

FONDEN SAGNLANDET LEJRE, HISTORISK- ARKÆOLOGISK FORSKNINGS- OG FORMIDLINGSCENTER

Slangealleen 2, 4320 Lejre
CVR-nr. 33 24 72 57

Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af bestyrelsen på
fondens årsmøde, den 16. marts 2026

Flemming Damgaard Larsen

Indholdsfortegnelse

Fondsoplysninger

Fondsoplysninger	3
------------------	---

Erklæringer

Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5-7

Ledelsesberetning

Ledelsesberetning	8-37
-------------------	------

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse	38
Balance	39-40
Egenkapitalopgørelse	41
Noter	42-44
Anvendt regnskabspraksis	45-48

Fondsoplysninger

Fonden	FONDEN SAGNLANDET LEJRE, HISTORISK-ARKÆOLOGISK FORSKNINGS- OG FORMIDLINGSCENTER Slangealleen 2 4320 Lejre CVR-nr.: 33 24 72 57 Stiftet: 30. september 1964 Kommune: Lejre Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Kristian Kristiansen, formand Flemming Damgaard Larsen, næstformand Dorte Lilly Kiilerich Peter Skak-Iversen Asger Høeg Morten Meldgaard Mogens Jensen Søren Michael Sindbæk Tina Mandrup
Direktion	Lars Holten
Revision	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Havneholmen 2, 6. sal 2450 København SV
Pengeinstitut	Danske Bank Stændertorvet 5 4000 Roskilde
Årsmøde	Årsmøde afholdes 16. marts 2026 på Fondens adresse.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for FONDEN SAGNLANDET LEJRE, HISTORISK-ARKÆOLOGISK FORSKNINGS- OG FORMIDLINGSCENTER.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Lejre, den 16. marts 2026

Direktion:

Lars Holten

Bestyrelse:

Kristian Kristiansen
Formand

Flemming Damgaard Larsen
Næstformand

Dorte Lilly Kiilerich

Peter Skak-Iversen

Asger Høeg

Morten Meldgaard

Mogens Jensen

Søren Michael Sindbæk

Tina Mandrup

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i FONDEN SAGNLANDET LEJRE, HISTORISK-ARKÆOLOGISK FORSKNINGS- OG FORMIDLINGSCENTER

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FONDEN SAGNLANDET LEJRE, HISTORISK-ARKÆOLOGISK FORSKNINGS- OG FORMIDLINGSCENTER for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. marts 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

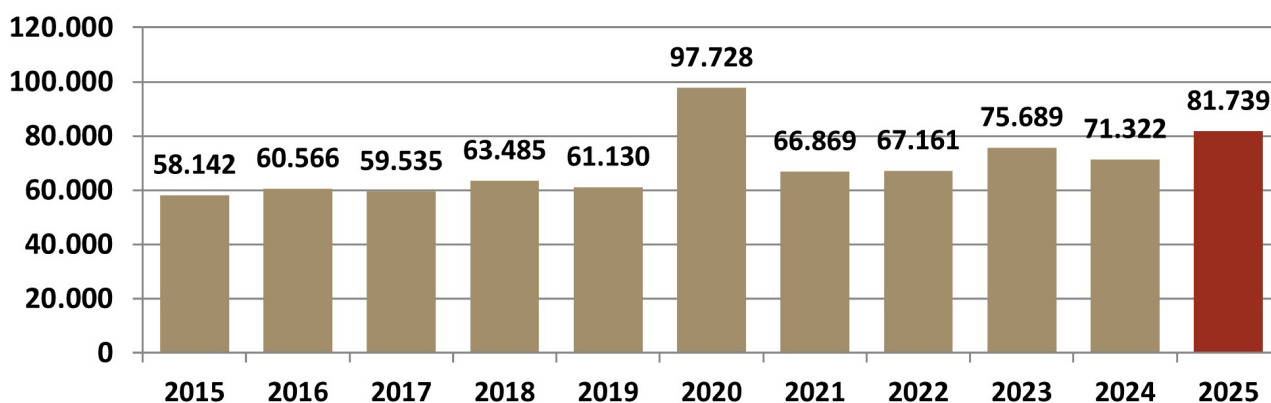
Sebastian Wilhelm G. Diemer
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne47772

Ledelsesberetning

BESØGSTAL

I 2025 fik Sagnlandet Lejre i alt 81.739 besøg. I forhold til 2024 (71.322) en stigning på 14,6% (+10.414 besøg).

Besøgsudvikling 2015-2025



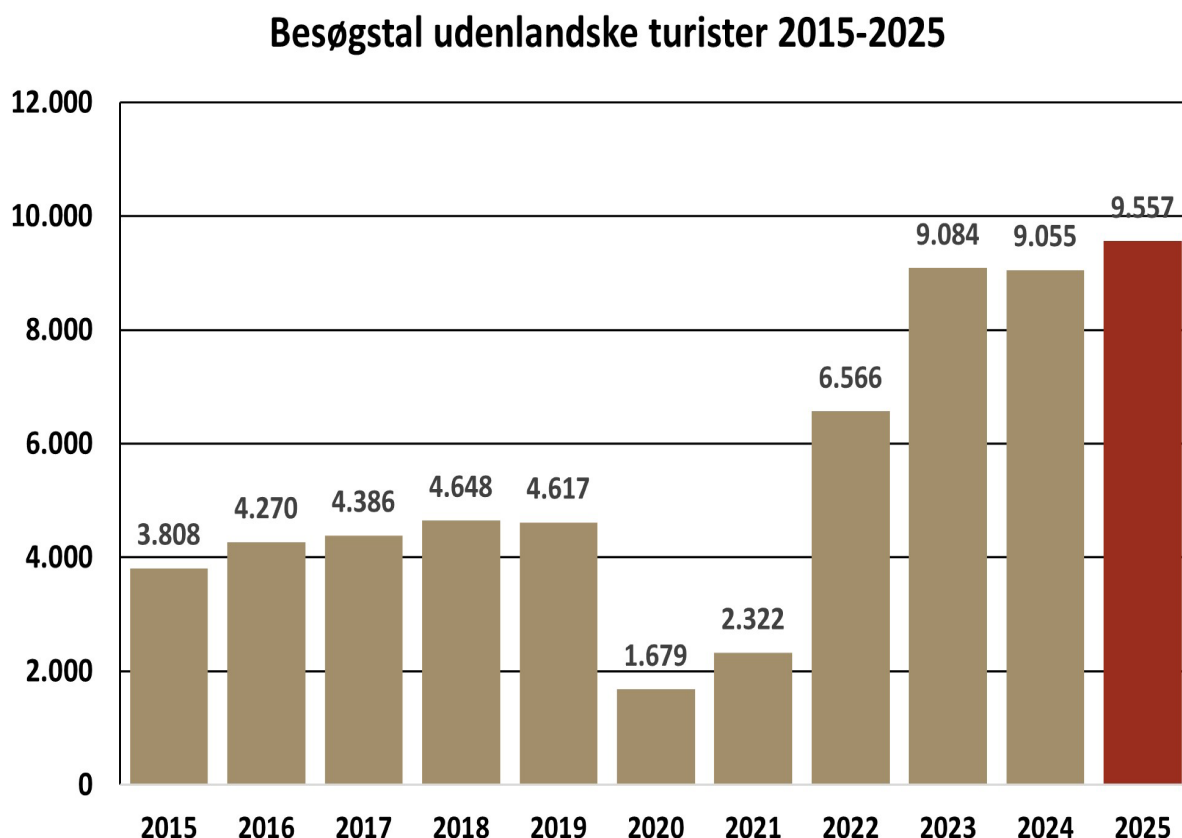
Den flotte vækst skyldes dels langt mindre nedbør i forår og sommer end i 2023 og 2024 og ikke mindst åbning af Sagnlandet Lejres nye attraktion "Den Vilde Vej" doneret af Annie og Otto Johs. Detlefs' Fonde. Den 330 meter lange og smukke, kørestolsvenlige gangbro slynger sig mellem istidsbakker og trækroner. Den ny attraktion blev indviet af Sagnlandet Lejres protektor, Hendes Majestæt Dronning Margrethe, og donator, Annie Detlefs 25. juni 2025, dvs. lige op til skolernes sommerferie og Sagnlandet Lejres højsæson. En anden vigtig begivenhed, der har tiltrukket mange besøgende, var fejringen af Sagnlandet Lejres 60-års jubilæum Grundlovsdag 5. juni 2025. Til det festlige grundlovsarrangement havde Lejre Kommunes borgere gratis adgang takket være 50.000 kr. fra Lejre Kommune i jubilæumsgave til delvis dækning af mistede entreindtægter. Samme dag kunne alle gæster for første gang opleve Sagnlandet Lejres nye motorikbane for de mindste gæster. En 100 meter lang Midgårdsorm i træ, doneret af Liljeborgfonden. Ikke mindre end ca. 2.200 gæster, heraf ca. 1.500 Lejre-borgere, nød en solrig Grundlovsdag i Sagnlandet Lejre, der både bød på historiske taler af Grundtvig og Stauning og af Sagnlandet Lejres borgmester Tina Mandrup.

I første weekend af efterårsferien kunne Sagnlandet Lejre den 10. oktober sammen med borgmester og kommunalbestyrelse afsløre kommunens flotte 60-års jubilæumsgave. En kæmpeudgave i egetræ af den lille sølvamulet fra vikingetid, der går under navnet "Odin fra Lejre". Den blev fundet i 2009 i Gl. Lejre i forbindelse med udgravningen af den største af de kongelige haller sammesteds og som Sagnlandet Lejre genskabte og åbnede ofr offentligheden i 2020. Den smukke træskulptur af "Odin fra Lejre" fungerer som oplagt "instagram-lokation" og er placeret ved vejen op til den imponante Kongehal.

Analysere vi årets besøgstal, kan det konstateres, at der er vækst på både danske og udenlandske gæster samt på skoler og børneinstitutioner. I 2025 udgjorde besøg af danske gæster i alt 72.282 sammenlignet med 62.267 i 2024. En stigning på 16,1 % (+10.015 besøg). I 2025 udgjorde udenlandske besøg i alt 9.557 sammenlignet med 9.055 i 2024. En stigning på 5,5 % (+502 besøg).

Ledelsesberetning

BESØGSTAL (fortsat)



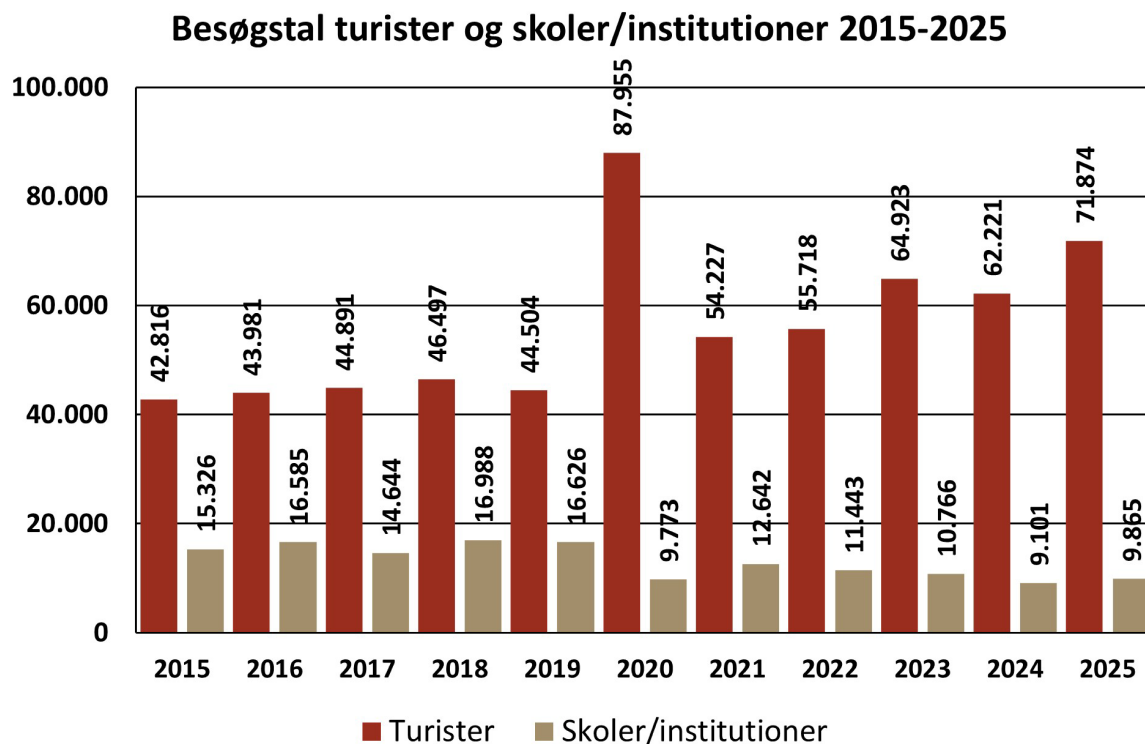
Ud af det samlede besøgstal udgjorde andel af udenlandske gæster således 11,7 % sammenlignet med 12,7 % i 2024, hvor netop danske gæster blev væk pga. regnfuld højsæson, mens de udenlandske holdt ved.

Top 5 blandt de registrerede udenlandske gæsters nationaliteter i 2025 er: 1. Tyskland (3.012 mod 2.482 gæster i 2024). 2. Frankrig (1.176 mod 1.173 i 2024). 3. USA/Canada (850 mod 886 gæster i 2024). 4. Holland (849 mod 739 i 2024). 5. Italien (533 mod 373 i 2024). Nærmarkeder som Tyskland og indgår i *VisitFjordlandets* særlige kampagner, som Sagnlandet Lejre køber andel i.

I 2025 er det også glædeligt at se, at der efter års fald er tendens til vækst. I 2025 udgjorde skole- og institutionsbesøg i alt 9.865 børn sammenlignet med 9.101 børn i 2024. En stigning på 7,3 % (+754 besøg).

Ledelsesberetning

BESØGSTAL (fortsat)



Af disse gennemførte 4.816 et længerevarende dagsforløb eller lejrskoleophold, mens 5.049 elever kom ”på egen hånd”, men dog altid ledsaget af pædagogisk formidling og instruktion i brug af redskaber i aktivitetsområdet *Båldalen*). Skolerne er dog langt fra niveauet i tiden før COVID-19, hvor de årligt udgjorde 15-16.000 besøg.

De Videnspædagogiske Centre – som Sagnlandet Lejre tilhører – betaler samtidig på 11’te år et statsligt omprioriteringsbidrag på 2% af driftstilskuddet fra Undervisningsministeriet. Det står i grel modsætning til de 97 statsanerkendte museer, der efter 4 år blev fritaget for disse årlige nedskæringer i 2020. De konstante statslige nedskæringer i af de i alt 15 Videnspædagogiske Centres driftstilskud gennem så mange år presser derfor billetpriser i vejret. Resultatet er, at det i stigende omfang er private skoler og ikke kommunale skoler, der selv døjer med trængt økonomi, der benytter Sagnlandets praksisnære og fællesskabsfremmende undervisningsforløb. Samfundsmæssigt er det en trist og skæv udvikling.

