

Læseforeningen*

Godsbanen
Skovgaardsgade 3B
8000 Aarhus

ÅRSRAPPORT 2025



INDHOLDSFORTEGNELSE

<i>Foreningsoplysninger</i>	s. 3
<i>Ledelsespåtegning</i>	s. 4
<i>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</i>	s. 5
<i>Ledelsesberetning 2025</i>	s. 9
<i>Resultat for perioden 1. januar – 31. december 2025</i>	s. 15
<i>Balance pr. 31. december 2025</i>	s. 16
<i>Noter</i>	s. 17
<i>Regnskabspraksis</i>	s. 22

Penneo dokumentnøgle: NCX3W-V0NPRX-F56F9-FWCWD-0YB44-XSBUK

FORENINGSOPLYSNINGER

Læseforeningen

Godsbanen
Skovgaardsgade 3B
8000 Aarhus C

Tlf. + 45 23 24 08 76
Email: kontakt@laeseforeningen.dk
Hjemmeside: www.laeseforeningen.dk

CVR. nr. 33 40 79 39

Direktør:

Mette Steenberg

Bestyrelse:

Inge Svejdal (forperson)

Finn Pedersen (næstforperson)

Marlene Wind

Shaun Butters

Thit Hansen

Kirsten Mikkelsen

Nasima Olawi

Revision

Grant Thornton
Godkendt Revisionspartnerselskab
Tronholmen 3
8900 Randers SØ
CVR 34209936

LEDELSESPÅTEGNING

Ledelsen har dags dato aflagt regnskabet for regnskabsåret
1. januar - 31. december 2025 for Læseforeningen.

Regnskabet er aflagt i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver regnskabet et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Regnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 18. april 2026

Inge Svejdal
Forperson

Finn Pedersen
Næstforperson

Marlene Wind
Medlem

Shaun Butters
Medlem

Thit Hansen
Medlem

Kirsten Mikkelsen
Medlem

Nasima Olawi
Medlem

Mette Steenberg
Direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Læseforeningen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Social- og Boligministeriets bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningen aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med Social- og Boligministeriets bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Social- og Boligministeriets bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Læseforeningen har udover realiserede tal for regnskabsåret 1. januar 2025 – 31. december 2025 samt sammenligningstal for realiserede tal året før, medtaget en kolonne med budgettal. Budgettallene har ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Social- og Boligministeriets bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Social- og Boligministeriets bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Social- og Boligministeriets bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Social- og Boligministeriets bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Social- og Boligministeriets

bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteterne og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter skyldige økonomiske hensyn.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de modtagne tilskud er anvendt i overensstemmelse med formålet og de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteterne og forvaltningen af de modtagne tilskud, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

I har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 34 20 99 36

Chresta Egeberg Salling

statsautoriseret revisor

mne46619

LEDELSESBERETNING

Foreningens væsentligste aktiviteter

“Et samfund kan være så stenet”, skrev forfatter Inger Christensen, “til nogen begynder at bygge en by, der er blød som en krop”. Læseforeningen har i det billede siden den spæde start i 2010 skabt læsende fællesskaber for mennesker på tværs af vilkår og sociale lag indenfor en lang række sektorer med metoden guidet fælleslæsning og litteraturen som stærkt fundament. Succesen er resultatet af et vedvarende engagement hos organisationens frivillige læseguider, der med støtte fra dedikerede medarbejdere yder en kæmpe indsats målrettet Læseforeningens tre sociale indsatsområder: Ensomhed, Psykisk Mistrivsel og Udsathed.

Skolen for læsekunst er Læseforeningens tilbud om kurser og foredrag om guidet fælleslæsning og den forskning i litteratur, læring og mental sundhed, som ligger bag.

2025 har på mange måder været et vildt år. Mange store projekter, som startede lige efter coronaårene, er afsluttet med en række markeringer:

- * Den 14. maj afholdt vi konference i Helsingør. Der er i tiden stor fokus i samfundet på børn og unges tilsyneladende manglende læselyst. Med denne konference søgte vi at belyse de positive fortællinger og erfaringer, som heldigvis også eksisterer, og samtidig markere en afslutning på det treårige projekt ‘Højtlesning og læselyst for børn, unge og familier i Helsingør’, hvor fællesskabet som udgangspunkt for børn og unges læselyst var omdrejningspunktet. Tak til Lauritzen Fonden og til Børnenes Hus i Helsingør.



