

LÆGER UDEN GRÆNSERS FOND

**Strandlodsvej 44
2300 København S
Danmark**

CVR-nr. 17 01 00 77

ÅRSRAPPORT 2025

33. regnskabsår

INDHOLDSFORTEGNELSE

Side

PÅTEGNING OG ERKLÆRING

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4

LEDELSESBERETNING

Oplysninger om fonden	8
Nøgletal	9
Ledelsesberetning	10
Læger uden Grænsers hovedaktiviteter	10
Læger uden Grænsers historie og organisation	10
Læger uden Grænsers værdisæt og principper	11
Internationalt arbejde i 2025	13
Læger uden Grænser i Danmark	14
Regnskabsberetning	15
Indtægter fra indtægtsskabende aktiviteter	16
Omkostninger til fundraising og administration	17
Resultatdisponering	17
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	17
Bestyrelse og medlemskab	17
Forventninger til det nye år, 2026	18
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	19

ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2025

Anvendt regnskabspraksis	20
Resultatopgørelse	28
Balance	29
Pengestrømsanalyse	30
Noter	31

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Læger uden Grænsers Fond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde, samt bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af regnskabet.

Herudover er det vores opfattelse, at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

København, den 30. april 2026

Direktør:

Malin Palmér

Bestyrelse:

Gitte Rønde Forperson	Søren Uhre Næstforperson
Bente Hyldahl Fogh	Stine Bloch Jensen
Peter Toft Tengberg	Anne Louise de Barros Garioud

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen og direktionen i Læger uden Grænsers Fond

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Læger uden Grænsers Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømme og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Læger uden Grænsers Fond for 1. januar - 31. december 2025 i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab i overensstemmelse med god regnskabsskik som beskrevet i anvendt regnskabspraksis under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde samt bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed kan dog ikke være en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, *altid* vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- ▶ tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteterne og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteterne og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en

revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse. Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

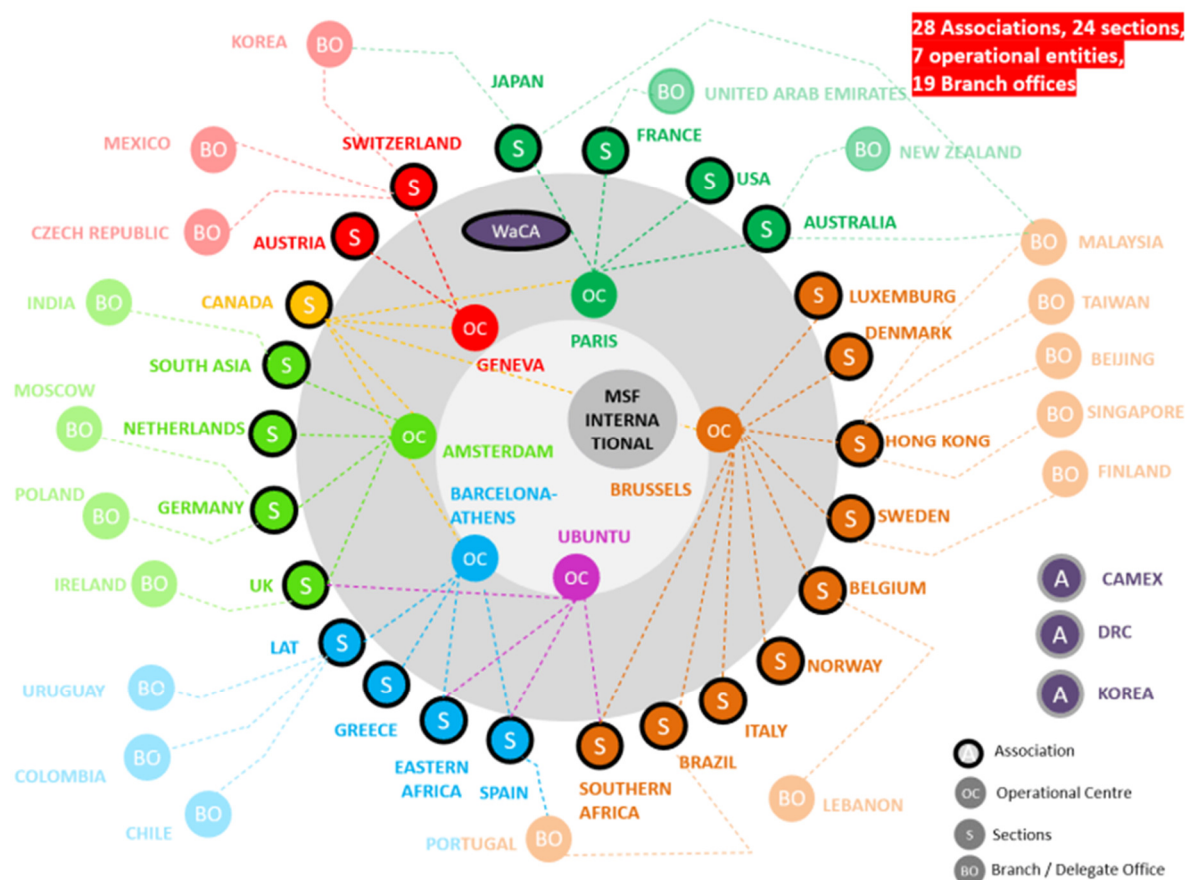
København, den 30. april 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Ulrik B. Vassing
statsaut. revisor
mne32827

Oplysninger om fonden

Fonden	Læger uden Grænsers Fond Strandlodsvej 44, 2. 2300 København S Telefon: +45 39 77 56 00 Hjemmeside: www.msf.dk E-mail: info@msf.dk CVR-nr.: 17 01 00 77
Formål/charter	Læger uden Grænser (MSF) er en organisation, som uden nogen form for diskrimination med hensyn til etnisk tilhørsforhold, religion, tro eller politisk tilhørsforhold hjælper befolkninger i nød, ofre for menneskeskabte katastrofer eller naturkatastrofer og ofre for krigshandlinger. Læger uden Grænser er en neutral og upartisk organisation, som i henhold til den universelle medicinske etik og retten til humanitær hjælp kræver fuld og uhindret frihed til at udføre sit arbejde. Udsendte og ansatte i Læger uden Grænser lover at overholde de lægeetiske regler og være neutrale over for alle politiske, religiøse og økonomiske påvirkninger. Alle udsendte og ansatte er opmærksomme på de risici og farer, de udsætter sig for, og de forlanger ikke andet vederlag til sig selv eller deres pårørende end det, Læger uden Grænser kan tilbyde dem.
Bestyrelse	Gitte Rønde, forperson Peter Toft Tengberg Bente Hyldahl Fogh Anne Louise de Barros Garioud Søren Uhre, næstforperson Stine Bloch Jensen
Direktør	Malin Palmér
Revisor	EY Godkendt revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36 2000 Frederiksberg, Denmark
Momsregistrering	Fonden er momsregistreret for køb af ydelser i udlandet med omvendt betalingspligt.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
HOVED- OG NØGLETAL (tkr.)					
Indtægter ved indtægsskabende aktiviteter	298.482	274.939	224.194	270.471	214.886
Resultat af indtægsskabende aktiviteter	266.036	243.344	195.617	241.822	187.539
Administrationsomkostninger og ikke fordelte fællesomkostninger	7.734	6.137	5.819	6.294	6.555
Finansielle poster, netto	625	800	291	22	6
Resultat før formålsbestemte aktiviteter	258.927	238.007	190.089	235.550	180.990
Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter	46.184	40.946	34.533	36.272	29.460
Årets resultat	212.743	197.061	155.556	199.278	151.530
Uddelinger	212.084	197.048	161.541	192.620	168.326
Aktiver tilhørende fondskapitalen	5.783	5.734	5.645	4.190	4.204
Anlægsaktiver	2.351	1.318	1.937	1.334	636
Omsætningsaktiver	21.217	30.616	33.579	21.949	44.843
Aktiver i alt	29.351	37.668	41.161	27.473	49.683
Bunden og reserveret egenkapital	5.783	5.734	5.645	4.190	4.204
Fri egenkapital	673	73	130	7.553	1.059
Egenkapital i alt	6.456	5.807	5.775	11.743	5.263
Kortfristede gældsforpligtelser	22.895	31.861	35.386	15.730	44.421
Passiver i alt	29.351	37.668	41.161	27.473	49.683
Antal private bidragydere	85.211	68.045	75.655	78.856	70.007
Nøgletal i %					
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	89,13	88,51	87,25	89,41	87,27
ROI	9,20	8,70	7,85	9,44	7,86
Administrationsprocent	2,59	2,23	2,60	2,33	3,05
Formålsprocent	86,53	86,56	87,46	84,63	92,04
Konsolideringsprocent	0,22	0,00	(2,67)	2,46	(7,82)
Sikkerhedsmargin	2,16	2,11	2,51	4,45	2,27
Soliditetsgrad	22,00	15,42	14,03	42,74	10,59
Andel - offentlig finansiering (UM/DANIDA)	-	-	-	-	-
HOVED- OG NØGLETAL (fortsat)					
Ikke-finansielle nøgletal					
CO2-udledning, scope 1 (tons)	-	-	-		
CO2-udledning, scope 2 (tons)	11,29	11,70	12,09		
Energiforbrug (GJ)	450,65	423,43	440,49		
Vedvarende energiandel (%)	-	-	-		
Vandforbrug (m3)	135,13	135,50	135,10		
Gns. antal ansatte på kontoret (FTE)	43	42	36	36	34
Gns. antal udsendte på danske kontrakter (FTE)	15	18	19	23	23
Gns. antal på dansk kontrakt - for andre sektioner (FTE)	10	9	9	5	4
Gns. antal frivillige (FTE)	5	6	6	4	4
Kønsdiversitet (%)	67,86	70,27	78,54		
Kønsdiversitet, øvrige ledelsesslag (%)	66,67	66,67	66,67		
Lønforstel mellem køn (gange)	0,98	0,95	1,08		
Medarbejderomsætningshastighed (%)	9,77	6,37	6,08		
Sygefravær (%)	7,50	13,38	7,21		
Bestyrelsens kønsdiversitet (%)	67	50	67		
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder (%)	83	83	95		
Lønforstel mellem direktør og medarbejdere (gange)	1,78	1,80	1,70		