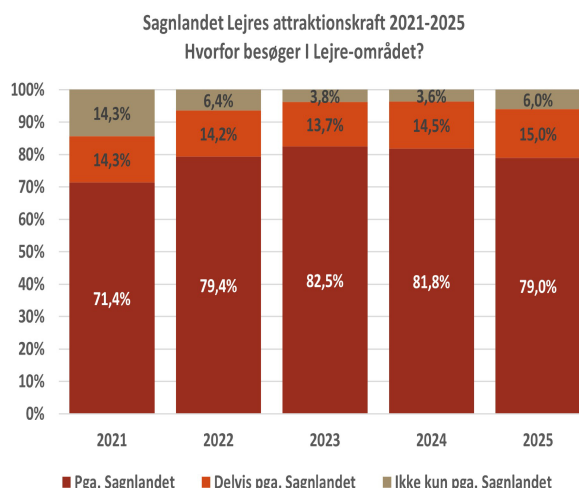
Sagnlandets undervisning konstant modtager meget flotte evalueringer og anbefalinger af brugerne, hvilket viser vores relevans og gavnlige bidrag til klasseundervisning og -fællesskab. F.eks. fremhæves Sagnlandets særlige indlevelsespædagogik som unik og som eksempel til inspiration for andre kulturaktører. I sandhed et paradoks i en tid hvor talrige analyser viser, at flere og flere børn og unge slås med mistrivsel, ensomhed og skolevægring. Værdien af Sagnlandet Lejres undervisningsform og pædagogiske tilgang understreges entydigt hvert år i lærere og pædagogers evalueringer efter undervisningsforløb. Således også i 2025 eksemplificeret ved nedenstående udpluk af evalueringer fra lærere for almindelige klasser og for specialklasser med helt særlige behov:

Ledelsesberetning

BESØGSTAL (fortsat)

- Den levende historiefortælling er af utrolig høj kvalitet - Eleverne fordyber sig og lever vikingelivet 100% igennem. Der er både levende fortællinger om guder og hverdag, naturligt vævet ind i dagens rytme. Formidlerne bruger sig selv på en fantastisk måde, der fanger eleverne ind og står efter blot 3 dage med utroligt stærke relationer til eleverne. Enhver klasse kommer derfra stærkere i sammenhold, fællesskab, personlig udholdenhed og med stærke oplevelser. **3 dage i kongens hird i Sagnlandet Lejre burde skrives ind i skoleloven. Det er næsten ikke til at finde ord for hvor godt det er. Bliv ved!** Helheden ved den levende fortælling. Den giver eleverne en særlig oplevelse af meningsfuld holisme. Det er ikke blot en gård fra vikingetiden, det er Dags gård, og de får lov til at bo der, han byder velkommen - og derfor kan vi lærere opfordre til at være gode gæster, hugge en masse brænde, rydde op, passe på tingene mm. Drengene i 4. klasse nød især godt af Dags forberedelse til glima og sværdekamp ved at tale om "den indre ulv" og om hvordan den kan overtage os og kontrollere os. Det bruger både børn og voksne i dagligdags brug i 4. klasse nu. (Lærer, 4. klassetrin, Vikingelejrskole (3 døgn).
- Fint tilpasset vores specialelevers behov og udfordringer. Sværdekampen var noget der fangede vores elever. Afslutningen med ofring til gjorde også indtryk. Det var dejligt at eleverne måtte røre og prøve diverse genstande i vikingehallen. Dygtige formidlere - det var tydelige i deres rammesætning og samtidig fleksible i forhold til at tilpasse indholdet til vores elever. (Lærer, specialklasse, 4-6. klassetrin, En dag som viking (3 timer).
- Det er interessant at være i "de ægte" rammer, mærke duftene, have tøjet på, møde dyrene, være inde i husene og sidde i deres indretning. Læring sker ved konkret oplevelse. Forløbet var veltilrettelagt i forhold til vores elever, som alle har autisme og vanskeligheder ved at indgå i fastlagte og strukturerede forløb. Formidler (Lotte) var god til at læse elevernes behov og afstemme og justere aktiviteterne efter elevernes interesser og formåen, hvilket er altafgørende for at de forbliver i aktiviteten. Vores elever bruger en del tid på at vænne sig til at være et nyt sted, det kan fx komme til udtryk som modstand for at deltage. Da vi skulle hjem efter cirka tre timer, var der flere der synes at de lige var landet og gerne ville blive. Det var vores skole, der besluttede at køre hjem efter endt forløb, men en anden gang kunne det være godt, at blive i 1800-tallet hele dagen, hvis det er muligt. Lærer, dagbehandlingsskole, 6-8. klassetrin, på forløbet Husmandsbørn i 1850'erne).
- Et rigtigt fint og varierede forløb, hvor børnene lærte om andet end iPad, iPhones osv. Børnene fandt også hinanden i andre konstellationer, gamle hierarkier blev opbrudt og nye venskaber blev dannet. (Lærer, 2 klassetrin, på forløbet Husmandsbørn i 1850'erne).

I forhold til kendskab, turisme og omsætning i lokalsamfundet i Lejre Kommune er Sagnlandet Lejre en væsentlig og synlig aktør såvel nationalt som internationalt. Udover et højt besøgstal kommer det også til udtryk i måling af Sagnlandets attraktionskraft.



Ledelsesberetning

BESØGSTAL (fortsat)

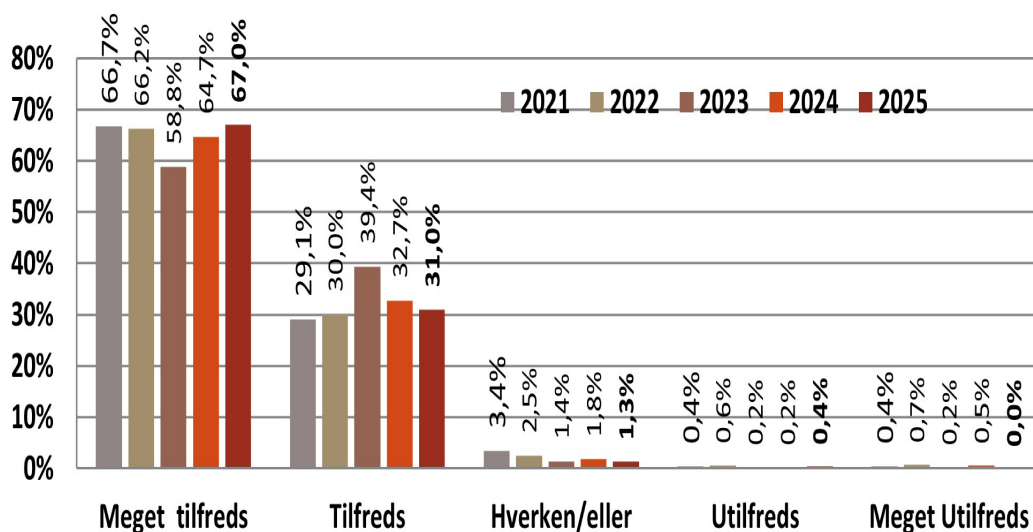
I 2025 anfører ikke mindre end 79,0% af Sagnlandets gæster, at den eneste grund til deres besøg i Lejre-området er at opleve Sagnlandet Lejre. Andre 15,0% af årets gæster svarer, at deres besøg i Lejre området delvist skyldes ønsket om et besøg Sagnlandet. Dermed repræsenterer Sagnlandet Lejre kommunens stærkeste attraktion mht. at tiltrække turisme med deraf afledte indtjeningsmuligheder for andre erhvervsdrivende i området. Sagnlandets afledte økonomiske betydning ”uden for hegnet” fremgår også tydeligt af årets samfundsregnskab (se afsnit ”Samfundsregnskab”).

GÆSTERNES TILFREDSHED

Sagnlandet måler hvert år gæsternes tilfredshed med besøg, personalets service, faglige viden, initiativ til dialog mv. Det sker vha. en fast spørgeramme, der gør det muligt at følge udvikling og evt. tilpasse aktiviteter på baggrund af gæsternes udsagn. Gæsterne opfordres i Butik og Cafe vha. skilte med QR-koder til at logge ind og besvare Sagnlandet Lejres digitale kvantitative- og kvalitative tilfredsanalyse via deres smartphone/tablet. Her har gæsterne bl.a. mulighed for at kvantificere deres tilfredshed på en skala fra 1 – 5, hvor 1 repræsenterer ”Meget tilfreds” og 5 ”Meget utilfreds”. Desuden analyseres hvorfor og hvorfra gæsterne kommer, om de overnatter i området og meget mere. Endelig rummer skemaerne plads til kvalitative kommentarer, så gæsterne kan uddybe deres oplevelse samt komme med forslag til forbedringer. Analyserne understøtter Sagnlandets arbejde med løbende at optimere service, oplevelse og markedsføringsindsats.

I 2025 beskriver 98,0% af gæsterne helhedsoplevelsen af deres besøg som ”God” eller ”Meget god”. I 2024 var tallet 97,4 % ”God” eller ”Meget god”

Gæstetilfredshed - helhedsoplevelse 2021-2025

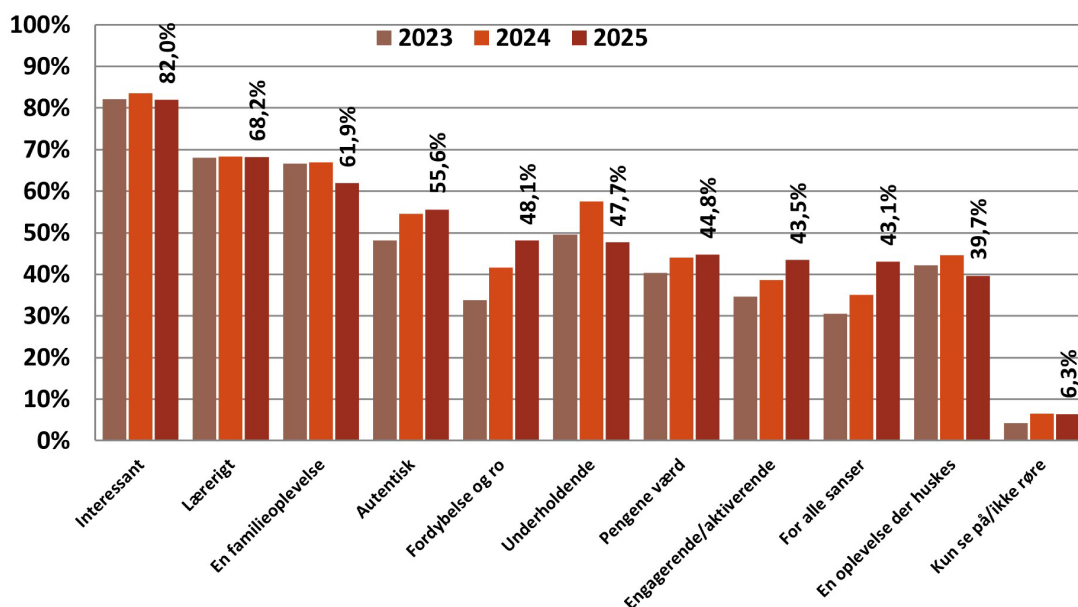


Gæsterne opfordres ligeledes til at karakterisere deres oplevelse og udbytte af besøget ved at vælge et eller flere udsagn, som de synes passer bedst. Som videnspædagogisk aktivitetscenter med driftstilskud fra Undervisningsministeriet er det glædeligt, at de tre udsagn ”Interessant”, ”Lærerigt” og ”En familieoplevelse” i over 25 år har ligget sikkert i top 3 blandt de 11 udsagn, som gæsterne kan vælge mellem.

Ledelsesberetning

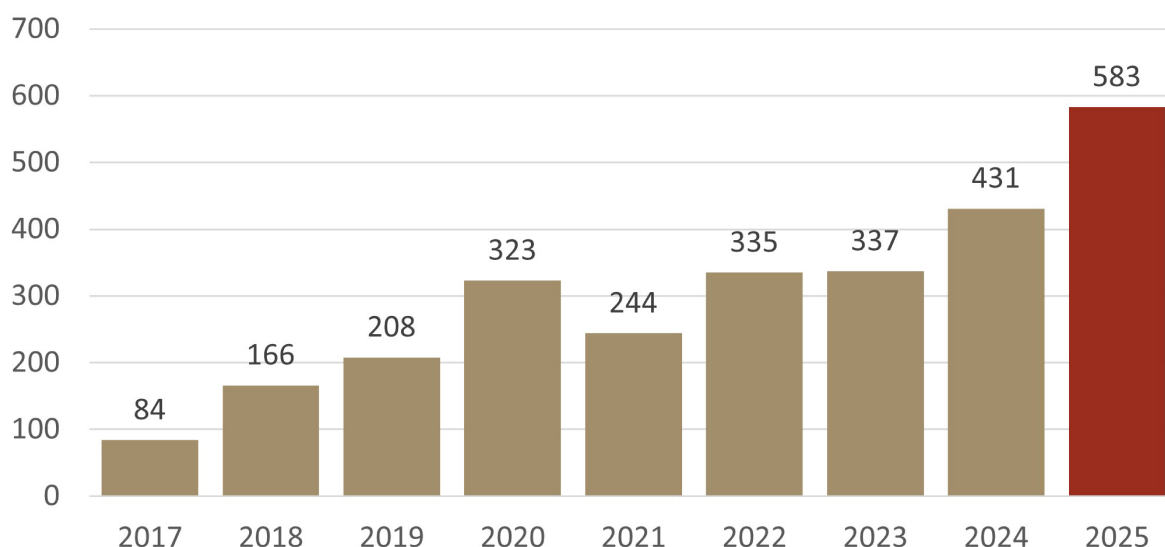
GÆSTERNES TILFREDSHED (fortsat)

Gæsternes karakteristik af oplevelsen 2023-2025



I 2025 karakteriserer 82,0 % af gæsterne deres oplevelse som ”interessant” (2024, 83,6 %). 68,2 % som ”lærerigt” (2025, 68,3 %) og 61,9 % som ”en familieoplevelse” (2024, 66,9 %). Underholdende” er valgt i mindre omfang i 2025 sammenlignet med året før. Til gengæld er gæsternes valg af udsagnene ”Autentisk”, ”Fordybelse og ro”, ”Pengene værd”, ”Engagerende/aktiverende” og ”For alle sanser” øget for 3’de år i træk. Måske udviklingen afspejler vores arbejde med bedre tilgængelighed af Sagnlandets smukke landskab, hvori de historiske miljøer ligger spredt?

Udvikling - antal gratis handicapledsagere 2017-2025



Ikke mindre end 583 ledsagere – der hver kan dække over én til flere gæster med fysisk og/eller psykisk handicap – besøgte Sagnlandet Lejre i 2025. Det er en vækst på 35,3 % (+152 ledsagere) sammenlignet med 2024 og en særdeles flot og glædelig udvikling siden ordningen med gratis adgang for handicapledsagere blev

Ledelsesberetning

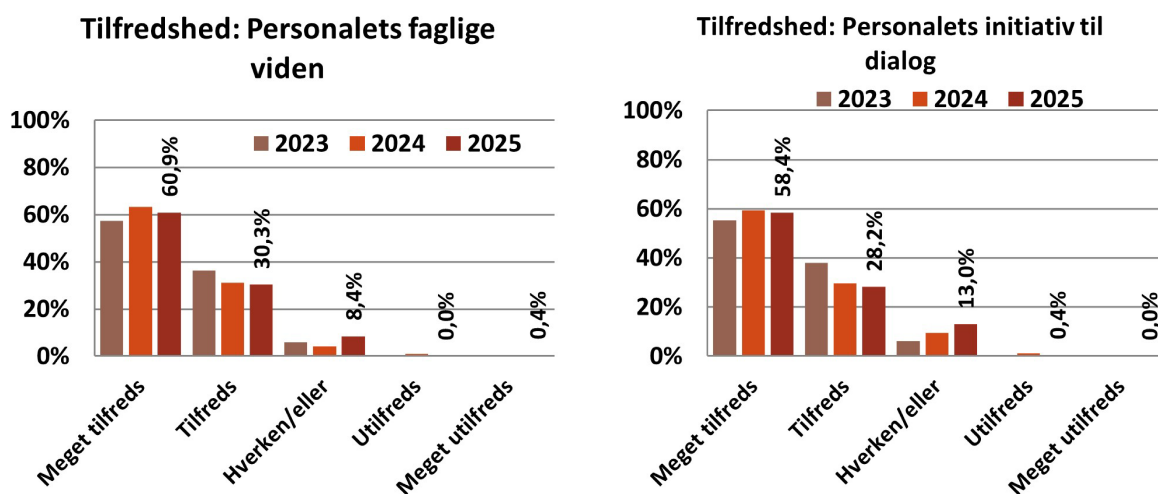
GÆSTERNES TILFREDSHED (fortsat)

indført i 2017. Formentlig har den ny, kørestolsvenlige panoramarute ”Den Vilde Vej” i 2025 inspireret flere gæster i kørestol til besøg.

Sagnlandet Lejre er en sæsonarbejdsplads og årets sæsonjobs formidles via jobopslag på universiteter, professionshøjskoler mv. på egen hjemmeside, Facebook og mund til øre. Efter screening på baggrund af ansøgninger og samtaler, udvælges og ansættes årets team. Hvert år vender rigtig mange dygtige, sæsonansatte instruktører heldigvis tilbage. Således også i 2025, hvor der i alt var 87 sæsonansatte fordelt på følgende afdelinger: Publikumsafdelingen 55, Cafe 19, Butik 8 og Driftsafdeling 5.

Kvalitetssikring af Sagnlandets formidling sker hvert år i Publikumsafdelingen gennem særlige introduktionsforløb for både nye og tilbagevendende sæsonansatte formidlere. Det skal sikre, at alle får fælles forståelse og indsigt i arbejdspladsens formål og pædagogiske arbejdsmetoder for fremme af lyst til læring og stimulering af interesse for kulturhistorie og godt håndværk. Introforløbet består af praksiserfaring, teoretiske oplæg og mesterlære, der ruste instruktørerne til at indgå i Sagnlandets levende formidling. Et centralt formål er at sikre, at alle formidlingsinstruktører har fokus på ”det gode møde” mellem elev og gæst i undervisning og formidling. De lærer derfor at arbejde med narrativ formidling i individuelle roller og bliver gjort fortrolig med at gå i tidstypisk dragt. Dragten forlener dem samtidig med en særlig autoritet og respekt i mødet med gæsterne. Introduktionskurset er i sæsonen fulgt op af føloplæring og mesterlære i de forskellige historiske områder. Målet er at man som ny ”sagnlænding” skal støttes og inspireres til at finde sin egen formidlerform baseret på den enkeltes unikke faglige og personlige kvalifikationer. Det individuelle fokus parret med generel forståelse for Sagnlandets undervisnings- og formidlingspraksis sikrer et autentisk udtryk i mødet mellem formidler og gæst eller elev. Her optræder formidleren som et levende (for-)historisk øjensvidne med en *persona* udviklet på baggrund af vores fagligt funderede viden om fortidens levevis. Sagnlandet Lejres arbejde med ”formidling og undervisning i rolle” blev 2025 publiceret i den europæiske *EXARC Journal* som *The Spirit in the Hand – about Craft of Reviving material & immaterial Worlds of the Past*.