- * Bare en uge senere, den 22. maj, samledes vi i København, hvor vi i samarbejde med Ældresagen og TrygFonden inviterede til konferencen: Vejen til mænds fortrolighed. Dagen bød på panelsamtaler, præsentation af følgeforskning fra Statens institut for folkesundhed, poetisk speed-meeting og en fejring af det treårige samarbejde og projekt 'Mænd mødes om skønlitteratur'. 'Mænd mødes om skønlitteratur' var et landsdækkende projekt støttet af TrygFonden, hvor Læseforeningen og Ældre Sagen skabte læsefællesskaber for mænd 60+. Formålet er at fremme mental sundhed og forebygge ensomhed hos mænd i overgangen til pension gennem guidet fælleslæsning.
- * Den 7. november bandt vi sløjfe på endnu et ambitiøst og nytænkende projekt, nemlig 'Fælles om læsning'. 'Fælles om læsning' var et samarbejde mellem VIA og Børn og Unge, Aarhus Kommune. Projektet har i tre år systematisk afprøvet metoden guidet fælleslæsning i folkeskolen. Her har 8.klasses elever skabt læsefællesskaber for de yngre klasser med et formål om at skabe en ny type læsekultur på skolen. Sløjfen blev bundet med en konference i Aarhus og ikke mindst med lanceringen af vores helt nye undervisningsmateriale i guidet fælleslæsning, særligt designet til brug i folkeskolen. Tak til Børne- og Undervisningsministeriet.
- * Den 14. november inviterede vi til konference i København i anledning af afslutningen på projektet 'Skønlitterær brobygning og medskabelse i Region Hovedstadens Psykiatri' – et samarbejde mellem Læseforeningen og Skolen for Recovery. I projektet har Læseforeningen sammen med patienter, pårørende og fagprofessionelle udviklet og afprøvet en model for, hvordan skønlitterære fællesskaber kan skabe brobygning mellem psykiatri og civilsamfund. På konferencen fik alle deltagere et indblik i projektets forløb og resultater, og der blev delt både rørende og inspirerende erfaringer og beretninger fra praksis. Stor tak til Velux Fonden.



Læsefællesskaberne, som blev etableret i disse afsluttede projekter, lever videre i Læseforeningens regi.

Ungeindsatsen og de skønlitterære aktivister er blevet en fasttømret del af Læseforeningen. Der er nu både en skare af læseguider, som står for de mange ugentlige læsninger over hele landet, og et etableret hold af skønlitterære aktivister, som tager ud i landet og ved mange events skaber synlighed på de store dagsordener og den skønlitterære kraft og beredskab.

Vi føler en daglig stor glæde ved, at vi har udviklet så stærkt og differentieret hold af frivillige og aktiviteter inden for både det sociale område og det borgerdrevne demokrati.

Det nye ståsted har også kaldt på et strategiarbejde, som startede i januar. Den nye strategi bygger videre på de eksisterende værdier, som blev drøftet igennem og formuleret på ny.

Strategien adskiller sig fra tidligere ved at definere, at Læseforeningen nu understøtter aktiviteter i hele landet. Det kalder på en stærkere frivilligorganisering og bedre understøttelse af sekretariatets arbejde. Resten af 2025 er der arbejdet på en ny frivilligstrategi med input fra frivillige og ansatte og med gode inspirationsoplæg fra eksterne. Det glæder vi os til at bygge ud i 2026. Der er også igangsat et arbejde med bedre digital understøttelse. Disse indsatser er gjort mulige af TrygFonden.

Samtidig styrker Læseforeningen hele tiden vores mere specialiserede indsats. I 2025 år har vi haft særligt fokus på psykiatrien, hvor to nye regionale projekter i Region Midtjylland og Region Hovedstaden sammen med det eksisterende projekt i Region Syd nu gør det muligt at styrke brobygningen mellem psykiatri og civilsamfund og skabe endnu flere læsefællesskaber i og på tværs af psykiatrien.



Der er mange andre højdepunkter fra 2025, men der er særligt 3, vi gerne vil nævne her.

