

2025  
**KATTEGATCENTRETS**  
**DRIFTSFOND**  
ÅRSRAPPORT

CVR-NR. 16278246



## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger .....	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	4 – 7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning .....	8 – 11
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Anvendt regnskabspraksis .....	12 – 14
Resultatopgørelse .....	15
Balance .....	16 – 17
Noter .....	18 – 20

## FONDSOPLYSNINGER

<b>Fonden</b>	Kattegatcentrets Driftsfond Færgevej 4 8500 Grenaa  Telefon: 86 32 52 00 Hjemmeside: <a href="http://www.kattegatcentret.dk">www.kattegatcentret.dk</a> E-mail: <a href="mailto:kc@kattegatcentret.dk">kc@kattegatcentret.dk</a>  CVR-nr.: 16 27 82 46 Stiftet: 1992 Hjemsted: Grenaa Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Mette Haase Lindhardt Dennis Friis Thagaard Joachim Jensen Hougaard
<b>Direktion</b>	Karsten Bjerrum Nielsen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab Havnegade 18 9850 Hirtshals
<b>Pengeinstitut</b>	Djurslands Bank A/S Torvet 5 8500 Grenaa
<b>Økonomisystem, og udbyder</b>	BC-SaaS, NaviPartner Hillerødgade 308 2200 København N

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2025 for Kattedgatcentrets Driftsfond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens regler for regnskabsklasse A med tillæg af de særlige krav til regnskabsaflæggelsen, der fremgår af Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Endvidere skal det erklæres, at alle indsamlinger er foretaget i overensstemmelse med indsamlingsreglerne.

Grenaa, den 26. maj 2026

Direktion:

---

Karsten Bjerrum Nielsen  
Direktør

Bestyrelse:

---

Mette Haase Lindhardt  
Formand

---

Dennis Friis Thaagaard

---

Joachim Jensen Hougaard

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

*Til fondsbestyrelsen i Kattegatcentrets Driftsfond*

## REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kattegatcentrets Driftsfond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Fonden har i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet indarbejdet budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen. Disse budgettal har ikke været underlagt revision, hvorfor vi ikke udtrykker nogen sikkerhed herom.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af institutionen og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af institutionen og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hirtshals, den 26. maj 2026

BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab

Lasse Toft  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35389

# LEDELSESBERETNING

## Hovedaktivitet

Kattegatcentret er et statsanerkendt zoologisk anlæg, hvis hovedformål er formidling om livet i havet gennem udstillinger og aktiviteter. Som marint videnscenter arbejdes der med formidling, undervisning, naturbevarelse, forskning, avlssamarbejde og vi bidrager desuden til bl.a. erhvervs- og turismeudvikling.

## Bæredygtighed og samfundsansvar

Fonden bygger grundlæggende på et dybt samfundsansvar med fokus på formidling om og arbejde med havets natur. Vi har struktureret vores arbejde med bæredygtighed på baggrund af de tre områder indenfor ESG – environment (miljø & klima), social (socialt arbejde) og governance (god selskabsledelse).

## E – environment (miljø & klima)

### Forskning og naturbevarelse

Kattegatcentret er aktive i et internationalt samarbejde om hajer og rokker gennem vores medlemskab af EAZA (European Association of Zoos and Aquaria) og EUAC (European Union of Aquarium Curators), hvor vi arbejder for bedre bevaringsindsatser – både for dyr i zoologiske anlæg og i naturen. Vi deltager desuden i en særlig arbejdsgruppe, Elasmobranch Conservation Focus Group, der fokuserer på at beskytte hajer og rokker på deres naturlige levesteder. Samtidig er vi i dialog om nye, fælles naturbevarelsesprojekter i regi af DAZA (danske akkrediterede zoologiske haver og akvarier).

Kattegatcentret er avlskoordinator for flere rokke-arter og har dermed en central rolle i at sikre bæredygtige og genetisk sunde bestande i akvarier verden over. Desuden er Kattegatcentrets kurator næstformand i Taxonomic Advisory Group i EAZA.

