



**DANSK
BOLDSPIL-UNION**

**ÅRSRAPPORT
2025**

DANSK BOLDSPIL-UNION

Årsrapport for regnskabsåret 2025

Indholdsfortegnelse

5 Unionens oplysninger

7 Bestyrelsens årsberetning 2025

ÅRSREGNSKAB

11 Resultatopgørelse
for året 1. januar – 31. december 2025

12 Balance pr. 31. december 2025

13 Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2025

15 Noter

28 Anvendt regnskabspraksis

ØVRIGE OPGØRELSER

33 Formue- og investeringspolitik

PÅTEGNINGER

37 Ledelsespåtegning

38 Den uafhængige revisors revisionspåtegning



UNIONENS OPLYSNINGER

UNIONEN	Dansk Boldspil-Union Fodboldens Hus DBU Allé 1 2605 Brøndby
	CVR-nr.: 21 29 90 14 Stiftet: 18. maj 1889 Hjemsted: Brøndby Regnskabsår: 1. januar - 31. december
	Telefon: 43 26 22 22 Hjemmeside: www.dbu.dk e-mail: dbu@dbu.dk

DBU'S FORMÅL er som dansk fodbolds almenyttige enhedsorganisation at repræsentere dansk fodbold officielt udadtil, samt at fremme og udvikle dansk fodbold både nationalt og internationalt.

BESTYRELSE Jesper Møller, formand
Thomas Christensen, næstformand
Ole Jacobsen, næstformand
Claus Christensen
Mette Bach Kjær
Jette Kragh
Peter Tornbo

DIREKTØR Erik Brøgger Rasmussen

REVISION EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Allé 36, 2000 Frederiksberg, Danmark,
CVR-nr.: 30 70 02 28
Telefon: 73 23 30 00
Website: www.ey.com/dk

MOMSREGISTRERING Unionen er momsregistreret

SKATTEPLIGTIGT Unionen opfylder betingelserne for skattefritagelse

Dansk Boldspil-Unions årsberetning kan hentes på www.dbu.dk.

Ordinært repræsentantskabsmøde afholdes søndag den 8. marts 2026 i Aalborg.



BESTYRELSENS ÅRSBERETNING 2025

Dansk fodbold og DBU har haft et godt 2025 med både sportslig succes, flere medlemmer og et godt økonomisk resultat. Derudover er der investeret meget i dansk fodbold i løbet af året.

Sportsligt

Sportsligt har året budt på:

- Kvindelandsholdet deltog ved EURO 2025 i Schweiz
- Herrelandsholdet indledte kvalifikationen til VM 2026
- U21-herrelandsholdet deltog ved EM-slutrunden i 2025 i Slovakiet
- U19-herrelandsholdet deltog ved EM-slutrunden i 2025 i Rumænien
- U17- og U19-landsholdene for piger og drenge kvalificerede sig til UEFA's 2. kvalifikationsrunde frem mod EM i 2026
- DBU's eFodbold-landshold vandt UEFA eEURO for anden gang i træk
- Futsallandsholdet forbedrer sin placering på FIFA's verdensrangliste

Aktivitet

Året har været præget af stor aktivitet:

- 381.840 danskere var medlemmer i landets knap 1.500 klubber – igen ny rekord
- 22.067 børn deltog på DBU's Fodboldskole
- Der blev afholdt 622 trænerkurser med 7.767 kursister i DBU's uddannelser
- 351 DBU Børneklubber
- 124 klubber har Get Movin'
- 212.155 tilskuere overværede 6 herrelandsholdskampe og 4 kvindelandsholdskampe på hjemmebane

Ordinær drift

Den ordinære drift udviser et underskud på 30,5 mio. kr., hvilket er 17,4 mio. kr. bedre end det budgetterede ordinære resultat på -47,9 mio. kr. Følgende forhold har haft den væsentligste effekt på det ordinære resultat i forhold til det budgetterede:

- Større indtægter fra Herrelandsholdets hjemmekampe end budgetteret (8 mio. kr.). Det skyldes, at de budgetterede fem hjemmekampe er spillet for stort set udsolgt stadion, og at der er afviklet en landskamp i Odense, som ikke var budgetteret.
- Øvrige indtægter er 15 mio. kr. større end budgetteret. Det relaterer sig til flere mindre afvigelser.

Modsat er resultatet reduceret som følge af indgåelsen af nye eller tilpassede langvarige medlemsaftaler i starten af 2025, der har sikret øgede tilskud til de tre medlemmers aktiviteter. Dette har i 2025 øget omkostningerne i DBU med 4 mio. kr. i forhold til det budgetterede.

Årets resultat

Årets resultat udviser et underskud på 22,1 mio. kr., hvilket er 15,3 mio. kr. bedre end det budgetterede underskud på 37,4 mio. kr.

Ud over forbedringen i den ordinære drift har følgende forhold påvirket årets resultat:

- Udnyttelsen af banefacilitetspuljen (investeringsmidler) har i 2025 påvirket årets resultat negativt med 6 mio. kr. i forhold til det budgetterede.
- Hele Danmarks Klubhus har realiseret omkostninger, der er 2 mio. kr. bedre end budgetteret. Det skyldes, at med beslutningen om at fortsætte med Hele Danmarks Klubhus, er der aktiveret rådgiveromkostninger for 6 mio. kr.
- Finansielle poster er 2 mio. kr. bedre end budgetteret. Det er primært som følge af et lidt højere afkast af værdipapirbeholdningen end forudsat.

Årets resultat anses som tilfredsstillende. Bestyrelsen vil gerne takke administrationerne, landsholdene og alle øvrige aktører i dansk fodbold for en stor indsats i 2025.

Investeringsplan 2022-2028

I forlængelse af overskuddet i 2021 på 74 mio. kr. og med udsigt til en forbedret økonomi, primært relateret til medieaftalen med UEFA for perioden 2022-2028, besluttede bestyrelsen i februar 2022 en investeringsplan. Planen indebærer, at der årligt frem mod medio 2028 afsættes betydelige midler, som hos DBU og de tre medlemmer muliggør et højere aktivitetsniveau end tidligere og et deraf afledt bevidst budgetteret underskud.

I 2025 var der budgetteret med en tilførsel på 25,7 mio. kr. fra investeringsplanen og dermed et tilsvarende større budgetteret underskud. I løbet af 2025 er der anvendt 31,8 mio. kr., som dækker både de tildelte midler i 2025 og ikke forbrugte midler fra tidligere år. De investeringsmidler, der ikke er forbrugt ultimo 2025, overføres til de kommende år.

Resultatopgørelsen

Der er foretaget reklassifikation af enkelte regnskabsposter. F.eks. er alle personaleomkostninger i den sportslige afdeling, i modsætning til tidligere år, nu fordelt på de enkelte teams, ligesom der også er foretaget reklassifikation i de kommercielle poster.

Indtægter

Omsætningen er realiseret med 534 mio. kr., hvilket er 34 mio. kr. højere end budgetteret og 7 mio. kr. højere end i 2024, når der ses bort fra slutrundeindtægter.



Stigningen i forhold til det budgetterede skyldes primært indtægter fra Kvindelandsholdets deltagelse i EURO 2025, større øvrige indtægter samt højere indtægter fra Herrelandsholdets hjemmekampe.