* **Rejse til Ukraine og samarbejde med Zmistom**

"Livet er større end krigen", sådan lød det fra en af deltagerne til en guidet fælleslæsning i den ukrainske by Odesa i starten af sommeren 2025, hvor Læseforeningen var i Ukraine. Men hvad lavede vi egentlig der? Vi uddannede 8 ukrainske aktivister i metoden guidet fælleslæsning sammen med og inviteret fra dedikerede folk fra den lokale organisation Zmistom og økonomisk støttet af CISU. "Man ville have troet, at krigen ville poppe op som noget af det første. Det gjorde den faktisk ikke. Det gjorde den nogle gange, når vi spiste og var ude at gå tur. De ville gerne snakke om det, hvis man spurgte. Nogen rigtig gerne endda", reflekterer Troels Hovgaard, Læseforeningens projektleder, når han bliver bedt om at fortælle om noget, som overraskede ham under besøget. Derudover påpeger han, hvor imponeret han var over deltagernes engagement og vigtigst af alt, humor og latter, "især fordi de står i alverdens problematikker".

* **Ny antologi: Skønlitterær beredskabsplan – prosa og poesi til når krisen rammer**

Egentlig først udgivet i januar 2026, men eftersom arbejdet med antologien foregik i 2025, kommer den med her. Vi har igennem året arbejdet på en ny antologi med tekster udvalgt af vores unge skønlitterære aktivister og med fokus på at være ung i en verden, som brænder. Læseforeningen har siden 2022 uddannet 120 skønlitterære aktivister i hele landet, hvoraf en mindre gruppe har udvalgt teksterne ud fra den store fælles bunke litteratur læst gennem de sidste tre år. Teksterne repræsenterer den litteratur, de unge selv gerne vil hive op af rygsækken, når det hele brænder på. Digte, uddrag af romaner og noveller og dele af essays. Fra Sapfo og James Baldwin til Bjørn Rasmussen og Ingvild Lothe. Til denne udgivelse har vi samarbejdet med de fantastiske folk hos forlaget Novellix, som har pakket vores bud på et poetisk krise-kit smukt ind i en æske som indeholder fire individuelle bøger med hver sit tema: Kærlighed, Konflikt, Klima og Krop. Tak til Nordea Fonden og Det Obelske Familiefond.

* **Sommerskole for frivillige 2025**

Læseforeningens sommerskole er en årlig og skattet begivenhed hvor alle engagerede samles om den skønlitterære fællesskabelse og om at nørde guidet fælleslæsning. I 2025 mødtes vi med omkring 100 af vores frivillige læseguider på Rødding Højskole. Temaet for årets sommerskole var 'venskaber'. Læseforeningens direktør Mette Steenberg sluttede weekenden af med at læse et digt, medbragt af læseguide Bente Koch-Larsen til Yoga&Læsning, og skrevet af grønlandske Kuluk Helms. Det indkapsler perfekt, hvordan vi havde det dagene derpå:



"Hver et sted
jeg er

lægger jeg
en lille del

af mit hjerte

Også her
Og her

Og mit hjerte
vokser

Med hver
en lille del
jeg deler"

Tak til alle som har været med til at skabe et fantastisk 2025

Tak til alle deltagere i læsefællesskaber, som læser året rundt, nært og fjernt, tak til frivillige, medlemmer og donorer, kursUSDeltagere og deltagere til konferencer og events, kommunale, regionale og statslige støtter, private fonde, det store netværk af samarbejdspartnere og den gode forankring til litterære institutioner og NGO'er.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et overskud på 50.304 tkr. (tkr.: 1.000 kr.), et tilfredsstillende resultat.

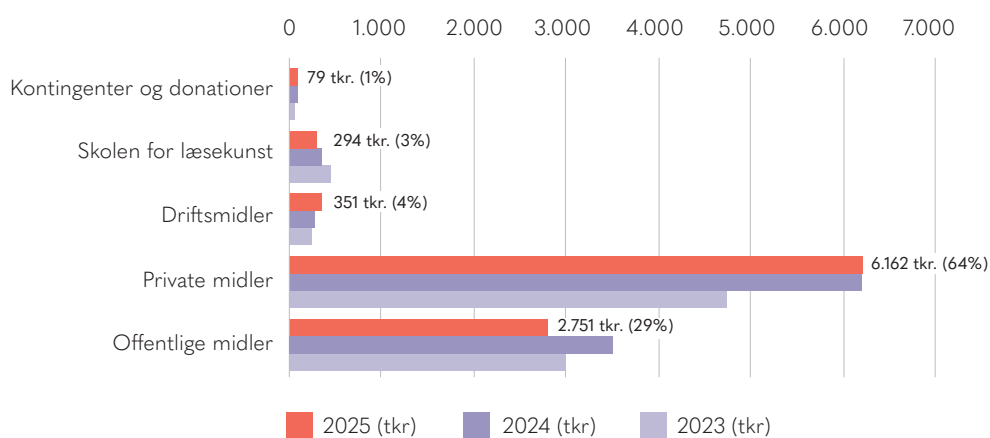
Læseforeningen og de partnere, vi har allieret os med, har i 2025 arbejdet med projektmidler for 8.914 tkr. i konkrete projekter, og der er tilsagn på yderligere 9.779 tkr. til aktiviteter, som rækker ind i 2026-2029. Foreningen har søgt og fået et driftstilskud fra Socialministeriet på 351 tkr. i 2025, og har med §8A-ansøgningen søgt og fået 63 tkr. Herudover består foreningens egenfinansiering dels af indtægter fra Skolen for læsekunst og deltagerbetaling (294 tkr.), og dels af medlemskontingenter og donationer (80 tkr.).

