

# GAME

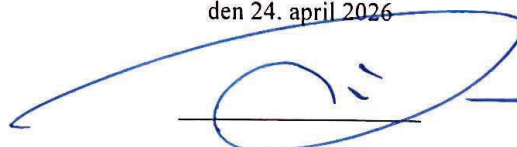
Enghavevej 82 D, 2., 2450 København SV

CVR-nr. 27 21 33 08

## Årsrapport for regnskabsåret 2025

23. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt  
og godkendt på foreningens  
ordinære generalforsamling  
den 24. april 2026



Dirigent

# Indholdsfortegnelse

## Side

### **Foreningsoplysninger**

3

### **Påtegninger**

Ledelsespåtegning

4

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

5 - 8

### **Beretninger**

9 - 11

### **Årsregnskab**

Resultatopgørelse fra 1. januar 2025 til 31. december 2025

12

Balance pr. 31. december 2025

13 - 14

Noter til årsrapport

15 - 23

Anvendt regnskabspraksis

24 - 25

## Foreningsoplysninger

### Foreningen

GAME  
Enghavevej 82 D, 2.  
2450 København SV

Telefon : 7020 8323  
Hjemmeside : [www.game.ngo](http://www.game.ngo)  
E-mail : [hello@game.ngo](mailto:hello@game.ngo)

CVR-nr. : 27 21 33 08  
Stiftet : 26. oktober 2002  
Hjemsted : København  
Regnskabsår : 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Lotte Fløe Marschall , forperson  
Jacob Bruun Christensen, næstforperson  
Andrew Clarke  
Farid Fellah  
Josephine Svensson  
Line Groes  
Mads Flarup Christensen  
Meriam Kadoura Lykke  
Philippe Furrer

### CEO

Simon Prahm

### Revisor

Grant Thornton  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Hostrupsvej 26  
3400 Hillerød

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes  
den 24. april 2026  
på foreningens adresse  
Enghavevej 82 D, 2.  
2450 København SV

### Moms

Momsregistreret

## Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2025 for GAME.

Årsregnskabet for 2025 aflægges efter bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet efter vor opfattelse giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for perioden 1. januar 2025 - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 21. april 2026

**GAME**

**CEO**

Simon Prahm

**Bestyrelse**

Lotte Fløe Marschall  
Forperson

Jacob Bruun Christensen  
Næstforperson

Andrew Clarke  
Bestyrelsesmedlem

Farid Fellah  
Bestyrelsesmedlem

Josephine Svensson  
Bestyrelsesmedlem

Line Groes  
Bestyrelsesmedlem

Mads Flarup Christensen  
Bestyrelsesmedlem

Meriam Kadoura Lykke  
Bestyrelsesmedlem

Philippe Furrer  
Bestyrelsesmedlem

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i GAME

### Revisionspåtegning på årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for GAME for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere GAME, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat**

### **Udtalelse om beretninger**

Ledelsen er ansvarlig for beretningerne.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke beretningerne, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om beretningerne.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse beretningerne og i den forbindelse overveje, om beretningerne er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlige fejlinformationer.

Vores ansvar er derudover at overveje, om beretningerne indeholder krævede oplysninger i henhold til bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriets regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af GAME og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af GAME og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning, fortsat

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hillerød, den 21. april 2026

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab

Cvr-nr. 34 20 99 36

Kaspar Holländer-Mieritz

statsautoriseret revisor

mne34346

## Beretninger

### Ledelsesberetning

#### Foreningens væsentligste aktiviteter

GAME er en innovativ gadeidræts- og streetkulturorganisation. Siden 2002 har GAME arbejdet for at skabe social forandring gennem ungeledet gadeidræt- og streetkultur. GAME har desuden etableret prisvindende faciliteter i tæt samarbejde med børn og unge. Siden 2010 har GAME åbnet fire faciliteter i henholdsvis København<sup>1</sup>, Esbjerg, Aalborg, Viborg og i 2025 det første internationale GAME House i Beirut, Libanon.

I 2025 har GAME modtaget en udvidet finansiering, som bl.a. har givet organisationen muligheden til at styrke driften og investere i en ekstern organisatorisk kapacitetsanalyse. Denne har givet et helhedsorienteret billede af organisationens nuværende tilstand og kapacitet til at foretage de næste strategiske og operationelle skridt.

På trods af stigende inflation og den faldende udvikling i USD-kursen har organisationen realiseret en omsætning af 46.629.081 DKK og et resultat på 920.113 DKK<sup>2</sup>. Årets resultat anses for tilfredsstillende og er i overensstemmelse med ledelsens forventninger.