Gæsternes evalueringer bekræfter, at Sagnlandet Lejre har et dygtigt og engageret medarbejderkorps, der brænder for at give gæsterne gode oplevelser. I 2025 er der forsat stor tilfredshed med formidlingsinstruktørernes faglige formidling, der ligger på 91,2 % ”Tilfreds/Meget tilfreds”. Gæsternes oplevelse af formidlernes ”initiativ til dialog” er dog i 2025 faldet til 86,4 % ”Tilfreds/Meget tilfreds” sammenlignet med 90,0 % i 2024. Det skyldes formentlig, at besøgstal i forhold til 2024 er øget med ikke mindre end ca. 10.000 flere gæster (+14,6 %), hvilket gør det sværere, at nå alle gæster. I 2026 giver vi dette forhold særlig opmærksomhed ved introforløb for årets sæsonansatte team.



De kvantitative målinger uddyber mange gæster med kvalitative kommentarer. Et udpluk fra årets evalueringer sorteret efter gæsteselement giver indblik i hvad de forskellige målgrupper fremhæver som deres bedste

Ledelsesberetning

GÆSTERNES TILFREDSHED (fortsat)

oplevelse/oplevelser på besøgsdagen. Eksemplerne viser, at det er vigtigt med alsidighed i såvel formidlingsformer, indhold og abstraktionsniveau, når gæsternes alder svinger mellem ”0-100 år” og kommer som enten familie, par uden børn, gruppe, alene mv. Desuden er Sagnlandets smukke natur og dyrehold samt Cafe Videsøhus’s madretter andre vigtige elementer i gæsternes oplevelser.

Gæstesegment ”børnefamilier”: fremhæver bl.a. disse forskellige eksempler på ”bedste oplevelse/-er”:

- *Walking around and experiencing everything and looking at the beautiful landscape. Also the Viking hall was a very good experience.*
- *The fire place [~ Båldalen] was amazing and a great experience for everyone.*
- *Kings hall, reading / hearing about history, the workshops, and staff working on the site.*
- *Leg på Midgårdsorm [ny motorik-bane i Båldal].*
- *See slaughtering a duck [demonstrations-slagting i Jernalderlandsby].*
- *”Legepladsen” med stenene, der vejer 20, 40 og 60 kilo [ny styrke øvelse i Abildgaarden], karperne i søen og samtale med snedkeren i den lille by [~ Jernalderlandsbyen].*
- *Alle de mange, anderledes juleaktiviteter for børn.*
- *At se familierne bo i jernalderen. De har første dag og der var meget som var nyt for dem.*
- *At sejle.*
- *Bueskydning.*
- *Den vilde vej [Kørestolsvenlig board-walk åbnet sommer 2025].*
- *Café og Kongehallen.*
- *En snak med beboerne i 1850 [~ Landbohusene] og gåturen på den vilde vej. Jeg glæder mig også til den store kongehal.*
- *Fed butik i indgangen.*
- *Gode rammer til både at lege, lære og nyde familielivet. Hyggelig og lærerig snak med formidlerne i jernalderen.*
- *Landbohusene og fåreklipning.*
- *Lave kiks over bål.*
- *Snobrød og pølser.*
- *Lerværkstedet.*
- *Mit barn er meget glad for at sejle og kyssekarperne [de tamme karper i Båldalssøen].*
- *Naturen, dyrene. Lejres anderledes natur.*
- *Se grisene.*
- *Systuen, landstedet, bivoksløysene og caféen.*
- *Spydkast.*
- *Smeden.*
- *Stemningen og naturen.*
- *Vikingerne ved Kongehallen, vikingemuseet og skjalden Frida.*

Gæstesegment ”familie uden børn”: fremhæver også vidt forskelligt ting som dagens bedste oplevelse:

- *Den vilde vej. Bueskydning med sød person der hjalp. Hygge med familien.*
- *Den nye boardwalk var et rigtig fint tiltag. Glæder os til at se vildsvin fra den. Dog kunne informationen om den og hvad man kan se skaleres op. Kongehallen var rigtig imponerende. Her kunne flere vikinger med fordel foretage sig noget. Urskoven” og moseområderne (stenalderfelt) var spændende.*
- *Det var at smage mad og lave fladbrød hos nogle frivillige [~ Fortidsfamilier i Vikingetiden], der var flinke til at fortælle.*
- *Dragtværkstedet og Den Vilde Vej.*
- *Her er plads og der er fantastisk information at få på tavlerne, og Plads til læse. Og her er mange siddemuligheder, så man kan fordøje det man ser.*
- *Helheden og Den Vilde Vej og Kongehallen.*
- *Kæle geder [~ klappefolden].*
- *Landbohusene for der skete der lidt med folk og smagsprøver, samt ænder og gæs.*
- *Historiefortælling i Kongehallen.*

Ledelsesberetning

GÆSTERNES TILFREDSHED (fortsat)

- *Is efter turen.*
- *Fred og ro og dejlig natur.*
- *Restauranten.*
- *Wear viking clothes.*
- *Smugkroen [~ Landbohusene ved juleåbent]*

Gæstesegment ”vennegruppe”: er ligeledes alsidig i deres anprisninger:

- *De ansattes indlevelse.*
- *Naturen, bondehuse og personalet i cafeen.*
- *Det hele – også frokosten.*
- *Kongehallen. Snitte stedet. Dyrene. Bådene*
- *Nuttede dyr.*
- *Samtale om vævning i dragthuset.*
- *Viking hallen.*
- *Bread tasting!*
- *Naturen, ro og fred.*
- *Aktiviteterne.*
- *At sejle i bådene.*
- *Eksperimental arkæologi – Jernudvinding.*

Gæstesegment ”Jeg kommer alene”: fremhæver særligt freden, roen og maden:

- *At se byggeriet af den nye gangbro [~ Den Vilde Vej] over vildsvinelandet.*
- *Jeg hørte en nattegal synge nød den fantastiske ro i skoven.*
- *Landbrugene med deres beboere [~ Landbohusene].*
- *Rugbrøds slagkagen i Hvidesøhuset [~ Cafe Videsøhus].*
- *Grønkålssuppen var god.*
- *Maden.*
- *Overall - bare oplevelsen. At være på en tur med fred og ro*
- *Sidde på en bænk og kigge ud over søen.*

Adspurgte oplyser 97,5% af gæsterne, at de gerne vil besøge Sagnlandet Lejre igen, mens endnu flere, 98,3%, anbefaler andre et besøg. Det er særdeles tilfredsstillende målinger, der viser, at Sagnlandet Lejres virke har bred appel og en formidlingsform og ramme, der giver lyst til flere besøg.

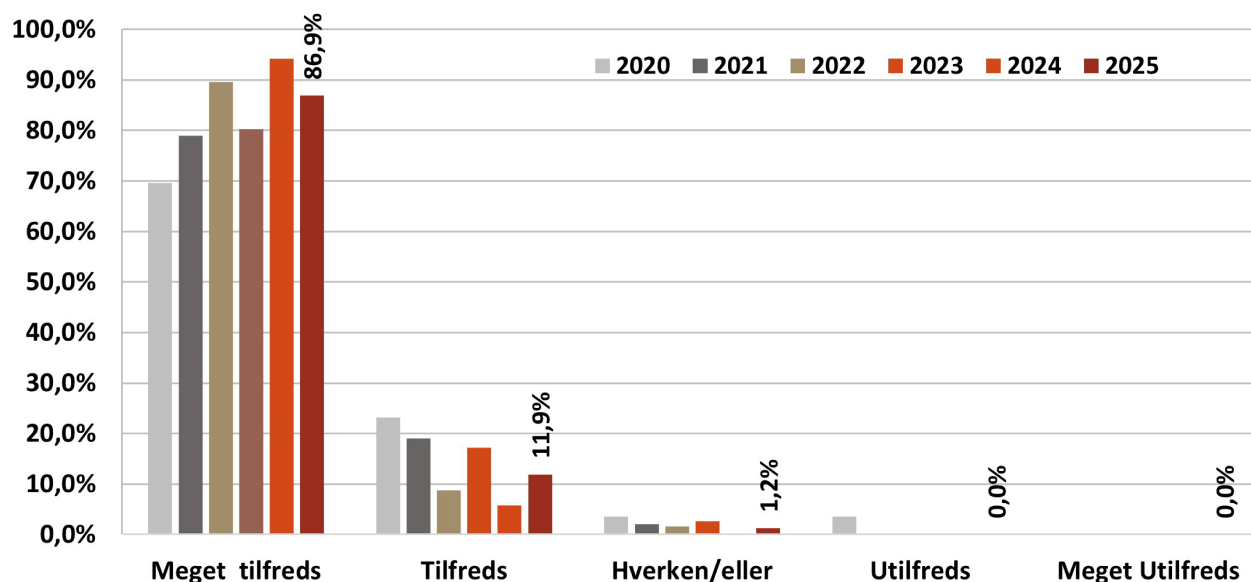
Skoler og institutioner, der besøgte Sagnlandet Lejre opfordres til at besvare en digital tilfredsanalyse efter hvert undervisningsforløb. I 2025 evaluerede 84 lærere og pædagoger deres gennemførte undervisningsforløb. Til sammenligning modtog Sagnlandet Lejre i 2024 i alt 54 evalueringer af forløb.

Tilfredsheden af lærernes oplevelse med det valgte undervisningsforløb opgøres således:

Ledelsesberetning

GÆSTERNES TILFREDSHED (fortsat)

Skolernes tilfredshed - gennemført undervisningsforløb 2020-2025



I 2025 var 98,8 % ”Tilfreds” eller ”Meget tilfreds” med undervisningen, hvoraf 86,9% er ”Meget tilfreds”. I 2024 var tallene 100,0 % ”Tilfreds” eller ”Meget tilfreds” hvoraf 94,2% var ”Meget tilfreds”. I 2025 vil alle (100%) desuden anbefale at benytte et undervisningsforløb i Sagnlandet Lejre, hvilket var det samme i 2024. Udover disse rent kvantitative tilkendegivelser, giver lærere og pædagoger også værdifuld kvalitativ feedback i analyserne. Følgende udvalg af citater fra forskellige klassetrin og typer af benyttede undervisningsforløb tegner et godt billede af, hvad pædagoger, lærere og børn fremhæver ved Sagnlandets undervisning og pædagogiske arbejdsform:

Ledelsesberetning

GÆSTERNES TILFREDSHED (fortsat)

Forløbet ”Båldalen – et oldtidseksperimentarium”:

- *De mange forskellige ting vi kunne prøve. Søde imødekommende medarbejdere, lærerige aktiviteter (Pædagog, børnehave 3-6-årige)*
- *Materialerne er i autentiske og i orden og vejret var meget godt. Engageret formidling. Taler ind i elvernes forestillingsevne. (Lærer, 1. klassetrin)*
- *Meget dygtigt personale. Meget engagerende. Gode til børn. Lærer, 3. klassetrin).*
- *Timing, pace, enjoyable, pitched for the age of the children well. Our guide, Mette, was fantastic and very knowledgeable l. She was really patient with the children and she went at a really good pace to keep them all interested and having fun. (Lærer, 3. klassetrin, International skole)*
- *Gode tidsintervaller, hvor børnene nåede at blive i interessen. Natasja var glad, imødekommende og god til at fange børnenes interesse. Meget engagerende. (Lærer, 3. klassetrin)*

Forløbet ”En dag i jernalderlandsbyen Lethra (3 timer)”:

- *Rigtig god undervisning med to undervisere, som engagerede og i børnehøjde. De taler, viser og gør ting fra jernalderen, som vi ikke selv ville kunne gøre på skolen. (Lærer, 3. klassetrin)*
- *At der samtidig med aktiviteterne også blev fortalt om og spurgt til jernalderen, som er et emne vi har haft i historie. At Romerriget også blev præsenteret vha. historiefortælling og rekvisitter. Dejligt med undervisere i jernalder klæder og med jernaldernavne og manerer. At der et (klasse)fællesskab om at få ”produkterne” færdige. (Lærer, 4. klassetrin)*
- *Indlevelsen og alt var struktureret og tilrettelagt til perfektion og vores elever blev behandlet respektfuldt og næstekærligt. Vi blev taget rigtig godt imod. Alt papirarbejdet, der blev tilsendt pr. Mail var top professionelt. (lærer, blandet gruppe 0-6. klassetrin)*
- *Helt fantastisk professionel tilgang til at vise vores elever hvordan jernalderen måske var! Vi følte os særligt godt taget i mod og i den grad i gode hænder hele vejen igennem. Vi lærere stod afslappede med hænderne på ryggen og nød vores elever knokle rundt ?? (lærer, blandet gruppe 2-6. klassetrin)*
- *Underviserne var utroligt dygtige formidlere og havde en god sans for at engagere og motivere eleverne til at lege med! Historiefortællingerne var fantastiske. (Lærer, 4. klassetrin)*
- *Vi havde en skøn dag, med nogle meget autentiske formidlere, som var gode skal at skabe en fin stemning og et meget lærerigt rum. Vi går herfra med et smil på munden og har haft den skønneste dag?? (lærer, STU/særlig tilrettelagt ungdomsuddannelse)*

Forløbet ”Vikingerne idræt (1½ time)”:

- *Rollo og Dag ramte vores målgruppe perfekt! De tilpassede forløbet, så det passede fuldstændig til vores elever fra en specialskele. Der var super afveksling mellem at sidde stille og lytte og fysiske aktiviteter. Vi vil anbefale jer til de andre skoler i Rødovre. Tak for den bedste dag! (Lærer, 3. klassetrin, specialskele)*
- *Vi havde fået nogle gode, fysiske forløb, og selv de mest tilbageholdende elever gav den gas med bue, sværd og skjold. Vi kommer igen om et par år eller 4, det er i den grad et sted, hvor børnene kan være trygge og få gode oplevelser. (Lærer, 6. klassetrin)*

Forløbet ”En dag som viking (3 timer)”:

- *Forskellige lege/værksteder man kunne afprøve. Sang i kongehallen. Det var et rigtig godt forløb og der blev sunget i kongehallen, hvilket var helt fantastisk og enormt stemningsfyldt. (Lærer, 3. klassetrin)*
- *Rolling, Gudmund, Alviga og Idun skal have den største ros for deres evne til at fortælle og indtage vores elever. (Lærer, 7. klassetrin)*
- *At drenge og piger kunne og skulle arbejde sammen - og de forskellige trin skulle få det til at fungere sammen. Samarbejdet er nøgleordet. Det har været så fantastisk forløb. Vi er afsted hele skolen. Det at se alle klassetrin grine sammen på kryds og tværs er det hele værd. Super godt arrangement hos vikingerne. (Lærer, blandet børnegruppe, 1-9. klassetrin)*

Ledelsesberetning

GÆSTERNES TILFREDSHED (fortsat)

Forløbet "Vikinglejrscole 2-5 dage":

- *Det er trygt og rart at have Rollo og Dag som vores faste vikinger gang efter gang. De har en fantastisk tilgang til vores børn. Mht. maden var der for meget madspild, da vores børn ikke rigtig var til okse og lam. Vi vil rigtig gerne bare holde os til den plan vi havde lagt/skrevet til jer hjemmefra og nøjes med kyllingen. Vi elsker at lave maden, snitte og skrælle med børnene. Ride-forhindringsbanen børnene skulle igennem var helt fantastisk. (Pædagog, daginstitution)*
- *Vi havde de mest fantastiske formidlere - Rollo, Dag og Yrsa, som gjorde vores 4 dage til noget helt særligt. Børnene sagde i bussen da vi tog fra Sagnlandet Lejre, at de savnede Rollo, Dag og Yrsa så meget allerede og at de ønskede vi lige kunne blive én dag mere. Stort tak til de 3. Det var spændende med gåtur, ud og se hvor kongehallen lå engang. Og jeg som håndarbejds lærer, synes det var ekstra fedt at prøve at farve garn. Hele forløbet virkede bare helt naturligt, med "indånding" og "udånding"... ligesom vi har på Steiner Skolen. Det fungerer børnene enormt godt i. Det var et helt fantastisk forløb, med masse gode oplevelser. Børnene levede sig fuldstændig ind i vikingelivet, det var så dejligt at opleve. (Lærer, 4. klassetrin)*
- *Stemningen, måden vi blev taget imod og ført ind i vikingetiden var helt magisk. Alt var godt tilrettelagt og vi følte os taget godt hånd om og trykke hele vejen igennem. Der var gode snakke omkring bålet, hvor vi reflekterede over drømme, nattens forløb, hvilket nordisk Gud vi bar i vores hjerter, hvordan vi kunne være gode kammerater, hjælpe hinanden osv. Det skabte en fantastisk stemning og sammenhold. Det var et fantastisk lejrscoleophold. Vi fik rigtig god information om forløbet inden og følte os meget trygge i at tage afsted. Vi blev rigtig godt taget imod, hvor alt var klar til os. Det var nogle fantastiske formidlere der mødte børnene i øjenhøjde og med stor indlevelse i deres roller så det var nemt for børnene at leve sig ind i at være vikinger. Vores forhåndsviden blev sat rigtig godt i spil og børnenes input blev taget godt imod og imødekommet. Vi sov fantastisk i hirdshuset, fik dejlig mad og tøjet var dejligt og autentisk. Vi havde spændende undervisning, fik krigertræning, handlede med den anden skole der var på besøg, havde morgensang i kongehallen og kunne nyde de smukke omgivelser. Alt som vi overhovedet kunne ønske os af en vikingetur. Jeg er meget begejstret over forløbet, formidlerne og stedet og kommer helt sikkert igen næste gang jeg har et vikingeforløb. Jeg har anbefalet stedet til alle mine kolleger. Kun rosende ord herfra. (Lærer, 6. klassetrin)*