Kattegatcentret leder et treårigt naturgenopretningsprojekt (2024-2026), Ålegræs i Norddjurs, hvor målet er at plante 20.000 ålegræsspirer i havet ud for Norddjurs Kommune. Lokale elever og borgere hjælper med at binde ålegræsskud på søm, som derefter udplantes i udvalgte havområder. Elever fra ungdomsuddannelserne HTX og STX følger projektet gennem hele deres treårige uddannelse via et særligt "naturgenopretningsfag". I juni 2025 inviterede Kattegatcentret alle østjyder til et gratis familieevent, hvor alle fik mulighed for at hjælpe havet ved at forberede ålegræs til udplantning. Det skete som en del af det landsdækkende initiativ Danmark Planter Ålegræs. I foråret 2026 udplantes der i alt 12.000 ålegræsspirer langs Norddjurslands kyst.

Kattegatcentret deltager i Havsamarbejdet i Østjylland, hvor syv østjyske kommuner er gået sammen for at forbedre havmiljøet – med særligt fokus på den vestlige del af Kattegat.

Såkaldte "spøgelsesnet", som er mistede og efterladte fiskenet, udgør i dag et stort problem i danske farvande. Fisk, havpattedyr og fugle risikerer at blive fanget og drukne i nettene, samtidig med at rester af nettene belaster havmiljøet. Kattegatcentret indgik i 2025 et samarbejde med foreningen North Nature (non-profit), som arbejder med at registrere og fjerne spøgelsesnet fra havet. Det nye samarbejde blev markeret den 12. august 2025 med "Spøgelsesnetdagen" – en særlig temadag i Kattegatcentret, hvor fokus blev rettet mod en af havets mest oversete farer.

Sammen med Dansk Ornitologisk Forening (BirdLife Denmark) samler Kattegatcentret penge ind til at beskytte vilde pingviner og deres levesteder. I årene 2022-2025 har vi doneret 176.000 kr. til beskyttelse af pingviner på Falklandsøerne.

## LEDELSESBERETNING

I oktober 2025 afholdt Kattegatcentret sammen med de øvrige partnere i AlgeCenter Danmark, den internationale Nordic Seaweed Conference for 14. gang. Denne gang med 90 deltagere fra hele verden, og blandt andet en rådgiver fra FN som hovedtaler. I tilknytning til konferencen blev der også afholdt møde i AlgeCenter Danmarks Erhvervsnetværk.

Kattegatcentret er sammen med norske og svenske partnere en del af Erasmus+ projektet CIRCNET – circularity in vocational education and training, som har fokus på undervisning om bæredygtige, cirkulære produktionssystemer målrettet ungdomsuddannelserne.

Kattegatcentret deltager i 3 store, internationale forskningsprojekter. Projektet SeaFree sammen med bl.a. virksomheden PureAlgae samt Aarhus og Københavns Universiteter, handler om at anvende tang som rensning i forbindelse med RAS anlæg og bruge den producerede tangbio-masse til medicin og kosttilskud. Projektet WIN@sea og EU-projektet OLAMUR undersøger, hvordan man kan producere fossilfri havmøllestrøm, bæredygtige muslinger og tang og samtidig forbedre havmiljøet i ét og samme havområde, og derudover også dele både/skibe, grej, mand-skab, og data som f.eks. vind - og bølgehøjde.

### **S - social (socialt arbejde)**

#### **Undervisning**

##### *Danmarks Bedste Naturformidling 2025*

Kattegatcentrets Skoletjeneste blev kåret som Danmarks Bedste Naturformidling i forbindelse med Naturmødet 2025 i Hirtshals. Det er en national anerkendelse af det arbejde, som Skoletjenesten udfører for at bringe tusindvis af børn og unge tættere på livet i havet. Prisen blev overrakt af miljøminister Magnus Heunicke.

##### *Naturvidenskabsfestival*

Kattegatcentret afholdt i september Naturvidenskabsfestival 2025, og 879 elever fra 6-8. klasse i Norddjurs Kommune deltog i festivalen under temaet "Hvordan ser fremtidens by ud – og hvem skal bygge den?" Det var 13. gang, at Norddjurs Naturvidenskabsfestival løb af stablen i Kattegatcentret, og hovedformålet med festivalen er at inspirere og motivere børn og unge til at forfølge en karriere inden for naturvidenskab.

