre støtter	2.692	2.387
Danmarks Indsamling	5.844	7.654
Bidrag fra Private fonde til projekter	133.000	116.562
Bidrag fra Organisationer til projekter	33.461	2.038
Enkeltdonationer	5.689	4.564
Arv	1.274	5.255
Ikke kontante donationer	1.452	3.335
Andre indsamlede midler	0	414
I alt	**332.748**	**290.763**

NOTE 2

Indsamlede offentlige midler		
Danida	143.949	126.133
EU	9.741	25.785
UN	2.145	5.432
Andre projekter	6.004	28.179
Offentlige tilskud fra Kulturministeriet - almennyttige formål (drifttilskud)	2.419	3.240
Øvrige offentlige tilskud	1.777	1.912
I alt	**166.035**	**190.681**

De offentlige tilskud, der er modtaget i tilskudsperioden, er anvendt i overensstemmelse med fondens formål og retningslinjerne fra tilskudsgiver.

NOTE 3

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter og sponsorservice		
Personaleomkostninger	15.072	13.737
Andre eksterne omkostninger	13.122	16.857
Afskrivninger og nedskrivninger	405	458
I alt	**28.599**	**31.052**

Noter

NOTE 4

	Indtægter 2024/25 TDKK	Direkte indsamlings-omkostninger 2024/25 TDKK	Resultat 2024/25 TDKK	Indtægter 2023/24 TDKK	Direkte indsamlings-omkostninger 2023/24 TDKK	Resultat 2023/24 TDKK
Månedsbidrag og gaver fra sponsorer	149.336	2.870	146.466	148.555	7.668	140.887
Månedsbidrag fra andre støtter	2.692	1.226	1.466	2.387	899	1.488
Danmarks Indsamling	5.844	0	5.844	7.654	0	7.654
Bidrag fra Private fonde til projekter	133.000	0	133.000	116.562	0	116.562
Bidrag fra Organisationer til projekter	33.461	0	33.461	2.038	0	2.038
Enkeltdonationer	5.689	924	4.765	4.564	295	4.269
Arv	1.274	38	1.236	5.255	320	4.935
Ikke kontante donationer	1.452	0	1.452	3.335	0	3.335
Andre indsamlede midler	0	0	0	414	0	414
Danida	143.949	0	143.949	126.133	0	126.133
EU	9.741	0	9.741	25.785	0	25.785
UN	2.145	0	2.145	5.432	0	5.432
Andre projekter	6.004	0	6.004	28.179	0	28.179
Offentlige tilskud fra Kulturministeriet - almennyttige formål (drifttilskud) og momskompensation	4.196	0	4.196	5.152	0	5.152
	498.783	**5.058**	**493.725**	**481.444**	**9.182**	**472.263**
Bruttoindtægter	498.783			481.444		
Direkte indsamlingsudgifter	5.058			9.182		
Indirekte indsamlingsudgifter	23.541			21.870		
	470.184			**450.392**		

NOTE 5

	2024/25 TDKK	2023/24 TDKK
Administrationsomkostninger		
Personaleomkostninger	12.066	11.529
Andre eksterne administrationsomkostninger	13.240	12.984
Administrationsbidrag fra projekter mv.	-20.481	-20.917
Afskrivninger og nedskrivninger	3.598	3.248
I alt	**8.423**	**6.844**

Administrationsprocenten er, som følge af vores regnskabspraksis, beregnet som en residual af vores administrative omkostninger og administrative indtægter. Denne beregningsmetode gør, at vores administrationsprocent kan variere som følge af skiftende muligheder for administrative indtægter. PlanBørnefondens administrationsprocent beregnet uden modregning af administrationsindtægter er for dette år på 5,8 % (2023/24: 5,7 %).