Forløbet "Husmandsbørn i 1850'erne (3 timer)":

- *Det var dejligt at der var tid til at fordybe sig, og der var så stor en autenticitet. Det var nogle rigtig dygtige og ikke mindst tålmodige formidler. De var gode til at tilpasse forløbet børnegruppen, og havde en rigtig god indlevelsessevne, som havde stor betydning for børnenes evne til at lege sig ind i forløbet. (Pædagog, børnehave 4-5-årige)*
- *At man blev klædt ud og fik lov til at prøve så mange forskellige ting. Der var god afveksling imellem aktiviteterne, så børnene blev hele tiden fanget af noget nyt. Vi havde det mest fantastiske og inspirerende forløb sammen med Ane, Oline og Sørine (+en mere jeg ikke ved hvad hed). De var simpelthen så indlevende, rummelige og imødekommende. Fed oplevelse for børn og voksne. (Lærer, 0. klassetrin)*
- *Didaktisk velovervejet og tidsintervallerne for aktiviteterne samt indhold var virkeligt godt. Dygtige formidlere. Tilpasset målgruppen (Lærer, blandet gruppe 3-6. klassetrin)*
- *Alt var godt. især Sørines energi og højefaglige niveau fyldte oplevelsen. Vi fik rigtig meget info med hjem. Super gode fortællere, godt niveau. Alle får hænderne i noget. Får lov til at komme tæt på dyrene, et kæmpe hit. God organisering med små grupper. (Lærer, 4. klassetrin)*
- *Der var ro og tid til at alle kunne være med. Underviserne havde en god tilgang til den lidt urolige elevgruppe. De var tydelige og respektfulde. (Lærer, 6. klassetrin)*
- *Det fungerede rigtig godt at de fik autentisk tøj på og at de fik mulighed for at afprøve de forskellige aktiviteter: smørkærning, karte og spinde uld. Dygtige formidlere som var gode til at træde ind og ud af deres roller som 1800tals-kvinder. Rigtig fin dag i 1800tallet. Vi havde en 7.klasse med og de fik rigtig meget ud af det. Det bliver godt at kunne referere til dagen når de skal introduceres til Romantikken og Det Moderne Gennembrud. (Lærer, 7. klassetrin)*

Ledelsesberetning

ORGANISATION & STRATEGIER

Bestyrelsen

Sagnlandet Lejre ledes af en bestyrelse bestående af 6 – 9 medlemmer, der tilsammen mindst dækker videnskabelige, attraktionsfaglige, ledelsesmæssige, økonomiske og politisk-strategiske kompetencer (vedtægternes §5). Hvert bestyrelsesmedlem skal repræsentere mindst én af disse kompetencer. Bortset fra bestyrelsesposten, der besættes af borgmesteren i Lejre Kommune vælger bestyrelsen bestyrelsesmedlemmerne. Bestyrelsens medlemmer, bortset fra borgmesteren i Lejre Kommune, vælges for en to-årig periode, således at halvdelen vælges hvert år (vedtægternes § 6). Ved bestyrelsens årsmøde i marts 2025 blev følgende genvalgt for en 2-årig periode: Flemming Damgaard Larsen, medlem Lejre Kommunalbestyrelse og Region Sjælland (V) (indtrådt 1995); Asger Høeg, Ingeniør, MBA, fhv. direktør Eksperimentarium (indtrådt 2006); Morten Meldgaard, professor, dr.phil., Center for GeoGenetik, Københavns Universitet (indtrådt 2017) og Søren Michael Sindbæk, Prodekan, Ph.D, Aarhus Universitet (indtrådt 2021) genvalgt for en 2-årig periode fra marts 2025-marts 2027. Øvrige bestyrelsesmedlemmer er først på valg i 2026 og omfatter: Kristian Kristiansen, professor Göteborg Universitet (indtrådt 1988), Dorte Kiilerich, Direktør Living Concepts, fhv. adm. direktør for VisitDenmark (indtrådt 2015). Peter Skak-Iversen, fhv. vicedirektør Dong Energy (indtrådt 2006) og Mogens Jensen, folketingsmedlem, fhv. Minister for Fødevarer & Landbrug (A) (indtrådt 2022). Efter Kommunalvalg 2025 afløses bestyrelsesmedlem Tina Mandrup, borgmester Lejre Kommune fra 1/1 2026 af Mikael Ralf Baade Larsen (SF), ny Borgmester, Lejre Kommune). Bestyrelsesmedlemmerne anses for uafhængige.

Bestyrelsen konstituerede sig selv med genvalg af formand Kristian Kristiansen (formand siden 1994); næstformand Flemming Damgaard Larsen (næstformand siden 2006) og forretningsudvalgsmedlem Peter Skak Iversen (Forretningsudvalgsmedlem siden 2006).

Ledelsesberetning

ORGANISATION & STRATEGIER (fortsat)

Strategi for fonds- og forskningsindsatser

På bestyrelsens og ledelsens strategiudviklingsseminar i 2019 er retning for Sagnlandets langsigtede udvikling, efter åbningen af Kongehallen i juni 2020, fastlagt under overskriften:

- **VISION: ”Sagnlandet Lejre skal udvikle sig til en minidestination med Kongehallen som epi-center”.**

Visionen fungerer som ledestjerne for Sagnlandets indsatser på tværs af afdelinger og enheder samt i eksterne samarbejdsrelationer, turismesamarbejder, markedsførings- og branding indsatser.

Sagnlandets fondsstrategi er fastlagt af bestyrelsen i 2021. Fokus er fremme af fem større projekter de kommende år. Realisering af projekterne vurderes i forhold til løbende fundraising muligheder:

- Publikation om Kongehallen og den forskning Sagnlandet har lagt til grund for sin genskabelse af Danmarks største bygning fra oldtiden, kongehallen fra 700-tallet, udgravet ved Gl. Lejre i 2009.
- Dyrenes Sagnland – Dyr i tro & tjeneste. Anlægs- og formidlingsprojekt for fremme af formidling af Sagnlandets dyrehold og landskab i samspil med Sagnlandets forskellige historiske miljøer.
- Væv på vægge- Fortællinger i billedvæv og boligtekstiler. Forsknings- og formidlingsprojekt, der skal vise en Kongehals aristokratiske miljø vha. tekstiler til højsæde, bænke, vægtæpper mv.
- Den herligste hal – Farvestrålende fortidsarkitektur. Forsknings- og formidlingsprojekt, der skal vise en Kongehals aristokratiske miljø vha. bemaling af arkitektoniske detaljer ude og inde.
- Høj & Højfolk – Vikingernes verdensopfattelse. Anlægs- og formidlingsprojekt og Kongehalsprojektets ”tredje ben” i form af digitalt formidlings- og udstillingsrum i stor ”gravhøj”, hvor vikingernes religiøse forestillingsverdner og nordisk mytologi formidles.

I 2025 er to af fondsstrategiens fem store projekter under realisering, mens et tredje er under forberedelse til fondsansøgning i 2026:

Projekt Kongehalspublikation: Under forskningsorlov 1. april 2021-1. april 2022 har Sagnlandet Lejres direktør forfattet et omfangsrigt bogmanuskript om videnskabelig baggrund for Sagnlandets genskabte Kongehal med titlen: *”Hallen, Højsædet & Herskerrollen” – Magtens arkitektur i kosmologisk belysning fra Beowulf til Voluspá*. Bogen bygger på en bred vifte af kilder: arkæologiske fund, ikonografiske kilder, historiske kilder, islandske sagaer, fornaldersagaer, skjaldekvad, mytologiske kilder, etnografiske kilder og folketro. Publikationen tilvejebringer et samlet overblik over de vigtigste primærkilder, der i kommende år skal danne fagligt grundlag for fortsat udvikling af spændende formidling og undervisning i Sagnlandets royale kongehalsmiljø på grænsen mellem yngre jernalder og vikingetid. I 2024 er der arbejdet på færdiggørelse af bogens mere end 400 illustrationer. Pga. nye store byggeprojekter i 2025 har illustrationsarbejdet ligget underdrejet i 2025. Forhåbentlig kan arbejdet genoptages i 2026.

Ledelsesberetning

ORGANISATION & STRATEGIER (fortsat)

Projekt Dyrenes Sagnland: Fondsprojektet Dyrenes Sagnland modtog i oktober 2022 generøs donation på 52,3 mio. kr. fra *Annie & Otto Johs. Detlef's Fonde (OJD-fondene)*. Projektets mål er at styrke formidling af Sagnlandets historiske dyreracer, der fra stenalder til 1800-tal har spillet en vigtig rolle i samfunds- og landskabsudvikling. Det samlede byggeprogram omfatter 4 store anlægselementer (1. Byggemodning. 2. Vinterstald. 3. Den Vilde Vej, handicapvenlig panoramarute. 4. Det Grønne Hus, udstillingsbygning) suppleret med mindre faciliteter (to rekreative madpakkeoaser til publikum) og ombygninger (værkstedrensovering). De nye bygninger skal drives bæredygtigt vha. jordvarme og solceller. Projektet er udarbejdet i samarbejde med Wohlert Arkitekter, der bl.a. har tegnet Louisiana, Kongernes Jelling mv. og med VITA Ingeniører som rådgiver på statik. Ligeledes har Lejre Kommuned byggesagsmedarbejdere i afdeling for Teknik & Miljø ydet konstruktiv og værdifuld sparring:

I 2025 er følgende elementer realiseret eller igangsat.

1. **Vinterstald - realiseret.** En ca. 300m² stor, moderne løsdriftsstald med gylletank og møddingsplads blev påbegyndt i 2024 og afleveret primo 2025 af entreprenør Vesti-Olsen efter godt samarbejde. Vinterstalden er til gavn for både dyr og Driftsafdelingens håndtering af samme. Vinterstalden gør det fremadrettet muligt at invitere skoleklasser "bag kulisserne" med Sagnlandets dyrepassere og naturvejleder, så børn kan komme tæt på dyrene og lære om deres adfærd, håndtering mv. Vinterstalden blev indviet ved privat arrangement for donator Annie og Otto Johs. Detlefs Fonde 25. juni 2025.
2. **Den Vilde Vej - realiseret.** En ca. 330 meter lang kørestolsegnat panorama- og oplevelsesrute, der fra Dragtværksted leder gæsterne gennem to store dyrefolde med henholdsvis vildsvin samt får, geder og kreaturer ud til 1800-tals området *Landbohusene*. Byggeriet blev påbegyndt ultimo 2024 og afleveret og officielt indviet 25. juni 2025 med protektor og donator (se indledning). Projektet er udført i godt samarbejde med entreprenørerne Hegnsmontagen ved Kristian Stausholm, Tom Malling – Alt i træer, Bondeskovgård Savværk, Smededesign, BAYO.s ApS skruefundamenter og Landinspektørfirmaet LE34.
3. **Det Grønne Hus - iværksat.** En ny udstillingsbygning på ca. 325 m² med aktivitetsområder for børnefamilier og friluftscene. Udstillingsbygningen skal opdeles i to zoner. En udstillingszone og en fordybelseszone, der efter behov kan sammenlægges eller adskilles. Fleksibel zoneopbygning sikrer, at bygningen kan håndtere brugergrupper med forskellige behov samtidigt. F.eks. naturvejlederundervisning, foredrag og møder, samtidig med at udstillingszone er tilgængelig for alle gæster på egen hånd. I 2025 er arbejdet med at videreudvikle projektforslag til myndighedsprojekt påbegyndt i samarbejde med Wohlert Arkitekter, Vita Ingeniører samt Julius Nielsen & Søn som entreprenør. Huset er desuden afsat ved landmålerfirmaet LE34 i terræn. I 2026 forventes byggetilladelse hvorefter hovedprojekt udarbejdes og byggeri påbegyndes efter hovedsæson 2026. Det Grønnes Hus forventes afleveret i 2027, hvorefter indretning af udstilling kan påbegyndes med officiel indvielse til sæsonstart i 2028.

Projekt Væv på vægge – under forberedelse. Projektet skal forsyne Kongehallen med pragtfulde og farverige boligtekstiler baseret på arkæologiske, ikonografiske og historiske kilder, der understøtter formidlingen af magt og pragt ved en kongelig hal i Norden i 700-tallet. I 2024 er håndværks-, forsknings- og formidlingsmæssige rammer og ambitioner defineret og i 2025 lavet testvævninger af udvalgte elementer i projektets mest komplekse element, en såkaldt *refill* (norrønt), der er en smal, vævet *billed-remse*, der skal pryde langvæg bag kongens højsæde. Billedvævningen skal både vise ypperligt håndværk fra yngre jernalder/vikingetid og gennem billedsiden tilvejebringe et pædagogisk redskab til fortælling af Lejreområdets signatursagn, det episke heltekvad *Beowulf* (Sangen om Bjovulf). Heltekvadet har rødder i 500-tallet e.Kr. og udspiller sig for størstedelen i Lejre-skjoldungekongen *Hroðgars* (Roars) kongehal. Væveteknik af denne type billedtekstil er kendt fra det norske gravfund fra Oseberg fra 834 e.Kr. og betegnes *fri gobelinvævning*. Projektet kombinerer eksperimental arkæologisk forskning, formidlingsdidaktik og innovation mht. fremstilling. Således skal håndværksmæssig rekonstruktion kombineres med højteknologisk væveteknik vha. af avanceret digital TC2-væv. Tekstilprojektet ligger dermed i forlængelse af Kongehallens billedskærerarbejder, der på tilsvarende vis kombinerede traditionelt billedskærerhåndværk med moderne CNC-skæring. Et innovativt greb, der kulminerede i Sagnlandet Lejres modtagelse af den fornemme Snedkerpris 2020. Et af projektets mål er således at udforske hvordan fortidens håndværksmæssige kunnen kan videreføres vha. fremtidens teknologier.

Ledelsesberetning

ORGANISATION & STRATEGIER (fortsat)

Derudover integrer projektet et vigtigt narrativt og didaktisk element, der forholder sig til datidens komprimerede billedsprog og mulige måder hvorpå billeder er brugt som visuel mnemoteknik, som den ”indviede”, f.eks. en skjald, har kunnet omsætte i et længere narrativt forløb. Forventningen er, at projektet kan fungere som et rollemodel-projekt, hvor Sagnlandets arbejdsmetoder kan tjene som inspiration for fremtidige kulturarvsprojekter indenfor såvel pædagogisk formidling som faglig forståelse, fremstilling, bevarelse og udbredelse af viden om, hvor avanceret fortidens tekstilhåndværk har været når håndens arbejde udfordrer og møder fremtidens teknologier. I 2025 er der etableret kontakter og modtaget anbefalinger for projektet fra forskere ved Universitets museet, *Kulturhistorisk Museum* i Oslo, Saxo Institutet ved *Københavns Universitet*, *Nationalmuseets* afdeling for Oldtid, Middelalder og Renæssance samt til privat uldspinderi, der løser specialopgaver. Det forventes at fondsansøgning til udvalgte fonde indsendes i første halvår 2026.

En ny mulighed for at fremme og forfine Sagnlandet Lejres didaktik og læringsmiljøer viste sig ultimo 2024. Her opslog Liljeborgfonden et *Open Call* med mulighed for støtte til et 3-årigt partnerskabsprojekt i form af 1-2 almenyttige eller kulturelle aktiviteter, der kunne sikre gode oplevelser til gavn for borgere i Roskilde og omegn. Et vigtigt mål for Liljeborgfonden var at børn og unge, der ikke af sig selv opsøger tilbuddene blev tænkt med i projektet. Vidensdeling med andre er ligeledes et vigtigt element. Sagnlandets ansøgning med titlen ”Fortidsoplevelser for ALLE” var et af to projekter, der blev tilgodeset og Sagnlandets projekt modtog ultimo december 2024 bevilling på 4 mio. kr. til et 3-årigt projekt.

”Projekt fortidsoplevelser for ALLE” har til formål at gøre kulturarvsformidling tilgængeligt for alle målgrupper med særlig vægt på børn og familier i udsatte og sårbare sociale positioner samt gæster med særlige behov eller udfordringer. Projektet skal fremme lysten til at udforske og lære om forhistorien og nyere tid gennem leg, nysgerrighed og motorik i nye udviklede fysiske, pædagogiske installationer, aktiviteter og oplevelser, som samtidig styrker deres sociale og mentale trivsel og fremmer fællesskabet. Desuden vil projektet give mulighed for at kvalificere og undersøge de pædagogiske metoder, som Sagnlandet bruger og få kortlagt den viden og erfaring, der er opbygget gennem 60 år med børn, familier, skoler og institutioner. Projektet er et samskabende projekt mellem Sagnlandet, eksterne samarbejdspartnere, testgrupper, NGO’er (bl.a. *Red Barnet* og *AutismGoTo*) og Liljeborgfonden med fokus på at vidensdele på tværs af kulturbranchen. Det skal bidrage til gensidig læring og tilvejebringelse af bedst mulige rammer for så mange gæster som muligt for endnu bedre kulturoplevelser. Derfor afsluttes Projekt ”Fortids oplevelser for ALLE” med en skriftlig opsamling af Sagnlandets viden og erfaring opbygget i projektføreløbet i samspillet med de eksterne partnere, der gøres tilgængelig for andre kulturinstitutioner, som ønsker at styrke deres kulturhistoriske formidling for børn og voksne uagtet hvilke sociale udfordringer og særlige behov, de måtte have. Udover vidensdelingselementet består projekt ”Fortidsoplevelser for ALLE” af yderligere tre delaktiviteter. De skal udbygge Sagnlandets læringslandskab med nye pædagogiske rammer og redskaber, der tilgodeser aktiviteter for små og større børn og unge og som stimulerer forskellige kompetencer.