© MSF - The MSF Movement map, July 2025

Executive structure

Note that West and Central Africa, was approved as an Institutional Member **with the right to run operations** at the 2019 IGA. As such its status is a different from the other entities from an executive point of view

Det samlede reviderede regnskab for hele det internationale Médecins Sans Frontières for 2025 kan findes på Læger uden Grænsers hjemmeside <https://msf.dk/oekonomi/regnskaber/> senest 30. juni 2026.

Læger uden Grænsers værdisæt og principper:

Vores indsats er udelukkende baseret på medicinske behov

Mange vigtige informationer om sygdomme, konflikter og kriser når aldrig de danske nyhedsoverskrifter. Det gælder f.eks historier om konsekvenserne af massive nedskæringer i bistand, bl.a. i Sydsudan, hvor kolera spredte sig, mens sundhedstilbud lukker. Vi hører heller ikke om seksuel vold i DR Congo, om lukkede sundhedsklinikker grundet eskalerende lovløse tilstande i Haiti eller om jordskælv, der sender en hårdt ramt befolkning ud i en værre situation i Myanmar.

Vores fokus er altid dér, hvor de medicinske behov er størst – også i de områder, som medierne overser.

Patienten først

Vores arbejde er styret af medicinsk etik, og vi sætter altid patientens behov først. Vi yder livreddende, helbredende og forebyggende behandling, men giver også humanitær hjælp, hvis menneskers liv er i fare, og lægehjælp alene ikke er nok. Vi handler i patienternes interesse og værner om deres ret til fortrolighed og til at træffe egne beslutninger.

Upartiske

Vi yder gratis, upartisk lægehjælp til mennesker, der har brug for det. Det er ligegyldigt, hvor de kommer fra, hvilken religion de tilhører, eller hvad deres politiske tilhørsforhold er. Vi hjælper uden nogen former for diskrimination de mennesker, der har det største behov.

Uafhængige

Vi er uafhængige af politiske, økonomiske og religiøse interesser og forhold. Vi vil frit kunne vurdere behov, få adgang til befolkninger uden begrænsninger og selv levere den fornødne hjælp direkte og uden mellemlid. Hvis et økonomisk bidrag kan betyde, at vi må gå på kompromis med vores uafhængighed, afviser vi det. Vores arbejde er finansieret af private donorer, og vi tager ikke imod økonomiske bidrag fra staten. Det giver os frihed til at sætte ind uafhængigt af politiske prioriteringer og mediebevågenhed.

Neutrale

Vi er neutrale og tager ikke stilling i konflikter eller støtter nogen af de stridende parter dagsordener. Vores hjælp må aldrig bruges til at fremme en regering eller gruppes politiske eller militære mål. Når vi ikke altid er til stede på alle sider af en konflikt, kan det skyldes, at vi nægtes adgang, at forholdene udsætter vores ansatte for stor fare, eller at befolkningens vigtigste behov allerede er dækket.

Vidnesbyrd

Vi taler højt, når vi er vidne til, at menneskerettigheder ikke respekteres, når adgang til livsvigtig lægehjælp forhindres, når kriser negligeres, eller når nødhjælp bliver misbrugt. Vi er forpligtet til at bære vidnesbyrd ved at fortælle om det, vi ser og oplever, for at forbedre forholdene for vores patienter og befolkningsgrupper i fare.

Ansvarlige og gennemsigtige

Vi udvikler og optimerer vores ressourcer for at opnå størst mulig effektivitet og kvalitet i vores nødhjælp. Vi redegør for vores handlinger over for både vores patienter og donorer, og der er gennemsigtighed omkring de valg, vi træffer. Vi forpligter os til løbende at evaluere og kritisk gennemgå vores praksis, vores offentlige fremtræden og vores måde at bruge penge på, så vi hele tiden kan forbedre vores arbejde.

Vores ansatte og diversitet

Vi arbejder aktivt for at sikre lige og retfærdige muligheder og inklusion på tværs af den mangfoldighed af mennesker, som er en del af Læger uden Grænser, både i rekruttering af personale og i vores daglige arbejde. Vi er bevidste om, at vi som organisation kan bidrage til forandring af holdninger, og vi ser det som et ansvar at være med til at sikre en positiv udvikling i spørgsmål relateret til lighed, diversitet og inklusion i vores handlinger såvel som i vores kommunikation.

Selv om vi sender danskere ud på arbejde i hele verden, så er de fleste af vores kolleger i Læger uden Grænsers projekter selv bosat i de områder, hvor projekterne ligger. Det gælder for omkring 90 procent af vores kolleger, der både bor og arbejder lokalt. Vi er en verdensomspændende

organisation, og det kommer i høj grad også til udtryk på diversiteten i vores personale. Vi har kolleger på tværs af lande, verdensdele, nationaliteter og kulturer. Og vi kunne slet ikke fungere så effektivt, som vi gør, hvis det ikke var tilfældet.

Internationalt arbejde 2025

Læger uden Grænser er verdens største medicinske, humanitære nødhjælpsorganisation. Mere end 65.000 medarbejdere redder hvert år millioner af liv verden over. Vi hjælper ofre for krige, konflikter og katastrofer, men kæmper også for adgang til livsvigtig medicin og behandling. Læger uden Grænser yder akut medicinsk nødhjælp der, hvor der er mest brug for det – f.eks. i væbnede konflikter, under epidemier eller naturkatastrofer. Det kræver hurtig udrykning med erfarne medicinske og logistiske medarbejdere. Men vi driver også mere langsigtede projekter, håndterer sundhedskriser og støtter sårbare mennesker der, hvor behovet er størst. Læger uden Grænser har i 2025 projekter i over 70 lande.

I 2025 fortsatte mange af de katastrofer, vi arbejdede i ved årets begyndelse, med store konsekvenser for vores patienter og personale.

Vi har været vidne til og råbt højt om, hvordan mennesker i Gaza ikke har haft noget sikkert sted at flygte hen, og hvor svært det har været at yde helt basal lægehjælp, når sundhedssystemet er ødelagt, og forsyninger ikke kunne komme ind over grænsen trods en længe ventet våbenhvile i efteråret 2025.

Krigen i Sudan tegner samme billede. Millioner er sendt på flugt, og udover manglende adgang til nødhjælp og medicinske forsyninger har civile været ofre for systematisk vold, udsultning og overgreb i blandt andet El Fasher.

De humanitære katastrofer i Gaza og Sudan er eksempler på, at vi i Læger uden Grænser ikke kan løfte opgaven alene. Vi har brug for, at verdens ledere tager ansvar og blandt andet sikrer, at international humanitær lov overholdes. Det var også budskabet, da vi talte i FN's Sikkerhedsråd om behovet for øget humanitær adgang i Sudan samt beskyttelse af medicinske faciliteter, patienter og personale, og da vi mobiliserede danskerne med en underskriftsindsamling og kampagne hen over sommeren.

Læger uden Grænser i Danmark

Læger uden Grænsers Fond er den danske afdeling af Médecins Sans Frontières og blev grundlagt i maj 1993.

Læger uden Grænser er en selvstændig fond med egen bestyrelse og ledelse.) Tidligere havde alle institutionelle medlemmer (IMs) i praksis to stemmer hver i de centrale beslutningsfora. Det betød, at meget forskellige organisatoriske realiteter – i størrelse, ansvar, operationel tyngde og geografisk repræsentation – blev vægtet ens. Med RIG-reformen (Representation in Governance) er dette blevet justeret.

