

**Dansk Blindesamfund**

**CVR-nr. 18 20 39 28**

**Årsrapport**

**2025**

Blekinge Boulevard 2 – 2630 Taastrup. – Telefon 38 14 88 44  
CVR-nr. 18 20 39 28 – Reg.nr. 2191 Konto nr. 8195604437  
E-mail [info@blind.dk](mailto:info@blind.dk) – Internet [www.blind.dk](http://www.blind.dk)

## Indholdsfortegnelse

---

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Foreningsoplysninger	9
Ledelsesberetning	11
<b>Årsregnskab 1. januar 2025 – 31. december 2025</b>	
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse	23
Balance	25
Egenkapitalopgørelse	27
Pengestrømsopgørelse	28
Noter	29
Noter, bogstavsnoter	36

## Ledelsespåtegning

---

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for 1. januar – 31. december 2025 for Dansk Blindesamfund.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med vedtægternes krav, årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A med de tilpasninger, der følger af foreningens særlige forhold, ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse samt tilskudsgivers retningslinjer.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Vi er ansvarlige for indsamlinger foretaget i regnskabsåret og erklærer ved underskrift, at indsamlingerne er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelsens § 9, stk. 1, nr. 4.

Årsregnskabet indstilles til hovedbestyrelsens godkendelse.

Taastrup, den 27. marts 2026

### Forretningsudvalg

Diana Stentoft  
Landsformand

Jesper Holten  
Næstformand

Mads Brix Monggaard  
Forretningsudvalgsmedlem

Erik Vind Frost  
Forretningsudvalgsmedlem

Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære hovedbestyrelsesmøde den 19. april 2026

## Hovedbestyrelse

---

Michael Lauritzen

---

Kim Jacobsen

---

Susanne Tarp

---

Bente Weinreich

---

Jens Peter Kristiansen

---

Ulrik Klintrup Dahl Madsen

---

Kim Thrane Christensen

---

Michael Drud

---

Flemming W. Slagelse

---

Torben G. Frederiksen

---

Keld Nielsen

---

Karsten Deutshbein

---

Jan Toftegaard Eliasen

---

Peter Henning Jensen

## Hovedbestyrelse

---

Jens Erik Wittchen

---

Lene Jensen

---

Jan Friis

---

Michael Bjerre Rasmussen

---

Helle Kaas Schmidt

---

Stinna Brinch Christensen

---

Michael B. Davidsen

---

Karen Krøyer Rasmussen

---

Ann Berit Susanne Nolsøe

---

Jørgen Bak

---

Lotte Tobiasen

## Til ledelsen af Dansk Blindesamfund

### Revisionspåtegning på årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Blindesamfund for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven, vedtægternes krav, ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse samt tilskudsgiveres retningslinjer.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Dansk Blindesamfunds aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet for foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, vedtægternes krav, ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationer samt tilskudsgiveres retningslinjer.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Bekendtgørelse nr. 1776 af den 20. december 2024 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud for 2025 fra Social- og Boligministeriet, Bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om indsamling m.v., Bekendtgørelse nr. 68 af den 27. januar 2025 om ansøgningspuljen til handicaporganisationer og -foreninger på det sociale område (ULHAN) samt bestemmelserne i Regnskabs- og revisionsinstruks for medlemsorganisationer, som modtager tilskud under Handicappuljen forvaltet af Danske Handicaporganisationer (DH), i det følgende benævnt "tilskudsgiveres retningslinjer". Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af Dansk Blindesamfund i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, vedtægternes krav, ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse og tilskudsgiveres retningslinjer. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. tilskudsgiveres retningslinjer, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. tilskudsgiveres retningslinjer, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler, vedtægternes krav, ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse samt tilskudsgiveres retningslinjer.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven, vedtægternes krav, ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse samt tilskudsgiveres retningslinjer. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af virksomheden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af virksomheden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Brøndby, den 27. marts 2026

**ALBJERG Statsautoriseret Revisionsaktieselskab**

CVR-nr. 35 38 28 79

Dorthe Brandt Andersen

statsautoriseret revisor

MNE-nummer 32774

## Foreningsoplysninger

---

**Foreningen:** Dansk Blindesamfund  
Blekinge Boulevard 2  
2630 Taastrup

Telefon: 38 14 88 44  
Telefax: 38 14 88 00

Hjemmeside: [www.blind.dk](http://www.blind.dk)  
E-mail: [info@blind.dk](mailto:info@blind.dk)

CVR-nr. 18 20 39 28

Stiftet: 8. juni 1911  
Hjemsted: Taastrup  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Forretningsudvalg** Diana Stentoft, formand  
Jesper Holten, næstformand  
Mads Brix Monggaard, forretningsudvalgsmedlem  
Erik Vind Frost, forretningsudvalgsmedlem

## Hovedbestyrelse

Ulrik Klintrup Dahl Madsen, Kredsformand København  
Susanne Tarp, Kredsformand Frederiksberg  
Flemming W. Slagelse, Kredsformand Storkøbenhavn Nord  
Bente Weinreich, Kredsformand Storkøbenhavn Syd  
Michael Drud, Kredsformand Nordsjælland  
Kim Jacobsen, Kredsformand Bornholm  
Stinna Brinch Christensen, Kredsformand Østsjælland  
Jan Friis, Kredsformand Vestsjælland  
Peter Henning Jensen, Kredsformand Storstrømmen  
Keld Verner Nielsen, Kredsformand Fyn  
Michael Lauritzen, Kredsformand Sønderjylland  
Karsten Deutshbein, Kredsformand Sydvestjylland  
Jan Toftegaard Eliassen, Kredsformand Sydøstjylland  
Kim Thrane Christensen, Kredsformand Midt-Vestjylland  
Helle Kaas Schmidt, Kredsformand Østjylland  
Michael Bjerre Rasmussen, Kredsformand Viborg-Skive  
Jens Peter Kristiansen, Kredsformand Kronjylland  
Jens Erik Wittchen, Kredsformand Thy-Mors  
Torben Gjering Frederiksen, Kredsformand Aalborg  
Lene Jensen, Kredsformand Vendsyssel  
Michael B. Davidsen, Udvalgsformand Social & Sundhed  
Karen Krøyer Rasmussen, Udvalgsformand Uddannelse & Beskæft.  
Ann Berit Susanne Nolsøe, Udvalgsformand Fritid & Kultur  
Jørgen Bak, Udvalgsformand Tilgængelighed & Hjælpem.  
Lotte Tobiasen, Udvalgsformand Organisation & Politik

## Revision

ALBJERG  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

## Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Hovedtal</b>	t.kr.				
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	168.640	167.530	151.769	155.171	132.580
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	121.277	123.495	102.018	108.226	95.863
Administrationsomkostninger og ikke fordelte fællesomkostninger	-14.391	-15.412	-15.348	-16.712	-10.822
Finansielle poster, netto	9.284	20.827	19.805	-35.106	12.030
Resultat før formålsbestemte aktiviteter	116.170	128.909	106.475	56.408	97.071
Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter	-128.658	-122.983	-97.317	-87.085	-81.194
Årets resultat	-12.488	5.927	9.158	-30.677	15.877
Anlægsaktiver	58.705	59.638	59.365	59.730	60.100
Omsætningsaktiver	260.608	300.015	290.995	293.951	272.717
Aktiver i alt	319.313	359.654	350.360	353.681	332.817
Bunden og reserveret egenkapital	216.647	211.001	207.830	198.530	157.969
Fri egenkapital	71.903	90.038	84.631	84.773	110.693
Egenkapital i alt	288.550	301.038	292.461	283.303	268.662
Hensatte forpligtelser	1.654	1.445	1.359	1.289	1.321
Langfristede gældsforpligtelser	987	958	950	22.384	22.370
Kortfristede gældsforpligtelser	28.122	56.212	55.590	46.705	40.464
Passiver i alt	319.313	359.654	350.360	353.681	332.817
Antal medlemmer	7.561	7.580	7.435	7.230	7.094
Gennemsnitligt antal ansatte	170	172	166	159	152
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad ved indsamlinger m.v.	71,9%	73,7%	67,2%	69,7%	72,3%
Administrationsprocent	8,5%	9,2%	10,1%	10,8%	8,2%
Formålsprocent	76,3%	73,4%	64,1%	56,1%	61,2%
Konsolideringsprocent	-7,4%	3,5%	6,0%	-19,8%	12,0%
Sikkerhedsmargin	152	165	180	188	209
Soliditetsgrad	90,4%	83,7%	83,5%	80,1%	80,7%
Andel af offentlig finansiering	32,4%	28,9%	25,8%	22,8%	17,4%

## Ledelsesberetning

---

Årets resultat blev et underskud på 12.488 t.kr., hvilket ledelsen anser som forventet for 2025. Underskuddet skyldes primært et væsentligt mindre afkast og kursregulering på værdipapirerne i 2025.