Læseforeningen har ved udgangen af året 509 medlemmer og modtog 109 donationer i løbet af året. Økonomien ligger stabilt med en egenkapital på omkring 1 mio. kr.

» Litteraturen er ikke bare bøger eller noget, man kun nyder i sofaen med en kop te eller på sommerferien. Litteraturen er stedet, hvor vi for alvor mærker, hvad det vil sige at være menneske. Den er vores samvittighed, vores spejl, vores flugtvej - og vres kampplads. «

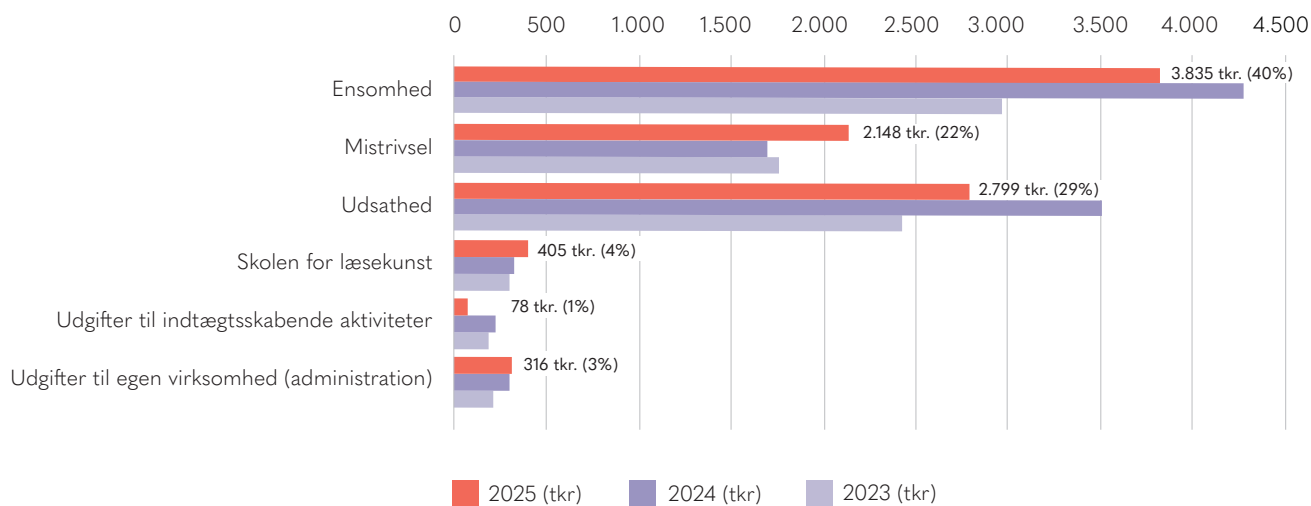


Indtægter, i alt 9.638 tkr.



Opdelt på indsatsområder og særlige initiativer:

Udgifter, i alt 9.582 tkr.



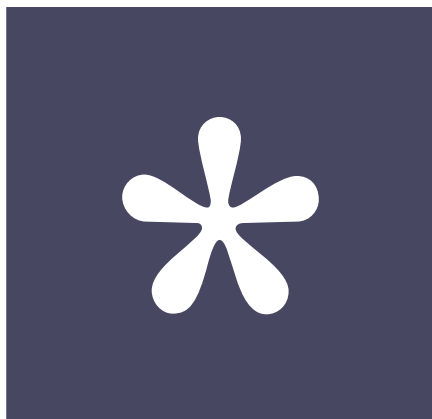
Antal medarbejdere (målt i fuldtidsstillinger) er i 2025 på 9,8. Læseforeningen er en inkluderende arbejdsplads med plads til mennesker i særlige livssituationer og mange universitetspraktikanter – til gensidig gavn og glæde.