Medieindtægter er realiseret med 157 mio. kr. og er på niveau med både det budgetterede og sidste års omsætning.

De kommercielle indtægter er realiseret med 118 mio. kr., hvilket er 9 mio. kr. mindre end budgetteret. Den negative afvigelse i forhold til budgettet for 2025 skyldes primært færre partnerindtægter end forventet. Samlet realiseres kommerciel (netto) på niveau med det budgetterede.

Indtægter fra landshold og pokalturneringer er realiseret med 66 mio. kr., hvilket er 8 mio. kr. bedre end budgetteret. Det skyldes, at de budgetterede fem hjemmekampe for Herrelandsholdet er spillet for et stort set udsolgt stadion, samt at der er afviklet en ekstra landskamp i Odense.

Tilskud fra FIFA og UEFA, DIF og Team Danmark er realiseret med i alt 70 mio. kr., hvilket er på niveau med det budgetterede.

I 2025 er der opnået tilskud fra UEFA på 22 mio. kr., hvilket er på niveau med det forventede. Der er desuden opnået et generelt tilskud fra FIFA på 8 mio. kr., og herudover tilskud fra FIFA til følgende projekter med 7 mio. kr. i alt:

- Udviklingsplan for pige- og kvindefodbold
- Uddannelsesprogram for trænere
- Dommersammenhængskraft

Omkostninger

Landshold

De væsentligste afvigelser mellem realiserede og budgetterede omkostninger vedrører kampomkostninger for Herrelandsholdet, som er 3 mio. kr. højere end budgetteret. Det skyldes én kamp mere end forudsat samt afledte omkostninger af et højere samlet tilskuertal.

U-landshold og talentudvikling

Omkostningerne til U-landsholdene er realiseret med 40 mio. kr., hvilket er 1 mio. kr. lavere end budgetteret.

DBU's Træneruddannelse har haft et aktivitetsniveau på niveau med 2024, hvilket har medført indtægter og omkostninger over budget. Samlet set er der realiseret et overskud, som er 2 mio. kr. højere end budgetteret. Dommerområdet har realiseret omkostninger på 23 mio. kr., hvilket er på niveau med det budgetterede. Samtidig er der realiseret indtægter, der er ca. 2 mio. kr. højere end budgetteret.

Medlemmer

Omkostningerne til medlemmerne er højere end budgetteret, da der primo 2025 er indgået nye eller tilpassede aftaler med alle tre medlemmer, hvilket har medført øgede tilskud til medlemmernes aktiviteter.

Udgiften til Ligaforbundet og Kvindeelitekomiteen udgør 4 mio. kr. og er på niveau med det budgetterede. Tilskuddene er øget med ca. 3 mio. kr., men da der er anvendt 3 mio. kr. af tidligere års hensatte investeringsmidler, svarer det realiserede resultat for 2025 til det budgetterede.

Der er udgiftsført 41 mio. kr. til Divisionsforeningen og til puljemidler under Komiteen for Professionel Fodbold, hvilket er 1 mio. kr. højere end budgetteret. Samtidig er der anvendt 2 mio. kr. af tidligere års hensatte investeringsmidler.

Omkostningerne til DBU Bredde og puljemidler under Breddekomiteen udgør 51 mio. kr., hvilket er 4 mio. kr. højere end budgetteret.

IT og administration

IT og administrationsomkostningerne er samlet 25 mio. kr. højere i 2025 end i 2024. Det skyldes en teknisk omlægning, hvor administrationsomkostninger på 21 mio. kr. i 2024 blev fordelt på andre teams end de administrative. Denne fordeling foretages ikke længere, da opgørelsen er forbundet med betydelige skøn og ikke har givet væsentlig værdi i den interne budgetopfølgning.

Når der ses bort fra denne fordeling i 2024, er omkostningerne til IT og administration i 2025 ca. 4 mio. kr. højere end i 2024.

IT og administration er samlet realiseret med 94 mio. kr. i omkostninger, hvilket er 6 mio. kr. højere end budgetteret. Det skyldes højere omkostninger til IT, sikkerhed m.m., som følge af en styrkelse af disse områder i 2025.

Sekundære poster

Banefacilitetspuljen (investeringsmidler) er fuldt udnyttet i 2025 med 6 mio. kr., hvilket har påvirket årets resultat negativt med 6 mio. kr. i forhold til det budgetterede.

Hele Danmarks Klubhus er realiseret 2 mio. kr. bedre end budgetteret. Det skyldes, at i forbindelse med beslutningen om at fortsætte med Hele Danmarks Klubhus, er der aktiveret rådgiveromkostninger for 6 mio. kr.

Der er opnået fondsstøtte til udviklingsfasen, og aktiviteten overgår primo 2026 til det 100 procent helejede datterselskab Hele Danmarks Klubhus P/S. Der er desuden søgt og bevilget midler fra UEFA's Hatrick-program på i alt EUR 9,5 mio., som udbetales i takt med projektets realisering.

Afskrivninger og finansielle poster

Afskrivninger udgør 1 mio. kr. og vedrører primært afskrivninger på DBU Allé og sekundært på varebiler.

Finansielle poster er realiseret med et positivt resultat på 17 mio. kr. Det er primært som følge af afkast på DBU's værdipapirer, der er ca. 1 mio. kr. bedre end budgetteret.

Forventninger til 2026

Budgettet for 2026 udviser et resultat på -32 mio. kr. Resultatet skal ses i lyset af, at der i 2026 anvendes 28 mio. kr. til gennemførelse af investeringsplanen for investering i dansk fodbold. Det forventede resultat er derfor bevidst budgetteret med et større underskud.

Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter statusdagen, som har betydning for årsregnskabet.

DBU har i forlængelse af beslutning om at igangsætte Hele Danmarks Klubhus besluttet at domicilejendommen på DBU Allé skal sælges. I den forbindelse har en ejendomsmægler vurderet ejendommen til en forventet salgsværdi i niveauet 50 mio. kr. Såfremt dette realiseres, vil det medføre en regnskabsmæssig gevinst i niveauet 20 mio. kr.