Øvrige aktiviteter er gennemført i overensstemmelse med det planlagte og budgetterede.

### Hovedaktivitet

Dansk Blindesamfund er opbygget og ledet af mennesker med synshandicap. Vi arbejder for at sikre, at vores medlemmer får den nødvendige hjælp og støtte til at kunne deltage i samfundslivet på lige fod med alle andre borgere. Vi udgør et fællesskab, hvor vi inspirerer og støtter hinanden til at deltage i studieliv, arbejdsliv og fritidsliv. Vi deler viden om vores hverdag og erfaringer med at leve et aktivt og selvstændigt liv.

Dansk Blindesamfund er en privat forening, der kun modtager få økonomiske midler fra det offentlige til særskilte afgrænsede områder. Vi er derfor afhængige af bidrag og gaver fra den danske befolkning. Dansk Blindesamfund ønsker at udtrykke en dybfølt tak til alle bidragydere, fonde, arv- og gavegivere, der har doneret til foreningen i 2025. Sådan forvalter vi vores midler:

- Kurser, rådgivning og andre medlemstilbud
- Interessepolitik og kommunikation
- Administration, it og punktskriftsproduktion
- International udvikling og samarbejde

Dansk Blindesamfunds kerneopgaver er:

- Sikre lokale fællesskaber for synshandicappede og påvirkning af de lokalpolitiske rammer i foreningens 20 kredse.
- Konsulentordningen, hvor vores konsulenter vejleder og besøger borgere, der har mistet synet helt eller delvist.
- Kursusafviklingen bl.a. på Fuglsangcentret.
- Påvirkning af det politiske landskab i Danmark.

Organisatorisk er vi en landsforening inddelt i 20 kredse, der dækker hele landet samt alle aldre. Formændene for de lokale kredse og formændene for fem interessepolitiske udvalg udgør tilsammen hovedbestyrelsen, der fastsætter den overordnede retning for Dansk Blindesamfunds virksomhed.

## Ledelsesberetning - fortsat

### Udvikling i aktiviteter

Dansk Blindesamfund tilbyder rehabilitering, rådgivning, kurser, netværk og støtte, når synet svinger, og så arbejder vi for bedre politiske rammer og rettigheder for mennesker med synshandicap i Danmark.

Kurserne på Fuglsangcentret er en væsentlig del af rehabiliteringsstrategien, og er ofte den direkte årsag til, at mennesker med synshandicap igen bliver i stand til at mestre dagligdagen. I 2025 udviklede vi derfor på eksisterende kurser og skabte en række nye rehabiliteringskurser, som for eksempel Bedsteforældredage, der giver bedsteforældre med synshandicap mulighed for at være på ferie med deres børnebørn i trygge og sikre omgivelser. Derudover er det lykkedes at få forlænget forsøgsordningen med ledsagelse til ældre over 67 med et synshandicap helt ind til år 2027. En ordning der er forankret i Dansk Blindesamfund.

### Hovedtal for aktiviteten

Medarbejderne i Dansk Blindesamfund har i 2025 arbejdet for at skabe bedre liv for mennesker med synshandicap. Det gør vi gennem et landsdækkende fællesskab opbygget og ledet af mennesker med synshandicap.

Mange fik i 2025 gavn af vores indsats:

- Konsulenterne var på 1.337 hjemmebesøg.
- Konsulenterne havde 4.065 telefonrådgivningssamtaler.
- Kursusafdelingen afholdt 166 rehabiliterings- og habiliteringskurser.
- Fuglsangcentret havde over 9.230 synshandicappede gæster og deres ledsagere.

### Gennemførte indsamlinger

Årets indsamlingsvirksomhed har givet indtægter på 41,1 mio. kr., hvilket er nogenlunde samme niveau som i 2024. Foreningen har derudover i 2025 modtaget arv og gaver på 28,8 mio. kr., hvilket er et fald på 6,1 mio. kr. i forhold til sidste år. Det er en stigning i formålsbestemt arv fra 3,8 mio. kr. i 2024 til 13,1 mio. i 2025. Den formålsbestemte arv på 13,1 mio. kr. er primært givet til forskning, førerhunde og uddeling til synshandicappede.

Dansk Blindesamfund har i 2025 indsamlet midler til specifikke formål samt foreningens generelle arbejde til gavn for mennesker med synshandicap. De specifikke formål udgør førerhundeordningen, forskning og konsulentordningen. Midler til førerhundeordningen er indsamlet gennem postale breve, sms, støtteformularer på website, mail samt annoncering på sociale medier. Midler til forskning er indsamlet gennem postale breve, støtteformularer på website, mail og annoncering på sociale medier. Midler til konsulentordningen er indsamlet gennem postale breve, støtteformularer på website, mail og annoncering på sociale medier.

Midler til Dansk Blindesamfunds generelle arbejde er indsamlet gennem postale breve, annoncering i printmedier, støtteformularer på website, mail, telemarketing- og sms-kampagner samt annoncering på sociale medier. Udgifter til postale indsamling udgør en forholdsmæssig stor del, da den typiske bidragsyder er vant til post, girokort og mindre vant med teknologiske løsninger.

## Ledelsesberetning - fortsat

### Fundraising-strategi

Strategien for det fremtidige indsamlingsarbejde har fokus på loyalitetsbevarende indsatser og initiativer, der medfører flere bidragydere på faste betalingsaftaler samt opgraderinger af eksisterende betalingsaftaler. Hertil et fokus på fornyelse og fornyelse af gruppen af bidragydere, således muligheden for et stabilt indsamlingsniveau fastholdes på den lange bane.

Der er fortsat udvikling i brugen af kunstig intelligens som værktøj til optimeret postudsendelse. Fokus på telemarketing er intensiveret og udvikling af proaktiv telefonbetjening iværksat med intern telefonopfølgning på eksisterende betalingsaftaler for at mindske frafald af betalingsaftaler. Yderligere er der igangsat nye informationstiltag på arv og testamenteområdet. Kanalerne hvorfra Dansk Blindesamfund indsamler midler er fortsat udsendelsen af postale breve, telemarketing, sms, mail, støtteformularer på website, samt annoncering på print og på sociale medier.

### Administrative omkostninger

Foreningen har i regnskabsåret anvendt 8,5 % af indtægterne på administrationsomkostninger og ikke fordelte fællesomkostninger. Sidste år var administrationsprocenten 9,2 %. Det er positivt, at de administrative omkostninger er nedbragt igen i 2025, og det er fortsat foreningens målsætning at nedbringe de administrative omkostninger yderligere i de kommende år. Den administrative organisering skal dog altid tage højde for, at vi har flere end 100 synshandicappede tillidsfolk og en høj andel af synshandicappede medarbejdere. Særligt ved indførelse af nye IT-systemer medfører det ekstra omkostninger til tilpasning af systemer, differentierede vejledninger og undervisning af brugerne. Det er ledelsens forventning og oplevelse, at disse investeringer medfører administrative effektiviseringer og bidrager til at nedbringe de administrative omkostninger.

### Egenkapitalen størrelse

Foreningens egenkapital er faldet med 12,5 mio. kr. og udgør pr. 31. december 2025 288,5 mio. kr. Faldet skyldes årets resultat. Egenkapitalen er sammensat af kredsenes egenkapital på 45,0 mio. kr., henlæggelser til særlige formål 119,5 mio. kr., diverse reservationer fastlagt af foreningen 52,2 mio. kr. og foreningens frie formue 71,9 mio. kr. Det høje niveau af midler, der er henlagt til særlige formål, skyldes særligt store indtægter gennem mange år til formålsbestemte arv og gaver. Det er foreningens ambition og pligt at sikre, at disse midler aktivt bliver formidlet og anvendt til medlemmers gavn til opfyldelse af foreningens formål.

Ligeledes er henlæggelser bestemt af foreningen stor, fordi der er disponeret tidligere års regnskabsoverskud til en række strategiske indsatser og initiativer. Også her er det ledelsen ambition og pligt at sikre, at disse midler anvendes til initiativer til gavn for foreningens medlemmer. Et større forbrug af disse formålsbestemte midler vil medføre, at egenkapitalen må forventes at falde i de kommende år.

## Ledelsesberetning - fortsat

### Risikostyring

Ved vores arbejde i Dansk Blindesamfund har vi dagligt en stor kontakt med en meget bred skare af mennesker, og vi bliver betroet mange personoplysninger, som kan hjælpe os med at støtte dem. Dertil kommer at foreningen modtager støtte fra et stort antal private donorer. Vores største og vigtigste aktiver er troværdighed og ordentlighed, og det er derfor vigtigt for os at sikre, at personoplysninger bliver behandlet med respekt og omtanke. Der blev igangsat en større indsats i 2025 for at kortlægge og opdatere alle arbejdsprocesser og vores behandling af personoplysninger. Organisatorisk er arbejdet understøttet gennem etableringen af en styregruppe med fokus på persondata, informationssikkerhed og compliance.