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I26

Noter

NOTE 6	2024/25 TDKK	2023/24 TDKK
Programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde		
Personaleomkostninger	13.391	13.058
Andet programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde	441.338	429.060
I alt	**454.729**	**442.119**

NOTE 7		
Oplysningsarbejde		
Personaleomkostninger	7.820	6.577
Andre eksterne omkostninger	2.115	2.103
Afskrivninger og nedskrivninger	1.375	945
I alt	**11.310**	**9.625**

NOTE 8		
Immaterielle anlægsarkiver		
Anskaffelsessum 1. juli	16.443	11.235
Afgang i året	-155	-155
Tilgang i året	857	5.363
Anskaffelsessum 30. juni	**17.145**	**16.443**
Af- og nedskrivninger 1. juli	6.222	1.997
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-13	-146
Af- og nedskrivninger i året	5.147	4.371
Af- og nedskrivninger 30. juni	**11.356**	**6.222**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	**5.789**	**10.221**

NOTE 9		
Materielle anlægsaktiver		
Anskaffelsessum 1. juli	4.206	4.129
Afgang i året	-456	0
Tilgang i året	74	77
Anskaffelsessum 30. juni	**3.824**	**4.206**
Af- og nedskrivninger 1. juli	4.076	3.805
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-456	0
Af- og nedskrivninger i året	89	271
Af- og nedskrivninger 30. juni	**3.709**	**4.076**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	**115**	**130**

Noter

NOTE 10

Værdipapirer			2024/25 TDKK	2024/25 TDKK
Værdipapirer – bundne aktiver	**Stk.**	**Kurs**	**Kursværdi**	**Afkast**
NI Mellemlange obligationer	99.490	93,000	9.253	480
NI Absolute Return Equities II - Etisk	14.533	110,870	1.611	171
NI Mellemlang obligation Pension	0	0	0	93
Danske Invest Fonde	0	´0	0	4
NI Global Stars	10.115	152,350	1.541	0
NI Obligationer Ansvarlig	47.135	100,290	4.727	0
NI Aktier Ansvarlig	36.500	174,050	6.353	0
I alt før mellemregning			**23.485**	**748**
Mellemregning mellem bundne og disponible aktiver			-429	
I alt			**23.056**	
Børsnoterede værdipapirer – disponible aktiver	**Stk.**	**Kurs**	**Kursværdi**	**Afkast**
NI Portefølje PBPM Balance	41.114	151,350	6.223	0
NI Portefølje PBPM Stats- & realkreditobl.	130.604	93,960	12.272	450
NI Portefølje Global Stars	35.159	118,430	4.164	353
NI Portefølje Bæredygtige aktier	98.102	149,690	14.685	599
NI Portefølge Globale Bæredygtige aktier	20.663	101,970	2.107	0
N1 – US Corporate Stars	10.709,938	656,190	7.028	0
N1 – North American High Yield Stars	4.130,953	730,030	3.016	0
N1 – European Corporate Stars Bond	8.793,500	793,680	6.979	0
N1 – High Yield Stars Bond	2.972,104	1.006,150	2.990	0
N1 - European Sustainable Label	1.748,674	775,350	1.356	0
I alt før mellemregning			**60.819**	**1.402**
Mellemregning mellem bundne og disponible aktiver			429	
I alt			**61.248**	

NOTE 11	2024/25 TDKK	2023/24 TDKK
Andre tilgodehavender		
Tilgodehavende udbytteskat	293	132
Øvrige tilgodehavender	457	143
I alt	**750**	**275**

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I26

Noter

NOTE 12	2024/25 TDKK	2023/24 TDKK
Fondskapital		
Bunden fondskapital 1. juli	23.121	21.903
Regulering af bundne midler	0	1.218
Bunden fondskapital 30. juni	**23.121**	**23.121**
Disponibel fondskapital 1. juli	35.918	37.136
Overført af årets resultat	0	-1.218
Disponibel fondskapital 30. juni	**35.918**	**35.918**
Fondens kapital i alt	**59.040**	**59.040**