RESULTATOPGØRELSE

Resultatopgørelse for året 1. januar – 31. december

		2026	2025	2024	
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Budget	Realiseret	Budget	Realiseret
1	Medieindtægter	158.597	156.734	156.581	157.051
2	Kommercielle indtægter	132.927	117.831	126.527	119.054
3	A-landshold, U21 og Pokalturneringer, indtægter	65.179	66.492	58.411	72.222
4	Tilskud, indtægter	66.742	70.138	70.170	64.039
5	Slutrunde indtægter	0	17.900	0	101.096
6	Fodboldskole indtægter	26.800	23.425	26.300	27.585
7	Træneruddannelse indtægter	26.695	23.083	19.275	22.002
8	IT-indtægter	17.408	17.559	17.091	12.988
9	Øvrige indtægter	32.796	40.715	25.611	33.811
	Indtægter i alt	527.144	533.877	499.966	609.848
3	Kampomkostninger A-landshold og U21	-106.032	-104.230	-101.655	-104.556
5	Slutrundeomkostninger	0	-19.532	-4.650	-78.660
7	Træneruddannelse, omkostninger	-27.464	-21.284	-19.306	-16.748
10	U-landshold og talentudvikling, omkostninger	-44.166	-40.030	-41.242	-44.000
11	Dommeromkostninger	-23.094	-22.871	-22.886	-23.293
12	Licensomkostninger	-15.465	-13.851	-14.469	-16.251
13	Øvrige omkostninger	-17.186	-18.478	-18.826	-25.184
	Sportslige aktiviteter i alt	-233.407	-240.276	-223.034	-308.692
14	Ligaforbundet og Kvindeelitekomite	-7.183	-4.427	-4.554	-5.513
15	Divisionsforeningen og Professionel pulje	-45.268	-41.138	-40.422	-38.960
16	DBU Bredde, Breddekomite og NSV-midler	-51.226	-50.989	-47.429	-43.725
	Medlemsorganisationer i alt	-103.677	-96.554	-92.405	-88.198
1	Medieomkostninger	-8.965	-8.920	-5.638	-7.401
2	Kommercielle omkostninger	-81.422	-74.319	-83.292	-64.998
6	Fodboldskoleomkostninger	-26.848	-23.264	-26.142	-26.109
17	FSR og projektaktivitetsomkostninger	-20.217	-17.792	-20.409	-20.858
18	Møder og international strategi, omkostninger	-11.197	-9.371	-9.133	-7.003
	Øvrige aktiviteter i alt	-148.649	-133.666	-144.614	-126.369
8	IT omkostninger	-29.975	-31.761	-28.510	-30.190
19	Administrationsomkostninger	-56.173	-62.150	-59.284	-38.457
	IT og administration i alt	-86.148	-93.911	-87.794	-68.647
	Ordinære omkostninger i alt	-571.881	-564.407	-547.847	-591.906
	Resultat af ordinære drift	-44.737	-30.530	-47.881	17.942
22	Projekter, fondsuddelinger	0	0	0	0
	Hybridbaner, investeringsplan	0	-6.000	0	0
20	Hele Danmarks Klubhus	0	-2.099	-4.000	-5.970
	Sekundære poster i alt	0	-8.099	-4.000	-5.970
	Resultat før finansielle poster og afskrivninger	-44.737	-38.629	-51.881	11.972
	Afskrivninger	-848	-848	-848	-848
21	Finansielle poster	13.200	17.336	15.300	30.601
	Resultat	-32.385	-22.141	-37.429	41.725
	Resultatdisponering				
	Overført til andre reserver Egenkapital	-4.435	9.644	-10.779	69.185
	Overført til andre reserver Investeringsplan	-27.950	-31.785	-26.650	-27.460
	Resultatdisponering i alt	-32.385	-22.141	-37.429	41.725

BALANCE

Note		Balance pr. 31/12 2025	Balance pr. 31/12 2024
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
	AKTIVER		
	Materielle anlægsaktiver		
23	Materielle anlægsaktiver	29.183	30.031
	Finansielle anlægsaktiver		
24	Kapitalandele	7.091	500
	Anlægsaktiver i alt	36.274	30.531
	Omsætningsaktiver		
	Beholdninger (merchandise m.v.)	1.766	1.843
25	Tilgodehavender	29.178	41.560
26	Udlån	18.941	19.979
	Periodeafgrænsningsposter	5.423	2.721
	Værdipapirer	373.465	391.470
	Likvide midler	892	2.343
	Omsætningsaktiver i alt	429.665	459.916
	Aktiver i alt	465.939	490.447
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Egenkapital	231.307	253.447
27	Hensættelser	1.001	1.001
	Kortfristet gældsforpligtelser		
	Kassekredit	49.152	30.507
	Leverandørgæld	20.263	20.747
	DBU A/S	473	476
28	Skyldige midler til puljer og komiteer	34.732	31.152
29	Øvrige skyldige puljemidler og investeringsmidler	5.102	10.564
30	Anden gæld	32.292	40.773
31	Ikke anvendte øremærkede tilskud	18.330	10.738
32	Periodeafgrænsningsposter	73.287	91.042
	Kortfristet gældsforpligtelser i alt	233.631	235.999
	Passiver i alt	465.939	490.447
33	Personaleomkostninger		
34	Leasingforpligtelser		
35	Sikkerheder og pantsætninger		
36	Eventualforpligtelser		
37	§8a Gaveindsamling		

EGENKAPITALOPGØRELSE PR. 31. DECEMBER 2025

	Ordinær kapital- konto/Formue	Henlagt reserver, Investeringsplan*	Andre reserver	Egenkapital i alt
Saldo primo	80.000	14.848	158.600	253.448
Henlagt/uddelt investeringsplan i 2025	0	25.650	-25.650	0
Årets resultat jf. resultatopgørelsen	0	-31.785	9.644	-22.141
Saldo ultimo	80.000	8.713	142.594	231.307

* Investeringsplan frem til 2025	Primo 2025	Uddelt 2025	Forbrugt 2025	Ultimo 2025
Hybridbaner - pulje	6.000	0	6.000	0
Hele Danmarks Klubhus	0	2.000	2.000	0
Futsal	404	500	575	329
Ligaforbundet**	0	1.000	1.000	0
Divisionsforeningen**	0	5.400	5.400	0
DBU Bredde	0	3.750	3.750	0
Landshold - Herre A og Kvinde A	7.757	10.000	10.623	7.134
Elite dommer	-113	2.000	1.247	640
Reform arbejde /strategisk adm understøttelse	800	1.000	1.190	610
	14.848	25.650	31.785	8.713

**Note til Ikke-anvendte eksterne uddelinger (Investeringsplan)	Primo	Forbrug	Ultimo
Ligaforbundet**	2.625	2.625	0
Divisionsforeningen**	1.843	1.843	0
	4.468	4.468	0





NOTER

		2025		2024
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
1	Medie			
	Herrelandsholdet, TV-rettigheder	110.618	109.380	110.618
	Danmarksturneringen	42.671	42.671	43.274
	Andre medieindtægter	3.445	4.530	3.159
	Medieindtægter i alt	156.734	156.581	157.051
	Medieomkostninger	-8.920	-5.638	-7.401
	Medie i alt	147.814	150.943	149.650
2	Kommercielle aktiviteter			
	Kommercielle partnerskaber	83.142	90.251	77.534
	Netværk	5.053	5.100	4.618
	Hospitality	16.539	12.184	11.472
	Øvrige indtægter	13.097	18.992	25.430
	Kommercielle indtægter i alt	117.831	126.527	119.054
	Kommercielle partnerskaber	-15.976	-26.294	-4.293
	Netværk	-3.510	-3.600	-3.597
	Hospitality	-12.211	-8.550	-8.878
	Øvrige omkostninger	-21.341	-27.511	-34.748
	Lønninger	-21.281	-17.337	-13.482
	Kommercielle omkostninger i alt	-74.319	-83.292	-64.998
	Kommercielle aktiviteter i alt	43.512	43.235	54.056