I 2025 var GAME aktiv i 10 lande i Afrika, Mellemøsten og Norden. Overalt samarbejder vi med lokale partnere om at styrke unges muligheder, skabe inkluderende fællesskaber og fremme håb og handlemuligheder for unge i samfund præget af modgang.

#### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har ikke været væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningens resultat og økonomiske udvikling anses for tilfredsstillende.

Ledelsen forventer fortsat vækst i det kommende år, dog med usikkerhed knyttet til den aktuelle geopolitiske krise, særligt i Mellemøsten, stigende priser omkring globale forsyningskæder og valutakursudsving, som kan påvirke organisationens aktiviteter. Ledelsen følger udviklingen tæt og arbejder løbende med at tilpasse organisationens omkostningsstruktur og forretningsmodel.

#### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

<sup>1</sup> Siden 2022 har GAME Copenhagen været registreret som selvstændig organisation i Danmark.

<sup>2</sup> Bruttoløn til direktionen udgjorde 924.804 DKK i 2025.

## Beretninger, fortsat

### Bestyrelsesberetning

#### Når unges lederskab gør en konkret forskel

GAME arbejder hver dag sammen med unge rollemodeller i Danmark, Ghana, Grønland, Jordan, Kenya, Libanon, Norge, Tunesien, Somaliland og Ukraine for at få flere unge med i positive fællesskaber og skabe plads til unges unikke stemmer og kræfter.

Det ser vi for eksempel i Ghana, hvor pige-deltagelse stiger markant, når vi i partnerskab med lokale organisationer skaber aktiviteter, der er trygge, inkluderende og er drevet af unge. Det betyder, at andelen af piger i aktiviteterne er steget fra 20% til 36%, og at 90% af Playmakerne er blevet mere opmærksomme på ligestilling, og hvordan de skaber inkluderende fællesskaber.

Vi ser det i Danmark, hvor tilbagemeldinger fra kommuner og andre samarbejdspartnere peger på tydelige forandringer i de boligområder, hvor GAMES aktiviteter og fællesskaber er til stede. Næsten halvdelen af vores samarbejdspartnere oplever, at børn og unge styrker deres sociale færdigheder i GAME, mens mere end halvdelen ser en stærkere fællesskabsfølelse blandt deltagerne. Samtidig vurderer et stort flertal, at aktiviteterne bidrager til øget tryghed i lokalområderne.

Vi ser det i Libanon, hvor det nye GAME House Beirut endelig åbnede i maj 2025. Allerede i de første fire måneder bød huset mere end 2.000 børn og unge velkommen. Huset står som et konkret resultat af en vedholdende og stædig mobilisering blandt unge for retten til deres stemme, deres by og at mødes på tværs af alle skel.

Det fortjener også særlig opmærksomhed, at GAME i 2025 sammen med Kulturministeriet var vært ved åbningen af den Europæiske sportsuge som en del af Danmarks EU-formandskab, hvor H. M. Kongen deltog. Her blev det fremhævet af Kulturministeren, at unges fællesskaber og stemmer er afgørende for demokratiets fremtid i verden.

#### Langsigtet bæredygtighed og nye finansieringsveje

Bestyrelsen har styrket GAMES fokus på flere indtægtskilder som en central del af arbejdet med organisationens langsigtede bæredygtighed. Donorlandsaberne er i forandring, og der er behov for at supplere fonds-klassisk og offentlig støtte med nye finansieringsformer, hvis potentialerne skal indfries.

GAME House Beirut og det kommende Street Hub i Nairobi, Kenya, er konkrete eksempler på denne tilgang. Her arbejdes der målrettet med at udvikle og afprøve modeller for egenindtægter, samtidig med at de konkrete byrum forbliver ungeledede, inkluderende og lokalt forankrede fællesskaber for børn og unge.

2025 markerede et afgørende skridt i at styrke GAMES langsigtede økonomiske bæredygtighed. GAME er kommet på den danske finanslov, og vi har sammen med uundværlige globale partnere styrket vores metoder, resultater og organisatoriske kapacitet.