NOTE 13		
Andre hensatte forpligtelser		
Hensættelse til udfasning, Kap Verde	0	726
I alt	**0**	**726**

NOTE 14		
Projekter under udførelse (reserverede øremærkede midler)		
Ubrugte projektmidler København, Danmarks Indsamling	6.845	11.112
Ubrugte projektmidler København, Danida	12.570	8.495
Ubrugte projektmidler København, EU	7.556	6.531
Ubrugte projektmidler København, Private Fonde	74.483	45.756
Ubrugte projektmidler København, Øvrige	87	62
I alt	**101.541**	**71.955**

NOTE 15		
Anden gæld, kortfristet		
Skyldig moms	691	526
Feriepengeforpligtelse og skyldige feriepenge til feriekonto	4.486	4.498
Skyldig løn, a-skat, sociale bidrag m.m.	422	1.023
Modtaget arv til formålsbestemt arbejde	4.952	6.706
Andre skyldige omkostninger	4.210	4.223
I alt	**14.761**	**16.976**

Noter

NOTE 16 **Danmarks Indsamling**	2022 TDKK	DI – Sammen for Ukraine TDKK	2023 TDKK	2024 TDKK	2025 TDKK	Total TDKK
Modtagne midler 1. juli	8.981	20.882	6.651	5.699	0	42.213
Modtagne midler i året	8	0	0	1.135	4.701	5.844
Modtagne midler fra andet DI projekt	0	0	0	800	0	800
Samlede modtagne midler 30. juni	**8.990**	**20.882**	**6.651**	**7.634**	**4.701**	**48.857**
Administrationsbidrag	-629	-1.430	-366	-460	0	-2.885
Til rådighed for projekter efter fradrag af administrationsbidrag	**8.360**	**19.452**	**6.285**	**7.174**	**4.701**	**45.972**
Heraf						
Overført og forbrugt 1. juli	8.332	16.259	4.334	0	0	28.924
Overført og forbrugt i året	28	2.735	535	6.105	0	9.403
Overført til senere DI projekt	0	0	800	0	0	800
Anvendt 30. juni	**8.360**	**18.994**	**5.668**	**6.105**	**0**	**39.127**
Til rådighed for projekter 30. juni	**0**	**458**	**617**	**1.070**	**4.701**	**6.845**

Der er overført 800 TDKK fra Danmarks Indsamling 2023 til Danmarks Indsamling 2024 godkendt af DI Styregruppen d. 29.08.2024.

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JNXM-1RMUK-J8MYQ-34I2G

Noter

NOTE 17

	2024/25 TDKK	2023/24 TDKK
Personaleomkostninger		
Lønninger	41.486	38.199
Pensioner	5.721	5.368
Andre sociale omkostninger	1.142	1.334
I alt	**48.349**	**44.901**
Personaleomkostninger er fordelt således:		
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	15.072	13.737
Administrationsomkostninger o.l.	12.066	11.529
Programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde	13.391	13.058
Oplysningsarbejde	7.820	6.577
I alt	**48.349**	**44.901**
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	102	101

Personaleomkostninger er fordelt på de respektive aktiviteter baseret på funktionsbeskrivelser for de enkelte medarbejdere og timeregistreringer. Direktørens løn inkl. pension udgør i regnskabsåret TDKK 1.566

NOTE 18

Eventualforpligtelser
PlanBørnefonden er, som følge af fondens tilstedeværelse i de lande, hvor fonden havde aktiviteter, del i mindre søgsmål, som alle af PlanBørnefondens ledelse er vurderet uberettiget. PlanBørnefondens ledelse holder konstant opsyn med udviklingen og revurderer forholdene, når dette vurderes relevant.