### Forventninger til kommende regnskabsår

Dansk Blindesamfunds rammebudget for 2026 estimerer en omsætning og finansielle indtægter for i alt 148,5 mio. kr. (uden kredse), og driftsomkostninger til indtægtsskabelse, administration og formålsaktiviteter der vil give et budgetmæssigt underskud. Der forventes et sammenligneligt aktivitetsniveau i foreningens kredse, hvilket der er budgetteret med.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med vedtægternes krav, årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med tilvalg fra højere regnskabsklasser med de tilpasninger, der følger af foreningens særlige forhold, samt ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflægelse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

#### Aktiver og forpligtelser

Aktiver er værdier ejet af foreningen eller hvor foreningen på balancedagen har et tilgodehavende hos tredjemand i form af en på balancedagen håndhævable ret til at modtage betaling e.l. Det kan være kontanter og bankindeståender, kort- og langfristede værdipapirer, grunde og bygninger, inventar, beholdning af varer mv. Tilgodehavender er typisk tilgodehavender fra salg eller andre tilgodehavender, hvor betaling først modtages efter balancedagen. Tilgodehavender er også bindende tilsagn om tilskud, arv eller gaver, som er modtaget fra tredjemand inden balancedagen, men som først betales efter balancedagen, og betalte omkostninger inden balancedagen, som vedrører perioden efter balancedagen, fx husleje, forsikringspræmier, abonnemeter o.l.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilgå foreningen, og det enkelte aktivs værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser er beløb, som foreningen skylder til andre, fx skyldige beløb for varer og tjenesteydelser leveret før balancedagen, men som først betales efter balancedagen, bankgæld og andre optagne lån, indeholdt A-skat o.l. fra udbetalte lønninger o.l. Under forpligtelser indgår også værdien af ydelser, som foreningen på balancedagen er forpligtet til at levere til tredjemand. Det kan fx være forpligtelser til at levere bestemte ydelser som modydelse for vederlag, som er modtaget inden balancedagen, men hvor modydelse endnu ikke er leveret.

Forpligtelser indregnes i balancen, når organisationen som følge af tidligere begivenheder har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilgå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der måtte fremkomme inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Indtægter og omkostninger

Indtægter er beløb, som har forøget foreningens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder o.l., der har forøget foreningens nettoaktiver. Eksempler på indtægter er tilskud fra offentlige myndigheder eller private organisationer, donationer i form af arv og gaver o.l. varesalg og salg af tjenesteydelser, renter på bankindeståender, værdistigninger på værdipapirer o.l.

Omkostninger er beløb, som er forbrugt af foreningen og dermed har formindsket foreningens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder o.l., der har formindsket foreningens nettoaktiver. Eksempler på omkostninger er løn og gager til foreningens medarbejdere, husleje og kontorholdsomkostninger, renteudgifter og værdifald på værdipapirer o.l. I omkostninger indgår også årlige afskrivninger på organisationens materielle aktiver som bygninger og inventar, der undergår værdiforringelse over tid ved forbrug e.l.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter

Foreningens indtægter består af indsamlede offentlige og private midler samt indtægter ved egen virksomhed.

#### Offentlige midler

Indsamlede offentlige midler består af danske og udenlandske institutionelle donorer eller myndigheder med hvem, der er indgået en kontrakt eller modtaget en bevilling. Disse indtægtsføres i takt med, at midlerne anvendes. Momskompensation indtægtsføres på modtagelsestidspunktet og indregnes under offentlige midler.

#### Private midler

Indsamlede private midler består af bidrag fra private bidragsydere og virksomheder i form af diverse indsamlinger samt arv og gaver. Private midler består ligeledes af midler fra private arveladere og fonde mv., hvortil der er knyttet et specifikt formål. Disse midler indtægtsføres på modtagelsestidspunktet, eller når indsamlingsresultatet foreligger. Modtagne midler, hvortil der er knyttet et specifikt formål, overføres via resultatdisponeringen til "Henlæggelser formål fastlagt af gave giver/arvelader" til anvendelse inden for formålet.

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Egen virksomhed

Indtægter ved egen virksomhed består af salgsindtægter fra Fuglsangcentret, førerhundesagen og kursusafdelingen. Indtægterne indtægtsføres på faktureringsstidspunktet.

### Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter

Omkostninger anvendt til indtægtsskabende aktiviteter omfatter direkte henførbare omkostninger i forbindelse med foreningens indsamlingsvirksomhed.

Omkostninger ved egen virksomhed omfatter omkostninger til drift af Fuglsangcentret samt udførelsen af aktiviteter i forbindelse med førerhundesagen og kursusafdelingen.

Omkostningerne omfatter bl.a. lønninger med fradrag for refusioner fra offentlige myndigheder, andre eksterne omkostninger samt afskrivninger, som kan henføres direkte til de enkelte aktiviteter. Omkostningerne udgiftsføres ved afholdelsestidspunktet, og der foretages sædvanlig periodisering af omkostningerne, så de omfatter det regnskabsår, de vedrører.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter bl.a. ikke-fordelt omkostninger til husleje og IT samt diverse kontorhold mv. I administrationsomkostninger indgår også lønninger med fradrag for refusion fra offentlige myndigheder mv. til administrationsmedarbejdere.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og rentekomkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der er forfaldne i regnskabsåret.

### Omkostninger til formålsbestemte aktiviteter

De formålsbestemte omkostninger består af omkostninger til rehabilitering og rådgivning, medlemstilbud, politisk interessevaretagelse, oplysning og information samt internationalt udviklingsarbejde.

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Ejendommen Fuglsangcentret anvendes som kursus- og feriecenter. Ejendommen måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgør anskaffelsessummen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunden.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstid:

Ejendommen afskrives over 25 år for så vidt angår selve anskaffelsen, mens forbedringsarbejder afskrives over 15 år. Restværdien er vurderet til 50%.

Ejendommen RA-BO anvendes til boligformål. Ejendommen måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Ejendommens anskaffelsessum afskrives ikke, idet den som følge af løbende vedligeholdelse ikke vurderes at være udsat for værdiforringelse. Ejendommens forbedringsarbejde afskrives lineært over den forventede levetid, der udgør 15-20 år.

Driftsmidler måles til kostpris, mens inventar og it-udstyr driftsføres i anskaffelsesåret.

Der foretages i øvrigt lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmidler afskrives over 3-5 år.

#### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter kapitalandele og indskud i plejehjem. Finansielle anlægsaktiver måles til kostpris.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger omfatter primært råvarer til anvendelse i restaurationen og handelsvarer til videresalg på Fuglsangcentret. Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Andre værdipapirer

Andre værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og aktier, og måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af bankindeståender og kontanter.

### Egenkapital

Foreningens kapitalkonto er opdelt i formuekonto samt henlæggelser til afholdelse af fremtidige omkostninger inden for foreningens hovedaktivitetsområder.

### Henlæggelse til formål fastlagt af Dansk Blindesamfund

Henlæggelser til formål fastlagt af Dansk Blindesamfund består af henlæggelser af tidligere års overskud og årets resultat, som af ledelsen er henlagt til bestemte formål.

### Henlæggelse til formål fastlagt af gaved giver/arvelader

Henlæggelser til særlige formål vedrører gaver og arveparter, hvor gaved giver/arvelader har bestemt anvendelsen af det modtagne beløb.

### Egenkapital i kredse

Egenkapital i kredse består af den samlede sum af de lokale kredsers egenkapital. Kredsenes egenkapital kan disponeres af ledelsen i den enkelte kreds.