Lidt flere tal fra året 2025

- * Der er nu 450 frivillige, hvoraf 260 er aktive læseguidere i 178 læsefællesskaber. Andre frivillige er aktivister og brobyggere, med i bestyrelse, på vej ind, holder pause eller er på vej ud i andre sammenhænge.
- * Vi har modtaget 1161 feedbacksvar fra afholdte læsninger via vores e-mail baserede system. Det gennemsnitlige deltagerantal i et læsefællesskab er 5,7 personer
- * Vi har afholdt 16 kurser, der har inkluderet guidet fælleslæsning med i alt 173 deltagere.
- * Der deltog 98 læseguidere, ambassadører, gæster og ansatte i årets sommerskole.
- * Vi har indgået 25 nye bevillingsaftaler med offentlige og private fonde, små som store.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af foreningens finansielle stilling i årsrapporten



RESULTAT

RESULTAT 2025	NOTE	2025 (kr.)	Budget 2025 (kr.)	2024 (kr.)
Kontingentindtægter		51.900	45.000	55.900
Donationer	1	27.502	20.000	32.201
Skolen for læsekunst (kurser, foredrag m.m.)		294.415	140.000	351.837
Offentlige midler til drift (ULFRI og momskomp.)		351.093	300.000	275.928
Private midler, projekter	2	6.162.191	6.504.510	6.188.811
Offentlige midler, projekter	2	2.751.378	2.827.145	3.511.101
Indtægter i alt		9.638.479	9.836.655	10.415.779
Udgifter til indtægtsskabende aktiviteter	3	78.287	220.292	231.062
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter		9.560.192	9.616.363	10.184.717
Udgifter til formålsbestemte aktiviteter, fordelt på indsatsområde:				
Ensomhed	4	3.835.055	4.300.000	4.285.013
Mistrivsel	4	2.148.486	1.700.000	1.700.157
Udsathed	4	2.799.025	3.060.000	3.521.275
Skolen for læsekunst	4	405.307	98.000	334.470
Udgifter i alt ved formålsbestemte aktiviteter		9.187.873	9.158.000	9.840.914
Udgifter til egen virksomhed (administration)	5	316.250	330.000	307.767
Resultat før finansielle poster		56.069	128.363	36.036
Finansielle udgifter		-5.765	-15.000	5.545
Årets resultat		50.304	113.363	41.580
Øvrige noter				
Kontordrift m.m.	6			
Personaleomkostninger og fordeling af personale- og driftsomkostninger	7			

BALANCE

	NOTE	2025 (kr.)	2024 (kr.)
AKTIVER			
Deposita		0	0
Tilgodehavende projektmidler	8	10.505.208	6.230.230
Andre tilgodehavender		136.745	4.306
Periodeafgrænsningsposter		28.421	30.590
Likvide midler		534.822	1.692.713
Aktiver i alt		11.205.195	7.957.838
PASSIVER			
Periodisering projekter	2	9.779.167	6.583.638
Overførte driftsmidler		63.048	0
Skyldige feriepenge		151.752	141.947
Offentlige kreditorer (a-skat m.v.)		29.380	32.524
Øvrige gældsposter		146.586	214.772
Gæld i alt		10.169.932	6.972.880
Egenkapital			
Egenkapital pr. 1. januar		984.959	943.378
Årets resultat		50.304	41.580
Egenkapital pr. 31. december		1.035.263	984.959
Passiver i alt		11.205.195	7.957.838

NOTER

NOTE 1	2025 (kr.)
Indsamlede midler	
Foreningens indsamlede midler (ikke øremærket)	27.502
Indsamlingsomkostninger	-3.024
Administrationsomkostninger	-10.000
Resultat før uddeling	14.478

Uddeling	14.478
Foreningens generelle formål (sociale indsatser inden for ensomhed, mistrivsel, udsathed, heraf afsat 7.600 kr. til digtologi, note 4)	