Den supplerende lovsikrede finansiering styrker GAMES arbejde. Den betyder øget stabilitet og gør det muligt at nå flere børn og unge, udvikle mere sammenhængende og tilgængelige tilbud og sammen med unge. Det giver et solidt afsæt for at tilbyde flere løsninger på både lokale og globale udfordringer, fordi ungeledede fællesskaber, gadeidræt og gadekultur er en løftestang for trivsel, deltagelse og handlekraft. Udover økonomisk tryghed, så er den lovsikrede finansiering også en kæmpe anerkendelse af GAMES arbejde, som vi er meget stolte og taknemmelige over.

## Beretninger, fortsat

### Økonomisk udvikling

I 2025 nåede vi en samlet omsætning på 46,6 mio. DKK (6,3 mio. EUR). Årets resultat udgør 0,9 mio. DKK (0,1 mio. EUR) og bidrager til at øge GAME's egenkapital. Med resultatet for 2025 når GAME en samlet egenkapital på 2,1 mio. DKK (280.000 EUR). Set over en femårig periode viser GAME's årsregnskaber en solid vækst målt på omsætningen. I 2020 havde GAME en omsætning på 31,5 mio. DKK (4,2 mio. EUR), så omsætningen for 2025 svarer til en gennemsnitlig årlig vækst på ca. 8 % de sidste 5 år. Med det vedtagne budget for 2026 forventes en samlet omsætning på 53,8 mio. DKK (7,3 mio. EUR).

Den økonomiske udvikling er et tydeligt udtryk for GAMEs fortsatte organisatoriske modning og for vores evne til at kombinere værdibaseret arbejde med øget robusthed og langsigtet bæredygtighed.

### Unge stemmer i en urolig verden

Vi lever i en tid, hvor vi skal kæmpe for demokratiets rygrad, og hvor konventioner, menneskerettigheder og folkeretten grusomt tilsidesættes for eksempel i Ukraine, Palæstina og mange andre steder i verden. Hvor frie valg, ytringsfrihed og individuelle rettigheder ikke kan tages for givet.

Det er en tid, hvor trusler er blevet de magtfuldes dialogværktøj, og en årtier lang aftalebaseret verdensorden er brudt sammen. Og hvor Grønland og grønlænderne må se sig selv behandlet som en kastebold i et uhyggeligt geopolitisk spil. I en verden præget af usikkerhed bliver unges fællesskaber, stemmer og handlekraft ikke mindre vigtige, men helt afgørende.

I GAME kalder tiden på at styrke unges empowerment, handlekraft og indflydelse på deres fremtid. Opbakning til GAME, hvad enten vi taler frivillige, partnere, medarbejdere eller donorer, er støtte til denne sag.

På vegne af bestyrelsen vil jeg gerne takke alle, som er med til at sætte unge i front, positive fællesskaber i centrum og bruge gadeidræt og gadekultur som redskaber til trivsel, empowerment og ungedemokrati. Dette er min sidste årsberetning for GAME, da jeg nu som planlagt forlader GAMEs bestyrelse efter 7 år. En særlig tak fra mig til hele GAME og alle GAMEs venner for syv inspirerende år, og jeg ønsker GAME god vind fremover.

## Resultatopgørelse fra 1. januar 2025 til 31. december 2025

<u>Note</u>	<u>Realiseret 2025</u>	<u>Realiseret 2024</u>
<b>Indtægter</b>		
EU	0	23.400
1 Ministerier	20.810.014	13.295.774
2 Kommuner	6.467.674	5.037.986
Kontingent og brugerbetaling	1.081.829	1.035.675
Arrangementsindtægter	191.636	131.213
Udlejningsindtægter	1.511.440	1.185.661
Private Partnerskaber	250.885	186.256
3 Fonde og legater	14.963.329	16.527.525
4 Øvrige indtægter	1.622.282	1.471.418
Lønkomensation - Covid 19 - tilbagebetaling	-270.008	0
Indtægter i alt	<u>46.629.081</u>	<u>38.894.908</u>
<b>Udgifter</b>		
Personaleomkostninger	25.912.891	23.200.950
5 Aktiviteter	17.182.630	13.311.800
6 Lokaleomkostninger	729.730	729.097
7 Administrationsomkostninger	1.782.030	1.601.438
8 Renteindtægter	-25.423	-96.478
9 Renteudgifter	127.110	142.061
Udgifter i alt	<u>45.708.968</u>	<u>38.888.868</u>
<b>Årets resultat</b>	<u>920.113</u>	<u>6.040</u>