### Hensatte forpligtelser

Hensættelser vedrører planlagt og periodisk vedligeholdelse og fornyelser, samt indvendig vedligeholdelse af ejendommen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter prioritetsgæld og gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Nøgletal

Nøgletal er opgjort i overensstemmelse med anbefalinger fra organisationen ISOBRO. Nøgletal præsenteret i ledelsesberetningen er beregnet således:

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	$\frac{\text{Resultat af indtægtskabende aktiviteter}}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}} * 100$	Overskudsgrad ved indsamlinger viser den andel af de i regnskabsperioden indtægtsføre midler, som er tilbage til organisationen efter at direkte henførbare omkostninger til frembringelse af indtægterne er fratrukket.
Administrationsprocent	$\frac{\text{Administrationsomkostninger og ikke-fordelbare fællesomkostninger}}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}} * 100$	Administrationsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til henholdsvis administration o.l. og ikke-fordelbare kapacitetsomkostninger.
Formålsprocent	$\frac{\text{Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter}}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}} * 100$	Formålsprocenten viser den andel af organisationens samlede indtægter, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret i form af afholdte omkostninger direkte henførbare til de pågældende aktiviteter.
Konsolideringsprocent	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}} * 100$	Konsolideringsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til konsolidering af organisationens formue.
Sikkerhedsmargin	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede omkostninger til indtægtskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter}} * 100$	Sikkerhedsmarginen udtrykker i hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække organisationens omkostninger.
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balance i alt}} * 100$	Soliditetsgrad udtrykker organisationens finansielle styrke.
Andel af offentlig finansiering	$\frac{\text{Indsamlede offentlige midler}}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}} * 100$	Andel af offentlig finansiering udtrykker den andel af organisationens finansiering, der er baseret på tilskud mv. fra offentlige myndigheder.

## Årsregnskab for Dansk Blindesamfund

Resultatopgørelse	Note	2025	2024
		kr.	kr.
<i>Indtægtsskabende aktiviteter</i>			
Offentlige midler	1	54.557.279	48.423.917
Private midler	2	82.564.597	86.924.468
Indtægter ved egen virksomhed	3	31.518.175	32.182.106
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter i alt		168.640.051	167.530.491
<i>Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter</i>			
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	4	-17.488.585	-12.962.530
Omkostninger ved egen virksomhed	5	-29.874.736	-31.072.973
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter		121.276.730	123.494.988
Administrationsomkostninger o.l.	7	-14.391.061	-15.412.290
Resultat før finansielle poster		106.885.669	108.082.698
<i>Finansielle indtægter</i>			
Finansielle indtægter		7.609.054	3.684.017
Finansielle indtægter i kredse		2.432.520	3.458.940
<i>Finansielle omkostninger</i>			
Finansielle omkostninger		-1.020.324	-1.154.741
Kursregulering		303.104	14.915.214
Finansielle omkostninger i kredse		-40.048	-76.728
Resultat før formålsbestemte aktiviteter		116.169.975	128.909.400
<i>Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter</i>			
Rehabilitering og rådgivning		-63.969.407	-56.191.922
Medlemstilbud		-23.385.277	-23.981.504
Politisk interessevaretagelse		-13.772.415	-12.416.807
Oplysning og information		-9.981.423	-11.933.273
Internationalt udviklingsarbejde		-11.864.375	-13.472.043
Kredse		-5.685.359	-4.987.105
Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter		-128.658.256	-122.982.655
<b>Årets resultat</b>		<b>-12.488.281</b>	<b>5.926.745</b>

<b>Resultatdisponering</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	kr.	kr.
Forslag til resultatdisponering:		
Overført til formuekonto	-18.134.656	5.406.404
Resultat i kredse overført til kredsegenkapital	1.127.460	1.935.874
Nye arve og gaver til særlige formål, ej anvendt i året	13.055.596	3.792.750
Henlagt til formål DBS	378.373	-
Forbrugt af tidligere års henlæggelser, formål DBS	-3.429.029	-5.576.829
Forbrugt af tidligere års henlæggelser, formål gavegiver	-6.488.675	-2.014.417
Finansielle poster til særlige formål, ej anvendt i året	1.002.650	2.382.965
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-12.488.281</b>	<b>5.926.746</b>

<b>Balance</b>	Note	<b>2025</b> kr.	<b>2024</b> kr.
Grunde og bygninger		56.158.362	57.035.878
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		780.126	848.950
Materielle anlægsaktiver i alt	10	56.938.488	57.884.827
Indskud på plejehjem		5	5
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.766.911	1.753.386
Finansielle anlægsaktiver i alt	11	1.766.916	1.753.391
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>58.705.404</b>	<b>59.638.218</b>
Varebeholdninger	12	513.919	343.205
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		1.176.996	1.428.940
Tilgodehavender hos tilknyttede organisationer		937.530	1.617.926
Andre tilgodehavender		17.971.007	12.921.853
Andre tilgodehavender i kredse		1.343.244	1.300.703
Periodeafgrænsningsposter		1.497.729	725.444
Tilgodehavender i alt		22.926.506	17.994.866
Andre værdipapirer		179.382.930	219.220.442
Andre værdipapirer i kredse		41.253.238	40.093.759
Likvide beholdninger		9.937.046	15.750.598
Likvide beholdninger i kredse		6.594.171	6.612.535
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>260.607.810</b>	<b>300.015.405</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>319.313.214</b>	<b>359.653.623</b>

<b>Balance</b>	Note	<b>2025</b> kr.	<b>2024</b> kr.
Formuekonto		71.903.030	90.037.686
Henlæggelser formål fastlagt af Dansk Blindesamfund	13	52.167.511	55.218.167
Henlæggelser formål fastlagt af gavegiver/arvelader	14	119.503.144	111.933.573
Egenkapital i kredse		44.976.530	43.849.070
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>288.550.215</b>	<b>301.038.496</b>
Hensatte forpligtelser	15	1.653.726	1.445.008
Langfristede gældsforpligtelser	16	987.487	958.190
Kortfristede gældsforpligtelser	17	28.121.786	56.211.929
<b>Gæld i alt</b>		<b>30.762.999</b>	<b>58.615.127</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>319.313.214</b>	<b>359.653.623</b>

Noter, hvortil der ikke er henvisning

Note 9 Personaleomkostninger

Note 18 Eventualforpligtelser

Note 19 Sikkerhedsstillelser

Note A Regnskab for konsulentordningen

Note B Regnskab for tilskud til projekt vedr. PODCAST (bevilling fra NOTA)

Note C Regnskab vedrørende udlodningsmidlerne (ULHAN)

Note D Regnskab vedrørende Ledsageordning

Note E Indsamlingsregnskab

## Egenkapitalopgørelse, 2025

	Formue- konto kr.	Henlæg- gelser formål fastlagt af DBS kr.	Henlæg- gelser formål fastlagt af gavegiver/ arvelader kr.	Egenkapital i kredse kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2025	90.037.686	55.218.167	111.933.573	43.849.070	301.038.496
Andre reguleringer	-	-	-	-	-
Overført jf. resultatdisponering	-18.134.656	-	-	1.127.460	-17.007.196
Årets henlæggelser jf. resultatdisponering	-	378.373	-	-	378.373
Nye arve og gaver til særlige formål, ej anvendt i året jf. resultatdisponering	-	-	13.055.596	-	13.055.596
Forbrugt af tidligere års henlæggelser jf. resultatdisponering	-	-3.429.029	-6.488.675	-	-9.917.704
Finansielle poster til særlige formål, ej anvendt i året	-	-	1.002.650	-	1.002.650
Saldo 31. december 2025	71.903.030	52.167.511	119.503.144	44.976.530	288.550.215

## Egenkapitalopgørelse, 2024

	Formue- konto kr.	Henlæg- gelser formål fastlagt af DBS kr.	Henlæg- gelser formål fastlagt af gavegiver/ arvelader kr.	Egenkapital i kredse kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2024	84.631.282	60.794.996	105.121.372	41.913.196	292.460.846
Sammenlægning med Blinde Børns Fond	-	-	2.637.560	-	2.637.560
Andre reguleringer	-	-	13.343	-	13.343
Overført jf. resultatdisponering	5.406.404	-	-	1.935.874	7.342.278
Årets henlæggelser jf. resultatdisponering	-	-	-	-	-
Nye arve og gaver til særlige formål, ej anvendt i året jf. resultatdisponering	-	-	3.792.750	-	3.792.750
Forbrugt af tidligere års henlæggelser jf. resultatdisponering	-	-5.576.829	-2.014.417	-	-7.591.246
Finansielle poster til særlige formål, ej anvendt i året	-	-	2.382.965	-	2.382.965
Saldo 31. december 2024	90.037.686	55.218.167	111.933.573	43.849.070	301.038.496

<b>Pengestrømsopgørelse</b>	Note	<b>2025</b> kr.	<b>2024</b> kr.
Resultat før finansielle poster		106.885.669	108.082.698
Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter		-128.658.256	-122.982.654
Resultat før finansielle poster efter formålsbestemte aktiviteter		-21.772.587	-14.899.956
Af- og nedskrivninger		946.339	944.774
Ændring i andre hensatte forpligtelser		208.718	86.284
Øvrige ikke kontante indtægter og omkostninger			21.508
Ændring i driftskapital	20	-33.192.497	2.643.435
		-53.810.027	-11.203.955
Modtagne finansielle indtægter		10.041.574	7.142.957
Betalte finansielle omkostninger		-1.060.372	-1.231.469
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		-44.828.825	-5.292.467
Køb mv. af finansielle aktiver		-21.023.030	-28.249.426
Salg af finansielle aktiver		59.990.642	29.347.896
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		38.967.612	1.098.470
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser		29.297	7.859
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		0	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		29.297	7.859
<b>Ændring i likvider</b>		-5.831.916	-4.186.138
Likvider 01.01		22.363.133	26.549.271
Valutakursreguleringer likvider 01.01		0	0
<b>Likvider 31.12</b>	21	16.531.217	22.363.133