Den nye stemmefordeling er som følger:

- Almindelige Institutionelle Medlemmer (IMs) heriblandt Danmark, har nu én stemme.
- Institutionelle Medlemmer, som opfylder kriterierne og er godkendt som Regional Institutional Members (RIMs), har to stemmer. RIM-status afspejler et særligt ansvar for regional repræsentation, koordinering og sammenhæng på tværs af flere lande.
- Movement Wide Association (MWA) har tre stemmer, hvilket afspejler MWAs rolle som repræsentant for hele bevægelsen, herunder perspektiver fra områder og aktører, der traditionelt har været underrepræsenteret i governance-strukturen.
- Den Internationale Præsident har én stemme, hvilket fastholder præsidentens formelle rolle i beslutningsprocessen uden at overkoncentrere magt.
- Denne differentierede stemmefordeling indebærer, at vi ikke længere har “lige stemmeret” i snæver forstand, men i stedet en stemmeret, der er mere proportional i forhold til ansvar, mandat og repræsentativitet. Desuden sidder et af Læger uden Grænsers bestyrelsesmedlemmer også i bestyrelsen for det Operationelle Center Bruxelles (OCB), hvor Læger uden Grænser er tilknyttet som partner-sektion.

Den danske afdeling af Læger uden Grænser foretog 38 udsendelser i 2025 og bidrog med finansieringen af organisationens arbejde på projekter i over 40 lande.

Fra Danmark udsendes specialister med kompetencer og viden, når den ikke findes lokalt.

Læger uden Grænsers Fond modtager hvert år donationer i form af arv og gaver. Læger uden Grænser blev i slutningen af 2016 opmærksom på, at fortolkningen af/praksis vedrørende bestemmelserne i lov om fonde og visse foreninger om uddeling af arv og gaver ikke var helt klar i forhold til indsamlings- og nødhjælpsorganisationer. Læger uden Grænser foretog derfor en gennemgang af sin praksis i forbindelse med modtagelse af arv og gaver og bad Civilstyrelsen om at bekræfte, at håndteringen var korrekt, samt udtrykte ønske om en drøftelse omkring procedurer ved modtagelse af arv og gaver.

Fondslovens bestemmelse § 9 om arv er efterfølgende blevet ændret, således at bestyrelserne i de ikke-erhvervsdrivende fonde nu – modsat det hidtil gældende princip – kan uddele gaver og arv, medmindre andet er bestemt af gavegiver/testator. Lovændringen trådte i kraft 1. februar 2019 og får betydning for arv, som modtages fra en arvelader, der afgår ved døden efter lovens ikrafttræden. For arv, der modtages fra en arvelader, der er afgået ved døden før den 1. februar 2019, og hvor arvelader ikke tydeligt har angivet, at arven skal anvendes til uddeling, vil der således fortsat skulle ansøges om tilladelse til frigivelse af midlerne fra Civilstyrelsen.

Fortalervirksomhed for Læger uden Grænsers humanitære sundhedsarbejde

I 2025 har Læger uden Grænser Danmark fortsat at fokus på de humanitære og globale sundhedsudfordringer, vi møder i vores arbejde. Vi har i 2025 især sat fokus på, hvordan adgangen til sundhed er blevet forringet for mennesker i humanitære kontekster som konsekvens af de store nedskæringer samt ændringer i opbakningen til globalt sundhedsarbejde fra USA og fra flere EU-lande.

I lyset af ovenstående har det været en mærkesag for os at sikre fortsat engagement og støtte til global sundhed fra Danmark f.eks i den nye udviklingspolitiske strategi, som blev vedtaget i sommeren 2025, og hvor sundhed blev et af fokusområderne. Derudover har 2025 været præget af

en fokuseret indsats for at fremme humanitære dagsordener i lyset af Danmarks medlemskab af FN's Sikkerhedsråd 2025-2026 og formandskab for Rådet for EU fra 1. juli til 31. december 2025. Her har vi advokeret for handling for at øge respekten for humanitær folkeret og for adgang til sundhed for sårbare grupper i specifikke humanitære kriser som i Sudan, Gaza, Syrien, Ukraine med flere. Vi har i den sammenhæng for første gang faciliteret et officielt besøg til Danmark for Læger uden Grænsers Internationale Generalsekretær. Vi har også fortsat arbejdet på at øge opbakningen og støtten til indsatsen imod de store epidemier som HIV, AIDS og tuberkulose globalt. Vi arbejder på at fremme ovenstående dagsordener igennem dialog med folketingsmedlemmer, danske medlemmer af Europa-Parlamentet, ministerier, forskere, civilsamfund samt igennem mere formelle processer f.eks. WHO's generalforsamling samt FN's generalforsamling.

Læger uden Grænsers fem frivilligrupper i Aalborg, Holbæk, København, Odense og Aarhus er hvert år med til at skabe opmærksomhed om Læger uden Grænsers medicinske og humanitære arbejde samt fremme vores mærkesager og budskaber. Frivilligrupperne gør dette ved at afholde oplysningsarrangementer og events rundt omkring i landet sammen med nogle af Læger uden Grænsers tidligere udsendte.

Vi bidrager til den globale organisation med træning inden for international sundhed

MSF Danmark har etableret et Learning and Development Centre i København. Centret tilbyder introduktionskurset "Welcome to MSF" i OCB og afholder online kurser hver 14. dag for nye medarbejdere i OCB og alle OCB's programlande. I 2025 deltog 304 personer i 18 online kurser, samt to online kurser i ledelse.

Centret håndterer også al læring og udvikling inden for reproduktiv sundhed og alle typer for vold for OCB. Kurser i Advanced Life Support in Obstetrics (ALSO) blev afholdt i København og flere programlande. Der blev også afholdt kurser i implementering af sikre aborter, behandling af seksuel vold og generel introduktion til seksuelle og reproduktive ydelser.

Centret støtter den internationale platform for reproduktiv sundhed og er også i 2025 begyndt at støtte platformen for alle typer for vold. På begge platforme koordinerer og supporterer centret træningsforløb på tværs af den globale organisation samt månedlige globale workshops om sikre aborter.

I 2025 fortsatte man samarbejdet med organisationen Dignity omkring at udvikle et online selvstudiekursus om tortur.

Centret bidrog også med undervisning på Københavns Universitet inden for international sundhed.

Regnskabsberetning

Indtægtskabende aktiviteter:

I Læger uden Grænser arbejder vi ud fra klare etiske principper i vores fundraising. Vi modtager kun midler, som vi reelt har behov for, og som vi kan bruge ansvarligt i den givne kontekst, pengene er givet til. Dette betyder, at vi nøje vurderer, hvorvidt øremærket støtte kan anvendes effektivt, inden vi accepterer den. Når det ikke er muligt at anvende øremærkede midler fuldt ud i en specifik

krise, prioriterer vi at rejse generelle midler, som giver os fleksibiliteten til at handle hurtigt og hjælpe, hvor nøden er størst. Denne tilgang sikrer, at vores humanitære indsats altid forbliver behovsdrevet og uafhængig, og vi er taknemmelige for den store opbakning fra både nye og eksisterende donorer, som gør dette muligt. Vi kan se tilbage på et år, hvor danskernes opbakning igen har været ekstraordinær. Mange nye bidragsydere er kommet til, og vores eksisterende donorer har støttet vores arbejde generøst.

Indtægter fra indtægtsskabende aktiviteter i 2025

I 2025 udgjorde Læger uden Grænsers samlede indtægter fra indtægtsskabende aktiviteter 298,5 mio. kr., hvilket er en markant stigning sammenlignet med 274,9 mio. kr. i 2024. De samlede indtægter i 2025 lå dermed 23,5 mio. kr. højere end året før.

Bortset fra en mindre andel fra Danske Udlovningsmidler, som er beskrevet nedenfor, kom alle indsamlede midler i 2025 fra private bidragsydere.

De væsentligste forskelle i private indtægter fra 2024 til 2025 fremgår herunder:

	2025	2024	Diff.
Bidragsydere	119,7	113,2	6,5
Arv og legater	127,1	116,2	10,9
Virksomheder	10,5	9,0	1,5
Fonde	32,3	26,7	5,6
Fællesindsamlinger	4,9	6,2	(1,3)
I alt	<u>294,4</u>	<u>271,3</u>	<u>23,1</u>

I forhold til de forskellige indtægtskilder er det desuden værd at fremhæve følgende:

Vi oplevede i 2025 stor støtte fra privatpersoner, der donerede både med enkelt-beløb, som faste støtter eller igennem testamentering. I alt modtog vi støtte fra mere end 85.000 private bidragsydere. Indtægterne fra privatpersoner, der støtter fast, steg fra ca. 68 mio. kr. i 2024 til mere end 75 mio. kr. i 2025.

Igen i 2025 modtog vi ekstraordinært mange midler fra arv og legater og afsluttede året med at have modtaget 127,1 mio. kr. fra personer, der havde betænkt os i deres testamente. Det er en stigning på 9 % i forhold til 2024.