## Balance pr. 31. december 2025

### Aktiver

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Fremstillede varer og handelsvarer	329.943	284.488
Varebeholdninger i alt	<u>329.943</u>	<u>284.488</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.153.952	1.606.749
10 Andre tilgodehavender	4.322.849	8.381.013
11 Periodeafgrænsningsposter	4.006	55.711
Tilgodehavender i alt	<u>5.480.807</u>	<u>10.043.473</u>
Likvide beholdninger	<u>8.073.865</u>	<u>4.175.613</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>13.884.615</u>	<u>14.503.574</u>
<b>Aktiver i alt</b>	<u><u>13.884.615</u></u>	<u><u>14.503.574</u></u>

## Balance pr. 31. december 2025

### Passiver

Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>		
Egenkapital primo	1.192.382	1.186.342
Overført resultat	920.113	6.040
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>2.112.495</b>	<b>1.192.382</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Kreditinstitutter i øvrigt	184.995	207.142
Leverandører af varer og tjenesteydelser	410.233	466.964
12 Anden gæld	1.750.598	1.842.664
13 Periodeafgrænsningsposter	9.426.294	10.794.422
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<b>11.772.120</b>	<b>13.311.192</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>11.772.120</b>	<b>13.311.192</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>13.884.615</b>	<b>14.503.574</b>
14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
15 Eventualaktiver og eventualforpligtelser		
16 GAME Streetmekka		

## Noter til årsrapport

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>1 Ministerier</b>		
Act Change Transform	1.639.558	666.748
CISU - Brining The A Game	313.340	671.240
CISU - Youth Led Environmental Action and Advocacy	394.442	0
CISU - Youth-led Civic Action and Social Cohesion	47.636	0
CISU - Strengthening Youth Engagement in Peace Building	72.327	426.776
CISU - Contributing to Increased Knowledge of the Consequences of Climate Change	557.592	439.086
CISU - Rehabilitation of Youth and Children in Nakuru Through Sports and Advocacy	0	499.873
CISU - Developing an unrestricted EU proposal	0	49.953
CISU - Youth Leadership	0	-16.396
Den Amerikanske Ambassade	0	14.093
Den Danske Ambassade i Lebanon	2.522.543	2.477.338
Digitaliseringsstyrelse	-39.753	133.695
Kulturministeriet - Driftsstøtte Idrætsaktstykket	80.000	1.170.100
Kulturministeriet - Driftsstøtte	5.820.000	0
Nordisk Ministerråd	340.947	109.053
Socialstyrelsen-ULFRI	641.873	499.640
Somaliland udgifter	0	-34.499
Sundhedsstyrelsen - Playmaker	1.273.446	1.275.000
Sundhedsstyrelsen - Med På Asfalten	0	-159.557
Udenrigsministeriet - Ready for Tomorrow (DAPP)	4.596.879	4.644.616
Udenrigsministeriet - SCALE Initiative (DAPP)	2.549.184	429.015
	<u>20.810.014</u>	<u>13.295.774</u>

	2025	2024
<b>2 Kommuner</b>		
Esbjerg - Driftstilskud	1.801.200	1.750.900
Esbjerg - Aktiviteter og medfinansiering Med På Asfalten	180.931	101.072
Esbjerg - §18 midler - Playmaker	0	34.000
Frederiksberg - §18 midler - Playmaker	0	30.000
Kolding - Meregade	200.000	100.000
Kolding - §18 midler - Playmaker	0	50.000
København - Copenhagen Street Days	1.200.000	300.000
København - Copenhagen Sprint	254.125	0
København - Hoops til Enghave park	87.500	0
København - §18 midler - Playmaker	65.000	86.545
Næstved - Playmaker	0	100.000
Odense - §18 midler - Playmaker	0	25.000
Viborg - Driftstilskud	1.294.912	1.187.664
Viborg - Pædagogisk arbejde og medfinansiering Med På Asfalten	160.000	217.500
Viborg - Tilskud vedr. Sommerferie-pas	20.000	0
Viborg - Royal Run	5.000	0
Vordingborg - §18 midler - Playmaker	50.249	0
Aalborg - Driftstilskud	1.020.221	991.442
Aalborg - §18 midler - Playmaker	40.000	0
Aalborg - Involvering af unge i foreningslivet	0	50.000
Aalborg - Med På Asfalten	4.950	3.713
Aalborg - Aktiviteter	26.086	10.150
Aalborg - Sundhed og Kultur	7.500	0
Aarhus - §18 midler - Playmaker	50.000	0
	<u>6.467.674</u>	<u>5.037.986</u>
	2025	2024
<b>3 Fonde og legater</b>		
Adidas Foundation - United by Sport	244.356	0
Adidas Breaking Barriers	346.388	185.906
Asta & Jul P. Justesens Fond	87.575	0
Barfin Sheikh Adbo	0	3.900
Bella Operation A/S	0	155.300
Betaniaforeningen I Danmark	0	45.000
BUPL	0	5.000
Carl August og Jenny Andersens Fond	0	25.000
CMA CGM Fondation	0	215.406
Common Goal - Move for the Planet Initiative	974.726	682.147
Common Goal - Equal Play Effect in Middle-East	102.801	9.117
Common Goal - EPF	28.486	0
Danmarks Basketball- Forbund	0	266.800
Danske Bank Fond	0	50.000
Den sociale Fond for børn og unge	0	25.963
Digifit	0	39.180
Dreamtown	-6.314	14.818
	<u>1.778.018</u>	<u>1.723.537</u>
<i>Overført saldo</i>		