Indsamlingens resultat	0
-------------------------------	----------

NOTE 2 - AKTUELLE PROJEKTER I 2025	Startår	Periodisering projekter frem til 2024 (kr.)	Projekter 2025 (kr.)	Periodisering projekter 2026 og frem (kr.)	Samlet bevilling (kr.)
Private midler					
Nordea-fonden	2022	3.118.360	567.080	12.500	3.697.940
Trygfonden	2022	2.206.670	522.420	12.500	2.741.590
Lauritzen Fonden	2022	1.598.518	411.482		2.010.000
Velux Fonden	2022	2.018.507	768.461	12.500	2.799.468
Aase og Ejnar Danielsens Fond	2023/24	106.524		93.476	200.000
Det Obelske familiefond	2023	1.627.386	1.062.021	557.903	3.247.310
Augustinus Fonden	2024	181.624	357.350	346.643	885.617
Sydbank	2025		20.000		20.000
Trygfonden	2025		1.340.211	4.328.654	5.668.865
Trygfonden	2025		266.557	710.193	976.750
Nordea Fonden	2025		55.000		55.000
AL2Bolig	2025		15.000		15.000
Velliv	2025		10.000		10.000
Velux Fonden	2025		366.820	598.780	965.600
CISU	2025		342.288	157.512	499.800
Moustgaards mindefond	2025		40.000		40.000
Østifterne	2025		17.500		17.500
Gl. Skanderborg fonden	2025			50.000	50.000
Private midler i alt			6.162.191	6.880.660	

NOTE 2 - AKTUELLE PROJEKTER I 2025	Startår	Periodisering projekter frem til 2024 (kr.)	Projekter 2025 (kr.)	Periodisering projekter 2026 og frem (kr.)	Samlet bevilling (kr.)
Offentlige midler					
Københavns Kommune	2025	-1.267	484.417	15.000	498.150
Undervisningsministeriet	2023	1.722.321	1.191.580	15.000	2.928.901
Social- og boligstyrelsen	2023	482.065	11.250		493.315
Odense Kommune	2024	296.166	283.834		580.000
Aarhus Kommune	2024	174.494	165.506		340.000
Statens Kunstfond	2024	19.091	66.773		85.864
Gladsaxe Kommune	2024/25	25.034	25.024		50.057
Aarhus Kommune	2025		104.297	22.703	127.000
Faaborg-Midtfyn	2025		10.000		10.000
Social- og boligstyrelsen	2025		79.589	400.411	480.000
Region Midtjylland	2025		158.607	2.335.393	2.494.000
Esbjerg Kommune	2025		30.000		30.000
Roskilde Kommune	2025		50.000		50.000
Vejle Kommune	2025		22.500		22.500
Statens Kunstfond	2025		18.000		18.000
Aarhus Universitet	2025		50.000		50.000
Svendborg Kommune	2026			10.000	10.000
Odense Kommune	2026			100.000	100.000
Offentlige midler i alt			2.751.378	2.898.507	
Projekter 2025 i alt			8.913.570		
Periodisering projekter 2026 og frem, i alt				9.779.167	

NOTE 3 - UDGIFTER VED INDTÆGTSSKABENDE AKTIVITETER	2025 (kr.)	2024 (kr.)
Udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter		
Direkte omkostninger	34.747	53.802
Personaleomkostninger (se note 6)	37.368	153.152
Driftsomkostninger (se note 6)	6.172	24.108
I alt	78.287	231.062

NOTE 4 - UDGIFTER VED FORMÅLSBESTEMTE AKTIVITETER	2025 (kr.)	2024 (kr.)
Ensomhed		
Direkte projektkostninger	1.617.046	2.371.125
Personaleomkostninger	1.903.576	1.653.594
Driftsomkostninger	314.433	260.293
I alt	3.835.055	4.285.013
Mistrivsel		
Direkte projektkostninger	873.848	791.498
Personaleomkostninger	1.093.941	785.079
Driftsomkostninger	180.698	123.580
I alt	2.148.486	1.700.157
Udsathed		
Direkte projektkostninger	1.150.667	1.615.813
Personaleomkostninger	1.414.681	1.646.314
Driftsomkostninger	233.678	259.147
I alt	2.799.025	3.521.275
Skolen for læsekunst		
Direkte omkostninger	98.711	68.094
Personaleomkostninger	263.131	230.148
Driftsomkostninger	43.464	36.228
I alt	405.307	334.470