Vores deltagelse i Danmarksindsamling på DR bidrog med knap 5 mio. kr. i 2025.

Indtægterne fra fonde var også større end i 2024, med 5,6 millioner i stigning i forhold til 2024. En af grundene hertil var en ekstraordinær donation fra Ragnhild Bruuns Fond

Udover private bidrag modtog vi desuden 4 mio. kr. bestående af momskompensation fra SKAT, distributionstilskud fra Biblioteksstyrelsen samt tilskud fra Udlovningsmidlerne til delvis dækning af administrationsomkostninger.

Omkostninger til fundraising og administration

I 2025 udgjorde de samlede fundraising omkostninger 32,4 mio. kr. mod 31,6 mio. kr. i 2024.

De ekstra midler, der er investeret i 2025, er primært investeringer i medieindrykninger, kampagner, telemarketing og andre direkte indtægtsskabende aktiviteter, der sammen med tidligere års investeringer i Brand-projektet støtter vores ambition om vækst. Desuden valgte vi at ansætte én ekstra fuldtidsmedarbejder sammenlignet med året før.

De samlede administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger steg i 2025 til 7,7 mio. kr. – hvilket er højere end i 2024, hvor omkostningerne udgjorde 6,1 mio. kr. Dette skyldes hovedsageligt en ekstra ansat i associationen samt et helt års honorar til Bestyrelsesformanden i forhold til 2024 (0,5 mio. kr.). Vi har ansat en Nordisk Compensation and Benefits specialist; udgifterne hertil deles med de andre nordiske landetil at koordinere og levere ekspertise i forbindelse med implementering af relevante Rewards Review arbejdsplaner for både kontor- og feltansatte. (ca. 0,3 mio. kr.).

Det danske kontor bidrog desuden med en del af omkostningerne til Læger uden Grænsers internationale kontor i Genève. Beløbet udgjorde i 2025 4,2 mio. kr. mod 2,9 mio. kr. i 2024. Omkostninger til ledelse og generel administration for Læger uden Grænsers kontor i Danmark steg en smule i 2025 til 3,6 mio. kr. fra 3,2 mio. kr. i 2024 svarende til 1,2% af de samlede indtægter.

Årets lokale administrationsprocent blev således 1,2%.

Resultatdisponering

Årets resultat efter fradrag af omkostninger til formålsbestemte aktiviteter udgjorde 212,7 mio. kr. Efter overførsel af 73 tkr., der ved udgangen af 2024 var hensat til senere uddelinger, var der i alt 212,8 mio. kr. til rådighed for 2025.

Af de 212,8 mio. kr., der i alt var til rådighed, udgjorde årets uddelinger i alt 212,1 mio. kr. Øremærkede midler på i alt 673 tkr. blev overført til reserver for senere uddelinger, og endelig blev 59 tkr. overført til den disponible kapital.

Udover en fortsat effektivisering og rationalisering er en væsentlig årsag til, at Læger uden Grænser fortsat kan sende så relativt stor en andel af indtægterne direkte til nødhjælpsarbejdet, det store frivillige arbejde, der lægges i organisationen.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde

I alt 951 tkr. blev i 2025 ydet til Læger uden Grænsers internationale videnskabelige arbejde. Heraf bidrog Læger uden Grænser i 2025 med 261 tkr. til DNDi. (www.dndi.org).

Herudover bidrog vi med 690 tkr. til MSF's Access-projekt. Access-projektet har til formål at sikre adgang til livsvigtig medicin. Projektet henvender sig til producenter, regeringer, private interessenter og internationale organisationer for at skabe holdbare løsninger, der kan sikre

adgangen til billig og god medicin til de sygdomme, som rammer mange mennesker i fattige lande.

Bestyrelse og medlemskab

Læger uden Grænsers bestyrelsesmedlemmer modtager ikke vederlag for deres arbejde.

Bestyrelses-forpersonen modtager (fra 1/9/2024) et honorar på 10.500 kr. om måneden.

Bestyrelsesmøder afholdes månedligt. Mødernes første del er åbne for interesserede medlemmer af repræsentantskabet, frivillige såvel som ansatte.

Forventninger til det nye år, 2026

De massive nedskæringer og ændringer i støtten til global sundhed, humanitært arbejde og det multilaterale system vil fortsat præge vores arbejde i 2026.

Selv om vores **uafhængige finansiering** betyder, at vores finanser ikke påvirkes direkte af de økonomiske nedskæringer, så vil vi blive påvirket af deres konsekvenser, da vi vil se en større tilstrømning af patienter til vores klinikker grundet nedlukninger andre steder. Vi vil også mærke konsekvenserne af en svækket humanitær og global sundheds-arkitektur omkring vores arbejde, da vi typisk arbejder tæt sammen med andre organisationer og især FN-systemet på at levere vores humanitære indsats. F.eks. får vi sværere ved at henvise patienter til specialtilbud og ved at kunne hjælpe med en holistisk humanitær indsats, fordi vi mangler mange af vores partnere. Vi forudser også, at de politiske skift væk fra det multilaterale system og med mere fokus på nationale interesser, geopolitik og sikkerhedspolitik vil betyde, at det bliver sværere for særligt udsatte grupper som flygtninge, migranter, LGBTQI+ og mennesker i humanitære kontekster at få adgang til gratis sundhedshjælp. Vi mener, at den uafhængige medicinske humanitære indsats og Læger uden Grænser stemme fra vores projekter vil blive endnu vigtigere i 2026 og fremadrettet. Vi vil fortsætte med at råbe op på vegne af vores patienter og baseret på vores humanitære principper trods et mere komplekst politisk klima nationalt og globalt.

Vi er opmærksomme på de risici, der følger med at være en principfast humanitær aktør og stemme. Vi anerkender de meget reelle konsekvenser, som mange af vores medarbejdere er vidne til på første hånd, fra suspendering af partnerprogrammer til afskedigelser af kolleger fra andre organisationer – og det øgede politiske og offentlige pres, der følger med at råbe op om uretfærdighed og brud på humanitær lov.

Konteksten har måske ændret sig, men det har vores mission ikke: Vi er fortsat forpligtet til at hjælpe dem, der har mest brug for det, uanset hvor de er.

På det nationale plan vil Læger uden Grænser i Danmark fortsætte arbejdet med at reducere egne CO2 udledninger med mindst 50 procent i forhold til 2019-niveauer inden 2030.

Vi vil fortsat arbejde aktivt for økonomisk og politisk prioritering af globale sundheds- og humanitære dagsordener gennem et stærkt netværk i de danske ministerier, Folketinget, den private sektor, den akademiske verden, FN/WHO i Danmark og i medierne.

Vi fortsætter arbejdet med at vækste fundraising-indtægterne fra Danmark, så vi kan bidrage mest muligt til den internationale organisation økonomisk igennem implementering af en 5-årig vækststrategi. Vi fortsætter med at levere et højt investeringsafkast samt arbejder aktivt for, at vores administrationsomkostninger bliver ved med at være lave. Vi vil også fortsætte med at engagere os internationalt for at støtte den internationale flerårige fundraising-strategi, som vi finder vigtig og meget relevant for vores evne til at indsamle penge effektivt i fremtiden. Endelig sigter vi mod yderligere at styrke vores medicinske grundlag og MSF DKs evne til at levere træning og uddannelse til feltpersonale.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsåret indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker dette regnskab.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten udarbejdes i overensstemmelse med god regnskabsskik som nedenfor under hensyntagen til de særlige regler, der gælder for ikke-erhvervsdrivende fonde, samt bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Årsrapporten er endvidere aflagt med udgangspunkt i retningslinjer udarbejdet af en arbejdsgruppe under danske indsamlingsorganisationers organisation ISOBRO. Retningslinjerne er udarbejdet med henblik på at styrke legitimiteten og transparensen i årsregnskaber aflagt af medlemmer af ISOBRO i form af fælles principper, begreber m.v. Læger uden Grænsers Fond modtager støtte i henhold til forskellige støtteordninger, som indeholder krav til regnskabsaflæggelsen. Disse indgår ligeledes i årsrapporten.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser.

Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelse

Indtægter

Fondens indtægter indeholder primært private midler.

Indtægterne opdeles i frie midler, hvortil der ikke er knyttet særlige betingelser fra giver, og øremærkede midler, hvor giver har betinget sig, at anvendelsen af donationen skal opfylde nogle nærmere fastsatte mål eller lign.

Midler, der er bestemt til uddeling, indregnes i resultatopgørelsen, når disse modtages. Gave- og arvebeløb, som ikke er bestemt til uddeling, indregnes direkte på den bundne egenkapital, se endvidere side 14 herom.

Kontante tilskud, ydet til køb af aktiver, indtægtsføres. Tilskud givet i form af aktiver indtægtsføres med den skønnede værdi af aktivet, når denne kan opgøres med tilstrækkelig sikkerhed. Værdien af det arbejde, som frivillige og ulønnede udfører på fondens kontor i København, indregnes ikke i resultatopgørelsen.