	2025	2024
<b>3 Fonde og legater</b>		
<i>Overført saldo</i>	<i>1.778.018</i>	<i>1.723.537</i>
Egmont Fonden - Playmaker	1.443.523	1.054.326
Emergency funds Lebanon	21.811	0
Erasmus Timisoara	1.700	0
Erik Birger Christensens Fond	22.057	0
Erik Thune's Legat	0	267.063
Esbjerg Kulturelle Ungdomsfond	19.037	25.058
Fabrikant E.H. Ludvigsen og Hustrus Legat	0	50.000
Familien Hede Nielsens Fond	0	12.500
FIFA Foundation - Jordan	159.507	210.504
FIFA Foundation - Football For Good Lebanon	654	0
Gangstedfonden	0	12.985
Gl. Skanderborg Fonden	50.000	50.000
Grundfos - life skills og empowerment i Danmark	750.000	0
Hoffmann og Husmans Fond	0	30.000
International Sport and Culture Association Global IRTS	39.058	38.554
International Sport and Culture Association Gen Green	184.378	0
International Media Support	0	1.199.980
Jascha Fonden	88.226	0
Lauritzen Fonden - Playmaker	862.674	630.793
LB fonden - FGU empowerment	208.493	0
Lions Club	0	10.000
Møllerens Fond	0	25.000
Nordea-fonden - Meregade	2.246.648	2.580.157
Novo Nordisk Fonden - Med På Asfalten	1.587.465	731.185
Novo Nordisk Fonden - Playmaker	1.372.590	1.039.581
Oda og Hans fonden	44.113	0
Ole Kirks Fond - Playmaker	851.156	523.098
Rambøll Fonden	0	289.039
Roskilde Festival - Colors of My Mind	0	254.000
Salling Group	1.699	0
SISH Social Innovation Sportshub Associação	57.507	0
Spar Nord Fonden	38.020	35.400
Sparekassen Danmark Fonden Himmerland	0	15.000
Sportgoods-Fonden	25.000	0
Sydbank Fonden	20.000	20.000
Stiching Women Win	7.469	0
The Swedish Postcode Foundation - Youth Empowerment through Youth-led Street Sports	509.297	841.679
Torben og Alice Frimodts Fond	10.006	0
Trygfonden - ArtLab Aalborg	175.521	0
Trygfonden Midtjylland - Fritidsfællesskaber for alle	292.107	277.731
Trygfonden Syddanmark - Fritidsfællesskaber for alle	272.798	233.500
Trygfonden Midtjylland - Med På Asfalten	0	384.184
Trygfonden Syddanmark - Med På Asfalten	0	456.441
Trygfonden Nordjylland - Med På Asfalten	0	399.058
Trygfonden - Din fritid - din fremtid	105.569	341.820
<i>Overført saldo</i>	<i>13.246.101</i>	<i>13.762.173</i>