Huslejekontrakt
Der er indgået en lejekontrakt pr. 1. november 2018. Lejekontrakten skal opsiges med 6 måneders varsel. Fonden har en huslejeforpligtelse på lejemålet, som i alt udgør TDKK 1.901

Noter

NOTE 19

Indsamlingsregnskab
Indsamlingsregnskab 2025 i overenstemmelse med lov om indsamling mv. nr. 511 af 26. maj 2014 og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020. Indsamlingsregnskabet er udarbejdet til opfyldelse af kravene førnævnte bekendtgørelse. Øvrige midler består af ikke indsamlede midler. I beløbet indgår modtagne arvemidler, offentlige tilskud, finansielle indtægter og øvrige tilskud.

	I alt	Øvrige midler	Ind-samlede midler 2024/25 TDKK	Ind-samlede midler 2023/24 TDKK
Driftsaktivitet				
Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere	498.783	5.470	493.313	471.037
Udbetalinger til programlande og projekter	-465.391	0	-465.391	-450.798
Netto finansielle indtægter	4.278	4.278	0	0
Omkostninger ved indtægtsskabende aktivitet og administration	-33.163	0	-33.163	-34.199
Pengestrømme fra driftsaktivitet	**4.507**	**9.748**	**-5.241**	**-13.962**
Investeringsaktivitet				
Nettoinvesteringer i værdipapirer	6.650	6.650	0	0
Nettoinvesteringer i immaterielle anlægsaktiver	-715	0	-715	-5.354
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver	-74	0	-74	-77
Nettoinvesteringer i deposita	-15	-15	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	**5.846**	**6.635**	**-789**	**-5.431**
Årets likviditetsvirkning i alt			**-6.030**	**-19.393**
Ikke anvendte indsamlede midler 1. juli			-6.111	34.127
Ændring i driftskapital			29.132	-20.844
Årets likviditetsvirkning			-6.030	-19.393
Ikke anvendte indsamlede midler 30. juni			**16.991**	**-6.111**
Der fremgår således				
Likvide beholdninger			106.926	67.441
Børsnoterede værdipapirer			61.248	67.896
Øvrige midlers andel i børsnoterede værdipapirer og likvide beholdninger			-151.183	-141.448
			16.991	**-6.111**

Penneo dokumentnøgle: C6T7C-3RM3N-7JKWM-1RMUK-J9MYQ-34I2G

NOTE 19 - Fortsat

	Indsamlede midler 2024/25 TDKK	Indsamlede midler 2023/24 TDKK
Indbetalinger fra sponsorer og tilskudsgivere		
Månedsbidrag og gaver fra sponsorer	149.336	148.555
Månedsbidrag fra andre støtter	2.692	2.387
Danmarks Indsamling	5.844	7.654
Bidrag fra Private Fonde til projekter	133.000	116.562
Bidrag fra Organisationer til projekter	33.461	2.038
Andre modtagne midler til projekter	6.004	28.178
Enkeltdonationer	5.689	4.564
Ikke kontante donationer	1.452	3.335
Andre donationer og virksomhedsaftaler	0	414
Danida	143.949	126.133
EU	9.741	25.785
UN	2.145	5.432
	493.313	**471.037**
Omkostninger ved formålsbestemt aktivitet		
Overførte sponsormidler Plan International	-90.800	-84.551
Overførte sponsormidler Child Fund Alliance	-120	-2.241
Overførte projektmidler Plan International	-169.753	-153.612
Overførte projektmidler andre Plan International enheder	0	-14.367
Overførte projektmidler uden for Plan International	-67.972	-84.796
Projektmidler modtaget i Plan International implementerende lande	-41.573	-45.568
Ikke kontante donationer	-1.452	-3.335
Hensat til senere uddeling	-69.867	-37.380
Programomkostninger afholdt til personale i Danmark	-13.391	-13.058
Andre programomkostninger afholdt I Danmark	198	-3.212
Oplysningsarbejde, personale i Danmark	-7.820	-6.577
Oplysningsarbejde, andre eksterne omkostninger inkl. afskrivninger	-3.490	-3.047
Tilbageførte af- og nedskrivninger Oplysningsarbejde	1.375	945
Forskydning i hensatte forpligtelser	-726	0
	-465.391	**-450.798**