Omkostninger

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter omfatter eksterne omkostninger, direkte henførbare lønomkostninger ved fundraising-aktiviteter samt afskrivninger på it-systemer til fundraising.

Omkostninger til fundraising omfatter alle omkostninger afholdt med henblik på at etablere og sikre

den brede kreds af donorer, som er altafgørende for Læger uden Grænsers virksomhed. Heri indgår også omkostninger til løbende information til Læger uden Grænsers faste bidragydere samt omkostninger til andre publikationer om Læger uden Grænsers og Médecins Sans Frontières' aktiviteter og opnåede resultater.

Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger

Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger omfatter administrative eksterne omkostninger, herunder omkostninger til kontorlokaler og kontoromkostninger, lønomkostninger vedrørende ledelse og administration samt afskrivninger på indretning af lejede lokaler og administrative it-systemer. Endvidere indgår andel af omkostninger til løbende information til Læger uden Grænsers faste bidragydere samt til omkostninger til udarbejdelse af fondens årsberetning.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen under "Andre indtægter" med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende fondens bundne aktiver tilhører pr. definition den bundne kapital og indregnes derfor direkte på fondens bundne kapital under egenkapitalen.

Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter

Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter omfatter bidrag til projektstyring, informations- og fortalervirksomhed samt bidrag til forskning og andet humanitært arbejde.

Bidrag til projektstyring omfatter bidrag til dækning af omkostninger ved de operationelle centres styring af de humanitære projekter.

Informations- og fortalervirksomhed omfatter aktiviteter, der har til formål at informere om Læger uden Grænsers/Médecins Sans Frontières humanitære indsats.

Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde omfatter Læger uden Grænsers støtte til videnskabelige undersøgelser, f.eks. støtte til udvikling af ny effektiv, prisbillig medicin eller forbedringer af bestående medicin med henblik på at gøre bedre medicin tilgængelig for nødlidende befolkningsgrupper.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

	<u>Brugstid</u>	<u>Scrapværdi</u>
Software	3 år	0
Indretning af lejede lokaler	5 år	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år	0

Uddelinger

Resultatdisponeringen viser, hvordan årets resultat er disponeret med hensyn til uddelinger og konsolidering. De disponerede uddelinger anses således i medfør af lov om fonde og visse foreninger samt fondens formål som en resultatdisponering og ikke som en driftsudgift.

Bevilgede donationer til konkrete projekter betales til de projektansvarlige organisationer i takt med, at organisationerne forelægger endelige projektregnskaber. Bevilgede, men endnu ikke udbetalte donationer til konkrete formål, hensættes ved årets overskudsdisponering til senere uddeling og indregnes under egenkapitalen til særlige reserver for henholdsvis øremærkede midler og frie midler.

Balancen

Balancen er, i overensstemmelse med fondslovens regler herom, opdelt i en bunden og en disponibel del.

Summen af fondens bundne aktiver skal til enhver tid være identisk med fondens bundne kapital.

Mellemregning mellem de bundne og disponible aktiver kan opstå som følge af bestyrelsens beslutninger om konsolidering i medfør af årets resultatdisponering.

Investeringsbeviser

Beholdningen omfatter børsnoterede investeringsbeviser, der måles til kursværdien på balancedagen.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler på fondens hovedkontor i København samt driftsmateriel og inventar, herunder it-udstyr, der anvendes i administrationen. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Lejede lokaler afskrives over 5 år. Driftsmateriel og inventar afskrives over 4 år.

Software under udførelse og forudbetalinger i relation hertil

Software (it-systemer) anvendes til varetægelse af fondens administrative opgaver og fundraising-opgaver. Værdien af særskilte it-programmer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Egenudviklede, færdiggjorte systemer måles til summen af medgåede omkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. It-systemer afskrives over 3 år.

Lagerbeholdninger

Lagerbeholdninger består af smykker og julekort m.v. og måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og andre tilgodehavender m.v. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Periodeafgrænsningsposter under tilgodehavender omfatter forudbetalte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af bankindestående og kontante midler.

Egenkapital

Fondens egenkapital består af den bundne kapital, der i henhold til fondsloven ikke må anvendes til uddeling, samt af den disponible kapital, der består af modtagne øremærkede midler og frie midler, der endnu ikke er anvendt til uddeling.

Bunden kapital

Fondens bundne kapital består af midler, der forelå ved fondens stiftelse, hvad der efterfølgende er tilført i form af arv og gaver, som af givere ikke er bestemt til uddeling, samt beløb til konsolidering, besluttet af bestyrelsen ved den årlige resultatdisponering.

Reserver for øremærkede og frie midler

Bevilgede donationer og indsamlede midler, der ikke når at blive anvendt inden årets udgang, hensættes til reserver for øremærkede og frie midler ved årets resultatdisponering. Når midlerne anvendes, indregnes anvendelsen som uddelinger i efterfølgende års resultatdisponering.

Reserverne måles til nominel værdi, idet de som hovedregel forventes anvendt inden for 1-2 år. Bevilgede donationer, som undtagelsesvist ikke kan anvendes efter deres formål, disponeres efter nærmere aftale med de pågældende donorer.

Disponibel kapital

Fondens disponible kapital består af overført andel af resultater for året og tidligere år, som endnu ikke er uddelt eller overført til reserve for øremærkede midler eller reserve for frie midler.

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser omfatter leverandørgæld, gæld til tilknyttede organisationer under Médecins Sans Frontières samt andre gældsforpligtelser. Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed skønnes at svare til dagsværdien.

Skat af årets resultat og udskudt skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, indregnes i resultatopgørelsen. Ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst foretages fradrag for uddelinger og hensættelse til konsolidering samt skattemæssige hensættelser til fremtidige almenlystige uddelinger.

Skattelovgivningen tillader skattemæssigt fradrag for hensættelse til senere almenlystige uddelinger. Det er derfor muligt at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul i opgørelsen af den skattepligtige indkomst ved at foretage en skattemæssig hensættelse til senere uddeling. Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling kan ikke indregnes regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå. Den udskudte skatteforpligtelse indregnes dog ikke i årsregnskabet, idet ledelsen ikke anser det for sandsynligt, at den kommer til beskattning som følge af, at det er ledelsens hensigt fortsat at uddele alle disponible midler i overensstemmelse med fondens formål.

Nøgletal

Nøgletal er opgjort i overensstemmelse med anbefalinger fra organisationen ISOBRO. Nøgletal præsenteret i ledelsesberetningen er beregnet således:

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker:
Overskudsgrad ved indsamlinger m.v.	Resultat af indtægtsskabende aktiviteter *100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Overskudsgrad ved indsamlinger viser den andel af de i regnskabsperioden indtægtsførte midler, som er tilbage til organisationen, efter at direkte henførbare omkostninger til frembringelse af indtægterne er fratrullet
ROI (Return On Investment)	$1 / (\text{Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter} / \text{de samlede indtægter})$	ROI viser effektiviteten af de anvendte omkostninger i forbindelse med at skabe indtægter.
Administrationsprocent	Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger*100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Administrationsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til administration o.lign. og ikke-fordelte kapacitetsomkostninger
Formålsprocent	Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter plus uddelinger*100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Formålsprocenten viser den andel af organisationens samlede indtægter, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret i form af afholdte omkostninger, som er direkte henførbare til de pågældende aktiviteter
Konsolideringsprocent	Årets resultat fratrullet uddelinger*100, divideret med indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Konsolideringsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til konsolidering af organisationens formue

Sikkerhedsmargin	Egenkapital*100, divideret med uddelinger, samlede omkostninger til indtægtskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter	Sikkerhedsmargin udtrykker, i hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække organisationens omkostninger
Soliditetsgrad	Egenkapital*100, divideret med balance i alt	Soliditetsgrad udtrykker organisationens finansielle styrke
Kønsdiversitet (%) HQ	Kønsdiversitet = ((Kvindelige FTE'er + Kvindelige midlertidige arbejdere) / (Fuldtidsarbejdsstyrken)) * 100. Enhed: %	Kønsdiversiteten udtrykker forholdet mellem kvinder og mænd i organisationen.
Kønsdiversitet, øvrige ledelseslag (%)	Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag = ((kvindelige ledere) / (alle ledere)) * 100	Kønsdiversiteten udtrykker forholdet mellem kvinder og mænd i ledelsen i organisationen.
Lønforskel mellem køn (gange) HQ	Lønforskel mellem køn = Median mandlig løn / Median kvindelig løn. Enhed: Gange	Lønforskellen mellem køn
Medarbejderomsætningshastighed (%) HQ	Medarbejderomsætningshastighed = ((Frivillige + Ufrivillige forladende FTE'er) / FTE'er) * 100. Enhed: %	Medarbejderhastigheden udtrykker, hvor mange procent af medarbejderne er fratrådt deres stilling i løbet af året.
Sygefravær (Dage/FTE) HQ	Sygefravær = (Antal sygedage for alle egne FTE'er i perioden) / (Total FTE'er). Enhed: Dage/FTE	Sygefravær udtrykker, hvor mange sygedage der gennemsnitligt har været pr. FTE i løbet af året
Bestyrelsens kønsdiversitet (%)	Bestyrelsens kønsdiversitet = ((Kvindelige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer) / (Alle generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer)) * 100. Enhed: %	Bestyrelsens kønsdiversitet udtrykker forholdet af kvinder i bestyrelsen.
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder (%)	Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder = ((ΣAntal bestyrelsesmøder, hvor man har været tilstede) pr. Bestyrelsesmedlem / (Antal bestyrelsesmøder * Antal bestyrelsesmedlemmer)) * 100.	Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder udtrykker hvor stor deltagelsen af bestyrelsesmedlemmer har været på bestyrelsesmøderne inkl. online deltagelse.