1. **Leg & Læring i landskabet** bruger Båldalsområdet som udgangspunkt for opøvelse af motoriske færdigheder for de yngste gæster og fællesskabsfremmende kærlig kappestrid på balance, styrke, præcision og taktik for alle aldre.
2. **Tæt på dyr** introducerer æsler i Sagnlandet Lejres formidling. De får egen fold i 1800-tals miljøet Landbohusene. Da netop æsler er små, tillidsfulde dyr, er de meget velegnede til at give børn og unge – særligt sårbare – gode oplevelser af tryghed, varme og nærhed, som kun dyr kan give.
3. **Nyt Arkæologisk Værksted** sætter både fokus på fysisk tilgængelighed og vidensformidling af arkæologens arbejde som et inddragende oplevelses- og undersøgelsesområde, der samtidig skal give børn, unge og voksne forståelse af det vidensgrundlag, som Sagnlandet Lejres historiske miljøer er genskabt på baggrund af. Det nye Arkæologisk Værksted omfatter både et særligt, sanseligt børneunivers for de yngste samt et formidlingsunivers for de større børn, unge og voksne med øget faglig formidling for øje.

I 2025 er der i godt samarbejde med firmaet Leg & Landskab arbejdet med elementet ”Leg & Læring i landskabet” og skabt stedspecifikke motoriske installationer i gedigent træ og tømmer, der taler direkte ind i

Ledelsesberetning

ORGANISATION & STRATEGIER (fortsat)

Sagnlandet Lejres arbejde med formidling af Lejre-områdets kulturarv. En 100 meter lang, bugtet Midgårdsorm udsmykket og udformet inspireret af vikingetidens formsprog snor sig gennem Båldalen. Sammen med balanceskjolde med vikingetidsornamentik og andre ”forhindringer” udgør ”ormen” en lang motorikbane, der ikke bare benyttes af de mindre børn, men af alle generationer som ”jorden er giftig”. I den nærliggende Abildgaard er installeret tre sværhedsgrader af styrketesten ”Er du stærk som en viking”. Her kan alle aldersgrupper alene – men navnlig i fællesskab – dyste på løft af tunge sten. Det samme gælder den historiske ”keglegalge”, der i Danmark kendes fra 1600-tallet og frem og bl.a. stod ved skovpavilloner og lignede udflugtsmål i omkring slutningen af 1800-tallet og begyndelsen af 1900-tallet. Den står nu naturskønt nær de Historiske Værksteder og Arkæologisk Værksted.

Ultimo 2025 er der arbejdet med udvikling af Nyt Arkæologisk Værksted. To nye arkæologiske ”mandskabsvogne” er produceret i godt samarbejde med firmaet Cirkusvognen.dk. Heraf er den ene konstrueret med et huleagtigt børne-rum, der skal indrettes som det indre af en gravhøj. Ligeledes er et nyt arkæologisk skyllesold og et familievenligt vandsold designet. Opbygning af sold iværksættes sammen med indretning af ”mandskabsvogne” i 2026 og ved begge elementer er tilgængelighed for bl.a. kørestole indtænkt. I 2026 gennemføres ligeledes forskellige test af formidlings- og undervisningsforløb med inviterede fokusgrupper.

Sagnlandet Lejre har stærke og efterspurgte kompetencer inden for forhistorisk keramik- og tekstilteknologi. I 2025 har Sagnlandet Lejres Potteri bl.a. været ramme for et 3 måneders praktikforløb for en designstuderende fra Det Kgl. Akademi - Glas- og keramikværkstedet, Bornholm. Praktikanten havde fokus på håndværk og fik såvel forståelse for og praktisk erfaring med de særlige teknikker, man skal beherske for at rekonstruere, ikke-drejede, håndopbyggede lerkar og brænde dem i rekonstruerede jernalderovne. Værtsrollen som praktiksted gav Sagnlandet en ny og vigtig vinkel på Potteriets specialiserede faglighed. Den kan tydeligvis bidrage til at danne grundlag for fremtidige keramikere og designere og nye rekonstruktionshåndværkere, da Sagnlandet Lejre nærmest er ene om at opretholde viden og praktiske færdigheder om forhistorisk keramikteknologi i Danmark. Praktikforløbet gav – udover fremstilling af dagligdags jernalder og vikingetids keramik, der benyttes i Sagnlandets historiske miljøer, også lejlighed til at arbejde med opbygning af meget store forrådskar og ikke mindst brænding af disse, da dette kræver to par hænder. Som rekonstruktionsværksted har det været berigende med nye nysgerrige øjne og spørgsmål til arbejdsprocesser og brændinger. En glædelig bestillingsopgave i 2025 har været, at Lejre Kommune også i år bestilte Potteriets smukke, glaserede ”Lejrekopper” til brug for personalegaver i kommunen. Lejre Kommune udvidede desuden årets bestilling til at omfatte en smuk vase til brug ved vielser i Rådssalen på rådhuset i Lejre. Gennem dialog om farver, anvendelse og kommunens ønsker blev den fremstillet i traditionel pottemagerteknik. Det er en kilde til glæde og stolthed, at Lejre Kommune benytter Sagnlandet Lejres dygtige rekonstruktionshåndværkere til at skabe repræsentative gaver og genstande af høj kvalitet og lokal forankring.

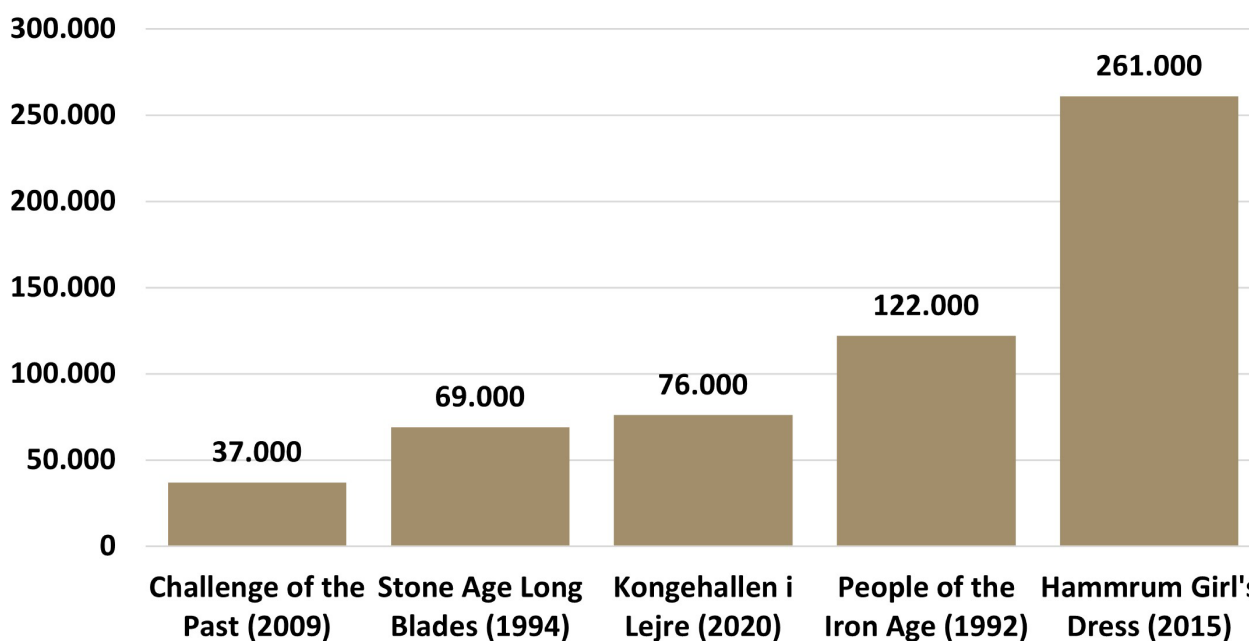
I 2025 udførte Sagnlandets Dragtværksted endnu en rekonstruktion af tekstilerne i den internationalt berømte bronzealdergrav fra Vejle, kendt som ”Egtvedpigens”. Graven fra 1370 f.v.t. og rekonstruktionen blev udført som en såkaldt A-model i samarbejde med Vejlemuseerne. Den gennemarbejdede rekonstruktion af dragt og tæppe skal i 2026 indgå i udstillingen ”Egtvedpigens verden” i en nyopført museumsbygning ved Egtvedpigens gravhøj. Dragten blev rekonstrueret i første halvår af 2025, hvor Sagnlandet Lejres gæster kunne følge med i fremstilling af den unge kvindes bluse, bælte og snoreskørt. I sensommer og efterår kunne gæsterne følge vævningen af gravens store tæppe. Undervejs i projektet har Sagnlandet Lejres fotograf lavet en kort dokumentarfilm, der viser, hvordan der væves på den specielle type væv som brugtes i bronzealderen. Den bliver offentlig tilgængelig, når Vejlemuseerne i 2026 har indviet deres nye udstilling. Som led i rekonstruktionsprojektet deltog Dragtværkstedets leder Ida Demant i en workshop i Spinderihallerne i Vejle i regi af projekt ”Får og Landskab i ældre Bronzealder”. I samarbejde med kollegaer fra Center for Tekstilforskning (CTR) og Nationalmuseet bidrog hun med praktisk erfaring, tanker og perspektiver på redskaber og materialer til fremstilling af tekstiler i Danmark på Egtvedpigens tid til inspiration for forskerne i projektet og deres videre arbejde.

Ledelsesberetning

ORGANISATION & STRATEGIER (fortsat)

Sagnlandet Lejre har de seneste år delt mange korte og længere dokumentarfilm, der er produceret over en årrække via YouTube. Målt på antal visninger ligger den engelsksprogede film *"Hammerum Girl's Dress"* fra 2015 om rekonstruktionen af en jernalderdragt fra romersk jernalder på basis af fragmenter bevaret i en kvindegrav ved Herning ultimo 2025 som ubestridt nr. 1. Ikke mindre end 261.000 visninger er det indtil nu blevet til. I "bunden" af top 5, ligger en engelsksproget version om Sagnlandets eksperimentalarkæologiske arbejde, *"Challenge of the Past"* fra 2009 med "kun" 37.000 visninger.

Sagnlandets dokumentarfilm – top 5 visninger på YouTube 2025



Sagnlandets nyeste dokumentarfilm fra 2024, *"Brewing Beer in the Stone Age"*, er lavet i forbindelse med eksperimentalarkæologiske forsøg i Sagnlandet Lejre i et samarbejde mellem Sagnlandets Potteri og forskere fra Aarhus Universitet og Nationalmuseet. Den har pt. opnået 3.400 visninger.

I foråret 2025 har Sagnlandet Lejre desuden udgivet en peer-reviewed forskningspublikation i et godt samarbejde med Københavns Universitet, Saxo-instituttet ved lektor Henriette Lyngstrøm. Publikationen er nr. 5 i Sagnlandets tidsskriftserie STUDIER I TEKNOLOGI OG KULTUR. Bogen på 173 sider og bærer titlen *"Forsøgets Fremtid – fra eksperiment til ny arkæologisk viden"*. Dens 13 artikler er skrevet af oplægsholdere ved et forskningsseminar af samme navn, der blev afholdt i Sagnlandet 13/3 2024 med 125 deltagere og 15 oplæg. To af Sagnlandets medarbejdere, Laurent Mazet, områdeansvarlig Oldtid og rekonstruktionshåndværker og formidler Lucas Garbrecht Overvad, har bidraget med hver sin artikel i publikationen. Bogen kan erhverves fra både Københavns Universitet og fra Sagnlandet Lejre.

MARKEDSFØRING OG KOMMUNIKATION

Sagnlandet Lejres Kommunikations- & Salgsafdeling skaber løbende opmærksomhed om sit alsidige virke og sikrer positiv opmærksomhed om Lejre Kommune og Region Sjælland som rekreativt udflugtsmål. For Sagnlandets aktiviteter og spændende historiske miljøer appellerer bredt til kulturturister, børnefamilier, skoler og institutioner, der ønsker at kombinere leg og læring med aktive natur- og kulturoplevelser. Kommunikations- & Salgsafdelingens aktive PR-indsats fokuserer især på synlighed via sociale medier og digitale platforme. Dertil kommer samarbejde med medieaktører på ad hoc basis. De omfatter f.eks.

Ledelsesberetning

ORGANISATION & STRATEGIER (fortsat)

filmselskaber, public service-medier, kommercielle medier, danske og udenlandske freelance rejsejournalister m.fl. Afhængigt af medie- og målgruppe vinkler og skriver Sagnlandet sine historier forskelligt for at nå så stor en del af Danmarks befolkning som muligt. Målet er at styrke befolkningens interesse for kulturhistorie i almindelighed og kendskabet til Sagnlandet Lejres kulturhistoriske arbejde og aktiviteter i særdeleshed. Det skal sikre, at Sagnlandet er ”top of mind”, når familier og turister skal vælge mellem dagens mange eksisterende kultur- og oplevelsestilbud.

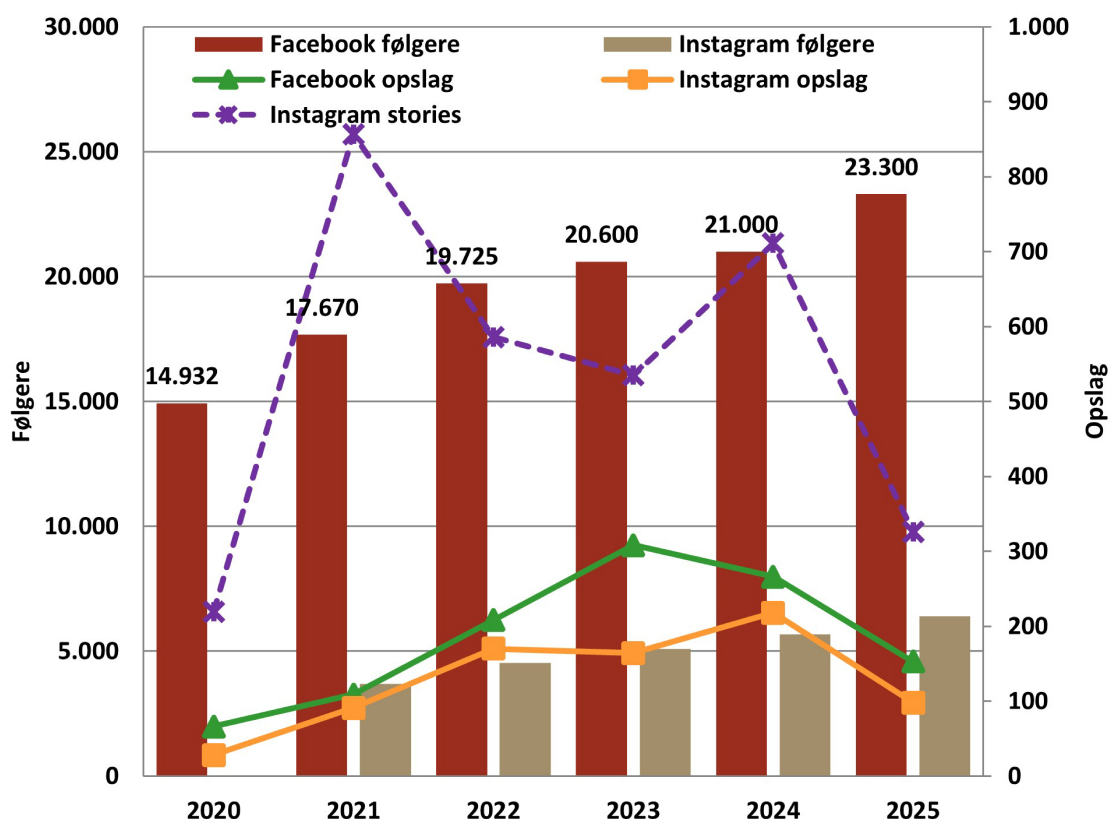
Digital PR via

I 2025 har i alt 100.794 unikke brugere besøgt . I 2024 var tallet 94.183.00 unikke brugere. Data til måling af hjemmesidetrafik påvirkes af ny lovgivning på området, der regulerer – og påvirker - mulighed for præcis registrering af trafik. Sagnlandet fokuser til stadighed på at optimere hjemmesiden i takt med løbende lovregulering og udvikling inden for søgemaskinernes søgealgoritmer.

Digital PR via SOME

I 2025 har Sagnlandet Lejres Kommunikations- & Salgsafdeling produceret og uploadet følgende på Sagnlandets Sociale Medier:

SoME – udvikling 2020-2025



- Facebook: 153 opslag og 41 events og coverbilleder.
- Instagram: 98 posts og 326 stories (Udvalgte stories krydspostes på Facebook).

Grundet det øgede fokus på Sagnlandets SoMe platforme har Sagnlandet Lejres:

- Facebookprofil opnået 23.300 følgere sammenlignet med 21.190 i 2024. En vækst på +9,9%.
- Instagramprofil opnået 6.400 følgere sammenlignet med 5.886 i 2024. En vækst på +8,7 %.