		2025		2024
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
3	A-landshold,U21 og Pokalturneringer			
	Herrelandsholdet			
	Kampindtægter	57.180	48.735	58.141
	Kampafviklingsomkostninger	-23.461	-19.839	-23.074
		33.719	28.896	35.067
	Kampomkostninger inklusiv personale	-44.835	-44.416	-46.752
	Herrelandsholdet i alt	-11.116	-15.520	-11.685
	Kvindelandsholdet			
	Kampindtægter	3.227	1.536	2.303
	Kampafviklingsomkostninger	-1.865	-2.086	-1.359
		1.362	-550	944
	Kampomkostninger inklusiv personale	-19.042	-18.110	-14.133
	Kvindelandsholdet i alt	-17.680	-18.660	-13.189
	U21-landsholdet			
	Kampindtægter	1.036	640	942
	Kampafviklingsomkostninger	-72	-215	-54
		964	425	888
	Kampomkostninger inklusiv personale	-7.804	-8.362	-7.650
	U21-landsholdet i alt	-6.840	-7.937	-6.762
	Pokalturneringerne			
	Kampindtægter	5.049	7.500	10.836
	Andel klubber, finalister	-1.244	0	-5.324
	Andel Divisionsforeningen	-155	0	-229
	Kampafvikling	-5.752	-8.627	-5.981
	Pokalturneringerne i alt	-2.102	-1.127	-698
	Kampindtægter, samlet	66.492	58.411	72.222
	Kampafviklingsomkostninger, i alt	-32.549	-30.767	-36.021
	Kampomkostninger inklusiv personale, samlet	-71.681	-70.888	-68.535
	A-landshold,U21 og Pokalturneringer i alt	-37.738	-43.244	-32.334
4	Tilskud			
	FIFA, operational costs	8.480	8.125	8.575
	FIFA, specific projects	7.439	7.852	4.252
	UEFA	22.010	21.926	20.468
	DIF	14.111	14.185	13.829
	Team Danmark	10.325	10.325	9.250
	Danske Spil	7.773	7.757	7.665
	Tilskud i alt	70.138	70.170	64.039

		2025		2024
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
5	Slutrunder			
	Herrelandsholdet			
	Slutrundeindtægter	0	0	101.096
	Spillerandel, jf aftale med Spillerforeningen	0	0	-39.510
	Øvrige slutrundeomkostninger	0	0	-36.796
	Herrelandsholdet i alt	0	0	24.790
	Kvindelandsholdet			
	Slutrundeindtægter	15.539	0	0
	Spillerandel, jf aftale med Spillerforeningen	-4.949	0	0
	Øvrige slutrundeomkostninger	-11.103	-3.850	-1.579
	Kvindelandsholdet i alt	-513	-3.850	-1.579
	U21-landsholdet			
	Slutrundeindtægter	2.361	0	0
	Spillerandel, jf aftale med Spillerforeningen	-1.131	0	0
	Øvrige slutrundeomkostninger	-2.349	-800	-775
	U21-landsholdet i alt	-1.119	-800	-775
	Slutrundeindtægter, i alt	17.900	0	101.096
	Spillerandel, jf aftale med Spillerforeningen i alt	-6.080	0	-40.135
	Øvrige slutrundeomkostninger i alt	-13.452	-4.650	-38.525
	Slutrunder i alt	-1.632	-4.650	22.436
6	Fodboldskole			
	Deltagerbetaling	23.425	26.300	27.585
	Aktivitetsomkostninger	-21.752	-25.000	-26.109
	Lønninger	-1.512	-1.142	0
	Fodboldskole i alt	161	158	1.476
7	Træneruddannelse			
	Uddannelsesindtægter	23.083	19.275	22.002
	Uddannelsesomkostninger	-15.820	-14.196	-16.748
	Lønninger	-5.464	-5.111	0
	Træneruddannelse i alt	1.799	-31	5.254
8	IT			
	Brugerbetaling	6.723	5.737	5.854
	Portalindtægter	1.639	1.510	1.418
	KlubOffice og klub CMS, indtægter	4.532	4.357	4.266
	IT- projekter, DBU Bredde	2.839	3.815	1.345
	Øvrige indtægter	1.826	1.672	105
	IT-indtægter i alt	17.559	17.091	12.988
	Lønninger	-6.554	-6.749	-6.370
	IT-omkostninger	-22.368	-17.946	-22.475
	IT-projekter, DBU Bredde	-2.839	-3.815	-1.345
	IT-omkostninger i alt	-31.761	-28.510	-30.190
	IT i alt	-14.202	-11.419	-17.202

		2025		2024
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
9	Øvrige indtægter			
	Dommerindtægter (VAR-system m.m.)	7.136	5.220	6.703
	Partnerskab, A-Liga	0	0	1.839
	Sanktioner og fodboldagenter	7.410	7.231	6.506
	Velfærdsalliancer	5.513	3.000	5.002
	DIF (Get2 Sport)	0	0	1.946
	Ungdomslandshold	3.309	0	4.480
	Øvrige indtægter	17.347	10.160	7.335
	Øvrige indtægter i alt	40.715	25.611	33.811
10	U-landshold og talentudvikling			
	Herreungdomslandhold			
	Lønninger - Herreungdomslandshold	-7.757	-7.940	-5.491
	U20-landsholdet	-1.041	-1.042	-1.255
	U19-landsholdet	-3.133	-2.792	-2.818
	U18-landsholdet	-2.124	-2.653	-2.445
	U17-landsholdet	-3.079	-3.203	-2.445
	U16-landsholdet	-2.241	-2.272	-3.043
	Sportslig succes	-685	-800	-3.043
	Herreungdomslandhold i alt	-20.060	-20.702	-20.540
	Kvindeungdomslandhold			
	Lønninger - Kvindeungdomslandshold	-4.289	-4.309	0
	U23-kvindelandsholdet	-275	-274	-805
	U19-landsholdet	-2.607	-2.510	-2.522
	U17-landsholdet	-2.645	-2.538	-2.355
	U16-landsholdet	-1.993	-2.052	-2.327
	Sportslig succes	0	-200	-1.238
	Kvindeungdomslandhold i alt	-11.809	-11.883	-9.247
	Turneringer og værtskaber	0	0	-2.823
	Talentudvikling			
	Lønninger	-3.451	-2.469	-1.816
	Talentudviklingsomkostninger	-4.710	-6.188	-9.574
	Talentudvikling i alt	-8.161	-8.657	-11.390
	U-landshold og talentudvikling i alt	-40.030	-41.242	-44.000
11	Dommere			
	Lønninger	-3.235	-3.176	-2.652
	Dommere	-7.728	-6.625	-9.642
	Dommerinvesteringer	-1.247	-2.000	-1.661
	Dommerbeklædning	-822	0	0
	VAR	-8.213	-8.085	-8.719
	Dommer sammenhængskraft	-1.626	-3.000	-619
	Dommere i alt	-22.871	-22.886	-23.293