##### *"Alle er gode til noget"-festival*

Den årlige "Alle er gode til noget"-festival blev afholdt i Kattegatcentret i marts 2025, med deltagelse af 639 førskolebørn og 3. klasseelever fra Norddjurs og Syddjurs Kommuner. Til festivalen lærer børnene om havet, dissekerer blæksprutter, fremstiller tangsalt og tilbereder makrel i tomat over bål. Aktiviteterne foregår på tværs af alder og skole, hvilket giver børnene mulighed for at arbejde sammen, skabe venskaber og lære i et praktisk, hands-on miljø.

Festivalen er en del af et større projekt, hvis formål er at sikre en tryk overgang fra børnehave til skole. Ved at skabe bånd mellem skolebørn og børnehavebørn hjælper festivalen de yngste med at føle sig trygge, når de starter i skole. Festivalen giver derfor ikke kun børnene faglig viden om havet, men også en enestående mulighed for at danne venskaber på tværs og derved sikre en tryk overgang til skolelivet.

##### *Forløb for børn med særlige behov*

For børn med særlige behov, kan det være overvældende at deltage i undervisning uden for kendte rammer. Kattegatcentret tilbyder derfor undervisningsforløb for specialklasser, hvor der er fokus på faste rammer, god planlægning og forudsigelighed. Til denne målgruppe planlægges forløb med høj grad af praksisfaglighed, øvelser og små skift i aktiviteter undervejs. Der er fokus på at skabe et trygt og tillidsfuldt rum, hvor der er plads til spørgsmål og dialog.

## LEDELSESBERETNING

### *Kystnært friluftsliv for madprofessionelle*

Ultimo 2025 modtog Kattegatcentret en bevilling fra Friluftsrådet til et stort projekt, som skal styrke kommende madprofessionelles forhold til naturen gennem undervisning i at sanke og efterfølgende anvende tang i deres madlavning. Projektet skal samtidig give målgruppen en grundlæggende naturforståelse, der kan præge, hvordan de fremover anvender og formidler fødevarer.

### **En rummelig arbejdsplads**

Kattegatcentret tager imod udsatte unge og unge med særlige behov i forbindelse med virksomhedspraktik. Praktikophold planlægges, så der tages hensyn til de behov, som den enkelte praktikant har, så det sikres, at udbyttet bliver godt for både praktikant og Kattegatcentret.

### *Ungeløftet*

Kattegatcentret tiltrådte partnerskabet i 2025, og det indebærer en forpligtelse til at tage imod unge og skabe et udvidet, praksisnært læringsrum, hvor de kan udvikle sig fagligt og personligt. Formålet er at løfte de unge tættere på arbejde eller uddannelse og give dem mulighed for at deltage i meningsfulde fællesskaber.

### *Talentspejdere*

To medarbejdere i Kattegatcentret er blevet certificeret til at være talentspejdere for unge i Norddjurs Kommune. Landsforeningen "Talentspejderne" (non-profit) står for certificeringen.

Kattegatcentret har desuden medarbejdere i fleksjob og medarbejdere på nedsat timetal, så det matcher den enkelte medarbejders kapacitet og situation.

## **G - governance (god selskabsledelse)**

### **Politikker**

Fonden er som en del af processen med af opnå en *Green Attraction* certificering ved at udvikle en række ESG-politikker. Ansøgningen om certificering indsendes i foråret 2026.

### **Leverandørstyring**

I processen med af opnå en *Green Attraction* certificering er vi også ved at udvikle et system til at stille flere krav til bæredygtighed til vores leverandører, så vi sikrer, at indkøbte produkter og services også fokuserer på samfundsansvar.

### **Transparens**

Vi ønsker at gøre det så nemt som muligt at gennemskue den positive og negative effekt, vi har på vores omverden. Derfor vil vi i de kommende år offentliggøre flere nøgletal indenfor ESG.

### **Digitalisering**

Der er indgået aftale med leverandører om nye digitale systemer, inkl. Power BI, som kan bidrage til øget automatisering af arbejdsprocesser, og sikre øget kvalitet af data og analyser. Samtidig giver det bedre mulighed for kontrol og dobbeltgodkendelse af forretningsgange.