## Noter

	2025	2024
	kr.	kr.
<b>1. Offentlige midler</b>		
Danida-projekter administrationstilskud	596.633	746.879
Danida-projekter faglig støtte	1.777.146	1.096.830
Danida-projekter tilskud i året	7.288.132	10.173.440
Udlodningsmidler	5.298.018	5.223.886
Fredericia Kommune, kursusafdeling	692.106	848.198
Kulturstyrelsen, kørsel handicappede folkeopl. undervisning	92.099	114.026
Kulturstyrelsen, portotilskud	0	0
Momskompensation	1.329.279	1.315.152
Socialministeriet, konsulentordningen	5.300.000	5.300.000
Ledsageordningen og Podcast	30.902.905	22.455.142
Kredsindtægter fra kommuner mv.	1.280.962	1.150.364
Indsamlede offentlige midler i alt	<u>54.557.280</u>	<u>48.423.917</u>
<b>2. Private midler</b>		
Indsamlinger	40.180.838	37.532.722
Ikke formålsbestemte gaver fra fonde, org. og virksomheder	926.622	2.464.399
Formålsbestemte gaver fra fonde, org. og virksomheder	4.000	9.000
Indsamlede midler omfattet af indsamlingsloven, jf. note E	<u>41.111.460</u>	<u>40.006.121</u>
Ikke formålsbestemte arv og gaver fra private	15.695.504	31.086.277
Formålsbestemte arv og gaver fra private	13.063.021	3.810.950
Ikke formålsbestemte gaver fra fonde, org. og virksomheder	5.898.790	5.502.470
Formålsbestemte gaver fra fonde, org. og virksomheder	2.938.241	3.209.132
Tab på debitorer	-17.169	-81.232
Kredsintægter fra medlemmer og andre bidragsydere	3.874.750	3.390.750
Øvrige indsamlede midler	<u>41.453.137</u>	<u>46.918.347</u>
Indsamlede private midler i alt	<u>82.564.597</u>	<u>86.924.468</u>
<b>3. Indtægter ved egen virksomhed</b>		
Fuglsangcentret eksternt	8.591.561	7.443.128
Fuglsangcentret internt	15.798.706	16.300.316
Førerhundeeordningen	3.059.633	4.300.142
Kursusafdelingen	2.777.010	2.479.424
Administrationsvederlag legater	339.160	218.450
Administrationsvederlag kredse	0	0
Overskud udlejningsejendom	863.247	1.368.654
Diverse indtægter	88.857	71.992
Indtægter ved egen virksomhed i alt	<u>31.518.174</u>	<u>32.182.106</u>
<b>4. Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter</b>		
Andre eksterne omkostninger	-14.146.250	-10.116.386
Personaleomkostninger jf. note 9	-3.507.829	-3.081.563
Lønrefusioner (sygdom, barsel, fleksjob m.m.) jf. note 9	165.494	235.419
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter i alt	<u>-17.488.585</u>	<u>-12.962.530</u>

	2025 kr.	2024 kr.
<b>5. Omkostninger ved egen virksomhed</b>		
Andre eksterne omkostninger	-28.540.755	-30.690.974
Heraf overført til formålsbestemt omkostning	15.633.281	16.103.486
Personaleomkostninger jf. note 9	-35.928.878	-33.247.910
Heraf overført til formålsbestemt omkostning	17.266.557	15.539.494
Lønrefusioner (sygdom, barsel, fleksjob m.m.) jf. note 9	1.695.059	1.222.931
Omkostninger ved egen virksomhed i alt	<u>-29.874.736</u>	<u>-31.072.973</u>

6. Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	Indtægter	Direkte omkostninger	Heraf overført t. formålsbest. omkostning	Resultat
	2025 kr.	2025 kr.	2025 kr.	2025 kr.
Indsamlede offentlige midler i alt	53.276.317	-	-	53.276.317
Indsamlede private midler i alt	78.689.847	-17.488.585	-	61.201.262
Fuglsangcentret eksternt	8.591.561	-8.465.905	-226.518	352.175
Fuglsangcentret internt	15.798.706	-28.089.118	-12.290.411	-
Førerhundeordningen	3.059.633	-8.239.754	-5.180.121	-
Kursusafdelingen	2.777.010	-17.979.797	-15.202.787	-
Administrationsvederlag legater	339.160	-	-	339.160
Administrationsvederlag kredse	-	-	-	-
Overskud udlejningsejendom	863.247	-	-	863.247
Diverse indtægter	88.858	-	-	88.858
Kredse	5.155.712	-	-	5.155.712
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter i alt	<u>168.640.051</u>	<u>-80.263.158</u>	<u>-32.899.838</u>	<u>121.276.730</u>

	2024 kr.	2024 kr.	2024 kr.	2024 kr.
Indsamlede offentlige midler i alt	47.273.553	-	-	47.273.553
Indsamlede private midler i alt	83.533.718	-12.962.530	-	70.571.188
Fuglsangcentret eksternt	7.443.128	-8.253.267	-260.176	-549.964
Fuglsangcentret internt	16.300.316	-29.554.311	-13.253.995	-
Førerhundeordningen	4.300.142	-8.981.995	-4.681.853	-
Kursusafdelingen	2.479.424	-15.926.380	-13.446.955	-
Administrationsvederlag legater	218.450	-	-	218.450
Administrationsvederlag kredse	-	-	-	-
Overskud udlejningsejendom	1.368.654	-	-	1.368.654
Diverse indtægter	71.993	-	-	71.993
Kredse	4.541.114	-	-	4.541.114
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter i alt	<u>167.530.491</u>	<u>-75.678.482</u>	<u>-31.642.979</u>	<u>123.494.988</u>

	2025 kr.	2024 kr.
<b>7. Administrationsomkostninger</b>		
Andre eksterne omkostninger	-1.874.026	-2.956.597
Personaleomkostninger jf. note 9	-11.946.174	-11.725.015
Løn refusioner (sygdom, barsel, fleksjob mm) jf. note 9	164.504	269.669
Administrationsomkostninger i kredse	-735.365	-1.000.347
Administrationsomkostninger i alt	<u>-14.391.061</u>	<u>-15.412.290</u>

8. Formålsbestemte aktiviteter	Andre	Personale-	Refusion løn	I alt
	eksterne omk.	omk.		
	2025	2025	2025	2025
	kr.	kr.	kr.	kr.
Rehabilitering og rådgivning	-44.330.364	-26.868.270	7.229.227	-63.969.407
Medlemstilbud	-12.110.990	-11.892.866	618.579	-23.385.277
Politisk interessevaretagelse	-5.202.917	-9.511.560	942.062	-13.772.415
Oplysning og information	-5.928.230	-4.074.746	21.553	-9.981.423
Internationalt udviklingsarbejde	-9.000.272	-3.084.935	220.832	-11.864.375
Kredse	-5.685.359	-	-	-5.685.359
Formålsbestemte aktiviteter i alt	-82.258.131	-55.432.377	9.032.253	-128.658.256

	2024	2024	2024	2024
	kr.	kr.	kr.	kr.
Rehabilitering og rådgivning	-38.909.524	-23.956.701	6.674.303	-56.191.922
Medlemstilbud	-11.857.598	-12.698.580	574.674	-23.981.504
Politisk interessevaretagelse	-4.458.201	-9.018.044	1.059.438	-12.416.807
Oplysning og information	-8.295.888	-3.833.296	195.911	-11.933.273
Internationalt udviklingsarbejde	-11.087.501	-2.615.171	230.629	-13.472.043
Kredse	-4.987.105	-	-	-4.987.105
Formålsbestemte aktiviteter i alt	-79.595.817	-52.121.792	8.734.955	-122.982.654

9. Personaleomkostninger	2025	2024
	kr.	kr.
Løn og gager	79.838.806	75.856.135
Pensionsomkostninger	7.465.059	6.736.590
Andre sociale omkostninger	2.244.837	2.044.061
Refusioner	-11.057.309	-10.462.974
Personaleomkostninger i alt	78.491.393	74.173.812
Heraf samlet vederlag til:		
Forretningsudvalg	3.302.877	3.165.258
Hovedbestyrelse	1.257.201	1.175.842
Gennemsnitligt antal medarbejdere (ATP-metoden)	170	172

	<b>Løn mm. 2025</b>	<b>Refusioner 2025</b>	<b>I alt 2025</b>
	kr.	kr.	kr.
Personaleomkostninger er fordelt således:			
Indtægtsskabende aktiviteter	3.507.829	165.494	3.342.335
Egen virksomhed	35.928.878	1.695.059	34.233.820
Administrationsomkostninger	11.946.174	164.504	11.781.671
Ikke-fordelte fællesomkostninger	-	-	-
Rehabilitering og rådgivning	16.857.179	7.229.227	9.627.952
Medlemstilbud	4.637.401	618.579	4.018.822
Politisk interessevaretagelse	9.511.560	942.062	8.569.498
Oplysning og information	4.074.746	21.553	4.053.193
International udvikling	3.084.935	220.832	2.864.103
	<b>89.548.702</b>	<b>11.057.309</b>	<b>78.491.393</b>

Personaleomkostninger er fordelt til de respektive aktiviteter baseret på funktionsbeskrivelse for de enkelte medarbejdere.