	2025	2024
<b>3 Fonde og legater</b>		
<i>Overført saldo</i>	13.246.101	13.762.173
Tuborgfondet - Urban Music School	1.541.788	1.473.745
Tuborgfondet - Playmaker	0	64.910
Tømmerhandler Vilhelm Bangs fonden	44.000	0
Unesco Creative Viborg	0	75.000
Velux Fonden - Gadeidrætspraktik	0	211.751
Vemmetofte Kloster	0	10.000
World Diabetes Foundation	0	929.946
Østifterne	131.440	0
	<u>14.963.329</u>	<u>16.527.525</u>
	2025	2024
<b>4 Øvrige indtægter</b>		
Adidas Breaking Barriers	0	16.175
Arendal Streetbasket Klub	168.536	0
Kulturkammeret	0	31.823
Hisøy II	0	31.823
Grønlands Idræts Forbund	150.000	183.200
Tryk skade	15.922	0
Lebanon IT Support	0	38.132
Private donationer	41.499	25.172
Indtægter GAME husene med moms	1.139.153	1.067.791
Salg af Merchandise	76.718	35.114
Øvrige indtægter	30.454	42.188
	<u>1.622.282</u>	<u>1.471.418</u>
	2025	2024
<b>5 Aktiviteter</b>		
Honorarer	1.504.477	1.647.909
Transport	970.415	503.415
Materialer og udstyr	416.976	265.105
Musik	6.800	31.726
Varer til videresalg	239.029	246.598
Leje Streetmekka	161.969	33.990
Diverse arrangementsudgifter	1.938.514	825.741
Diverse projektudgifter	1.764.169	1.049.534
Aktiviteter international	9.225.816	7.580.162
Rejseomkostninger	416.518	580.562
Rejseomkostninger international	74.154	182.504
Kommunikation	463.793	364.554
	<u>17.182.630</u>	<u>13.311.800</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>6 Lokaleomkostninger</b>		
Husleje	90.440	170.878
Rengøring og toiletartikler	162.924	220.977
Renovation	111.992	40.063
Inventar	17.100	16.572
Alarm og adgangssystem	18.129	81.760
Reparation og vedligeholdelse	6.402	27.860
Øvrige lokaleomkostninger	2.923	33.030
Lokaleomkostninger international	319.820	137.957
	<u>729.730</u>	<u>729.097</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>7 Administrationsomkostninger</b>		
Telefon og internet	149.529	142.107
Kontorartikler, fragt, porto og gebyr	87.354	100.821
Faglitteratur	0	2.204
Mødeomkostninger	97.847	26.936
Forsikringer	230.651	251.834
Revision og regnskab samt projektrevisioner	354.781	316.940
Revision og regnskab-udland	0	23.178
Advokat	0	7.378
Konsulent	0	36.285
Software og IT-omk.	515.368	137.196
Småanskaffelser	431	6.151
Repræsentation, gaver og blomster	18.274	58.859
Diverse tab og øvrige udgifter	-37.620	134.687
Administration	279.977	172.993
Administration international	85.438	183.869
	<u>1.782.030</u>	<u>1.601.438</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>8 Øvrige finansielle indtægter</b>		
Valutakursreguleringer	10.640	72.178
Renter	14.783	24.300
	<u>25.423</u>	<u>96.478</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>9 Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Valutakursreguleringer	117.719	70.785
Renter	9.391	71.276
	<u>127.110</u>	<u>142.061</u>

	2025	2024
<b>10 Andre tilgodehavender</b>		
Mellemregning Lebanon	417.853	1.004.860
Mellemregning Somaliland	13.292	259.038
Mellemregning Jordan	98.724	71.987
Mellemregning Tunesien	5.611	209.820
Mellemregning Kenya	130.877	0
World Vision Germany	0	2.160.500
Udenrigsministeriet - Ready for Tomorrow (DAPP)	1.231.455	1.547.022
Udenrigsministeriet - SCALE Initiative (DAPP)	1.113.473	378.462
Tuborgfondet - Urban Music School	56.696	0
Tuborgfondet - Playmaker	0	32.455
Udenrigsministeriet - Act Change Transform	15.640	0
Adidas Breaking Barriers	66.587	29.928
Common Goal Global IRTS	23.287	0
FGU Midtjylland	90.800	0
Somalilands Y-LEAAD	57.062	0
Digifit	0	14.923
International Media Support	0	120.504
Danida Act	0	239.011
World Diabetes Foundation	0	17.657
Digitaliseringsstyrelse	0	133.695
Trygfonden - Din fritid - din fremtid	0	341.820
Spar Nord	0	35.400
København - Copenhagen Street Days	200.000	0
Viborg Kommune	160.000	160.000
Aalborg Kommune	0	144.850
Stripe Private Donationer	0	14.818
GAME Lokalforening København	641.492	615.085
Refusion af sygedagpenge	0	129.242
Slutafregning lønkomensation - Covid-19	0	719.936
	<u>4.322.849</u>	<u>8.381.013</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>11 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Special Contingency Risks	4.006	52.076
Special Risk Bestyrelse	0	3.635
	<u>4.006</u>	<u>55.711</u>