	Enhed: %	
Lønforskel mellem direktør og medarbejdere (gange) HQ	Lønforskel mellem CEO og medarbejdere = CEO kompensation/ Median medarbejderløn. Enhed: Gange	Lønforskel mellem direktør og medarbejdere udtrykker, hvor meget højere direktørens løn er i forhold til medianen.
CO2 udledning scope 1 (Tons)	N/A	N/A
CO2 udledning scope 2 (Tons)	Vand: Emissionsfaktor 0,132 kg CO2 eq/m3 El: Emissionsfaktor 0,152 kg CO2 eq. per kwh Fjernvarme: CO2 emission leveret direkte fra udlejer. For Vand og El har vi anvendt de officielle MSF tal leveret af MSF Climate Smart Team.	CO2-udledning forårsaget af el- og vandforbrug samt fjernvarme.
Energiforbrug (GJ)	Vand: N/A. udbyder leverer ikke data og ikke significant. El: Forbrug i kwh gange 0,0036 for at opnå forbruget i GJ. Fjernvarme: Forbrug i kwh gange 0,0036 for at opnå forbruget i GJ.	Energiforbruget anvendt for at vores danske kontor har haft el, varme og vand, der gerne på sigt må falde.
Vedvarende energiandel (%)	N/A	N/A
Vandforbrug (m3)	Tal opgivet fra udlejer	Udviklingen i vandforbrug, der gerne på sigt må falde.

Gennemsnitligt antal ansatte er beregnet baseret på det samlede indbetalte ATP-bidrag i regnskabsåret for danske medarbejdere (ATP-metoden) tillagt beregnet antal medarbejdere aflønnet i udlandet baseret på registrerede aflønnede timer. Frivillige medarbejdere indgår ikke i det beregnede antal ansatte.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og formålsbestemte aktiviteter i året, årets forskydning i likvider og fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra formålsbestemte aktiviteter viser betalinger i forbindelse med fondens uddelinger til projekter, bidrag til projektstyring, informations- og fortalervirksomhed samt bidrag til forskning og andet humanitært arbejde.

Resultatopgørelse

	Noter	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2025	I alt 2024
I tusind kroner					
Andre midler	1	1.365	2.673	4.038	3.610
Private midler	2	258.829	35.615	294.444	271.329
Indtægter ved egen virksomhed	3	-	-	-	-
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter		260.194	38.288	298.482	274.939
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	4	31.892	554	32.446	31.595
Omkostninger ved egen virksomhed	5	-	-	-	-
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	6	228.302	37.734	266.036	243.344
Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger	7	5.615	2.119	7.734	6.137
Resultat før finansielle poster		222.687	35.615	258.302	237.207
Finansielle indtægter	8	625	0	625	800
Finansielle omkostninger	9	-	0	-	-
Resultat før formålsbestemte aktiviteter		223.312	35.615	258.927	238.007
Bidrag til projektstyring	10	36.377	0	36.377	32.608
Bidrag til informations- og fortalervirksomhed	11	8.856	0	8.856	7.502
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde	12	951	0	951	836
Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter		46.184	0	46.184	40.946
Årets resultat		177.128	35.615	212.743	197.061
Resultatdisponering					
Årets resultat		177.128	35.615	212.743	197.061
Frigivet fra den bundne egenkapital (Arv)	22	-	-	-	-
Hensat til senere uddeling året før	23	54	19	73	130
Til disposition		177.182	35.634	212.816	197.191
<i>Der anvendes således:</i>					
Uddelinger i året	24	176.402	35.682	212.084	197.048
Hensat til senere uddeling	23	647	26	673	73
Overført til egenkapitalen	22	59	-	59	70
		177.108	35.708	212.816	197.191

Balance
Pr. 31. december

	Noter	2025	2024
Aktiver			
Investeringsbeviser	22	811	821
Bankindestående	22	4.972	4.913
Bundne aktiver		5.783	5.734
Software	15	2.044	1.023
Immaterielle anlægsaktiver		2.044	1.023
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15	66	66
Indretning lejede lokaler	15	0	0
Materielle anlægsaktiver		66	66
Deposita	16	241	229
Finansielle anlægsaktiver		241	229
Anlægsaktiver		2.351	1.318
Tilgodehavender hos tilknyttede organisationer	17	2.022	1.916
Andre tilgodehavender	18	5.407	741
Periodeafgrænsningsposter		569	310
Tilgodehavender		7.998	2.967
Likvide beholdninger		13.219	27.649
Omsætningsaktiver		21.217	30.616
Disponible aktiver		23.568	31.934
Aktiver		29.351	37.668

Balance
Pr. 31. december

	Noter	2025	2024
Passiver			
Fondskapital	22	5.783	5.734
Bunden kapital		5.783	5.734
Reserve for private midler	23	673	73
Overført overskud	22	0	0
Disponibel kapital		673	73
Egenkapital		6.456	5.807
Leverandørgæld		1.307	1.584
Gæld til tilknyttede organisationer	19	19.023	28.231
Anden gæld	20	2.565	2.046
Kortfristede gældsforpligtelser		22.895	31.861
Gældsforpligtelser i alt		22.895	31.861
Passiver		29.351	37.668
Leje og leasingforpligtelser	21		
Fællesindsamling, Danmarksindsamlingen	25		

Noter

Pengestrømsanalyse for 2024

	Note	2025	2024
Resultat før finansielle poster		258.302	237.207
Af- og nedskrivninger		935	727
Udvikling i varebeholdninger		0	0
Udvikling i tilgodehavender		-5.031	4.900
Udvikling i kortfristede gældsforpligtelser		-8.966	-3.525
Pengestrømme af drift før finansielle poster		245.240	239.309
Modtagne finansielle indtægter		625	800
Betalte finansielle omkostninger		0	0
Pengestrømme vedrørende drift		245.865	240.109
Tilgang mv. af immaterielle anlægsaktiver		-1.902	-175
Tilgang mv. af materielle anlægsaktiver		-55	0
Tilgang mv. af finansielle anlægsaktiver		-12	1
Tilgang af bundne aktiver		-59	-70
Pengestrømme vedørende investeringer		-2.028	-244
Pengestrømme før formålsbestemte aktiviteter og uddelinger		243.837	239.865
Uddelinger i året		-212.084	-197.048
Bidrag til projektstyring		-36.314	-32.608
Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde		-951	-836
Informations- og fortalervirksomhed		-8.856	-7.502
Pengestrømme vedrørende formålsbestemte aktiviteter og uddelinger		-258.205	-237.994
Ændring i likvider		-14.368	1.871
Likvider 01.01.2025		27.587	25.716
Likvider 31.12.2025		13.219	27.587

Noter

	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2025	I alt 2024
Note 1. Indsamlede offentlige midler				
Andre midler:				
Kompensation for købsmoms, fra SKAT	1.365	-	1.365	1.242
Slots- og kulturstyrelsen, distributionstilskud	-	554	554	527
* Slots- og kulturstyrelsen, TLAN	-	2.119	2.119	1.841
I alt	1.365	2.673	4.038	3.610
Offentlige midler i alt	1.365	2.673	4.038	3.610
Note 2. Indsamlede private midler				
Bidragydere	109.590	10.081	119.671	113.183
Arv og legater	127.076	-	127.076	116.230
Virksomheder	8.488	1.965	10.453	9.031
Fonde	13.429	18.899	32.328	26.645
Fællesindsamlinger	246	4.670	4.916	6.240
I alt	258.829	35.615	294.444	271.329
Note 3. Indtægter ved egen virksomhed				
Salg af smykker, julekort mv.	-	-	-	-
I alt	-	-	-	-

Tilskud fra Slots- og kulturstyrelsen på tkr. 2.119 anvendes til delvis dækning af de administrative omkostninger, herunder husleje og løn (jf. Lov nr. 1528 af 27/12/2014, BEK nr. 1120 af 04/09/2013 og BEK nr. 1817 af 29/12/2025)