### **Indsamlinger**

Kattegatcentret har i 2025 modtaget gaver efter Ligningsloven §8A for i alt 33.550 kr. Pengene er indsamlet via Kattegatcentrets hjemmeside, ved indgangen til attraktionen samt via sociale medier mv.

Beløbene er indsamlet og anvendt i henhold til fondens formål. Som i 2024 har fonden i 2025 valgt at anvende de indsamlede midler til fondens dyrehold.

## LEDELSESBERETNING

### Personale

Der er ansat ny leder for økonomi og salg pr. 1. april 2025.

Der er ansat ny dyrepasser/akvarist pr. 1. november 2025.

Ledergruppen er udvidet med 1 medarbejder/leder (leder for gæsteservice og oplevelse).

### Økonomi og regnskab

Der er i årets løb gennemført de forventede aktiviteter i overensstemmelse med budget og ansøgning til Slots-og Kulturstyrelsen.

Det samlede gæstetal for 2025 blev på 159.080.

Det budgetterede gæstetal for 2025 udgjorde 160.000.

Regnskabsåret blev afsluttet med et underskud på 1.037.000 kr., hvilket er mindre tilfredsstillende i forhold til, at der i budget 2025 var forventet et overskud på 209.000 kr. Underskuddet skyldes primært udgifter i forbindelse med en voldgiftssag. Voldgiftssagen vedrørte mangler og refleksforsinkelser i forbindelse med opførelse af udvidelsen, som åbnede i 2022. Udvidelsen indeholdt indendørs pingvinanlæg, nye undervisningsfaciliteter og udvidelse/ombygning af backstageområder inkl. karantæne til dyrehold. Manglerne er udbedret.

Rent gæstemæssigt var 2025 et tilfredsstillende år, da antallet af gæster omtrent nåede det forventede i forhold til budget.

### Forventninger til 2026

De første 4 måneder af 2026 er forløbet relativt godt. Gæstetallet ligger lidt under det budgetterede, men forventningen er, at det vil rette sig op i de kommende måneder.

Der er forventning om, at gæsteinteressen generelt vil være relativt høj i den resterende del af 2026.

Som altid er gæstetallet i sommer-/højsæsonen påvirket af vejret, og det udgør en naturlig usikkerhedsfaktor. Globale tendenser i forhold til usikker sikkerhedssituation kan også spille ind i forhold til turismerejseaktivitet.

### Betydningsfulde hændelser efter regnskabsafslutning

Kattegatcentret har ansat 3 projektansatte medarbejdere i tidsbegrænsede stillinger.

Udstillingsarkitekt pr. 1. marts 2026 i en 2-årig projektstilling.

Grafisk designer pr. 1. marts 2026 i en 1-årig projektstilling.

Udstillingsdesigner pr. 1. februar 2026 i en 2-årig projektstilling.

Solcelleanlægget på Kattegatcentrets tag er blevet udskiftet i april og maj 2026. De nye solpaneler er på 157,5 kW og dækker et areal på 1072 m<sup>2</sup>.

Der arbejdes i 2026 videre på at tilvejebringe finansiering af en omfattende renovering af Kattegatcentrets tropiske hjatank, samt en transformation af eksisterende udstillinger og akvarier. Der afholdes i 2026 en række udgifter i forbindelse med projektet. Det er f.eks. omkostninger til byggerådgivere og nødvendige karantænefaciliteter for dyr under ombygningen. Selve renoveringen forventes igangsat i Q4 2027.

Der er indgået aftale med Rådet for Bæredygtigt Byggeri om assistance til DGNB-certificering og bæredygtighedsrådgivning i forbindelse med det kommende renoverings- og ombygningsprojekt for Kattegatcentrets tropiske hjatank og de omkringliggende udstillingsområder.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Kattegatcentrets Driftsfond for 2025 er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med tillæg af de særlige krav til noter mm., som fremgår af retningslinjerne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## INDSAMLINGER

Fonden er godkendt af Skattestyrelsen efter Ligningslovens §8a til indsamling af gaver.