EURO MÅNEDSLEGAT
73

20.03.25



		2025		2024
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
12	Licens			
	Herreungdomslicens			
	Tilskud til licensklubber - Herrer	-8.543	-7.600	-8.662
	Uddannelse, møder og klubbesøg	-1.076	-2.174	-2.532
	Herreungdomslicens i alt	-9.619	-9.774	-11.194
	Kvindeungdomslicens			
	Tilskud til licensklubber - Kvinder	-2.395	-2.300	-2.300
	Uddannelse, møder og klubbesøg	-488	-725	-1.585
	Kvindeungdomslicens i alt	-2.883	-3.025	-3.885
	Seniorlicens			
	Herre seniorlicens, herunder UEFA licens	-1.133	-1.310	-1.028
	Kvinde seniorlicens, herunder UEFA licens	-216	-360	-144
	Seniorlicens i alt	-1.349	-1.670	-1.172
	Licens i alt	-13.851	-14.469	-16.251
13	Øvrige omkostninger			
	Herreturneringer inkl. UEFA turneringer	-2.721	-3.269	-3.135
	Kvindeturneringer inkl. UEFA turneringer	-267	-378	-861
	Futsal turneringer	-659	-648	-803
	Futsal, All Stars og Old boys landsholdene	-2.342	-2.031	-2.160
	eFodbold	-342	-500	-668
	Sportslig investeringsplan samt Landsholdskomite	-12.147	-12.000	-17.557
	Øvrige omkostninger i alt	-18.478	-18.826	-25.184
14	Ligaforbundet og Kvindekomite			
	Strategiaftale, Kvindeelitekomite	-3.000	-2.500	-1.250
	Strategiaftale, tilskud Ligaforbundet	-1.427	-2.054	-1.455
	A-Liga	0	0	-1.792
	U-midler	0	0	-1.016
	Ligaforbundet og Kvindekomite i alt	-4.427	-4.554	-5.513
15	Divisionsforeningen og Professionel pulje			
	Eliteaftale, Professionel Pulje	-21.442	-20.600	-19.153
	Eliteaftale, Divisionsforeningen udviklingspulje	-4.380	-4.380	-4.380
	Eliteaftale, administrationsbidrag	-4.766	-3.846	-3.308
	Eliteaftale, øvrige tilskud	-7.515	-8.596	-9.540
	Sanktionspulje, Herre DM*	-3.035	-3.000	-2.579
	Divisionsforeningen og Professionel pulje i alt	-41.138	-40.422	-38.960
	* Note vedrørende sanktioner Herre-DM			
	Sanktioner opkrævet af disciplinærinstansen	6.463	6.481	5.507
	Sanktioner - Divisionsforeningen	-3.035	-3.000	-2.579
	Sanktioner - DBU	3.428	3.481	2.928

Sanktionspuljen er oprettet med henblik på, at midler fra sanktioner skal investeres i forebyggende foranstaltninger.

		2025		2024
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
16	DBU Bredde, breddekomite og NSV			
	Strategiaftale, tilskud til Breddekomite og NSV	-10.194	-10.194	-11.324
	Strategiaftale, grundtilskud DBU Bredde	-22.958	-23.957	-22.456
	Strategiaftale, driftstilskud DBU Bredde	-15.837	-11.072	-466
	Strategiaftale, Tilskud til træneruddannelse C1 og C2	-2.000	-2.000	-2.059
	Bredde - klubrådgiver	0	0	-6.677
	Øvrige DBU Bredde aktiviteter	0	-206	-743
	DBU Bredde, breddekomite og NSV i alt	-50.989	-47.429	-43.725
17	FSR og projektaktiviteter			
	Lønninger	-7.237	-6.084	-8.935
	Velfærdsalliancer	-6.252	-3.800	-5.789
	Pige/kvinde udviklingsplan	-3.278	-7.757	-1.196
	Football Social Responsibility	-338	-1.743	-1.279
	DIF (Get2Sport)	0	-350	-2.230
	Øvrige, inklusiv børneenhed	-687	-675	-1.429
	FSR og projektaktiviteter i alt	-17.792	-20.409	-20.858
18	Møder og international strategi			
	Repræsentantskab/kongres	-696	-1.070	-1.958
	Bestyrelse, møde- og rejseomkostninger	-1.463	-753	-1.150
	Vederlag til formanden	0	0	0
	Vederlag til øvrige bestyrelsesmedlemmer	-1.365	-1.318	-1.297
	Vederlag til komite- og udvalgsmedlemmer	-631	-609	-585
	Lønninger	-4.561	-4.796	-1.424
	Diverse udvalg	-604	-512	-507
	Repræsentation	-51	-75	-82
	Møder og international strategi i alt	-9.371	-9.133	-7.003



		2025		2024
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
19	Administration			
	Lønninger	-41.303	-40.545	-15.994
	Administrationsomkostninger	-7.261	-6.840	-9.729
	DBU Allé - omkostninger	-7.471	-6.818	-7.484
	Kommunikationsomkostninger	-517	-556	-582
	Øvrige personaleomkostninger	-5.598	-4.525	-4.668
	Administration i alt	-62.150	-59.284	-38.457
20	Hele Danmarks Klubhus			
	Indtægter	11.165	11.165	3.500
	Omkostninger	-13.264	-15.165	-9.470
	Hele Danmarks Klubhus i alt	-2.099	-4.000	-5.970
21	Finansielle poster			
	Afkast værdipapirbeholdning	16.813	15.400	30.093
	Øvrige finansielle indtægter og omkostninger	523	-100	508
	Finansielle poster netto	17.336	15.300	30.601
		Indtægtsført af modtagne tilskud i året	Årets forbrug	Årets resultateffekt
22	Projekter, fondsuddelinger			
	Nordea-Fonden, multibaner	0	0	0
	Grøn Fanzone	4	4	0
	Novo Nordisk Fonden "en del af holdet"	1.413	1.413	0
	EU projekt Game Changer, EACEA	29	29	0
	EU bevilling Access	143	143	0
	KV Fonden, fodboldskole	685	685	0
	DIF Initiativpulje	259	259	0
	FC Demens, Sygesikringen Danmark	845	845	0
	Fondsuddelinger, periodisering i alt	3.378	3.378	0



Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Balance pr. 31/12 2025	Balance pr. 31/12 2024
23	Materielle anlægsaktiver		
	Ejendommen DBU Allé 1, 2605 Brøndby		
	Anskaffelsessum primo	41.214	41.214
	Anskaffelsessum ultimo	41.214	41.214
	Afskrevet primo	11.838	11.221
	Afskrevet i regnskabsåret	617	617
	Afskrevet ultimo	12.455	11.838
	Bogført værdi ultimo	28.759	29.376
	Biler		
	Anskaffelsessummer primo	1.156	1.156
	Anskaffelsessummer ultimo	1.156	1.156
	Afskrevet primo	501	270
	Afskrevet i regnskabsåret	231	231
	Afskrevet ultimo	732	501
	Bogført værdi ultimo	424	655
	Materielle anlægsaktiver i alt	29.183	30.031
24	Kapitalandele		
	Anskaffelsessum primo	500	500
	Tilgang kapitalindskud	440	0
	Tilgang direkte rådgiveromkostninger	6.151	0
	Anskaffelsessum ultimo	7.091	500
	DBU A/S	500	500
	Hele Danmarks Klubhus P/S	6.551	0
	K/S Hele Danmarks Klubhus ApS	40	0
	Royal League	0	0
	Kapitalandele i alt	7.091	500
	100 %-ejerskab Hele Danmarks Klubhus P/S og K/S Hele Danmarks Klubhus ApS		
	100 %-ejerskab DBU A/S og 50 %-ejerskab i Royal League		
25	Diverse tilgodehavender		
	Udenlandske organisationer (UEFA/FIFA) mfl.	1.315	4.223
	DIF, Div.forening, DBU Bredde, HDK, Ligaforbundet, klubber mfl.	15.875	13.619
	Tilgodehavende moms	1.203	2.936
	Øvrige tilgodehavender	10.785	20.782
	Diverse tilgodehavender i alt	29.178	41.560
26	Udlån		
	DBU Jylland og Sjælland indenfor 1 år	1.000	995
	DBU Jylland	14.115	14.658
	DBU Sjælland	3.826	4.326
	Udlån i alt	18.941	19.979
	Specifikation:		
	Lån, hovedstol	22.251	27.941
	Afdrag	-1.190	-5.690
	Restgæld	21.061	22.251
	Amortiseret rente	-2.120	-2.272
		18.941	19.979

Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Balance pr. 31/12 2025	Balance pr. 31/12 2024
27	Hensættelser Pensionsfond		
	Hensat primo	1.001	1.001
	Forbrug	0	0
	Saldo ultimo	1.001	1.001
28	Skyldige midler til puljer og komiteer Puljemidler under Komiteen for Professionel Fodbold		
	Hensat primo	19.036	18.995
	Hensat i regnskabsåret	21.442	19.153
	Afholdte projekter	-19.359	-19.112
	Saldo ultimo	21.119	19.036
	Puljemidler under Breddekomiteen		
	Hensat primo	9.800	12.021
	Hensat i regnskabsåret	10.194	11.324
	Afholdte projekter	-10.621	-13.545
	Saldo ultimo	9.373	9.800
	Puljemidler under Kvindeelitepulje		
	Hensat primo	250	0
	Hensat i regnskabsåret	3.000	1.250
	Afholdte projekter	-1.053	-1.000
	Saldo ultimo	2.197	250
	Landsholdskomite		
	Hensat primo	1.554	1.190
	Uddelt i regnskabsåret	2.000	2.000
	Afholdte omkostninger	-1.958	-1.636
	Saldo ultimo	1.596	1.554
	Governance komite		
	Hensat primo	512	480
	Hensat i regnskabsåret	500	500
	Afholdte projekter	-565	-468
	Saldo ultimo	447	512
	Skyldige midler til puljer og komiteer i alt	34.732	31.152
29	Øvrige skyldige puljemidler og investeringsmidler Ikke-anvendte eksterne uddelinger (Investeringsplan)		
	Hensat primo	4.468	7.414
	Hensat i regnskabsåret	0	125
	Afholdte projekter	-4.468	-3.071
	Saldo ultimo	0	4.468
	Andre ikke-anvendte eksterne midler		
	Hensat primo	1.725	1.725
	Afholdte projekter	-1.725	0
	Saldo ultimo	0	1.725



Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Balance pr. 31/12 2025	Balance pr. 31/12 2024
Landholdspuljen			
	Hensat primo	1.629	3.979
	Hensat i regnskabsåret	0	0
	Afholdte projekter	-340	-2.350
	Saldo ultimo	1.289	1.629
IT Bredde pulje - Forretningskritisk udvikling			
	Hensat primo	1.086	312
	Hensat i regnskabsåret	2.606	2.726
	Afholdte projekter	-1.962	-1.952
	Saldo ultimo	1.730	1.086
IT Bredde pulje - Breddebestemt udvikling			
	Hensat primo	1.656	965
	Hensat i regnskabsåret	1.303	1.363
	Afholdte projekter	-876	-672
	Saldo ultimo	2.083	1.656
	Øvrige skyldige puljemidler og investeringsmidler i alt	5.102	10.564
30	Anden gæld		
	Skyldige omkostninger	23.440	32.554
	Feriepenge (indefrosset og indeholdt)	8.852	8.219
	Anden gæld i alt	32.292	40.773
31	Ikke anvendte øremærkede tilskud		
	FIFA Forward Development Programme	9.118	8.094
	FIFA, øvrige projekter	6.238	0
	Nordea-Fonden, multibaner	325	325
	Grøn Fanzone	213	217
	Novo Nordisk Fonden "en del af holdet"	0	604
	EU projekt Game Changer, EACEA	354	383
	EU bevilling Access	0	143
	KV Fonden, fodboldskole	1.726	685
	DIF Initiativpulje	300	0
	FC Demens	57	287
	Ikke anvendte øremærkede tilskud i alt	18.330	10.738
32	Periodeafgrænsningsposter		
	UEFA TV	46.470	64.960
	Forudbetaling UEFA	5.941	5.917
	Øvrige forudbetalte indtægter	20.876	20.165
	Periodeafgrænsningsposter i alt	73.287	91.042
33	Personaleomkostninger		
	AM-indkomst	124.578	112.594
	A-skat	38.385	35.166
	AM-bidrag	10.012	9.008
	ATP	757	678
	Honorarer og bonus	61.293	76.187
	Øvrige (km-godtgørelse mv.)	8.522	8.318
	Lønoplyst i alt	243.547	241.951
	Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	212	190

Note		Balance pr. 31/12 2025	Balance pr. 31/12 2024
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
34 Leasingforpligtelser			
Leasingforpligtelse kan opgøres således:			
Indenfor 1 år		56	87
Mellem 1 og 5 år		0	0
Samlet fremtidige leasingydelse		56	87

35 Sikkerheder og pantsætninger

Til sikkerhed for trækningsret i Nykredit er givet pant i værdipapirer, samt depotafkastkonto, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 andrager 188 mio. kr.

36 Eventualforpligtelser

DBU har afgivet en støtteerklæring til datterselskabet, Hele Danmarks Klubhus P/S. I erklæringen tilkendegiver DBU at ville yde den nødvendige finansielle støtte, så datterselskabet kan opfylde sine økonomiske forpligtelser efterhånden som de forfalder. Erklæringen gælder frem til 1. januar 2027.

DBU har stillet garanti for i alt 202.000 kr. for klubbers lån i Danmarks Idrætsforbund.

DBU er løbende part i tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke vil påvirke unionens finansielle stilling udover de forpligtelser, der allerede er indregnet i balancen.

Note		Balance pr. 31/12 2025	Balance pr. 31/12 2024
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
37 §8a Gaveindsamling			
Saldo indbetalinger primo		1.163	1.036
Indbetalte bidrag indeværende år		539	422
Udbetalinger:			
Dalby GF		0	-67
Talent FC		0	-37
Skødstrup SF		0	-123
Kolt/Hasselager IF		0	-65
Gørlose		0	-3
Lemvig GF		-40	0
Mejdal-Halgård Fodbold		-21	0
Alliancen IF		-168	0
IF Lyseng		-82	0
Udbetalinger i alt		-311	-295
Saldo indsamlinger ultimo		1.391	1.163

Beretning om udbetalinger af gaveindsamlinger i 2025

Lemvig GF har indsamlet og fået udbetalt 39.750 kr. Gaveindsamlingen er blevet anvendt til anlæggelse af en kunstgræsbane, som både LGF's egne medlemmer, men også lokalområdet kan benytte sig af. Kunstgræsbanen i LGF betyder, at medlemmerne kan træne fodbold året rundt eller blot forlænge sommersæsonen, når græsplænerne ikke kan bruges.

Mejdal-Halgård Fodbold har fået udbetalt kr. 20.675, som de har indsamlet og som er anvendt til at støtte etableringen af en kunstgræsbane til brug for Mejdal-Halgård Fodbolds medlemmer. Banen vil betyde, at Mejdal-Halgård Fodbold med støtte fra Tvis IF og Nr. Felding GIF kan tilbyde træning til sine medlemmer året rundt.