Presseindsats og særlige mediesamarbejder

Ledelsesberetning

ORGANISATION & STRATEGIER (fortsat)

I 2025 har Sagnlandet Lejre:

- Udsendt 5 journalistisk bearbejdede pressemeddelelser, målrettet særligt udvalgte medier, som herefter har produceret redaktionelle historier. En om fondsprojekt "Fortidsoplevelser for ALLE" i samarbejde med RED BARNET og Liljeborgfonden. En om åbningen af Den Vilde Vej med Sagnlandet Lejres protektor Dronning Margrethe og donator Annie & Otto Johs Detlefs' Fonde og en om et særligt foredrag med Sagnlandet Lejres rekonstruktionshåndværker Lucas Garbrecht Overvad. Herudover en om Sagnlandet Lejres 60-års jubilæum og nye Grundlovsdag-arrangement og en om afsløring og indvielse af Lejre Kommunes jubilæumsgave til Sagnlandet Lejre, en to meter høj træskulptur af Odin fra Lejre. Begge disse er produceret og udsendt i samarbejde med Lejre kommune. Hertil kommer en række mediesamarbejder med lokale medier med fokus på Sagnlandet Lejres sommer- og efterårsferie program.
- I 2025 har Sagnlandet Lejre samarbejdet med Metronome Productions for DR og lagt kulisse og rammer til optagelser til et afsnit af en ny programserie målrettet børnefamilier. Produktionen er endnu ikke offentliggjort. Pt. Forventes det at programrækkes sendes på flow TV omkring 2. Kvartal 2026. De sidste studieoptagelser - hvor Sagnlandet Lejre bidrager med udlån af autentiske historiske dragter og tilbehør - gennemføres ultimo januar-primo februar 2026. I 2025 har Sagnlandet Lejre desuden indledt et mediesamarbejde med Sigurd Barrett og Danmarks Kirkelige Mediecenter som skal producere optagelser i Sagnlandet Lejre i april 2026.

I 2025 har Danmarks 15 Videnspædagogiske Aktivitetscentre (VPAC) i samarbejde med Dansk Industri (DI), afdeling for Kultur, Turisme & Oplevelser gennemført fælles presse- og kommunikationsindsats. Målet var at få sat stop for Undervisningsministeriets nedskæringer gennem 10 år af den i forvejen lille pulje til VPAC'ernes driftstilskud. Den er hvert år siden 2016 reduceret med 2 % i omprioriteringsbidrag. Til sammenligning blev museer under Kulturministeriet og gymnasier, VUC'er m.fl. under Undervisningsministeriet fritaget efter kun 4 års nedskæringer i 2020. Et fællesmøde med direktørerne for de 15 VPAC'er og undervisningsminister Mattias Tesfaye (A) på Planetarium den 28. april 2025 for drøftelse af VPAC'ernes indsats for praksisnær skoleundervisning og stadigt mere trængte økonomi var desværre resultatløs jf. undervisningsminister Mattias Tesfayes svar 17. juni 2025:

- " ... Jeg anerkender, at VPACerne leverer en vigtig indsats i at formidle emner som kultur, historie og naturvidenskab på aktiv og praksisnær vis. Det er vigtigt for børn, unge og voksne at få udvidet horisonten og lære noget på en anden måde. Måske er det netop denne oplevelse, der er med til at skabe interesse eller knække koden for nogle elever. Der er dog mange andre gode formål, der trænger sig på i prioriteringen af ressourcer. Ministeriet har derfor ikke mulighed for at prioritere yderligere midler til at øge tilskuddet til VPACerne. Jeg håber – og forventer – at I trods dette fortsat kan tilbyde attraktiv formidling af viden på jeres centre. "

Som følge af Undervisningsministerens manglende vilje til at sikre VPAC'erne lige rammevilkår med landets øvrige kulturinstitutioner, der er fritaget for omprioriteringsbidrag, som f.eks. de statsanerkendte museer, gik VPAC'erne til ikke mindre end 414 journalister og medier landet over med et fælles opråb 16. september 2025 om det uholdbare i situationen. Samtidig fik diverse kultur og undervisningsordførere i Folketinget opråbet tilsendt. Det førte bl.a. til interview med Sagnlandets direktør i DR P4 København, TV-2 Metropol og flere artikler i Roskilde Dagblad. Desværre fortsat uden ændrede rammevilkår for VPAC'erne i Finanslov 2026, hvor puljen fortsat skæres 2 % for 11'te år i træk.

Den 18. august 2025 lagde kulturminister Jakob Engel-Schmidt (M) vejen forbi Sagnlandet Lejre for at høre nærmere om Sagnlandet Lejres arbejde og for bl.a. at opleve Kongehallen. Det gav ligeledes lejlighed til at drøfte VPAC'ernes udfordrede situation med fortsatte årlige nedskæringer.

I forbindelse med de mange indsatser rettet mod medier og politikere gennem hele 2025 havde Sagnlandet

Ledelsesberetning

ORGANISATION & STRATEGIER (fortsat)

Lejre et møde med folketingsmedlem Louise Schack Elholm (V), der besøgte Sagnlandet Lejre 15. september. Mødet gav god lejlighed til både at drøfte VPAC'ernes fælles udfordringer ved fortsatte nedskæringer samt ved selvsyn af opleve ikke mindre end 500 elever fra samme skole på dagsudflugt til Sagnlandet Lejre. Det var derfor en stor glæde for Sagnlandet Lejre, at Louise Schack Elholm sikrede Sagnlandet Lejre et særdeles kærkomment om end étårigt finanslovtilskud på 0,8 i Finanslov 2026. I sin pressemeddelelse ved Finanslov 2026's offentliggørelse 23. oktober 2025 begrundede Louise Schack Elholm bl.a. det ekstraordinære tilskud således:

- **Venstre sikrer stort beløb til Sagnlandet Lejre:** *I den netop indgåede aftale om finansloven for 2026 er der afsat 800.000 kroner til Sagnlandet Lejre. Det glæder Venstres finansordfører, Louise Schack Elholm, der har kæmpet hårdt for at få penge til aktivitetscenteret, som skal bruges til, at Sagnlandet kan tiltrække endnu flere internationale gæster. Sagnlandet har netop lige åbnet udstillingen 'Den vilde vej' og Vikingehallen 'Kongehallen', der begge har fået stor international bevågenhed. »Jeg er meget, meget glad for, at min kamp for Sagnlandet er lykkedes, så vi nu kan sikre, at der kommer 800.000 kroner, der kan gavne Sagnlandet Lejre. Det er et fantastisk sted, der gør en kæmpe indsats for at lære danskere i alle aldre om fortiden, og jeg er superglad for, at Sagnlandet nu får midler til kunne tiltrække endnu flere internationale gæster,« siger Louise Schack Elholm, der mener, at der er et stort potentiale for Sagnlandet i at udbrede kendskabet til vikingetiden. »Vikingetiden fylder meget i film, tv og populærkultur, og det kan Sagnlandet Lejre udnytte, tror jeg. Nu giver vi dem et økonomisk boost, som de kan bruge til at udbrede kendskabet til deres flot oplevelsescenter, så endnu flere får kendskab til vikingetiden,« siger Louise Schack Elholm. Flere år med besparelser har udfordret de økonomiske rammer for Sagnlandet Lejre, og derfor har det for Louise Schack Elholm været vigtigt at sikre flere penge, som centeret skal bruge til at tiltrække flere gæster. »Jeg har besøgt centeret flere gange, og jeg mener, der er et stort potentiale i at få flere internationalt gæster til Sagnlandet. Det vil ikke kun være godt for Sagnlandet, men det vil være godt for hele lokalområdet omkring Lejre,« siger Louise Schack Elholm.*

Den fornemme bevilling til styrket markedsføring er derfor "hjælp til selvhjælp". Den skal geare Sagnlandet Lejre på IT-fronten gennem bl.a. nyt bookingsystem for effektivisering af salgsproces, sikre øget digital synlighed via tilpasning af www.sagnlandet.dk til AI-søgninger samt deltagelse i navnlig digitale PR-kampagner med turismeaktører. Dette er helt i tråd med den strategi for "Veje til bæredygtig turisme" som regeringen fremlagde ultimo 2024 og som regeringens nedsatte "Ekspertgruppe for kulturturisme" kom med anbefalinger til den 10. oktober 2025 (se nedenfor).

Turismesamarbejder

En vigtig turismefremme indsats er Sagnlandet Lejres faste samarbejde med destinationsselskabet VisitFjordlandet og områdets øvrige turismeaktører. I 2025 har det bl.a. eksponeret Sagnlandet gennem en større, lokationsbaseret displaykampagne målrettet internationale turister på ferie i Danmark. Kampagnen viste kreativer af både Den Vilde Vej, Kongehallen og Sagnlandet Lejres Jernalderlandsby. Den har haft 137.681 visninger og en gennemsnitlig view time på 17,67 sekunder. Det giver en Attention CRM på 1,64 kr., (= pris for 1000 sekunders opmærksomhed). Det er omkring 12 gange lavere end gennemsnittet for displaykampagner og vidner om høj kvalitet og bred appel af Sagnlandets indhold.

Foruden displaykampagnen har Sagnlandet Lejre deltaget i en række af VisitFjordlandets andre kampagner i alt fra trykte avis indstik til digitale reklamesøjler, en kampagne med fokus på anderledes mødesteder, destinationens fælles guidebog samt både trykt og digital tilstedeværelse på CPH Visitor Service. Herudover har Sagnlandet Lejre i regi af VisitFjordlandet taget imod en række pressebesøg med journalister, bloggere og podcastere fra bl.a. England, Tyskland og Italien.

I 2025 deltog Sagnlandet Lejres direktør som repræsentant for Foreningen af Videnspædagogiske Aktivitetscentre i Danmark i regeringens "Ekspertgruppe for kulturturisme". Den omfattede i alt 26 organisationer udpeget af Minister for byer og landdistrikter, Morten Dahlin.

Ekspertgruppen identificerede et stort potentiale for at tiltrække flere internationale kulturturister til hele

Ledelsesberetning

ORGANISATION & STRATEGIER (fortsat)

Danmark ledsaget af mulighed for at øge deres forbrug opholdslængde, såfremt der kunne skabes en bedre sammenhæng mellem kultur- og turismeerhvervet. Gruppens arbejde resulterede i tre hovedanbefalinger og indsatser. 1) *"Viden og kortlægning"* for at skabe et bedre vidensgrundlag om turisternes præferencer og adfærd samtidig med, at centrale aktører og "signaturevents" kortlægges. Det skal sikre, at Danmarks styrkepositioner mv. bliver identificeret 2). *"Samarbejde og handlingsplaner"* for dernæst at udvikle sammenhæng i oplevelser tværs af destinationer, der skal give turisterne en autentisk helhedsoplevelse mv. 3). *"International markedsføring"* der bør målrettes 14 prioriterede markeder med et særligt fokus på at tiltrække gæster uden for højsæsonen, for at sikre spredning af turismen hen over året. Såvel digitalisering og AI er afgørende redskaber, når der skal skabes synlighed mv. Deltagelsen i ekspertgruppens arbejde gennem møder i København og Jylland gav lejlighed til vigtig netværksdannelse og forståelse af vigtigheden af et godt samarbejde mellem kulturlivets aktører og visitororganisationernes professionelle markedsføringsindsatser. Det var samtidig en stor fornøjelse, at Sagnlandets direktør sammen med to andre repræsentanter fra ekspertgruppen fik lejlighed til at give anbefalingerne et par ord med på vejen, da de officielt blev overrakt Minister for byer og landdistrikter, Morten Dahlin, ved en officiel presseevent den 10. oktober 2025.

Ledelsesberetning

ÅRSRESULTAT 2025

Sagnlandet Lejres nettoomsætning udgør i 2025 i alt 31,0 mio. kr. sammenlignet med 26,1 mio. kr. i 2024. Godt 10.000 flere gæster i kombination med større omsætning på skoleundervisning og arrangementer for firmaer og private grupper end budgetteret har bidraget til det gode resultat (se afs. BESØGSTAL). Hertil kommer dog også tekniske aktiveringer af tidligere og indeværende års fondsdonationer til bygninger og anlæg. Efter afskrivninger samt kapitalandele i dattervirksomheder bliver årets resultat et overskud på 1.294.809 kr., der hensættes til særlige vedligeholdelsesopgaver. Til sammenligning var årsresultat 2024 et samlet underskud på -1.256.752 kr.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER	2025 (kr.)	2024 (kr.)
Undervisningsministeriet (driftstilskud)	5.545.000	5.813.000
Lejre Kommune (driftstilskud)	2.169.365	2.158.894
Diverse offentlige tilskud	277.756	42.438
Entreindtægter	9.785.426	8.183.426
Varesalg, butik og kiosk	4.840.935	4.259.306
Øvrige indtægter	5.703.922	3.126.873
Periodisering donationer (Velkomstcenter 2009, Hvidesøhus 2019, Sagnkongernes Verden 2021, Dyrenes Sagnland 2025)	2.720.423	2.524.728
NETTOOMSÆTNING	31.042.414	26.108.665
Andre driftsindtægter (Omsætning indkøbscentral – byggeri Sagnkongernes Verden, lønrefusioner)	555.947	953.077
Vareforbrug	-2.992.224	-2.533.897
Eksterne omkostninger salgs-, ejendoms-, auto- og administrationsomkostninger)	-5.114.331	-4.944.003
BRUTTORESULTAT	23.491.806	19.583.842
Personaleomkostninger	-18.000.612	-18.659.619
Af- og nedskrivninger	-1.525.058	-1.330.241
Andre driftsomkostninger (omkostninger vedrørende byggeri Fortidsoplevelser for ALLE mm)	-1.710.173	0
DRIFTSRESULTAT	2.255.963	-406.018
Indtægter af kapitalandele	-844.341	-856.864
Andre finansielle indtægter	33.533	135.972
Andre finansielle omkostninger	-150.346	-129.842
ÅRETS RESULTAT	1.294.809	-1.256.752
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING		
Henlæggelser til reserve til særlige vedligeholdelsesopgaver ¹⁾		
Overført resultat	1.294.809	-1.256.752
I ALT	1.294.809	-1.256.752

¹⁾ Sagnlandets mange historiske miljøer er særdeles vedligeholdelseskrævende. Hensatte midler gør det muligt at gennemføre større, samlede renoveringer af bygninger og landskabsinstallationer og andre påkrævede fornyelser.

Ledelsesberetning

SAMFUNDSREGNSKAB

I tilknytning til det ordinære årsregnskab udarbejder Sagnlandet Lejre hvert år et samfundsregnskab. Samfundsregnskabet illustrerer, hvordan Sagnlandets tilstedeværelse og aktiviteter har positiv indflydelse på den økonomiske omsætning i samfundet uden for Sagnlandet. En vurdering af Sagnlandets samfundsmæssige betydning anskueliggør vi gennem den såkaldte ABS-analyse. ABS står for Attraktionernes Betydning for Samfundet. Analysen har til formål at vurdere og kvantificere attraktioners:

- Direkte økonomiske afledte effekt overfor det offentlige i form af skatter og afgifter.
- Indkøb fordelt på lokalområde, region, Danmark og internationalt.
- Bidrag til arbejdspladser og omsætning i lokalområdet.

ABS-analysen er udviklet af revisionsfirmaet KPMG i regi af Danmarks hidtil største kompetenceudviklingsprojekt for attraktioner, ODA-projektet (Oplevelsesudvikling i Danske Attraktioner) finansieret af Arbejdsmarkeds Feriefond.

ABS-analysen integrerer de officielt anerkendte beregningsmodeller TØBBE (Turismens Økonomiske Betydning for Samfundet udviklet af VisitDenmark) og LINE (model for den økonomiske aktivitet i danske kommuner udviklet af AKF (Anvendt Kommunal Forskning)).

ABS-analysen anvender f.eks. oplysninger om døgnforbrug for endagsturister fordelt på regionsniveau og nationalitet baseret på VisitDenmarks analyser af danske og udenlandske turisters forbrug. Disse nationale statistiske oplysninger kombineres med attraktionens egne publikumsanalyser og regnskabstal.

SAGNLANDET LEJRES direkte økonomiske udveksling med samfundet

Sagnlandets direkte, økonomiske udveksling med samfundet viser, at nettobidrag fra samfundet til Sagnlandet i 2025 er på 2.885.769 kr. (I 2024 var samfundets nettobidrag på 3.222.132 kr.)

Samfundets samlede økonomiske nettobidrag til Sagnlandet er således 4.828.596kr. mindre end de samlede driftstilskud på 7.714.365 kr., som Sagnlandet Lejre i 2025 modtog i ordinært driftstilskud fra stat og kommune til sit almenyttige virke.

SAGNLANDET LEJRES direkte økonomiske udveksling med samfundet 2025			
BETALT TIL SAMFUNDET		MODTAGET FRA SAMFUNDET	
A-skat, AM-bidrag	5.499.199 kr.	Offentlige, ordinære driftstilskud	7.714.365 kr.
ATP	128.948 kr.	Købsmoms, netto	2.224.890 kr.
Salgsmoms	1.755.614 kr.	Refusion, fleksjob mv.	555.947 kr.
Energiafgifter netto	326.690 kr.	Refusion, sygedagpenge, barsel mv.	
Fleksjobbidrag Stat	105.167 kr.	Refusion, energiafgifter	125.917 kr.
AUD, FIB, Barselsfond mv.	197.489 kr.	Div. Offentlige tilskud	277.756 kr.
I ALT BETALT DIREKTE TILBAGE TIL SAMFUNDET	8.013.106 kr.	I ALT DIREKTE BETALING FRA SAMFUNDET	10.898.875 kr.