NOTE 19 - Fortsat

	Indsamlede midler 2024/25 TDKK	Indsamlede midler 2023/24 TDKK
Udbetalinger til omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter og overordnet administration i København		
Indtægtsskabende aktiviteter, fundraising og markedsføring	-9.697	-12.567
Indtægtsskabende aktiviteter, personale i Danmark	-15.072	-13.737
Indtægtsskabende aktiviteter, engagement og fastholdelse	-3.830	-4.749
Administrationsomkostninger, personale I Danmark	-12.066	-11.529
Andre eksterne administrationsomkostninger inkl. afskrivninger	-16.838	-16.232
Administrationsbidrag fra projekter mv.	20.481	20.917
Tilbageførte af- og nedskrivninger Administration	3.454	3.239
Tilbageførte af- og nedskrivninger Indsamlingsomkostninger	405	458
	-33.163	**-34.199**

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKWM-1RMUK-J8MYQ-34I26

NOTE 20

Danida mellemregnskab

Donor ID: Bevillingsperiode:	FACEJ - Servicekontrakt med Danida Danida / j. nr. 2018-18616 15/02/2019 - 30/04/2024 **TDKK**		PURE Programme d'Urgence et de Resilience "Integrated response to meet needs and stregnthen resilience of crises-affected populations in Northern and Eastern Burkina Faso". Danida / j. nr. 2020-44583 01/01/2021 - 31/03/2024 **TDKK**		Job Creation and Skills Development for Youth in Africa Danida / j. nr. 2020-42892 01/01/2021 - 31/12/2023 **TDKK**		Strategisk Partnerskab 2022 - 2025 Danida / j. nr. 2022-2531 01/01/2022 - 31/12/2025 **TDKK**	
Ubrugte tilskudsmidler ved årets begyndelse		-18		0		1		3.699
+ Udbetalte tilskud i regnskabsåret		1.997		0		0		73.550
+ Egenfinansering		0		0		0		0
		1.980		**-0**		**1**		**77.249**
I regnskabsåret								
Overført til partnere	0		-2.384		-86		65.674	
Forbrug i Danmark på INFO-indsatsen	0		0		0		614	
Forbrug i Danmark på PROGRAM-Indsatsen	1		1		0		7.527	
	1		**-2.384**		**-86**		**73.815**	
Overført til dansk administration	169	170	-167	-2.550	-6	-92	5.161	78.976
		1.810		**2.550**		**93**		**-1.727**
+ Optjente renteindtægter i dette regnskabsår		0		11		0		459
- Renteindtægter afregnet i dette regnskabsår		0		0		0		0
- Renteindtægter afregnet i dette regnskabsår		0		-11		0		0
- Tilbagebetalt til Donor		0		-2.550		-93		0
Ubrugte midler ved regnskabsårets afslutning		**1.810**		**0**		**0**		**-1.268**

De ubrugte midler ved regnskabsårets afslutning er udelukkende Danida-midler.