Alliancen IF har indsamlet og fået udbetalt 167.661 kr. Beløbet er anvendt til at støtte anlæg og opførelse af et nyt klubhus. Klubhuset rummer bl.a. omklædningsrum, toiletter, dommeromklædningsrum, køkken samt et stort klublokale med mødelokale.

IF Lyseng har også fået udbetalt deres gaveindsamling på i alt kr. 82.400. Indsamlingen er anvendt til anlæggelsen af IF Lyseng Fodbolds nye kunstgræsbane med tilhørende mindre trænings- og opvarmningsarealer til træning og kampe på den eksisterende opvisningsbane nærmest ved klubhuset.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Klassifikation

Med henblik på at øge gennemsigtigheden i årsrapporten er der foretaget en tilpasning af præsentationen af indtægter i resultatopgørelsen og puljemidler under gældsforpligtelser (balancen).

Forholdet har ikke haft indflydelse på årets resultat eller egenkapitals størrelse.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder af- og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde unionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå unionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Regnskabet er uændret aflagt aktivitetsbestemt og under de enkelte aktiviteter specificeret på art. Indtægter og omkostninger, der vedrører flere områder, fordeles ikke på disse, hvis fordelingen ikke fremgår af eksterne aftaler.

Indtægter og omkostninger periodiseres på balancetidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Omsætning

Indtægter resultatføres i de år, de vedrører, således at flerårige kontrakter periodiseres over kontraktens løbetid.

Aktivitetsbestemte tilskud fra Team Danmark, FIFA og UEFA mfl. indtægtsføres i forbindelse med afholdelse af de tilskudsberettigede aktiviteter.

Øvrige indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Øvrige indtægter indregnes ekskl. moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Billetabonnementsindtægter

Indtægter vedrørende billetabonnementer, der bl.a. giver fortrinsret til at købe billetter og fordelagtige priser til herrelandsholdets hjemmekampe, indtægtsføres i takt med, at værdien af medlemsfordelene realiseres, f.eks. i forbindelse med at hjemmekampe afvikles og fordelene udnyttes i forbindelse med hjemmekampen.

Billet-, og tilhørende abonnementsindtægter, indregnes på baggrund af registreringerne i unionens billetsystem.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger resultatføres i de år, de vedrører, således at flerårige kontrakter periodiseres over kontraktens løbetid.

Sekundære indtægter og omkostninger

Driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til unionens hovedaktiviteter, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Uddelinger

Regnskabsmæssigt skelnes mellem uddelinger internt i DBU og uddelinger til eksterne. Interne uddelinger udgiftsføres i takt med, at de tilhørende omkostninger afholdes. Ikke-anvendte uddelinger i slutningen af

regnskabsåret præsenteres som en henlæggelse under Egenkapitalen. Præsentationen som henlæggelse påvirker ikke årets resultat.

Eksterne uddelinger er uddelinger til tredjepart. Disse udgiftsføres på uddelingstidspunktet. I det omfang, at en uddeling relaterer sig til et kalenderår, udgiftsføres den i det pågældende kalenderår.

Slutrunder

Indtægter, bonus og omkostninger resultatføres i det år slutrunden afholdes. Såfremt der forventes underskud på deltagelse i slutrunder, omkostningsføres hele det forventede tab straks i forbindelse med kvalifikation til slutrunden. Forventes der overskud på slutrundedeltagelsen, vil en eventuel kvalifikationsbonus blive periodiseret ved udbetaling af bonussen, og driftsført i forbindelse med slutrundens afholdelse.

Afskrivninger

Materielle anlægsaktiver afskrives over deres forventede brugstid. Afskrivningsperioden er beskrevet under de enkelte anlægsaktiver.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver og kapitalandele i tilknyttede virksomheder

vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes gennem de foretagne afskrivninger. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed. Der nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af netto-salgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder kursreguleringer, renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger og andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.



Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af sagsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under sekundære indtægter eller omkostninger.

Kapitalandele datterselskaber

Kapitalandele i datterselskaber måles til kostpris. I kostprisen indgår kapitalindskud med tillæg af direkte eksterne omkostninger til rådgivere m.fl.

Hvis der er indikation på nedskrivningsbehov, foretages nedskrivningstest. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Udbytter føres over resultatopgørelsen. Udbytter indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet, hvilket typisk vil sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den underliggende virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Beholdninger (merchandise m.v.)

Beholdninger (merchandise m.v.) måles til kostpris på grundlag af FIFO. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris opgøres som anskaffelsespris med tillæg af eventuelle hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til netto-realiseringsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Hensættelser

Pensionshensættelser

Pensionshensættelser omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når unionen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller en faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af unionens økonomiske ressourcer.

Puljemidler

DBU administrerer puljemidler på vegne af medlemmerne. Regnskabsposten består af de resterende puljemidler pr. 31. december 2025.

Ikke-anvendte eksterne midler

Regnskabsposten relaterer sig til uddelinger til tredjepart, som ikke er udbetalte ved årets udgang.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, kreditinstitutter samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser unionens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og unionens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital o. lign.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af værdipapirer og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.





FORMUE- OG INVESTERINGSPOLITIK

DBU investerer ikke selv i værdipapirer, men gør brug af porteføljepleje fra professionelle kapitalforvaltere. Porteføljeplejen er aktuelt outsourcet til to kapitalforvaltningsselskaber. De anvendte kapitalforvaltere er Nykredit og Danske Bank Asset Management.

En mindre andel af aktierne investeres i en strategi, hvis bæredygtige investeringsmål er at accelerere overgangen til en bæredygtig økonomi og bidrage positivt til udvalgte FN verdensmål for bæredygtig udvikling, og er dermed kategoriseret under artikel 9 i EU's forordning om bæredygtighedsrelaterede oplysninger og har som sådan et bæredygtigt investeringsmål.

Investeringsporteføljen er en del af DBU's likviditetsberedskab og derfor skal det være muligt at realisere hovedparten af værdipapirerne i løbet af kort tid.

Ifølge retningslinjerne indskrevet i aftalerne med kapitalforvalterne skal de finansielle investeringer placeres således:

at mindst 50% af porteføljen skal være placeret i danske obligationer.

at højst 20% af porteføljen kan placeres i udenlandske statsobligationer.

at investeringen i såvel danske som globale aktier (i alt) højst må udgøre 20% af porteføljen.

at andelen af kreditobligationer højst kan udgøre 20% af porteføljen.

at andelen af Hedge strategier højeste kan udgøre 20% af porteføljen.

at andelen af alternative/øvrige investeringer højst kan udgøre 10% af porteføljen.

Ansvarlige investeringer

DBU har i sin investeringspolitik indarbejdet en række retningslinjer for ansvarlige investeringer.

Det betyder bl.a., at DBU's kapitalforvaltere skal have en proces for at sikre, at internationale anerkendte retningslinjer for selskabers samfundsansvar er gældende og håndhæves af virksomhederne i investeringsporteføljen.

Ved investering i statsobligationer skal landes overholdelse af international ret og menneskerettigheder indgå i investeringsovervejelserne. Det skal søges

undgået at investere i lande, hvor der kan opstå berettiget tvivl om overholdelsen af international ret eller menneskerettigheder.