NETTOBIDRAG FRA DET OFFENTLIGE	2.885.769 kr.
--------------------------------	---------------

Målt på regnskabstal har Sagnlandet i 2025 således returneret ca. 62,6 % (4,828.596 mio. kr.) af sit ordinære offentlige driftstilskud direkte tilbage til samfundet i kroner og øre.

Ledelsesberetning

SAMFUNDSREGNSKAB (fortsat)

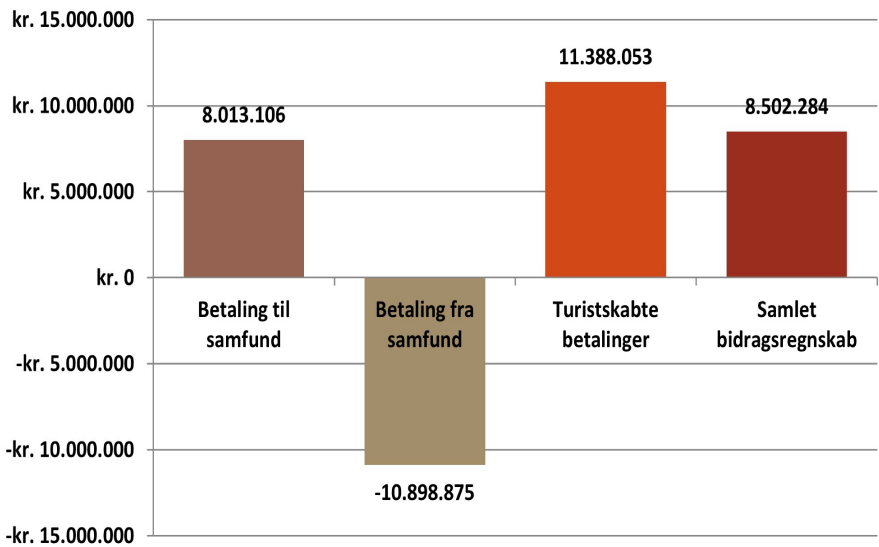
SAGNLANDETS afledte økonomiske bidrag til omsætning i samfundet

Udover at Sagnlandet sender ca. 62,6 % af sine offentlige driftstilskud direkte tilbage til samfundet, sikrer Sagnlandets virksomhed og mange besøgende, at andre aktører uden for Sagnlandet kan bidrage positivt til samfundsøkonomien.

SAGNLANDET LEJRES afledte økonomiske bidrag til omsætning i samfundet 2025		
Antal besøgende i alt	81.739	
Hvoraf	64.778	kommer til området pga. SAGNLANDET LEJRE
Hvoraf	12.334	besøger området pga. Sagnlandet og andre oplevelser
Hvoraf	4.626	besøger området eller bor i området og besøger derfor Sagnlandet i anden forbindelse
I alt udgør	58.213	af det samlede besøgstal endagsturister
Disse endagsturister skaber en omsætning i samfundet for i alt kr.	25.501.458 kr.	
Af samlet antal besøgende vælger	7.036	at overnatte i området (ca. 15 km's radius)
De overnattende gæster skaber en omsætning i samfundet på kr.	7.035.836 kr.	
Samlet skaber alle de besøgende en omsætning i samfundet på kr.	32.537.293 kr.	udover den omsætning som lægges direkte i SAGNLANDET LEJRE
Heraf udgør kr.	16.268.647 kr.	omsætning i området
SAGNLANDET LEJRE skaber gennem den afledte omsætning	42	arbejdspladser i samfundet udover Sagnlandets egne arbejdspladser
Disse 42 arbejdspladser bidrager med	11.388.053 kr.	til de offentlige kasser i form af moms, A-skat, ATP og lign.
SAGNLANDET LEJRES samlede bidragsregnskab til samfundet er	8.502.284 kr.	Samlet set bidrager Sagnlandet positivt til samfundet alene målt på økonomiske parametre.

Sagnlandets afledte økonomiske bidrag til omsætning i samfundet beregnes ud fra ABS-modellen. Det sker vha. VisitDenmarks seneste opgjorte økonomiske nøgletal for forskellige turisttypers døgnforbrug (Kyst/Naturturisters døgnforbrug 2022) og sammensætningen af Sagnlandets 81.739 besøg i 2025 opgjort vha. gæsteanalyser.

Sagnlandet Lejres økonomiske udveksling med samfundet 2025



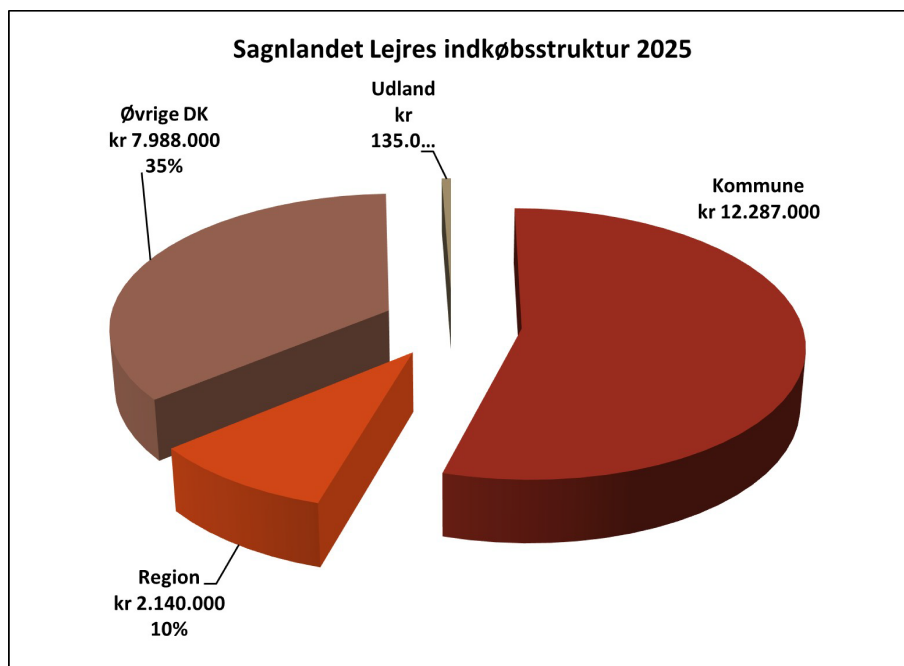
Samlet set skaber Sagnlandets virksomhed et afledt bidrag til samfundet på 11.388.053 kr. i turistskabte betalinger gennem jobskabelse ud over Sagnlandets egne arbejdspladser. Når samfundets nettobidrag på 2.885.769 kr. fratrækkes de turistskabte betalinger, har Sagnlandets virksomhed i 2025 givet et positivt nettobidrag til samfundet på i alt 8.502.284 kr. (I 2024 var Sagnlandets nettobidrag 5.763.061 kr.).

Ledelsesberetning

SAMFUNDSREGNSKAB (fortsat)

SAGNLANDET LEJRES indkøbsstruktur

Sagnlandet anvendte i 2025 i alt 22.550.000 kr. ekskl. moms i køb af varer og tjenesteydelser. (I 2024 var beløbet på i alt 17.598.000 kr. ekskl. moms og i 2023 i alt 7.005.000 kr. ekskl. moms). Den fortsatte vækst (+28,1%) i køb af vare og tjenesteydelser skyldes, at Sagnlandet Lejre i 2025 har fortsat sin realisering af nye, store udviklingsprojekter finansieret af private fonde (se afs. Strategi for fonds- og forskningsindsatser, projekt Dyrenes Sagnland og projekt Fortidsoplevelser for ALLE).



Fordeling på Kommune, Region, Øvrige Danmark og Udland viser Sagnlandets bidrag til omsætning i erhvervslivet fordelt på geografi.

I 2025 har Sagnlandet lagt betalinger for 12.287.000 kr. alene i Lejre Kommune til gavn for det lokale erhvervsliv (en vækst på +30,1%). Vi forventer dog, at dette tal falder i 2026, da byggeri af ”Den Vilde Vej” ved lokale entreprenører og håndværkere er afsluttet i 2025, mens det næste byggeprojekt, udstillingsbygningen ”Det Grønne Hus”, ikke i samme omfang kan løftes af lokale Lejre-firmaer. Som ”Den Vilde Vej” er også det ”Det Grønne Hus” ét element af flere i det store fondsfinansierede *projekt Dyrenes Sagnland*, der forventes afsluttet i 2028.

I 2024 var beløbet Sagnlandet erlagde i Lejre 9,4 mio. kr., i 2023, var det på 1,2 mio. kr., i 2022 var det 1,0 mio. kr., i 2021 var det 1,4 mio. kr., i 2020 var det 2,4 mio. kr., i 2019 var det 11,9 mio. kr., i 2018 var det 3,1 mio. kr., i 2017 var det 3,3 mio. kr., i 2016 var det 3,4 mio. kr. Tilbage i 2015, før Sagnlandet Lejre iværksatte sine store udbygningsarbejder *projekt Sagnkongernes Verden* (årene 2016-2020) og *projekt Historisk Spisehus og aktivitetsområde* (2018-2019), var tallet 0,8 mio. kr.

Konklusion om SAGNLANDET LEJRES betydning i samfundet

ABS-analysen viser, at Sagnlandets samlede virksomhed i 2025 skaber en økonomisk merværdi for samfundet på ca. 8,5 mio. kr. alene anskuet ud fra en markedsøkonomisk synsvinkel.

Vi er stolte over at, at økonomisk værdiskabelse også er mulig for en almennyttig institution som Sagnlandet Lejre. Det viser, at brug af offentlige midler fra stat og kommune til driftsstøtte for Sagnlandet Lejres kulturhistoriske arbejde ikke skal opfattes som udgifter men derimod som en investering, der generer et øget samfundsøkonomisk afkast.

Ledelsesberetning

SAMFUNDSREGNSKAB (fortsat)

Hertil kommer den allervigtigste, men ikke økonomisk kvantificerbare værdi, der er formålet med Sagnlandets almennyttige arbejde: At skabe og formidle kulturhistorisk viden til samfundets borgere gennem almen folkeoplysning og undervisning. Det er en vigtig indsats, hvor Sagnlandet bidrager til at skabe sammenhængskraft, viden og forståelse hos børn og voksne om vores historiske rødder i et alment dannelsesprojekt. Et dannelsesprojekt der viser, at vi som mennesker er både historieskabte og historieskabende og derfor har ansvar for de handlinger og valg, vi træffer i nutiden med konsekvens for fremtiden.

Anerkendelsen af vores almennyttige og folkeoplysende dimension kommer til udtryk gennem godkendelser, evalueringer og anden opbakning til vores virke:

- Sagnlandet Lejre er klassificeret som et videnspædagogisk aktivitetscenter af Undervisningsministeriet, der støtter med driftstilskud. Et videnspædagogisk aktivitetscenter står for en alternativ og supplerende formidling af vanskeligt tilgængelige fænomener og bygger sin vidensformidling på publikums aktive deltagelse. Målet er at børn og voksne får viden og indsigt i natur, historie og videnskab gennem lærerige, praktisk orienterede og udfordrende aktiviteter for alle sanser.
- Sagnlandet Lejre er i 2008 udvalgt af Kulturstyrelsen som én af ”200 særligt udvalgte seværdigheder af national interesse”. Disse seværdigheder symboliseres ved et brunt Johanneskors på vejviserskilte ved landevejene for at gøre opmærksom på, at her ligger en national seværdighed, der er en omvej værd.
- Sagnlandet Lejre er godkendt af SKAT som alment velgørende/-almennyttig institution efter ligningslovens § 8A. Det gør det muligt for givere at fratrække gavebeløb i deres skattepligtige indkomst.
- Hendes Majestæt Dronningen har siden 2003 accepteret at være Sagnlandet Lejres protektor.
- Sagnlandet Lejre ligger centralt i Sjællands første nationalpark, Skjoldungernes Land, udpeget af miljøminister og folketing i 2015.
- Sagnlandet Lejre modtog i 2020 Amalienborg-medaljen og Amalienborg-prisen i påskønnelse af genskabelsen og formidlingen af Kongehallen samt Sagnlandets øvrige formidling fra jægerstenalder til 1800-tal.

Sagnlandet Lejre modtog i 2020 Snedkerprisen som innovativ bygherre, der med Kongehallen har vist et prisværdigt eksempel på udøvelse af snedkerhåndværket, der er teknologisk innovativt og præget af stor respekt for håndværkstraditioner.

Ledelsesberetning

TAK TIL BIDRAGSYDERE M.FL.

Sagnlandet Lejres årsberetning 2025 skal afrundes med en varm tak til mine engagerede og kreative medarbejdere, frivillige fra Sagnlandets Venner, Sagnlandets ulønnede bestyrelse samt vores mange netværks- og projektpartnere for godt samarbejde og indsatser i årets løb.

Afslutningsvist en varm tak til fonde, puljer, offentlige institutioner, sponsorer og andre, der praktisk og/eller økonomisk har bakket op om Sagnlandets virke i 2025.

For offentlige driftstilskud til Sagnlandets Lejres ordinære drift takkes:

Undervisningsministeriet og Lejre Kommune.

For praktisk bistand, projekt- og kompetenceudvikling, partnerskabsaftaler, økonomisk støtte/tilsagn om støtte til udviklingsprojekter og særlige aktiviteter takkes:

Annie & Otto Johs. Detlefs' Fonde (*Projekt Dyrenes Sagnland*), Brandkassefonden Roskilde (*Projekt Nyt stråtag til Sagnlandet Lejres Potteri i originalt bindingsværkshus fra 1800*) Liljeborgfonden (*Projekt Fortidsoplevelser for ALLE*), Lejre Kommune og Roskilde Kommune (*Skoleaftale 2024-2025*), Sagnlandets Venner i Lejre (*frivillig hjælp*).

For sponsorater til støtte for Sagnlandets almennyttige formål takkes:

Medlemmerne af Sagnlandet Lejres Erhvervsklub (BDO - Statsautoriseret revisionsaktieselskab, København; BDO - Statsautoriseret revisionsaktieselskab, Roskilde; Beierholm Revision, Himmelev; Bondeskovgård Savværk; Dansk Drone Kompagni; Danske Bank, Roskilde Afd.; Danheim Music; Emil Nielsens Smedeværksted A/S; Elgaard Architecture; Gitte Hansen ApS; Gundested Campinghaver; Hegnsmontagen; Hoffmann, A/S; Honestus & Partnere; Julius Nielsen & Søn A/S; Kirkebjerggaard Landskabspleje; KnitGarden; Nyborg & Rørdam Advokatfirma P/S; Restaurant Herthadalen; SærByg Entreprise ApS; Roskilde; Vestergaard Company A/S; VVS Firmaet Bad Experten A/S; Wohler Arkitekter; Åvang Aps. - Byg, Anlæg & Park); Furi Appel og Gunnar Niskers Fond.

For frivillige bidrag i henhold til indsamlingsloven og indsamlingsbekendtgørelsen til støtte for Sagnlandet Lejres generelle, almennyttige formål takkes:

De i alt 171 bidragydere der i 2025 gav et frivilligt, privat gavebidrag af minimum 200 kr. Tilsammen løb de 171 bidrag i 2025 op i 38.900 kr. Der er ikke forbundet administrationsomkostninger (0 kr.) ved indsamlingen, der er fortaget via gaveerklæringsblanketter med angivelse af indsamlingens formål lagt frem i Sagnlandet Lejre for besøgende og via hjemmesiden.

De indsamlede bidrag er derfor alene ydet til Sagnlandet Lejres almennyttige formål jf. vedtægternes §2: "*at drive et forskningscenter for udførelse af etnologiske, historiske og arkæologiske eksperimenter, gennemførelse af hertil hørende forskningsopgaver, og at viderebringe resultaterne gennem videnskabelige kanaler og gennem en aktiv formidling og undervisning.*" Alle Sagnlandet Lejres indtægter går til opfyldelse af dette formål.

Denne indsamling er skriftligt godkendt af Indsamlingsnævnet efter Indsamlingslovens §4.

Sagnlandet Lejres tegningsberettigede erklærer samtidig i forbindelse ved deres underskrift på årsrapport og -regnskab 2025, at vi er ansvarlige for indsamlinger foretaget i regnskabsåret og erklærer ved underskrift, at indsamlingerne er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelsens § 9, stk. 1, nr. 4.

Ledelsesberetning

Redegørelse for god fondsledelse mv. Redegørelse for uddelingspolitik

Fondens formål er at drive et forskningscenter for udførelse af etnologiske, historiske og arkæologiske eksperimenter, gennemførelse af hertil hørende forskningsopgaver, og at viderebringe resultaterne gennem videnskabelige kanaler og gennem en aktiv formidling og undervisning.

Det er ledelsens opfattelse, at dette formål bedst tilgodeses ved at anvende de resultater, som genereres af fondens erhvervsmæssige drift til geninvestering inden for fondens eget regi, idet der herved er mulighed for at forøge fondens aktivitetsniveau. Der er derfor på nuværende tidspunkt ikke forventning om eksterne uddelinger.