	2025	2024
<b>12 Anden gæld</b>		
Afsat revisor	112.590	135.857
Skyldig AM-bidrag	0	115.408
Skyldig A-skat	0	388.444
Skyldig ATP-bidrag	86.724	73.359
Skyldige feriepenge	25.562	23.588
Feriepengeforpligtelse	951.189	726.603
Løn Tunesien	17.681	0
Medarbejderudlæg	1.324	5.812
Tanafodh Tunesien	25.405	14.506
Changers Tunesien	153.355	0
IIDebate Tunesien	63.122	0
GAME Tunesien	121.747	0
Dunk Grassroots Ghana	0	7.269
Midrift Hurinet Kenya	0	13.443
Urban Reform Ukraine	0	3.199
Street Center Ukraine	0	8.595
DAPP II	0	11.501
Tamris Consultancy	0	17.829
Gorilla production	0	43.116
Beat Fabrikken	0	4.050
Urban Street Zone	0	3.000
Skattekonto	90.593	9.418
Moms	21.874	226.957
Øvrige	79.432	10.710
	<b>1.750.598</b>	<b>1.842.664</b>

	2025	2024
<b>13 Periodeafgrænsningsposter</b>		
CISU - Bringing The A Game	0	61.760
CISU - Strengthening Youth Engagement in Peace Building	0	72.327
CISU - Contributing to Increased Knowledge of the Consequences of Climate Change	0	262.202
Danida - Building a Sustainable Future for Lebanon	0	1.222.662
EU - B.A.L.L	1.340.777	0
Nordisk Ministerråd	0	273.447
Sundhedsstyrelsen - Playmaker	51.554	25.000
Adidas Breaking Barriers	123.545	0
Common Goal - EPF	180.525	0
Common Goal - Move for the Planet Initiative	0	814.190
Common Goal - Equal Play Effect in Middle-East - Lebanon	0	55.941
Common Goal - Equal Play Effect in Middle-East - Jordan	0	46.824
Egmont Fonden - Playmaker	198.061	341.584
FIFA Foundation - Jordan	30.958	0
FIFA Foundation - Football For Good Lebanon	103.930	0
GAME Libanon	77.375	0
Grundfos - Life skills og empowerment i Danmark	1.500.000	0
<i>Overført saldo</i>	<b>3.606.725</b>	<b>3.175.937</b>

	2025	2024
<b>13 Periodeafgrænsningsposter</b>		
<i>Overført saldo</i>	3.606.725	3.175.937
Kulturministeriet - Driftsstøtte Idrætsaktstykket	920.000	0
Lauritzen Fonden - Playmaker	55.895	147.293
Nordea Fonden - Meregade	2.797.457	5.044.105
Nordic Safe Cities - Street Care Online	214.957	0
Novo Nordisk Fonden - Med På Asfalten	25.233	111.679
Novo Nordisk Fonden - Playmaker	0	1.340.470
Næstved kommune - Playmaker	100.000	0
Odense kommune - §18 midler - Playmaker	40.000	0
Ole Kirks Fond - Playmaker	292.412	310.235
PlanBørnefonden	1.480	0
SISH Social Innovation Sportshub Associação	12.041	0
SOS Børnebyen	200.000	0
The Swedish Postcode Foundation - Youth Empowerment through Youth-led Street Sports	0	88.679
Trygfonden - ArtLab Aalborg	274.480	0
Trygfonden Midtjylland - Playmaker	130.162	22.269
Trygfonden Syddanmark - Playmaker	93.702	16.500
Tuborgfondet - Urban Music School	0	85.091
Udenrigsministeriet - Building a Sustainable Future for Lebanon	119	0
Asta & Jul. P. Justensen Fond	43.215	87.575
Erik Birger Christensens Fond	0	22.057
International Sport and Culture Association Global IRTS	0	15.771
International Sport and Culture Association Gen Green	25.693	0
Jascha Fonden	100.836	88.226
Krista og Viggo Pete	50.000	0
Københavns Kommune - Copenhagen Spring 2026	250.000	0
Lauritzen	10.000	10.000
Lokal medfinansiering - Playmaker	18.580	0
Ludvigens legat	40.000	0
Lukas Podolski Stiftung - Playmaker	7.471	7.471
Oda og Hans Fonden	0	44.113
Otto Bruuns Fond	15.000	0
Sportgoods-Fonden	0	25.000
Streetgames	0	9.719
Torben og Alice Frimodts Fond	0	10.006
Tømmerhandler Vilhelm Bangs fonden	0	44.000
Østifterne	0	88.226
Aase og Ejnar Danielsens Fond	100.836	0
	<b>9.426.294</b>	<b>10.794.422</b>

#### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen af foreningens aktiver er pansat eller stillet til sikkerhed.