Indsamlingerne foretages løbende og anvendes til formål jf. fondens vedtægter, der er at tilvejebringe og formidle viden om:

- fiske-, dyre- og planteliv.
- menneskets forhold til naturen.
- havmiljøet, specielt om Kattegat.
- renere teknologi og naturforvaltning i øvrigt.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved entréindtægter samt salg af souvenir og madvarer m.v. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver, driftstabserstatninger og lønrefusioner.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til udstillinger, salgsfremmende omkostninger, personaleudgifter, administration, ejendomsudgifter, biludgifter, m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere.

Lønninger og gager dækket af projekter er overført til projekterne.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel, biler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Eventuelle tilskud er indtil 31. december 2014 modregnet i kostprisen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Tekniske anlæg og maskiner .....	5-10 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	3-8 år	0%

Anskaffelse af software og øvrige anskaffelser af materiel mv. til en kostpris på under 50.000 kr. udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Etablering af udstillinger mv. til en værdi af op til 750.000 kr. indregnes som omkostning i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Finansielle anlægsaktiver

Aktiver indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter depositum, som indregnes og måles til kostpris.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor fonden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing) indregnes ikke i balancen som aktiver.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Projekter

Fondens deltagelse i projekter, hvortil der ydes tilskud, opgøres og indregnes til kostpris (udlæg + løn).

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Periodeafgrænsningsposter, passiver omfatter ligeledes modtaget tilskud for bogførte aktiver. Modtaget tilskud for bogførte aktiver forbruges samtidig med, at der afskrives på de aktiver, hvortil der er modtaget tilskud. Når det pågældende tilskudsberettigede aktiv er nedskrevet til 0 kr. vil det modtagne tilskud været indtægtsført i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### Øvrige oplysninger

Fonden er i 2008 blevet fritaget for opgørelse af skattepligtig indkomst og indsendelse af selvangivelse mod indsendelse af erklæringskema.

På baggrund af ovenstående er der ikke beregnet og indregnet aktuel eller udskudt skat.

Kattegatcentrets Driftsfonds café og butik er fuldt momsregistreret. Herudover er fonden delvis momsregistreret på en række aktiviteter og har dermed ret til delvis momsfradrag.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025	Budget (Ej revideret)	2024
<b>Indtægter</b>				
Entreindtægter m.v.		20.816.111	21.004.730	20.416.344
Omsætning butik, non food		3.049.607	2.898.160	2.852.913
Omsætning spisesteder		6.246.630	5.705.095	5.642.971
Erhvervssponsorater		872.834	860.000	870.609
Andre indtægter		2.521.965	1.135.400	2.867.302
Indsamlinger	1	33.550	22.000	31.900
Indkøbsfunktion	2	0	0	4.051
Projektindtægter	3	926.339	450.000	560.085
Tilskud	4	8.303.850	7.823.000	7.823.000
Hjælpepakker, Covid 19	5	0	0	-427.422
<b>Indtægter i alt</b>		<b>42.770.886</b>	<b>39.898.385</b>	<b>40.641.753</b>
<b>Omkostninger</b>				
Direkte omkostninger, butik		1.472.026	1.474.580	1.409.194
Direkte omkostninger, spisesteder		3.194.766	2.786.542	2.694.323
Direkte omkostninger, andre indtægter		643.483	237.275	378.349
Løn- og personaleomkostninger	6	21.736.732	19.283.791	20.389.285
Drift af bygninger og anlæg m.v.		10.186.346	10.327.820	10.334.059
Dyrehold		781.013	1.057.000	910.620
Formidling og undervisning		689.550	607.412	565.517
PR og marketing		1.276.375	1.380.000	1.416.627
Administration		1.654.364	1.496.800	1.170.467
Produktudvikling og div. anskaffelser		1.041.545	922.000	1.165.864
Andre omkostninger		985.302	2.400	2.973
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>43.661.502</b>	<b>39.575.620</b>	<b>40.437.278</b>
<b>Resultat før afskrivninger</b>		<b>-890.616</b>	<b>322.765</b>	<b>204.475</b>
Afskrivninger		-269.673	-214.000	-211.347
<b>Resultat før finansiering</b>		<b>-1.160.289</b>	<b>108.765</b>	<b>-6.872</b>
Finansielle indtægter		123.415	100.000	235.669
Finansielle omkostninger		0	0	-26
<b>Årets resultat</b>		<b>-1.036.874</b>	<b>208.765</b>	<b>228.771</b>
<b>Resultatdisponering</b>				
Henlæggelse til KC' pulje til marin naturbevarelse		163.331	0	137.103
Anvendelse af henlæggelse (North Nature)		-252.045	0	0
Overført overskud		-948.160	208.765	91.668
		<b>-1.036.874</b>	<b>208.765</b>	<b>228.771</b>
Antal besøgende		159.080	160.000	155.241