Redegørelse for god fondsledelse mv. Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jvf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere. For uddybende info om hvert enkelt Anbefaling henvises til Komiteen for God Fondsledelses hjemmeside på:

1.1. Åbenhed og kommunikation: 1.1. Fonden følger anbefalingen.

2.1.1 og 2.1.2 Bestyrelsens overordnede opgaver og ansvar: Fonden følger anbefalingerne

2.2.1; 2.2.2. 2.2.3. Formanden og de øvrige medlemmer af bestyrelsen: Fonden følger anbefalingerne

2.3.1.; 2.3.2.; 2.3.3.; 2.3.4.; 2.3.5.; 2.3.6. Bestyrelsens sammensætning og organisering: Fonden følger anbefalingerne dog undtagen dele af :

- Anbefaling nr. 2.3.4. *"Det **anbefales**, at der årligt både i ledelsesberetningen og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: A. Navn og stilling. B. Alder og køn. C. Dato for indtræden i bestyrelsen, om genudpegning af medlemmet har fundet sted og udløb af den aktuelle udpegningsperiode. D. Medlemmets eventuelle særlige kompetencer. E. Den pågældendes øvrige ledelseserhverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver. F. Om den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens datter virksomheder og/eller associerede virksomheder. G. Hvilke medlemmer der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv. og H. Om medlemmet anses for uafhængigt."* I sin ledelsesberetning oplyser Fonden alene bestyrelsesmedlemmernes navn, køn, stilling, dato for indtræden og genudpegning og hvem, der er udpeget af myndigheder (A, B, C, G og H). Punkt D, særlige kompetencer, nævnes ikke specifikt for hvert medlem, fordi besiddelse af mindst én af følgende særlige kompetencer i henhold til vedtægter er en forudsætning for at indgå i Fondens bestyrelse. De omfatter videnskabelige, attraktionsfaglige, ledelsesmæssige, økonomiske og politisk-strategiske kompetencer. Punkt E, øvrige ledelseshverv udover aktuel eller seneste stilling nævnes ikke ej heller punkt F. om ejerskab af aktier mv. i Fondens datterselskaber mv. fordi det ikke anses for relevant, da Fonden er almenyttig og bestyrelsen ulønnet i tråd med fondens værdisæt, og fordi alle midler alene anvendes til realisering af fondens non-profit formål.

Ledelsesberetning

2.4.1. Uafhængighed. Fonden følger anbefalingerne, dog undtagen dele af:

- Anbefaling 2.4.1. "bulletpoint 6" *"Har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år."* Her prioriterer Fonden bestyrelsesmedlemmernes kompetencer og fortsatte værdiskabende sparring til direktionen.

2.5.1. og 2.5.2. Udpegningsperiode: Fonden følger anbefalingerne, dog undtagen

- Anbefaling 2.5.2, *"Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside."* Fonden prioriterer bestyrelsesmedlemmernes kompetencer og fortsatte værdiskabende sparring til direktionen, fordi Fonden finder det vigtigere end fødslesdato.

2.6.1 og 2.6.2. Evaluering. Fonden følger ikke anbefalingerne:

- Anbefaling 2.6.1: *"Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsens, formandens og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen. Karakteren og omfanget af evalueringsproceduren afhænger af fondens konkrete forhold og kan variere fra år til år."* Fonden følger ikke en fast årlig og individuel evalueringsprocedure. I stedet har Fonden valgt en fleksibel tilgang, hvor kompetencer og nyrekruttering i bestyrelsen drøftes ved behov på ad hoc basis ved forretningsudvalgets eller bestyrelsens møder.
- Anbefaling 2.6.2: *"Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier, og at formanden gennemgår denne med den/de pågældende."* Fonden har ikke faste evaluerings kriterier for direktionens arbejde. I stedet har bestyrelsen valgt løbende at vurdere direktionens og Fondens resultater – såvel besøgsmæssige, driftsmæssige og økonomiske – ved spørgsmål til direktionens rapportering på 3 årlige møder, samt ved direktionens fremlæggelse af budgetter, årsresultater og udviklingsprojekter. Desuden afholdes et årligt sommermøde, hvor særlige udviklingsemner på bestyrelsens initiativ kan drøftes efter behov.

3.1.1 og 3.1.2. Bestyrelsens og en eventuel direktions vederlag: Fonden følger delvist anbefalingerne:

- Anbefaling 3.1.1: *"Det anbefales, at et eventuelt vederlag til fondens bestyrelsesmedlemmer er fast og ikke variabelt. Medlemmer af en eventuel direktion bør endvidere aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater"*. Fondens bestyrelse har valgt ikke at modtage vederlag for sit arbejde i tråd med den kulturhistoriske Fonds almenlystige formål og værdisæt. Fondens direktion aflønnes med et fast vederlag, hvor bonus ikke indgår i ansættelsesaftale. Dog kan formanden af egen drift vælge, om der lejlighedsvist skal udbetales en bonus for skabelse af særlige udviklingsresultater.
- Anbefaling 3.1.2: *"Det anbefales, at der i årsregnskabet oplyses om, hvad medlemmerne af bestyrelsen og en eventuel direktion hver især modtager i samlet vederlag (specificeret på de enkelte poster) fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Herudover bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som medlemmerne af bestyrelsen og en eventuel direktion hver især modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte."* Se Fondens redegørelse under Anbefaling 3.1.1.

Der henvises i øvrigt til følgende hjemmeside, hvor ovenstående redegørelse er gjort tilgængelig:
<http://www.Sagnlandet.dk/god-fondsledelse/>

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning	1	31.042.414	26.108.665
Andre driftsindtægter		555.947	953.077
Vareforbrug	2	-2.992.224	-2.533.897
Eksterne omkostninger	3	-5.114.331	-4.944.003
Bruttoresultat		23.491.806	19.583.842
Personaleomkostninger	4	-18.000.612	-18.659.619
Af- og nedskrivninger		-1.525.058	-1.330.241
Andre driftsomkostninger		-1.710.173	0
Driftsresultat		2.255.963	-406.018
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		-844.341	-856.864
Andre finansielle indtægter		33.533	135.972
Andre finansielle omkostninger		-150.346	-129.842
Resultat før skat		1.294.809	-1.256.752
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat		1.294.809	-1.256.752
Forslag til resultatdisponering			
Henlæggelse til særlige vedligeholdelsesopgaver		1.294.809	0
Overført resultat		0	-1.256.752
I alt		1.294.809	-1.256.752

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Grunde og bygninger		66.638.691	48.784.423
Materielle anlægsaktiver under udførelse		85.155	9.810.526
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		70.396	105.593
Materielle anlægsaktiver	5	66.794.242	58.700.542
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		63.641.299	64.485.640
Finansielle anlægsaktiver	6	63.641.299	64.485.640
Anlægsaktiver		130.435.541	123.186.182
Varer i butik/kiosk		72.523	96.409
Personaletøj og dragtværksted		354.831	338.440
Varebeholdninger		427.354	434.849
Tilgodehavender fra salg		60.502	191.960
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		5.225.147	5.225.146
Andre tilgodehavender		281.061	541.507
Periodeafgrænsningsposter		126.645	23.031
Tilgodehavender		5.693.355	5.981.644
Likvider		8.871.758	6.622.683
Omsætningsaktiver		14.992.467	13.039.176
Aktiver		145.428.008	136.225.358

Balance 31. december

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Grundkapital		300.000	300.000
Reserve til særlige vedligeholdelsesopgaver		8.094.809	6.800.000
Overført overskud		-1.599.210	-1.599.210
Egenkapital		6.795.599	5.500.790
Periodisering Velkomstcenter 2009		35.842.794	36.906.441
Andre hensættelser		55.758	55.758
Periodisering Sagnkongernes Verden og 1800-tals Spisehus		101.100.665	89.226.066
Hensatte forpligtelser		136.999.217	126.188.265
Leverandører af varer og tjenesteydelser		646.934	3.570.926
Anden gæld		561.012	598.498
Periodeafgrænsningsposter		425.246	366.879
Kortfristede gældsforpligtelser		1.633.192	4.536.303
Gældsforpligtelser		1.633.192	4.536.303
Passiver		145.428.008	136.225.358
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	7		
Nærtstående parter	8		

Egenkapitalopgørelse

kr.	Grundkapital	Reserve til særlige vedligeholdelsesopgaver	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	300.000	6.800.000	-1.599.210	5.500.790
Forslag til resultatdisponering		1.294.809		1.294.809
Egenkapital 31. december 2025	300.000	8.094.809	-1.599.210	6.795.599

Noter

	2025 kr.	2024 kr.
1 Nettoomsætning		
Entreindtægter	9.785.013	8.183.426
Varesalg, butik og kiosk	4.840.935	4.259.306
UVM (Kommunalreform driftstilskud)	5.545.000	5.813.000
Lejre Kommune	2.169.365	2.158.894
Donationer til Velkomstcenter 2009	1.063.647	1.063.647
Øvrige tilskud	1.621.229	100.000
Diverse offentlige tilskud	277.756	42.438
Momskompensation	331.884	98.125
Donationer til Sagnkongernes Verden	1.230.562	1.230.562
Undervisning/formidling	900.100	595.311
Diverse salg momspligtig	560.570	448.501
Diverse leje og gebyr	118.010	123.876
Dyrehold	40.499	26.847
Kost og logi momspligtig	261.140	150.963
Møde, event og konference	1.093.814	692.350
Fortidsfamilier	549.220	626.560
Gavebidrag	38.900	48.190
Tilskud vedr. Dyrernes Sagnland	193.880	0
Sponsorater	188.056	215.000
Diverse indtægter	500	1.150
Donationer til Videsøhus	232.334	230.519
	31.042.414	26.108.665

I nettoomsætningen indgår tilskud fra Undervisningsministeriets tilskudsordning for Videnspædagogiske Aktivitetscentre (VPAC) med 5.545.000 kr. Tilskuddet er anvendt til delmålene formidling, undervisning samt ekstern kommunikation, faglige netværk og, samarbejder samt revision.

Indsamlingsnævnet

I nettoomsætningen indgår ligeledes posten ”Gavebidrag” på i alt 38.900 kr. indsamlet fra 171 bidragydere til Sagnlandet Lejres generelle, almennyttige formål jf. vedtægterne §2. Der er forbundet 0 kr. [nul kr.] i administrationsomkostninger i forbindelse med indsamlingen, der er gennemført på baggrund af Indsamlingsnævnets tilladelse efter Indsamlingslovens §4. Sagnlandet Lejres tegningsberettigede erklærer i forbindelse med årsrapport og -regnskab 2025, at vi er ansvarlige for indsamlinger foretaget i regnskabsåret og erklærer ved underskrift, at indsamlingerne er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelsens § 9, stk. 1, nr. 4..

2 | Vareforbrug

I vareforbruget indgår tilskudsberettigede omkostninger, relateret til tilskud fra Undervisningsministeriets tilskudsordning for Videnspædagogiske Aktivitetscentre (VPAC), til køb af materialer og ydelser med samlet 1.433.272 kr., hvoraf 614.661 kr. vedrører delmålet formidling, 334.376 kr. vedrører delmålet undervisning og 484.235 kr. vedrører delmålet ekstern kommunikation, faglige netværk og samarbejder.

3 | Eksterne omkostninger

I eksterne omkostninger indgår tilskudsberettigede omkostninger, relateret til tilskud Undervisningsministeriets tilskudsordning for Videnspædagogiske Aktivitetscentre (VPAC), til ydelser med samlet 64.222 kr. revision, rådgivning og anden regnskabsmæssig assistance.

Noter

	2025 kr.	2024 kr.
4 Personaleomkostninger		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	36	38
Løn og gager	17.354.775	18.091.787
Pensioner	139.664	143.158
Andre omkostninger til social sikring	259.449	249.924
Andre personaleomkostninger	246.724	174.750
	18.000.612	18.659.619

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

Fondens og datterselskabet Ejendomsselskabet Sagnlandet A/S' bestyrelse har ikke modtaget vederlag indeværende og sidste regnskabsår.

I personaleomkostningerne indgår tilskudsberettigede omkostninger, relateret til tilskud fra Undervisningsministeriets tilskudsordning for Videnspædagogiske Aktivitetscentre (VPAC), til lønninger med samlet 11.258.416 kr., hvoraf 6.426.846 kr. vedrører delmålet formidling, 3.703.209 kr. vedrører delmålet undervisning (løn og booking) og 1.128.361 kr. vedrører delmålet ekstern kommunikation, faglige netværk og samarbejder.

5 | Materielle anlægsaktiver

kr.	Grunde og bygninger	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2025	67.090.206	9.810.526	676.764
Overførsel	19.344.127	-19.344.127	0
Tilgang	46.832	9.618.756	0
Kostpris 31. december 2025	86.481.165	85.155	676.764
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	18.352.613	0	571.171
Årets afskrivninger	1.489.861	0	35.197
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	19.842.474	0	606.368
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	66.638.691	85.155	70.396

Noter

6 | Finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
kr.	
Kostpris 1. januar 2025	68.500.000
Kostpris 31. december 2025	68.500.000
Værdireguleringer 1. januar 2025	-4.014.360
Årets værdireguleringer	-844.341
Værdireguleringer 31. december 2025	-4.858.701
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	63.641.299

Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Ejendomsselskabet Sagnlandet A/S, Lejre	63.641.299	-844.341	100 %

7 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Eventualforpligtelser

Fonden har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en årlig ydelse på 19 tkr.

Leje- og leasingaftalerne har en restløbetid på 51 måneder med en samlet restleje- og leasingforpligtelse på 83 tkr.

Huslejeforpligtelser

Fonden har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 2.364 tkr. i uopsigelighedsperioden.

8 | Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter

Fondens nærtstående parter omfatter følgende:

Ejendomsselskabet Sagnlandet A/S, CVR-nr. 38 24 37 64, som er datterselskab til fonden.

Fonden oplyser om alle transaktioner med nærtstående parter i årets løb. I 2025 har der været følgende transaktioner: Tek

- Husleje og driftsbidrag opkrævet af Ejendomsselskabet Sagnlandet A/S på 439.726 kr.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for FONDEN SAGNLANDET LEJRE, HISTORISK-ARKÆOLOGISK FORSKNINGS- OG FORMIDLINGSCENTER for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C og de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Som indtægtskriterium anvendes for entréindtægter mv. betalingstidspunktet, og for salg af varer- og tjenesteydelser anvendes faktureringsstidspunktet.

Tilsagn om tilskud til hel eller delvis dækning af konkrete projekter indtægtsføres i takt med at omkostningerne vedrørende projekterne udgiftsføres. Indtægter ved udlejning, indtægtsføres over udlejningsperioden.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens aktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens aktiviteter.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Indgangsbygningen er dog i 1998 ekstraordinært afskrevet med 3 mio. kr. svarende til tilskuddet fra Velux Fonden af 1981 og Villum Kann Rasmussen Fonden.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Dyrebestand

Dyrebestand måles til anslået markedspris/kostpris

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomhed måles i selskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomhed måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter selskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser men som ikke findes i moderselskabet, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmidler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Investerings ejendomme måles til dagsværdi svarende til ejendommens handelsværdi, hvor ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen. Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO princippet med fradrag af eventuelle nedskrivninger til en lavere nettorealiseringsværdi. Tilgodehavender og gæld måles til amortiseret kostpris.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffelsessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, fonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrenten anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre hensatte forpligtelser

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Peter Skak-Iversen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a4d941a8-6bec-4412-9e7e-fce2a156a041

IP: 62.242.xxx.xxx

2026-03-17 20:36:06 UTC



Asger Høeg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 15667f0a-730d-45cf-81a2-c016d11d5707

IP: 2.109.xxx.xxx

2026-03-17 20:48:43 UTC



Tina Mandrup

Lejre Kommune CVR: 29188548

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cc630f1f-5b3c-4302-b2ed-7a965342b9bc

IP: 2.109.xxx.xxx

2026-03-17 22:38:48 UTC



Lars Holten

Direktør

Serienummer: b856a229-8717-42d9-9165-e22a8629991d

IP: 217.74.xxx.xxx

2026-03-17 22:40:06 UTC



Søren Michael Sindbæk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 16def64b-c4ab-4cd3-83c2-13e4695f7621

IP: 130.225.xxx.xxx

2026-03-18 07:50:15 UTC



Dorte Lilly Kiilerich

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: bd2434a5-0d44-41bb-ad62-d2d93137039a

IP: 185.162.xxx.xxx

2026-03-19 08:22:16 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Mogens Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3d45949e-69a9-4290-a0a0-4e29c1859b30

IP: 194.255.xxx.xxx

2026-03-19 15:35:37 UTC



Flemming Damgaard Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e877dcc1-4320-49e3-a4a4-341959487233

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-19 20:41:05 UTC



Kristian Kristiansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8e0797e4-2f79-47a8-b44c-88a0a01d4eda

IP: 83.92.xxx.xxx

2026-03-19 21:09:29 UTC



Morten Meldgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4e7244a7-9405-47af-830d-984372b7fa0d

IP: 130.225.xxx.xxx

2026-03-20 14:58:36 UTC



Sebastian Wilhelm Gottfred Diemer

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Statsautoriseret revisor

Serienummer: f5bd776f-9c01-4a8f-8b58-aefceb98f6eb

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-03-20 15:07:17 UTC



Flemming Damgaard Larsen

Dirigent

Serienummer: e877dcc1-4320-49e3-a4a4-341959487233

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-22 15:12:18 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.