NOTE 5 - UDGIFTER VED EGEN VIRKSOMHED	2025 (kr.)	2024 (kr.)
Udgifter ved egen virksomhed		
Bestyrelse og generalforsamling	70.248	49.492
Personaleomkostninger	211.128	223.148
Driftsomkostninger	34.874	35.126
I alt	316.250	307.767

NOTE 6 - KONTORDRIFT	2025 (kr.)	2024 (kr.)
Øvrige personalomkostninger	182.686	179.170
Revision	35.500	59.375
Forsikring	45.674	44.799
Huslejeomkostninger	273.717	263.248
It	221.780	124.283
Diverse kontordrift	53.962	67.607
Driftsomkostninger i alt	813.319	738.482
Driftsomkostninger dækket af ULFRI	351.093	275.928
Betalt overhead i formålsbestemte aktiviteter	377.744	338.692
Driftsomkostninger betalt af Læseforeningen	84.482	123.862

NOTE 7 - FORDELINGSNØGLE

Personaleomkostninger og driftsomkostninger fordeles ud fra en fordelingsnøgle bestemt af timeforbruget ud på aktiviteter. Personaleomkostninger er løn og lønrelaterede omkostninger. Driftsomkostninger er opgjort under note 6.

Vedrørende 2025

Driftsomkostninger

Løn- og personaleomkostninger, til fordeling	4.923.825
Øvrige driftsomkostninger, til fordeling (jf note 6)	813.319

Fordeling af timer (i alt 15.812 leverede arbejdstimer)	Timer	Svarer til (%)	Personale- omkostninger (kr.)	Øvrige drifts- omkostninger (kr.)
Indtægtsgivende aktiviteter	120	1%	37.368	6.172
Formålsbestemt aktivitet, fordelt på indsatsområderne				
Ensomhed	6.113	39%	1.903.576	314.433
Mistrivsel	3.513	22%	1.093.941	180.698
Udsathed	4.543	29%	1.414.681	233.678
Skolen for læsekunst	845	5%	263.131	43.464
Formålsbestemt aktivitet i alt	15.014	95%	4.675.329	772.273
Styrelse	120	1%	37.368	6.172
Administration	558	4%	173.760	28.702

Vedrørende 2024

Driftsomkostninger

Løn- og personaleomkostninger, til fordeling	4.691.436
Øvrige driftsomkostninger, til fordeling (jf note 6)	738.482

Fordeling af timer (i alt 16.756 leverede arbejdstimer)	Timer	Svarer til (%)	Personale- omkostninger (kr.)	Øvrige drifts- omkostninger (kr.)
Indtægtsgivende aktiviteter	547	3%	153.152	24.108
Formålsbestemt aktivitet, fordelt på indsatsområderne				
Ensomhed	5.906	35%	1.653.594	260.293
Mistrivsel	2.804	17%	785.079	123.580
Udsathed	5.880	35%	1.646.314	259.147
Skolen for læsekunst	822	5%	230.148	36.228
Formålsbestemt aktivitet i alt	15.412	92%	4.315.136	679.248
Styrelse	280	2%	78.396	12.340
Administration	517	3%	144.752	22.786

NOTE 8 - TILGODEHAVENDE PROJEKTMIDLER	Startår	Samlet bevilling (kr.)	Projektmidler endnu ikke udbetalt (kr.)
Private midler			
Nordea-fonden	2022	3.697.940	368.800
Velux Fonden	2022	2.799.468	279.947
Det Obelske familiefond	2023	3.247.310	649.460
Tryg fonden	2025	5.668.865	4.668.865
Tryg fonden	2025	976.750	551.500
Velliv	2025	10.000	10.000
Velux Fonden	2025	965.600	580.600
CISU	2025	499.800	239.800
Private midler i alt			7.348.972
Offentlige midler			
Undervisningsministeriet	2023	2.928.901	528.901
Aarhus kommune	2024	340.000	20.000
Københavns Kommune	2025	498.150	-17.362
Gladsaxe Kommune	2024/25	50.057	-10.943
Statens Kunstfond	2024	85.864	-5.476
Social- og boligstyrelsen	2025	480.000	390.115
Region Midtjylland	2025	2.494.000	2.245.000
Statens Kunstfond	2025	6.000	6.000
Offentlige midler i alt			3.156.236
Projektmidler, endnu ikke udbetalt i alt			10.505.208

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik jf. beskrivelse i anvendt regnskabspraksis. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til den senest aflagte og følger brancheorganisationen ISOBROs anbefalinger til regnskabsaflæggelse i civilsamfundsorganisationer for at styrke transparens og legitimitet af årsregnskabet.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Medlemskontingenter medtages i det regnskabsår, hvor medlemskontingentet modtages, uanset kontingentets gyldighedsperiode.