	<b>Løn mm. 2024</b>	<b>Refusioner 2024</b>	<b>I alt 2024</b>
	kr.	kr.	kr.
Personaleomkostninger er fordelt således:			
Indtægtsskabende aktiviteter	3.081.563	235.419	2.846.143
Egen virksomhed	33.247.910	1.222.931	32.024.979
Administrationsomkostninger	11.725.015	269.669	11.455.346
Ikke-fordelte fællesomkostninger	-	-	-
Rehabilitering og rådgivning	15.955.263	6.674.303	9.280.960
Medlemstilbud	5.160.524	574.674	4.585.850
Politisk interessevaretagelse	9.018.044	1.059.438	7.958.607
Oplysning og information	3.833.296	195.911	3.637.385
International udvikling	2.615.171	230.629	2.384.542
	<b>84.636.787</b>	<b>10.462.974</b>	<b>74.173.812</b>

## 10. Materielle anlægsaktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>I alt</b>
Kostpris 01.01	1.089.241	104.036.782	105.126.023
Tilgang	-	-	-
Afgang	-	-	-
Kostpris 31.12	<u>1.089.241</u>	<u>104.036.782</u>	<u>105.126.023</u>
Af- og nedskrivninger 01.01	240.291	47.000.905	47.241.196
Årets afskrivninger	68.824	877.515	946.339
Tilbageførsel ved afgang	-	-	-
Af- og nedskrivninger 31.12	<u>309.115</u>	<u>47.878.420</u>	<u>48.187.535</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12	<u>780.126</u>	<u>56.158.362</u>	<u>56.938.488</u>
Seneste ejendomsvurdering		154.557.500	

## 11. Finansielle anlægsaktiver

	<b>Indskud plejehjem</b>	<b>Andre værdipapirer</b>	<b>I alt</b>
Kostpris 01.01	5	1.753.386	1.753.391
Tilgang	-	13.525	13.525
Afgang	-	-	-
Kostpris 31.12	<u>5</u>	<u>1.766.911</u>	<u>1.766.916</u>
Nettoopskrivninger 01.01	-	-	-
Dagsværdiregulering	-	-	-
Dagsværdiregulering tilbageført ved afgang	-	-	-
Nettoopskrivninger 31.12	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Regnskabsmæssig værdi 31.12	<u>5</u>	<u>1.766.911</u>	<u>1.766.916</u>

	<b>2025 kr.</b>	<b>2024 kr.</b>
<b>12. Varebeholdninger</b>		
Handelsvarer	513.919	343.205
Varebeholdninger i alt	<u>513.919</u>	<u>343.205</u>

### 13. Henlæggelser formål fastlagt af Dansk Blindesamfund

Henlæggelser til formål fastlagt af Dansk Blindesamfund består af henlæggelser af årets og tidligere års resultat til øremærkede formål besluttet af bestyrelsen i Dansk Blindesamfund, der endnu ikke er anvendt.

Pr. 31.12 er der henlagt til følgende formål:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	kr.	kr.
Bistandsreservation	948.107	782.993
Formål på Fuglsangcentret	8.154.345	9.654.345
Informationsindsats	2.160.936	2.160.936
Medlemsstrategi, medlemstilbud, medlemsaktiviteter mv.	830.098	844.348
Nyblindekurser	376.908	376.908
Styrkelse af tilbud indenfor rammerne af rehabiliteringsstrategi	19.971.120	20.538.959
Styrkelse af organisationen	13.882.960	14.506.779
Fremsk. dokumentation v/analyser mm.	1.086.303	1.086.303
Indsamle og udbrede viden	886.566	886.566
Erhvervspartnerskaber	500.000	500.000
Øvrige formål	3.370.167	3.880.031
	<u>52.167.511</u>	<u>55.218.166</u>

### 14. Henlæggelser formål fastlagt af gavegiver/arvelader

Henlæggelser til formål fastlagt af gavegiver/arvelader består af modtagne indregnede indtægter øremærket til særlige formål, der endnu ikke er anvendt.

Pr. 31.12 er der henlagt til følgende formål:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	kr.	kr.
Førerhundearbejdet	10.130.783	14.234.066
Plejhjem, glæde og opmuntring for beboere	5.178.619	5.282.304
Idræt og motion	6.133.345	6.267.350
Teknologi	6.973.443	6.998.640
Musikinstrumenter mm.	3.463.300	3.484.206
Forskning	22.226.944	14.754.962
Fuglsangcentret	5.009.924	5.482.306
Arbejdet til gavn for børn og unge	3.230.473	3.214.654
Geografisk bestemt	23.547.853	23.416.124
Ophold/kurser på Fuglsangcentret	2.062.410	3.742.296
Projekter	3.673.331	4.085.613
Til uddeling	14.324.399	7.477.934
Diverse formål	13.548.320	13.493.119
	<u>119.503.143</u>	<u>111.933.573</u>

### 15. Andre hensatte forpligtelser

Hensættelser, RA-BO	1.653.726	1.445.008
	<u>1.653.726</u>	<u>1.445.008</u>

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	kr.	kr.
<b>16. Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Deposita	987.487	958.190
	<u>987.487</u>	<u>958.190</u>
 Heraf forfalden efter 5 år	 0	 0

### 17. Kortfristede gældsforpligtelser

Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.177.352	8.814.975
Danida-projekter	189.739	2.002.361
Forudbetalinger modtaget	2.354.042	26.968.833
Skyldige omkostninger	4.980.616	3.595.102
Skyldige omkostninger i kredse	971.360	1.425.163
Feriepengeforpligtelse	2.735.339	3.664.866

#### Mellemregninger:

Fælleslegatet af 1. november 1975	33.660	30.722
Opløste legater, til senere uddeling	6.134.712	7.149.981
Øjenfonden	2.544.965	2.559.925
	<u>28.121.786</u>	<u>56.211.929</u>

### 18. Eventualforpligtelser

Der påhviler ejendommen Randersgade-Bogensegade en bindingspligt i henhold til boligreguleringslovens §18/18b på kr. -6.593.047.

Der er indgået operationelle leasingaftaler med en restløbetid på op til 5 år. Leasingforpligtelsen udgør pr. 31. december 2025 kr. 234.390.

Der er indgået en 5-årig uopsigelige huslejeaftale 2023-2027 Blekinge Blvd. 2, 2630 Taastrup. Huselejeforpligtelsen udgør pr. 31. december 2025 kr. 6.806.175.

Dansk Blindesamfund har investeret i værdipapirer, hvor der pr. 31. december 2025 resterer en forpligtelse om yderligere investering på kr. 495.510.

### 19. Sikkerhedsstillelser

Værdipapirer i depot hos Nordea med en samlet kursværdi på kr. 66.525.472 pr. 31. december 2025 er stillet til sikkerhed for bankgæld i Nordea. Foreningen har pr. 31. december 2025 ikke nogen bankgæld i Nordea.

Ejerforeningen Vesterbro 62 A har sikkerhed for kr. 20.000 i ejendommen Vesterbro 62 A 1.