## Balance pr. 31. december

<b>AKTIVER</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Driftsmidler, inventar m.v.	2.386.861	1.574.024
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>2.386.861</b>	<b>1.574.024</b>
Depositum	62.500	62.500
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>62.500</b>	<b>62.500</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>2.449.361</b>	<b>1.636.524</b>
Varebeholdninger	805.648	810.989
<b>Varebeholdninger</b>	<b>805.648</b>	<b>810.989</b>
Tilgodehavender fra salg	628.907	522.626
Andre tilgodehavender	4.319.898	4.058.473
Igangværende arbejder (Projekter)	625.757	471.123
Periodeafgrænsningsposter	366.969	123.111
<b>Tilgodehavender</b>	<b>5.941.531</b>	<b>5.175.333</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>9.246.557</b>	<b>10.826.884</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>15.993.736</b>	<b>16.813.206</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>18.443.097</b>	<b>18.449.730</b>

## Balance pr. 31. december

<b>PASSIVER</b>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Fondskapital		300.000	300.000
Pulje til marin naturbevarelse		730.548	819.262
Henlæggelse til Vandloppen		500.000	500.000
Overført overskud		9.695.439	10.643.599
<b>EGENKAPITAL</b>	7	<b><u>11.225.987</u></b>	<b><u>12.262.861</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.839.956	774.520
Igangværende arbejder (projekter)		0	175.914
Anden gæld		2.307.388	2.569.164
Periodeafgrænsningsposter		3.069.766	2.667.271
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>7.217.110</u></b>	<b><u>6.186.869</u></b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b><u>7.217.110</u></b>	<b><u>6.186.869</u></b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b><u>18.443.097</u></b>	<b><u>18.449.730</u></b>
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	8		

NOTER

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>1. <u>Indsamlinger</u></b>		
Gaver efter LL § 8 A	33.550	30.300
Øvrige gaver og anonyme indsamlinger	0	1.600
	<u>33.550</u>	<u>31.900</u>
<b>Anvendelse</b>		
Dyrehold	<u>33.550</u>	<u>31.900</u>

De indsamlede midler efter Ligningsloves § 8A, øvrige gaver og anonyme indsamlinger, i alt 33.550 kr. (31.900 i 2024) er anvendt til delvis dækning af udgiften til fondens dyrehold, der udgør 781.013 kr. i 2025 og 910.620 kr. i 2024.

Fondens udgift til dyrehold fremgår af resultatopgørelsen på side 15.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>2. <u>Indkøbsfunktion</u></b>		
Salg, indkøbsfunktion	0	405.064
Køb, indkøbsfunktion	0	-405.064
Administration af udgiftsflow Masterplan	0	4.051
	<u>0</u>	<u>4.051</u>
<b>3. <u>Projektindtægter</u></b>		
Projekt Erasmus+ RAS	0	47.210
Naturgenopretningstiltag, Ålegræsprojekt	266.219	47.500
Erasmus+ projekt CIRCVET	67.756	47.888
Projekt Olamur	139.723	62.979
Win@Sea	314.691	332.811
Projekt SeaFree	47.545	21.697
Den Charmerende Havnefront (egne timer)	90.406	0
	<u>926.340</u>	<u>560.085</u>
<b>4. <u>Stats- og kommunalt tilskud</u></b>		
Statsligt driftstilskud	1.577.000	1.527.600
Statsligt driftstilskud, ekstraordinært	2.000.000	2.000.000
Tilskud SLKS, alm. organisation	286.463	0
Driftstilskud, Norddjurs Kommune	4.377.700	4.262.600
Periodisering modtagne tilskud	62.687	32.800
	<u>8.303.850</u>	<u>7.823.000</u>