Det skal sikres, at der ikke investeres i selskaber, der overtræder internationale retningslinjer for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption, og som ikke udviser vilje/evne til at ændre adfærd.



Der kan investeres i forsvarsindustrien, idet der dog ikke må investeres i selskaber, der producerer ikke-konventionelle våben, antipersonel miner og/eller klyngebomber.

DBU's portefølje må herudover ikke investeres i følgende brancher:

- Alkohol
- Tobak
- Pornografi
- Spil
- Fossile brændstoffer

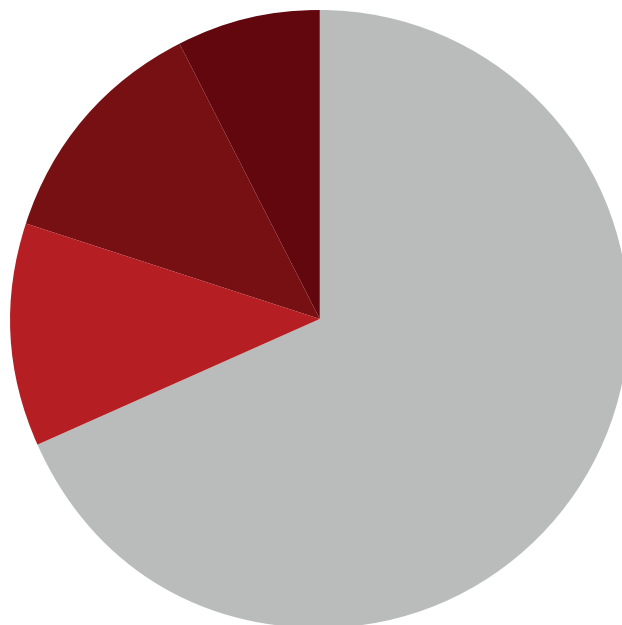
Eksklusion skal ske på markedskonform vis i relation til tærskelværdier og definitioner.

Herudover skal kapitalforvaltere søge at undgå investering i selskaber med kritisabel adfærd såsom aggressiv skatteplanlægning eller uforsvarlig skovrydning.

Pr. 30. september 2025 har Danske Bank Asset Management ekskluderet 306 udstedere fra DBU's investeringsunivers, mens Nykredit per 31. december 2025, på tværs af DBU's 4 afdelinger, har ekskluderet 445 selskaber fra verdensindekset MSCI AWCI for at efterleve DBUS investeringspolitik.

Fordeling af aktiver under forvaltning ultimo 2025

- Obligationer (68,6%)
- Aktier (11,6%)
- Hedge fonde¹ (12,3%)
- Kreditobligationer (7,5%)



1. Hedge Funds:

Hedge Funds er en likvid alternativ investering der kan benytte finansielle instrumenter, muligheden for gearing og muligheden for at "gå kort" til at udnytte de attraktive lommer af afkast i markedet uden nødvendigvis at forøge risikoen. Tværtimod kan instrumenterne benyttes til at reducere risikoen, men samtidigt til at bevare et fornuftigt afkast. Hedge Funds kan således tjene penge i såvel faldende som stigende markeder alt efter strategi.

DBU's midler der er investeret i værdipapirer pr. 31. december 2025 udgør 373 mio. kr., og er placeret som følger:

Nykredit, 188 mio. kr.

ISIN	Navn	Weight
Aktier		
DK0060361046	Nykredit Invest Bæredygtige Aktier KL	7,18%
DK0061551462	Sparinvest Bæredygtige Value Aktier KL W	3,82%

Danske obligationer

DK0060709731	Nykredit Invest Engros korte obligationer	46,18%
DK0060773901	Nykredit Invest Engros lange obligationer	15,27%

Virksomheds- og højrenteobligationer

DK0060709814	Nykredit Invest Engros Bæredygtige Kreditobligationer	9,93%
DK0016028020	Nykredit Invest Engros Bæredygtige Højrenteobligationer	5,01%

Hedgefonde

DK0060455889	Nykredit Alpha Kobra	6,18%
DK0060158160	Nykredit Alpha Mira	6,26%

Kontant

Kontant		0,17%
---------	--	-------

Danske Bank Asset Management, 185 mio. kr.

ISIN	Navn	Weight
Aktier		
DK0060229284	DI SELE Global Restricted	12,05%

Danske obligationer

DK0060700946	DI SELE Danske Obligationer Varighed 3	34,48%
DK0060700862	DI SELE Danske Helt Korte Obligationer	3,28%
DK0060158590	DI SELE Danske Obl Absolut Lav Risiko	8,89%

Virksomhedsobligationer

DK0060791564	DI SELE Euro IG Corp Bonds Restricted, kl DKK W d	9,98%
--------------	---	-------

Hedgefonde

GG00B64DZB21	DI Hedge Fixed Income Strategies - DKK Sub-Class I	7,39%
LU1807295008	DI SICAV SIF Fixed Income Global Value W p	4,70%

Other Funds

DK0060789584	DI Globale Mellemlange Indeksobligat. kl DKK W d h	3,98%
DK0063854948	DI Tactical Asset Allocation Danmark	14,98%

Kontant

Kontant		0,26%
---------	--	-------

En detaljeret liste over indhold af de enkelte investeringsforeninger kan ses på dbu.dk/om-dbu/dbu-s-historie/dbu-s-regnskab



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2025 for Dansk Boldspil-Union.

Årsregnskabet for perioden 1. januar - 31. december 2025 aflægges efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kultur- ministeriets res- sort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et ret- visende billede af unionens aktiver, passiver og finan- sielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af unionens aktiviteter og pengestrømsopgørelse for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overens- stemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

Det er vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er taget skyldi- ge økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af års- regnskabet, herunder at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produk- tivitet og effektivitet.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæs- sig, således at årsregnskabet, efter vor opfattelse, giver et retvisende billede af unionens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Bestyrelsens årsberetning indeholder efter vores op- fattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Brøndby 6. februar 2026

Direktion:

Erik Brøgger Rasmussen
Direktør

Bestyrelsen:

Thomas Christensen
næstformand

Ole Jacobsen
næstformand

Jesper Møller
formand

Claus Christensen

Jette Krach

Mette Bach Kjær

Peter Tornbo

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Boldspil-Union for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af unionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af unionens aktiviteter og pengestrømsopgørelse for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af unionen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Unionen har i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025, som sammenligningstal medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget. Budgettallene har ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere unionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere unionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.



Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af unionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om unionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at unionen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteterne og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de

dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteterne og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

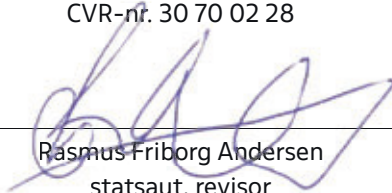
Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 6. februar 2026

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Rasmus Friberg Andersen
statsaut. revisor
mne44147





**Udgiver**

Dansk Boldspil-Union
Fodboldens Hus
DBU Allé 1
2605 Brøndby
Telefon 4326 2222
e-mail dbu@dbu.dk
www.dbu.dk

Layout

Bording Danmark

Fotos

Anders Kjærbye, Per Kjærbye og Lars Rønbøg
- fodboldbilleder.dk
S. 25, UEFA
S. 41, Pebbes billeder

Dansk Boldspil-Union

DBU Allé 1

2605 Brøndby

www.dbu.dk