Afgiftspantebrev i ejendommen Randersgade-Bogensegade på kr. 21.443.000 er i behold.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	kr.	kr.
<b>20. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-170.714	111.610
Ændring i tilgodehavender	-4.931.640	-740.789
Ændring i leverandørgæld m.v.	-28.090.143	621.711
Ændring i driftskapital	0	2.650.903
	<u>-33.192.497</u>	<u>2.643.435</u>

### 21. Samlede likvider ultimo

Likvide beholdninger ekskl. kredse	9.937.046	15.750.598
Likvide beholdninger i kredse	6.594.171	6.612.535
	<u>16.531.217</u>	<u>22.363.133</u>

### A. Regnskab vedrørende konsulentordningen

	2025 kr.	2024 kr.
Indtægter		
Driftstilskud fra Socialstyrelsen	5.300.000	5.300.000
Tilskud fra Dansk Blindesamfund	6.932.765	5.784.393
Lønrefusioner	7.191.075	6.600.297
	<u>19.423.840</u>	<u>17.684.690</u>
Udgifter		
Lønninger	15.205.678	14.067.154
Befordring	827.055	908.422
Kurser	432.776	458.962
Møder og ophold	363.191	0
Andre omkostninger	2.595.140	2.250.152
	<u>19.423.840</u>	<u>17.684.690</u>
Resultat	<u>0</u>	<u>0</u>

### B. Regnskab for tilskud til projekt vedr. PODCAST (bevilling fra NOTA)

	2025 kr.	2024 kr.
Indtægter		
Bevilling fra NOTA	1.767.546	2.188.546
Overført bevilling fra tidligere år	0	0
Overført bevilling til næste år	781.257	-17.780
Lønrefusioner	21.553	105.615
	<u>2.570.356</u>	<u>2.276.381</u>
Udgifter		
Lønninger	2.221.454	1.692.716
Udstyr	61.990	85.490
Andre omkostninger	286.911	498.175
	<u>2.570.356</u>	<u>2.276.381</u>
Resultat	<u>0</u>	<u>0</u>

### C. Regnskab vedrørende udlodningsmidler (ULHAN)

	2025 kr.	2024 kr.
Udlodningsmidler	5.298.018	5.223.886
Udgifter til organisationen	-5.744.527	-6.871.376
Underskud dækket af Dansk Blindesamfund	-446.509	-1.647.490

Udlodningsmidler er brugt til delvis dækning af foreningens udgifter til Organisationen, herunder informationsvirksomhed, forretningsudvalg (politisk ledelse) samt organisationsmøder.

#### D. Regnskab vedrørende Ledsageordning

	2025 kr.	2024 kr.
Indtægter		
Tilskud fra Socialstyrelsen	3.173.454	9.200.000
Overført til næste år	-1.835.173	-26.968.834
Overført fra tidligere år	26.968.834	38.035.430
	<hr/> 28.307.115	<hr/> 20.266.596
Udgifter		
Løn og personaleomkostninger	724.912	703.222
Information	14.929	80.355
Evaluering	100.000	338.400
Ekstern leverandør	27.430.705	18.926.923
Øvrige	1.569	182.697
Forsikringer og revision	35.000	35.000
	<hr/> 28.307.115	<hr/> 20.266.596
Resultat	<hr/> 0	<hr/> 0

## E. Indsamlingsregnskab for Dansk Blindesamfund

### Oplysninger om indsamlede midler

	kr.
<b>Opsummering af de efterstående 4 indsamlinger</b>	
Indsamlede midler i alt, 2025	41.111.460
Overførte bidrag fra 2024	404.128
<b>Indkomne midler i alt</b>	<u>41.515.588</u>
<b>Omkostninger i alt</b>	<u>15.914.782</u>
<b>Resultat inden uddeling til formålet</b>	<u>25.600.806</u>
<b>Anvendelse efter formålet</b>	<u>25.600.806</u>
<b>Resultat efter anvendelse i 2025</b>	<u>0</u>
<b>Henlagt til uddeling i 2026</b>	<u>0</u>
<b>Årets resultat (overskudsgrad)</b> ekskl. overførte bidrag fra tidligere år	<b>61%</b>

**Indsamlinger, § 8 bidrag, donationer Foreningens generelle formål (Gavebreve, donationer & Indsamling)**

	kr.
<b>Indkomne midler</b>	<u>37.837.307</u>
Overførte bidrag fra 2024	0
<b>Indkomne midler i alt</b>	<u>37.837.307</u>
<b><i>Omkostninger</i></b>	
Grafik, print og foto	760.110
Porto og indstik	2.624.756
Annoncering og adressekøb	412.783
Telemarketing	2.181.087
Tryk	945.490
Gebyrer	315.269
Øvrige administrationsomkostninger	6.390.948
<b>Omkostninger i alt</b>	<u>13.630.443</u>
<b>Resultat inden uddeling til formålet</b>	<u>24.206.864</u>
<b>Anvendelse efter formålet:</b>	
Kredsens arbejde	4.447.419
Service til medlemmer	3.571.163
Internationalt støtte til blinde	2.203.248
Synslinjen	396.738
Rehabiliteringskurser	6.099.426
Kommunikation	7.488.870
<b>Anvendt i alt</b>	<u>24.206.864</u>
<b>Resultat efter anvendelse i 2025</b>	<u>0</u>
<b>Henlagt til uddeling i 2026</b>	<u>0</u>

## Øremærket indsamling til fordel for førerhunde

	<u>kr.</u>
<b>Indkomne midler</b>	2.043.435
Overførte bidrag fra 2024	0
<b>Indkomne midler i alt</b>	<u>2.043.435</u>
<i>Omkostninger</i>	
Grafik, print og foto	504.338
Porto og indstik	799.538
Tryk	111.319
Øvrige administrationsomkostninger	0
<b>Omkostninger i alt</b>	<u>1.415.195</u>
<b>Resultat inden uddeling til formålet</b>	<u>628.240</u>
<b>Anvendelse efter formålet:</b>	
Førerhunde arbejdet	628.240
<b>Anvendt i alt</b>	<u>628.240</u>
<b>Resultat efter anvendelse i 2025</b>	<u>0</u>
<b>Henlagt til uddeling i 2026</b>	<u>0</u>

## Øremærket indsamling til fordel for forskning

	<u>kr.</u>
<b>Indkomne midler</b>	19.620
Overførte bidrag fra 2024	404.128
<b>Indkomne midler i alt</b>	<u>423.748</u>
<b>Omkostninger</b>	
Grafik, print og foto	0
Diverse	19.620
Øvrige administrationsomkostninger	0
<b>Omkostninger i alt</b>	<u>19.620</u>
<b>Resultat inden uddeling til formålet</b>	<u>404.128</u>
<b>Anvendelse efter formålet:</b>	
Forskning	404.128
<b>Anvendt i alt</b>	<u>404.128</u>
	0
<b>Resultat efter anvendelse i 2025</b>	<u>0</u>
	0
<b>Henlagt til uddeling i 2026</b>	<u>0</u>

Det overførte bidrag fra 2024 på kr. 404.128 er anvendt til formålet i første halvår 2025.

**Øremærket indsamling til fordel for Konsulentordningen**

	<u>kr.</u>
<b>Indkomne midler</b>	1.211.098
Overførte bidrag fra 2024	0
<b>Indkomne midler i alt</b>	<u>1.211.098</u>
<b>Omkostninger</b>	
Grafik, print og foto	207.659
Porto og indstik	509.491
Tryk	132.374
Øvrige administrationsomkostninger	0
<b>Omkostninger i alt</b>	<u>849.524</u>
<b>Resultat inden uddeling til formålet</b>	<u>361.574</u>
<b>Anvendelse efter formålet:</b>	
Konsulentordningen	361.574
<b>Anvendt i alt</b>	<u>361.574</u>
<b>Resultat efter anvendelse i 2025</b>	<u>0</u>
<b>Henlagt til uddeling i 2026</b>	<u>0</u>

## Årets resultat (overskudsgrad)

61%

Indsamlingerne til **organisationens generelle formål**, der fremgår af resultatopgørelsen, er anvendt i overensstemmelse med vedtægterne. Alle midler er anvendt i året.

Formålet med **Øremærket indsamling til fordel for førerhunde** var at samle penge ind til at understøtte Dansk Blindesamfund hvalpeprogram og egen avl til produktion af førerhunde for derigennem at sikre en høj kvalitet og forsyningssikkerhed i perioden januar - december 2025. De indsamlede midler er anvendt til initiativer og aktiviteter, der skaber flere førerhunde og dermed større frihed til mennesker med synshandicap. Alle midler er anvendt i året.

Formålet med **Øremærket indsamling til fordel for forskning** var at samle penge ind til Øjenfonden og de projekter som fonden deler midler ud til herunder en national database for mennesker med øjensygdommen Uveitis i perioden januar - december 2025. Alle midler er anvendt i året.

Formålet med **Indsamlinger, § 8 bidrag, donationer Foreningens generelle formål (Gavebreve, donationer & Indsamling)** var at samle penge ind til mennesker med synshandicap for at sikre disse ligeværdige liv og adgang til kurser, rådgivning, netværk mv. i perioden januar - december 2025. De indsamlede midler er anvendt til at gennemfører tilbud og aktiviteter, der alle bidrager til bedre liv for mennesker med synshandicap. Alle midler er anvendt i året.

Indsamlede midler i tidligere år overført til indeværende år er fuldt ud anvendt i året.