Noter

	I alt 2025	I alt 2024
Note 4. Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter		
Andre eksterne omkostninger	20.825	20.509
Bidrag til Læger uden Grænsers internationale kontor	111	66
Personaleomkostninger, jf. note 13	10.864	10.496
Af- og nedskrivninger, jf. note 14	646	524
	<u>32.446</u>	<u>31.595</u>

Note 5. Omkostninger ved egen virksomhed		
Andre eksterne omkostninger (køb af smykker, julekort mv.)	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

	Indtægter 2025	Direkte omkostninger 2025	Resultat 2025	Indtægter 2024	Direkte omkostninger 2024	Resultat 2024
Note 6. Resultat af indtægtskabende aktiviteter						
Formålsbestemt offentlige tilskud	0	0	0	0	0	0
Ikke formålsbestemte andre offentlige tilskud	1.365	0	1.365	1.242	0	1.242
Formålsbestemt andre offentlige tilskud	2.673	0	2.673	2.368	0	2.368
Ikke formålsbestemte arv og gaver	258.829	-31.892	226.937	239.503	-31.068	208.435
Formålsbestemte arv og gaver	35.615	-554	35.061	31.826	-527	31.299
Salg af varer	0	0	0	0	0	0
	<u>298.482</u>	<u>-32.446</u>	<u>266.036</u>	<u>274.939</u>	<u>-31.595</u>	<u>243.344</u>

Note 7. Administrationsomkostninger og ikke-fordelte fællesomkostninger		
Andre eksterne omkostninger	3.054	2.410
Bidrag til Læger uden Grænsers internationale kontor	1.479	1.061
Personaleomkostninger, jf. note 13	3.060	2.548
Af- og nedskrivninger, jf. note 14	141	118
	<u>7.734</u>	<u>6.137</u>

Note 8. Finansielle indtægter		
Afkast fra investeringsforeninger	22	19
Renter af indeståender i pengeinstitutter m.v.	603	781
I alt	<u>625</u>	<u>800</u>

Note 9. Finansielle omkostninger		
Renter af indeståender i pengeinstitutter m.v.	0	0
I alt	<u>0</u>	<u>0</u>

Note 10. Bidrag til projektstyring		
Andre eksterne omkostninger	29.649	26.761
Bidrag til Læger uden Grænsers internationale kontor	2.340	1.645
Tembo	208	141
Personaleomkostninger, jf. note 13	4.117	4.061
Af- og nedskrivninger, jf. note 14	63	0
	<u>36.377</u>	<u>32.608</u>

Note 11. Bidrag til informations- og fortalervirksomhed		
Andre eksterne omkostninger	2.807	2.508
Bidrag til Læger uden Grænsers internationale kontor	227	153
Personaleomkostninger, jf. note 13	5.738	4.757
Af- og nedskrivninger, jf. note 14	85	84
	<u>8.856</u>	<u>7.502</u>

Note 12. Bidrag til forskning og andet humanitært arbejde		
Bidrag til Drugs for neglected diseases (Dndi)	261	208
Bidrag til Læger uden Grænsers Access-projekt	691	628
	<u>951</u>	<u>836</u>

Noter

	2025	2024
Note 13. Personaleomkostninger		
Løn og gager	21.333	19.587
Pensionsomkostninger	2.036	1.926
Andre sociale omkostninger	409	348
	<u>23.778</u>	<u>21.862</u>

Personaleomkostninger er fordelt således:

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	10.864	10.496
Bidrag til projektstyring	4.117	4.061
Informations- og fortalervirksomhed	5.738	4.757
Ledelses- og administrationsomkostninger	3.060	2.548
	<u>23.778</u>	<u>21.862</u>

Heraf samlet vederlag til :

Management Team (6 personer) i tkr.	4.102	4.588
Bestyrelshonorar til forpersonen i tkr.	126	42
Bestyrelse (mobiltelefon til forpersonen) i tkr.	0	1
Gennemsnitligt antal medarbejdere	43	41
Gennemsnitligt antal udsendte på danske kontrakter	15	18
Gennemsnitligt antal på dansk kontrakt - for andre sektioner	10	9
Gennemsnitligt antal frivillige	5	6

Note 14. Af- og nedskrivninger

Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	935	794
	<u>935</u>	<u>794</u>

Af- og nedskrivninger er fordelt således:

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	646	524
Bidrag til projektstyring	63	0
Informations- og fortalervirksomhed	85	84
Ledelses- og administrationsomkostninger	141	118
	<u>935</u>	<u>727</u>

Noter

	2025	2024
Note 15. Anlægsaktiver		
Software		
Kostpris 1. januar	10.254	10.079
Årets anskaffelser	1.902	175
Årets afgang	122	0
Kostpris 31. december	<u>12.034</u>	<u>10.254</u>
 Afskrivninger 1. januar	 9.231	 8.524
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	122	0
Årets afskrivninger	881	707
Afskrivning 31. december	<u>9.990</u>	<u>9.231</u>
 Regnskabsmæssig værdi	 <u><u>2.044</u></u>	 <u><u>1.023</u></u>
 Inventar		
Kostpris 1. januar	603	603
Årets anskaffelser	55	0
Årets afgang	94	0
Kostpris 31. december	<u>564</u>	<u>603</u>
 Afskrivninger 1. januar	 537	 450
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	75	0
Årets afskrivninger	36	87
Afskrivning 31. december	<u>498</u>	<u>537</u>
 Regnskabsmæssig værdi	 <u><u>66</u></u>	 <u><u>66</u></u>
 Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar	130	130
Årets anskaffelser	0	0
Årets afgang	0	0
Kostpris 31. december	<u>130</u>	<u>130</u>
 Afskrivninger 1. januar	 130	 130
Tilbageførte afskrivninger vedrørende afgang	0	0
Årets afskrivninger	0	0
Afskrivning 31. december	<u>130</u>	<u>130</u>
 Regnskabsmæssig værdi	 <u><u>0</u></u>	 <u><u>0</u></u>

Noter

	2025	2024
Note 16. Finansielle anlægsaktiver		
Deposita		
Kostpris 01.01.2025	230	229
Tilgang	12	4
Afgang	0	4
Kostpris 31.12.2025	<u>241</u>	<u>230</u>

Note 17. Tilgodehavender hos tilknyttede organisationer

MSF - Østrig	111	132
MSF - Norge	125	225
MSF - Holland	248	251
MSF - Spanien	455	450
MSF - Sverige	447	100
MSF - Schweiz	83	89
MSF - Canada	316	287
Øvrige	237	380
	<u>2.022</u>	<u>1.916</u>

Note 18. Andre tilgodehavender

Tilgodehavende private midler	5.407	741
	<u>5.407</u>	<u>741</u>

Note 19. Gæld til tilknyttede organisationer

MSF - Belgien	16.407	25.467
MSF - "International Office"	1.812	1.432
MSF - Frankrig	405	1.196
MSF- Eastern Africa	393	136
MSF - Supply	0	0
MSF - Sydafrika	5	0
Øvrige	0	0
	<u>19.023</u>	<u>28.231</u>

Note 20. Anden gæld

Feriepengeforpligtelse	1.453	1.404
Skyldig moms	1.062	581
A-skat m.v.	50	61
	<u>2.565</u>	<u>2.046</u>

Noter

	2025	2024
Note 21. Leje og leasingforpligtelser		
Huslejeforpligtelse 6 mdr.	611	603
Som fordeler sig således:		
1 år	611	603
1 - 5 år	0	0
5+ år	0	0
	611	603



Noter

Note 22. Egenkapitalopgørelse for 2025

	Investeringsbe- viser	Bankindestående	Anden bunden kapital i alt	Bunden kapital i alt	Øremærkede reserver	Frie reserver	Egenkapital i alt
Saldo 01.01.2025	821	4.913	0	5.734	73	0	5.807
Anvendt af tidligere års frie reserver	0	0	0	0	-54	0	-54
Årets resultat	0	59	0	59	654	0	713
Dagsværdiregulering af værdipapirer o.l.	-10	0	0	-10	0	0	-10
Egenkapital 31.12.2025	811	4.972	0	5.783	673	0	6.456
Offentlige midler					0		
Private midler					673		
Øremærkede reserver ialt					673		

Note 23. Disponibel kapital

	Hensat til senere uddeling primo	Modtaget i året	Uddelinger i alt 2025	Årets resultat efter uddelinger	Hensat til senere uddeling ultimo
<u>ØVRIGE MIDLER</u>					
Treatfood program	19	0	0		19
DR Congo	54	2.603	-2.010		647
Palæstina (Gaza konflikten)	0	15.197	-15.190		7
Øvrige (se regnskabets note vedr. uddelinger)		280.682	-194.884	85.799	
Andre indtægter (jf. resultatopgørelsen)		625	0	625	
Omkostninger (jf. resultatopgørelsen)				-86.365	
I alt, Reserve for private midler	<u>73</u>	<u>299.107</u>	<u>-212.084</u>	<u>59</u>	<u>673</u>
I ALT	<u>73</u>	<u>299.107</u>	<u>-212.084</u>	<u>59</u>	<u>673</u>