Offentlige og private projektmidler

Tilskud fra offentlige bevillingsgivere og private fonde til bestemte formål er indtægtsført, i takt med at tilskuddet anvendes til dette formål.

Betalt overhead indtægtsføres i henhold til aftaler med donorerne, typisk i takt med afholdelse af omkostninger på projektet.

Midler fra Socialstyrelsen, ULFRI, indtægtsføres i det år, hvor midlerne er bevilget.

Øvrige indtægter indtægtsføres i det regnskabsår, hvor betalingen modtages.

Anvendte tilskud og regulering af hensættelser. Omkostninger medtages efter fakturerings tidspunktet og sædvanlige periodiseringsprincipper.

Udgifter ved indtægtsskabende aktiviteter omfatter omkostninger til markedsføring og medlems- og donationsadministration.

Udgifter til formålsbestemte aktiviteter fordeles på foreningens indsatsområder. Det er en sammentælling af direkte projektomkostninger på navngivne projekter samt den relative andel af de

personale- og lønomkostninger, samt driftsomkostninger, som indsatsområdet har krævet, opgjort efter andelen af løntimer til indsatsområdet.

Udgifter til egen virksomhed (administration), også benævnt administration, består af udgifter til bestyrelse, generalforsamling og personaleadministrative aktiviteter.

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -udgifter.

Løn- og personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner m.v. til foreningens personale.

Øvrige personaleomkostninger omfatter kompetenceudvikling, personalearrangementer, transportomkostninger o.lign., som ikke dækkes direkte af projektmidler.

Betalt overhead i formålsbestemte aktiviteter vedrører indtægter, som er forbundet med administration og formidling af projekter.

BALANCEN

Finansielle aktiver

Tilgodehavende projektmidler er midler endnu ikke udbetalt fra bevillingsgivere i navngivne projekter.

Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter er aktiver, som måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Likvide midler omfatter indeståender i bank.

Finansielle passiver

Periodisering projekter er periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver, og omfatter endnu ikke anvendte projektbevillinger i navngivne projekter.

Øvrige gældsposter, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Shaun Robert Butters

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Læseforeningen

Serienummer: f7f9bd6f-703c-4f15-8b7a-3394a2a66b29

IP: 89.23.xxx.xxx

2026-04-18 08:20:08 UTC



Marlene Wind

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Læseforeningen

Serienummer: 653afd02-95a0-48c4-809e-e4d14ec26497

IP: 87.72.xxx.xxx

2026-04-18 08:33:40 UTC



Thit Mia Ellegaard Hansen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Læseforeningen

Serienummer: bb55c613-e67f-4222-a0e7-1b6de827bac1

IP: 181.178.xxx.xxx

2026-04-18 13:05:19 UTC



Mette Steenberg

Direktør

På vegne af: Læseforeningen

Serienummer: b128a122-b7fa-442d-94a4-256e01ffb06d

IP: 77.66.xxx.xxx

2026-04-18 17:26:03 UTC



Kirsten Vestergaard Mikkelsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Læseforeningen

Serienummer: 0d5130c2-c008-4556-a4d5-6097203caad6

IP: 185.107.xxx.xxx

2026-04-18 18:59:30 UTC



Finn Pedersen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Læseforeningen

Serienummer: 24031189-c6ec-4b6f-8cf6-41610ac77ee4

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-19 10:37:54 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Inge Svejdal

Bestyrelsesformand

På vegne af: Læseforeningen

Serienummer: d227eaaf-c2a1-43d1-a947-b9ef712799ef

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-04-20 17:37:39 UTC



Nasima Zuhal Olawi-Einarson

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Læseforeningen

Serienummer: 818a217a-719b-4c80-b382-6d5da6493f50

IP: 62.198.xxx.xxx

2026-04-21 09:01:44 UTC



Chresta Egeberg Salling

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR:
34209936

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Grant Thornton

Serienummer: e05feca1-32a0-4d3e-8115-b2e5d1512eb0

IP: 62.243.xxx.xxx

2026-04-21 09:10:43 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.