## NOTER

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>5. Hjælpepakker Covid 19</b>		
Kompensation for faste omkostninger	0	-412.751
Lønkomensation	0	-14.671
	<u>0</u>	<u>-427.422</u>

## 6. Løn- og personaleomkostninger

Antal personer beskæftiget i gennemsnit	41	40
Lønninger	17.760.369	16.842.623
Bestyrelsen	150.000	150.000
Regulering feriepengeforpligtelse	80.144	-54.268
Pensioner	1.570.368	1.429.475
Andre udgifter til social sikring	365.809	318.593
Øvrige personaleomkostninger	1.810.042	1.702.863
	<u>21.736.732</u>	<u>20.389.286</u>

## 7. Egenkapital

	<u>Fonds- kapital</u>	<u>Pulje til marin Naturbevarelse</u>	<u>Henlæggelse t/Vandloppen</u>
Egenkapital 1. januar 2025	300.000	819.262	500.000
Forslag til årets resultatdisponering	0	163.331	0
Anvendelse af henlæggelse(North Nature)	0	-252.045	0
Egenkapital 31. december 2025	<u>300.000</u>	<u>730.548</u>	<u>500.000</u>

### Egenkapital, fortsat

	<u>Overført overskud</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	10.643.599	12.262.861
Forslag til årets resultatdisponering	-948.160	-784.829
Egenkapital 31. december 2025	<u>9.695.439</u>	<u>11.478.032</u>

## NOTER

### 8. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Der er indgået lejekontrakt med Ejendomsfonden Kattégatcentret - Havets Hus.

Huslejen vedr. "gamle" bygninger udgør udlejers udgift til renter og afdrag på prioritetslån, i 2025 svarende til 2.437 tkr. excl. godtgørelsesberettiget moms.

Husleje vedr. nybygning, som bl.a omfatter nyt pingvinanlæg, nye karantænefaciliteter samt ny skoletjeneste indeksreguleres årligt og udgør i 2025 629 tkr. excl. godtgørelsesberettiget moms. Lejemålet kan kun opsiges hvis begge parter er enige herom.

Fonden har overfor Ejendomsfonden Kattégatcentret - Havets Hus' pengeinstitut kautioneret for enhver forpligtelse, som Ejendomsfonden Kattégatcentret - Havets Hus har eller måtte få. Ejendomsfonden Kattégatcentret - Havets Hus' samlede engagement med pengeinstituttet udgør 31. december 2025 et samlet indestående på t.kr. 16.

Fonden har to aktive leasingaftaler med Canon på leasing af hhv kontorprintere og brochureprinter. Sidstnævnte aftale er indgået pr. 1/12 2025.

De samlede eventualforpligtelser (ekskl. huslejeforpligtelsen) udgør pr. balancedagen: 725.525 kr.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Joachim Jensen Hougaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3c8b2798-0ad1-4b93-a799-0ef044516cc4

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-05-27 13:29:29 UTC



## Karsten Nielsen

Direktør

Serienummer: f144a1f8-0085-440f-9865-0301177eab2f

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-05-27 13:33:19 UTC



## Dennis Friis Thaagaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 023dccfd-9607-4066-8bf1-d463bbb8cbe0

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-05-27 16:45:43 UTC



## Mette Haase Lindhardt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2d709ed6-2b9a-4995-a404-a5b55b1e5a60

IP: 91.215.xxx.xxx

2026-05-27 18:49:01 UTC



## Lasse Østergaard Toft

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 3defe31f-572f-40ea-8ed8-667e1d492407

IP: 62.66.xxx.xxx

2026-05-27 19:41:50 UTC



## Karsten Nielsen

Dirigent

Serienummer: f144a1f8-0085-440f-9865-0301177eab2f

IP: 77.33.xxx.xxx

2026-05-28 04:47:56 UTC



Penneo dokumentnøgle: D2BCU-ILNON-NUBVU-PE4BG-1388Y-HV453

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.