Noter

Note 24. Uddelinger

	Frie midler	Øremærkede midler	I alt 2025	I alt 2024
Afghanistan	6.841	3.371	10.212	8.964
Angola	160		160	
Bangladesh	4.859	1.900	6.759	1.249
Bangladesh, Goyalmara (OCP)		190	190	
Belgien (flygtninge)	1.880		1.880	2.162
Benin	3.929		3.929	3.328
Bolivia			0	0
Brasilien	3.788		3.788	2.820
Burundi	3.322		3.322	3.080
Cameroon			0	28
CAR	6.517		6.517	8.849
DI 2023; Mosul, Irak	0		0	0
DI 2024; Herat, Afghanistan; OCP	0	144	144	5.922
DI 2025; South Darfur, Sudan; OCA	0	4.526	4.526	0
DR Congo	21.820	2.030	23.850	20.263
Egypten	1.811		1.811	2.637
Elfenbenskysten	0		0	232
Etiopien	4.708		4.708	9.211
Europa, flygtningeindsats	2.382		2.382	3.404
Guinea	1.866		1.866	4.124
Haiti	12.213		12.213	10.881
Hong Kong	0		0	365
Indien	362		362	1.047
Indonesien	0		0	793
Irak	4.975	2	4.977	7.984
Italien (flygtninge)	2.055		2.055	2.302
Jamaica	270		270	3.044
Kenya	2.160	66	2.226	3.044
Libanon	6.110	5	6.115	9.630
Libyen (OCP)	0		0	0
Mali	7.101		7.101	7.369
Marokko	0		0	0
Mexico	0		0	339
Mozambique	1.371		1.371	1.074
MSF Academy, "field projectes"	390		390	323
Myanmar (OCA)	0	2	2	
Nigeria	10.116	51	10.167	6.765
Palæstina (Gaza konflikten)	11.036	15.190	26.226	9.294
Pakistan	2.590		2.590	1.774
Polen	795		795	801
Rwanda	1		1	24
Sierra Leone	2.821	715	3.536	3.034
Sydafrika	695		695	508
Syrien	9.678	1.665	11.343	2.499
Sudan	9.657	2.022	11.679	11.677
Sudan, Katastrofeberedskab	0		0	0
Sydsudan	15.524	971	16.495	16.969
Tunesien	0		0	34
Treatfood program	0		0	0
Ukraine	932	2.832	3.764	8.366
Venezuela	5.602		5.602	6.424
Yemen	5.511		5.511	6.558
Yemen, Katastrofeberedskab	0		0	0
Zimbabwe	554		554	898
Uddelinger i alt	176.402	35.682	212.084	200.091

Noter

Note 25. Fællesindsamlinger:

Danmarksindsamlingen

	DI2021	DI2022	DI2023	DI2024	DI2025	I alt
Modtagne midler primo	9.448	7.649	6.046	6.233	0	29.377
Modtagne midler 2025		7		152	4.764	159
Samlede midler til rådighed	9.448	7.657	6.046	6.385	4.764	29.535
Administrationsbidrag anvendt i modtagelsesåret (max 7%)	472	382	301	319	238	1.474
Til rådighed for projekter efter fradrag af administrationsbidrag	8.976	7.275	5.745	6.066	4.526	28.062
Heraf						
Anvendt primo	8.976	7.268	5.745	5.922	0	27.911
Anvendt 2025		7		144	4.526	151
Anvendt ultimo	8.976	7.275	5.745	6.066	4.526	28.062
Til rådighed for projekter pr. 31.12.2025	0	0	0	0	0	0

Sammen for Ukraine

	DI2022	I alt
Modtagne midler primo	4.000	4.000
Modtagne midler 2025	0	0
Samlede midler til rådighed	4.000	4.000
Administrationsbidrag anvendt i modtagelsesåret (max 7%)	280	280
Til rådighed for projekter efter fradrag af administrationsbidrag	3.720	3.720
Heraf		
Anvendt primo	3.720	3.720
Anvendt 2025		0
Anvendt ultimo	3.720	3.720
Til rådighed for projekter pr. 31.12.2025	0	0

Noter

Note 26. Indsamlingsregnskab, løbende indsamling

Resultatopgørelse	2025
	(kr.)
Indtægter vedr. tidligere års indsamlinger	29.452.222
Indtægter vedr. dette års indsamlinger	97.778.615
Indtægter i alt	<u>127.230.838</u>
Direkte fundraising omkostninger	<u>12.331.822</u>
Resultat før uddelinger	<u>114.899.016</u>
Der anvendes således:	
Uddelinger	<u>114.899.016</u>
	<u>114.899.016</u>

Direkte fundraising omkostninger indeholder udgifter til produktion af informationsmaterialer, annoncering mv.

Uddelinger	2025
Afghanistan	5.920.358
Bangladesh	3.000.475
Benin	1.500.000
CAR	5.000.000
DR Congo	10.054.289
Etiopien	3.000.000
Haiti	5.000.000
Irak	3.502.138
Kenya	1.066.510
Libanon	5.004.939
Mali	6.400.000
Mozambique	1.000.000
Myanmar (OCA)	2.185
Nigeria	7.002.998
Palæstina (Gaza konflikten)	19.338.668
Pakistan	1.500.000
Sierra Leone	1.477.185
Syrien	8.002.261
Sudan	9.596.881
Sydsudan	10.021.139
Ukraine	1.008.990
Venezuela	1.500.000
Yemen	5.000.000
	<u>114.899.016</u>

Verifikation

Dokument-ID 09222115557576969862

Dokument

Årsrapport 2025
Hoveddokument
42 sider
Påbegyndt 2026-04-30 18:12:40 CEST (+0200) af Ellen Thorsen (ET)
Færdiggjort 2026-05-04 10:16:13 CEST (+0200)

Underskrivere

Ellen Thorsen (ET)
Læger uden Grænsers Fond
CVR-nr. 17010077
et@copenhagen.msf.org
+4528964491
Signeret 2026-04-30 18:12:41 CEST (+0200)

Bente Hyldahl Fogh (BHF)
Læger uden Grænsers
bhf@copenhagen.msf.org
Mit 
Navnet returneret af MitID var "Bente Hyldahl Fogh"
Signeret 2026-04-30 20:11:12 CEST (+0200)

Stine Bloch Jensen (SBJ)
Læger uden Grænser
sbje@copenhagen.msf.org
Mit 
Navnet returneret af MitID var "Stine Bloch Jensen"
Signeret 2026-04-30 20:29:12 CEST (+0200)

Søren Uhre (SU)
Læger uden Grænser
suh@copenhagen.msf.org
Mit 
Navnet returneret af MitID var<PROTECTED>
Signeret 2026-05-04 09:11:46 CEST (+0200)

Gitte Kampman Rønde (GKR)
Læger uden grænser
gro@copenhagen.msf.org
Mit 
Navnet returneret af MitID var "Gitte Kampman Rønde"
Signeret 2026-04-30 19:00:03 CEST (+0200)

Malin Palmér (MP)
Læger uden Grænser
mp@copenhagen.msf.org
Mit 
Navnet returneret af MitID var "Kerstin Anna Malin Palmér Andreassen"
Signeret 2026-04-30 18:20:15 CEST (+0200)

Ulrik B. Vassing (UBV)
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
ulrik.b.vassing@dk.ey.com
Mit 
Navnet returneret af MitID var "Ulrik Benedict Vassing"
Signeret 2026-05-04 10:16:13 CEST (+0200)

Anne Louise de Barros Garioud (ALdBG)
Læger uden Grænser
ID-nummer 0106882622
alb@copenhagen.msf.org
Mit 
Navnet returneret af MitID var "Anne Louise de Barros Garioud"
Signeret 2026-04-30 18:15:21 CEST (+0200)



Verifikation

Dokument-ID 09222115557576969862

Peter Toft Tengberg (PTT)

Læger uden Grænser

ID-nummer 3110771079

ptt@copenhagen.msf.org



Navnet returneret af MitID var "Peter Toft Tengberg"

Signeret 2026-05-02 10:04:10 CEST (+0200)

Denne verificering blev udstedt af Scrive. For mere information/bevismateriale om dette dokument se de skjulte vedhæftede filer. Brug en PDF-læser såsom Adobe Reader, der kan vise skjulte vedhæftede filer, for at se vedhæftede filer. Vær opmærksom på, at hvis dokumentet udskrives, kan integriteten af en sådan udskrevet kopi ikke verificeres i henhold til nedenstående, og at en grundlæggende udskrift vil mangle indholdet af de skjulte vedhæftede filer. Den digitale signatur (elektronisk segl) sikrer, at integriteten af dette dokument, inklusive de skjulte vedhæftede filer, kan bevises matematisk og uafhængigt af Scrive. For at gøre det mere bekvemmeligt leverer Scrive også en service, der giver dig mulighed for automatisk at verificere dokumentets integritet på: <https://scrive.com/verify>