#### 15 Eventualaktiver og eventualforpligtelser

Foreningen har ikke påtaget sig forpligtelser ud over de i regnskabet anførte.

**16 GAME Streetmekka**

	<u>Aalborg</u>	<u>Esbjerg</u>	<u>Viborg</u>
Kommuner	1.053.807	1.982.131	1.479.912
Kontingenter og brugerbetaling	527.076	345.968	202.280
Arrangementer	45.315	47.802	186.850
Udlejningsindtægter	156.682	0	103.228
Fonde og legater	419.569	69.305	50.000
Øvrige indtægter	79.526	168.782	84.717
Salg af Merchandise	11.915	34.423	22.657
Indtægter i alt	<u>2.293.890</u>	<u>2.648.411</u>	<u>2.129.644</u>
Personaleomkostninger	1.983.477	2.191.727	1.677.473
Lokaleomkostninger	112.252	35.000	167.593
Aktiviteter	121.954	198.144	178.108
Administrationsomkostninger	40.796	53.196	49.596
Renteindtægter	-98	-77	-51
Udgifter i alt	<u>2.258.381</u>	<u>2.477.990</u>	<u>2.072.719</u>
<b>Årets resultat</b>	<u><u>35.509</u></u>	<u><u>170.421</u></u>	<u><u>56.925</u></u>

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for GAME er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsel som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte i egenkapitalen i en dagsværdireserve.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Indtægter

Tilskud fra ministerier og kommuner indtægtsføres i den periode, som tilskuddene er ydet for.

Tilskud fra fonde og modtagne legater indtægtsføres i den periode, som tilskuddet og legatet er ydet for.

Øvrige indtægter omfatter sponsorater, lokal medfinansiering, kontingent og brugerbetaling, arrangementer og udlejning, som indtægtsføres i det regnskabsår, som salget vedrører.

### Udgifter

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Øvrige omkostninger omfatter omkostninger til aktiviteter, lokaler og administration.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **BALANCEN**

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører og anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Farid Fellah

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 194b5b9b-69c5-4357-a0aa-dab8cc681f6f

IP: 185.107.xxx.xxx

2026-04-22 15:24:39 UTC



## Mads Flarup Christensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5110b8a6-0a62-43b1-996e-c393ca1d2af0

IP: 84.29.xxx.xxx

2026-04-22 15:53:01 UTC



## Lotte Fløe Marschall

### Forperson

Serienummer: ce87d2c2-92e5-4bec-a462-f8e0e9198395

IP: 217.74.xxx.xxx

2026-04-22 17:00:26 UTC



## Line Groes

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9abfeb38-a23e-48db-a2be-fc783da8476a

IP: 89.23.xxx.xxx

2026-04-22 19:11:27 UTC



## Simon Pilegaard Prahm

### CEO

Serienummer: cb2a9ec7-9fb9-40bc-b47a-44a491cf16a4

IP: 77.241.xxx.xxx

2026-04-22 19:45:53 UTC



## Meriam Ibrahim Kadoura Lykke

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f57dd312-1a41-4eed-a8c8-ecb770edf921

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-04-23 13:12:29 UTC



Penneo dokumentnøgle: i87AN-D5UZZV-UU45L-DQCPE-9AETA-IL54F

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Andrew William Fredrick Clarke

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3a7dd1c5-474a-4f0d-8cb8-12f2323d6723

IP: 82.203.xxx.xxx

2026-04-23 13:36:28 UTC



## Josephine Nielsen Svensson

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7b40e695-5e7e-4d21-b845-d5788e0b817a

IP: 172.225.xxx.xxx

2026-04-23 18:25:20 UTC



## Philippe Furrer

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: phil.furrer@inspoweredby.ch

IP: 188.61.xxx.xxx

2026-04-23 19:13:03 UTC

## Jacob Bruun Christensen

Næstforperson

Serienummer: e198527a-5889-441e-9fac-3d193b30a611

IP: 86.52.xxx.xxx

2026-04-23 19:14:01 UTC



## Kaspar Holländer-Mieritz

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR:  
34209936

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 8424fedd-f41b-40d5-8212-2cb4b8e7a140

IP: 62.243.xxx.xxx

2026-04-24 10:07:04 UTC



Penneo dokumentnøgle: i87AN-D5UZY-UU45L-DOCPE-9AETA-IL54F

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.