De indsamlede midler er anvendt i året til organisationens formål ifølge vedtægterne og de i indsamlingsmaterialet beskrevne formål, jf. også omtalen i ledelsesberetningen.

### Diana Stentoft

Navn returneret af MitId: Diana Stentoft  
Landsformand  
ID: ec81e923-af94-476e-8e41-149c4b344ad8  
IP-adresse: 80.208.71.192:4778:4778  
Dato for underskrift: 21-04-2026 11:19:19 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



### Jesper Holten

Navn returneret af MitId: Jesper Bentil Holten  
Næstformand  
ID: 3a5ae8f5-b782-405a-a55e-a36e0478c4d1  
IP-adresse: 185.237.127.146:59976:59976  
Dato for underskrift: 21-04-2026 12:07:26 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



### Mads Brix Monggaard

Navn returneret af MitId: Mads Brix Monggaard  
Medlem af forretningsudvalget  
ID: 12c8b79f-4f41-4114-9179-de983a55ff43  
IP-adresse: 37.96.107.156:4328:4328  
Dato for underskrift: 22-04-2026 06:41:54 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



### Erik vind Frost

Navn returneret af MitId: Erik Vind Frost  
Medlem af forretningsudvalget  
ID: 1ae7bafb-f3d2-4dbe-94d6-1b59553c50de  
IP-adresse: 157.250.163.130:64857:64857  
Dato for underskrift: 21-04-2026 15:15:52 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



### Michael Lauritzen

Navn returneret af MitId: Michael Just Lauritzen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: a39ff24d-b0df-4222-b03b-71a4271a0c5f  
IP-adresse: 212.112.152.245:10643:10643  
Dato for underskrift: 21-04-2026 11:21:30 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



### Kim Jacobsen

Navn returneret af MitId: Kim Jacobsen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 78dbc459-b664-4841-a443-03c7ad91b08a  
IP-adresse: 185.109.14.35:7946:7946  
Dato for underskrift: 21-04-2026 21:04:41 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



### Susanne Tarp

Navn returneret af MitId: Susanne Tarp  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 63526945-7206-4509-b53f-a0cb02a804bd  
IP-adresse: 188.178.251.199:63568:63568  
Dato for underskrift: 21-04-2026 12:36:20 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



### Bente Weinreich

Navn returneret af MitId: Bente Weinreich  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 83cf0955-b7b0-434d-90bc-4ead0215848a  
IP-adresse: 157.250.163.130:13640:13640  
Dato for underskrift: 21-04-2026 11:23:32 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Jens Peter Kristiansen

Navn returneret af MitID: Jens Peter Kristiansen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 3445d330-d1e8-459d-8e3a-d7b21de4dee4  
IP-adresse: 157.250.163.130:13632:13632  
Dato for underskrift: 25-04-2026 12:54:50 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Ulrik Klintrup Dahl Madsen

Navn returneret af MitID: Ulrik Klintrup Dahl Madsen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 9bfec5cb-3931-4523-abd2-7bcb909b4e9c  
IP-adresse: 87.72.213.37:59151:59151  
Dato for underskrift: 22-04-2026 01:56:28 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Kim Thrane Christensen

Navn returneret af MitID: Kim Thrane Christensen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 8ecce754-ba66-4254-8083-58fe0965d683  
IP-adresse: 212.10.123.179:25157:25157  
Dato for underskrift: 21-04-2026 19:54:55 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Michael Drud

Navn returneret af MitID: Michael Drud  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: f68326f2-2d70-4404-aca3-85694296acec  
IP-adresse: 93.165.240.232:48008:48008  
Dato for underskrift: 22-04-2026 12:05:01 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Flemming W. Slagelse

Navn returneret af MitID: Flemming Werner Slagelse  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: ed59fa43-5d3e-4ea7-ab21-ff5220032dde  
IP-adresse: 176.20.60.19:56598:56598  
Dato for underskrift: 22-04-2026 00:07:33 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Torben G. Frederiksen

Navn returneret af MitID: Torben Gjerling Frederiksen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: d453dd53-90c6-4f0f-9d06-cbaa29010acb  
IP-adresse: 157.250.163.130:22253:22253  
Dato for underskrift: 21-04-2026 10:47:11 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Keld Nielsen

Navn returneret af MitID: Keld Verner Nielsen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: a5b57336-2746-4f6a-ac92-076a6f133d98  
IP-adresse: 87.49.146.89:58374:58374  
Dato for underskrift: 21-04-2026 15:32:50 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID Erhverv



## Karsten Deutschbein

Navn returneret af MitID: Karsten Deutschbein  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 2750d2e9-4dc1-4c6f-99ae-5d492c9d613a  
IP-adresse: 157.250.163.130:22929:22929  
Dato for underskrift: 21-04-2026 14:19:49 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

## Jan Toftegaard Eliassen

Navn returneret af MitId: Jan Toftegaard Eliassen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 0ac43e74-2af5-4c77-b987-2f67cae1def8  
IP-adresse: 85.218.134.137:57457:57457  
Dato for underskrift: 21-04-2026 15:39:25 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Peter Henning Jensen

Navn returneret af MitId: Peter Henning Jensen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 41ac38c5-7101-439a-8c3e-54671499e003  
IP-adresse: 157.250.163.130:50220:50220  
Dato for underskrift: 21-04-2026 15:07:23 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Jens Erik Wittchen

Navn returneret af MitId: Jens Erik Wittchen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 541ef03d-197c-4583-b9db-48b9b8e848a8  
IP-adresse: 87.62.193.133:54279:54279  
Dato for underskrift: 24-04-2026 09:53:53 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Lene Jensen

Navn returneret af MitId: Lene Jensen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 7d71498a-dc8c-469a-a7a4-e8ba4679133c  
IP-adresse: 93.160.101.8:64633:64633  
Dato for underskrift: 21-04-2026 15:06:15 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Jan Friis

Navn returneret af MitId: Jan Friis  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 35d8ecbc-4f24-4083-9abb-d6db386bce39  
IP-adresse: 80.164.117.111:55535:55535  
Dato for underskrift: 21-04-2026 20:49:23 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Michael Bjerre Rasmussen

Navn returneret af MitId: Michael Bjerre Rasmussen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: bf4b867d-b906-4910-9666-adc1f6dda38d  
IP-adresse: 172.225.70.45:27696:27696  
Dato for underskrift: 21-04-2026 18:09:29 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Helle Kaas Schmidt

Navn returneret af MitId: Helle Kaas Schmidt  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 7dc9829b-4188-40f1-8c60-70c6415b61fc  
IP-adresse: 157.250.163.130:62441:62441  
Dato for underskrift: 21-04-2026 15:13:14 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Stinna Brinch Christensen

Navn returneret af MitId: Stinna Brinch Christensen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 17ba4d32-9d91-4f87-ab4a-3635bf69e0ae  
IP-adresse: 37.96.119.101:4794:4794  
Dato for underskrift: 21-04-2026 21:47:02 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

## Michael B. Davidsen

Navn returneret af MitId: Michael Bülow Davidsen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 1336b752-3898-4f32-915d-3d5b66536af8  
IP-adresse: 185.237.127.146:58136:58136  
Dato for underskrift: 21-04-2026 16:39:13 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Karen Krøyer Rasmussen

Navn returneret af MitId: Karen Krøyer Rasmussen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: c90e94a9-7056-40b1-a412-bf82299938f3  
IP-adresse: 90.185.128.185:52059:52059  
Dato for underskrift: 24-04-2026 07:45:48 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Ann Berit Susanne Nolsøe

Navn returneret af MitId: Ann Berit Susanne Nolsøe  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: 46e722bb-9df9-4c8e-9e58-b0181a87bba6  
IP-adresse: 80.167.85.240:54612:54612  
Dato for underskrift: 23-04-2026 21:31:10 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Jørgen Bak

Navn returneret af MitId: Jørgen Bak  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: ec0e1c0c-e051-4a27-bad1-d1eeb398808b  
IP-adresse: 93.165.40.150:58032:58032  
Dato for underskrift: 21-04-2026 15:56:13 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Lotte Tobiasen

Navn returneret af MitId: Lotte Tobiasen  
Medlem af hovedbestyrelsen  
ID: dddd9cc9-5df3-4a9f-997e-a2e78f38d07f  
IP-adresse: 90.185.98.14:56798:56798  
Dato for underskrift: 21-04-2026 14:59:58 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID



## Dorthe Brandt Andersen

Navn returneret af MitId: Dorthe Brandt Andersen  
Revisor  
ID: f19794ad-e67c-43d9-9ae0-f93019ec0321  
IP-adresse: 212.97.141.17:62572:62572  
Dato for underskrift: 27-04-2026 09:27:50 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitID Erhverv



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).