NOTE 20 – Fortsat

Danida mellemregnskab

Donor ID: Bevillingsperiode:	Climate Proofing WASH Services under Refugee Responses in Kenya Danida / j. nr. 2023-17784 01/12/2023 - 30/11/2026 **TDKK**		DAPP - Servicekontrakt med Danida Danida / j. nr. 2020-41913 01/04/2022-30/06/2027 **TDKK**		BUK25 Indonesia "Hey! Join the Climate Mission" Danida / j. nr. 24-26945 01/08/2024-31/12/2028 **TDKK**	
Ubrugte tilskudsmidler ved årets begyndelse		1.984		2.811		0
+ Udbetalte tilskud i regnskabsåret		6.834		62.560		1.650
+ Egenfinansering		0		0		0
		8.818		**65.371**		**1.650**
I regnskabsåret						
Overført til partnere	2.444		53.751		0	
Forbrug i Danmark på INFO-indsatsen	0		0		496	
Forbrug i Danmark på PROGRAM-Indsatsen	1.572		5.169		0	
	4.016		**58.920**		**496**	
Overført til dansk administration	281	4.297	1.782	60.703	35	530
		4.521		**4.669**		**1.120**
+ Optjente renteindtægter i dette regnskabsår		170		263		19
- Renteindtægter afregnet i dette regnskabsår		0		0		0
- Renteindtægter afregnet i dette regnskabsår		0		0		0
- Tilbagebetalt til Donor		0		0		0
Ubrugte midler ved regnskabsårets afslutning		**4.691**		**4.931**		**1.138**

De ubrugte midler ved regnskabsårets afslutning er udelukkende Danida-midler.

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JNXW-I1RMU-K9MYQ-34IZ6

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Jonas Søderberg Rasmussen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 4df8bff0-f2d5-43d0-a6ce-e55b7139254f
IP: 193.169.xxx.xxx
2025-09-30 13:53:32 UTC

Mit ID

Peter Mareno Vekslund
Næstformand
Serienummer: b0f82727-be9e-438d-bc88-1d33c4a2dedb
IP: 109.57.xxx.xxx
2025-09-30 13:57:23 UTC

Mit ID

Amie N'Dong
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 47a0506a-5730-46db-8203-f85676a4944e
IP: 154.74.xxx.xxx
2025-09-30 13:59:52 UTC

Mit ID

Dorte Ransby
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: a0562eb3-58c7-4fac-b49a-2f349520f033
IP: 172.225.xxx.xxx
2025-09-30 14:07:03 UTC

Mit ID

Ulla Pedersen Tørnæs
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 4171cdb4-d62a-4e85-8598-9dab535c9a0a
IP: 152.115.xxx.xxx
2025-09-30 14:07:08 UTC

Mit ID

Dorthe Petersen
CEO
Serienummer: d9898c3d-ed96-40e1-8091-35c03b899395
IP: 212.27.xxx.xxx
2025-09-30 14:07:17 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I26

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptofrafiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Birgitte Joan Boesen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 77e55f47-1446-481d-abdb-a24cfcd12a58
IP: 152.115.xxx.xxx
2025-09-30 14:07:25 UTC

Mit ID

Charlotte Møller-Andersen
Bestyrelsesformand
Serienummer: 2c6ebc71-23c9-465f-b8ad-757a4f66e6de
IP: 217.74.xxx.xxx
2025-09-30 14:08:19 UTC

Mit ID

Marie Højgaard Berg
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 2955d582-6c13-453f-b985-c92b773f4492
IP: 152.115.xxx.xxx
2025-09-30 14:08:20 UTC

Mit ID

Mikkel Hauschildt
CFO
Serienummer: 37436fb4-2a70-427f-a3ca-f3d48a71e278
IP: 152.115.xxx.xxx
2025-09-30 14:08:49 UTC

Mit ID

Daniel Rugholm
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 44887c52-e9e7-4a45-9b17-99ce98e6e03c
IP: 172.225.xxx.xxx
2025-09-30 14:11:15 UTC

Mit ID

Jesper Randall Petersen
PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231
Statsautoriseret revisor
På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret…
Serienummer: b6dd278a-371f-410b-97f0-f22ae51e17ed
IP: 104.28.xxx.xxx
2025-09-30 14:44:55 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I26

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptofrafiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Jesper Møller Langvad
Statsautoriseret revisor
På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret…
Serienummer: b0ae012a-5fda-41dd-8c2c-075feb66b625
IP: 83.136.xxx.xxx
2025-09-30 15:29:18 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: C6T7Q-3RM3N-7JKKM-1RMUK-J8MYQ-34I26

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptofrafiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.