

# Forenet om at forandre børn og unges fremtid

En koalition af partnere forandrer børneomsorg i Ukraine, kenyanske og danske unge samarbejder om at fortælle egne historier på egne præmisser, og NGO'er mødes i fælles opråb om børns ret til beskyttelse. Med partnerskaber er vi stærkest.



Årsrapport  
**2024**

## Indhold

4	Håbefulde partnerskaber
6	Hoved- og nøgletal
8	Partnerskab forandrer børneforsorg i Ukraine
12	Ny guide hjælper virksomheder med at tage ansvar
14	Youth Unite for Global Change
19	SOS Børnebyerne i banebrydende forskningssamarbejde
22	Fælles indsats for børns ret til at leve
26	'Afrikas århundrede' i partnerskabets tegn
32	Ledelsespåtegning
33	Revisionspåtegning
36	Ledelsens regnskabsberetning
43	Anvendt regnskabspraksis
47	Resultatopgørelse for 2024
48	Balance per 31. december 2024
50	Egenkapitalopgørelse for 2024
50	Pengestrømo­pgørelse for 2024
51	Noter

---

### SOS Børnebyerne · Årsrapport 2024

Udgiver: SOS Børnebyerne Danmark

Forsidefoto samt forsats: Chile Hvid Orloff Filipsen

Redaktør: Marie Vidø

Grafisk design og produktion: Ida Egedal Henriksson

Tryk: Stibo Complete

Persondatabeskyttelse: SOS Børnebyerne ønsker at beskytte børn. Det betyder blandt andet, at vi ændrer børnenes navne, så de ikke bliver genkendt. SOS Børnebyernes praksis er i overensstemmelse med EU's regler om databeskyttelse.

Forsiden: Youtuber, digter, smykkedesigner, danser. Fremtidsdrømmene står i kø hos teenagerne, der bor i en børneby i Peru. To af dem er tvillingerne Teresa og Juan (denne side). De håber, at fremtiden bringer rejser til Spanien og Schweiz og scholarships til at studere henholdsvis business og organisationspsykologi.

It's not that never  
So little days



# Håbefulde partnerskaber

**T**o sug af bongen fik Maxwell til at føle, at han var i sin egen verden. Alkoholten fik ham til at glemme sin angst og følelsen af ensomhed.

Maxwell er vokset op i en ghetto i Kenya, og da livet blev for svært, og bagagen for tung, fik han et misbrug. Det fortæller han om i en film fra SOS Børnebyernes undervisningsforløb Youth Unite for Global Change om mental sundhed og klimaforandringer, der blev lanceret i august 2024 og er lavet i samarbejde med unge i Kenya og i Danmark.

I dag er Maxwell fri af sit misbrug og arbejder som ungementor i SOS Børnebyernes projekt Leave No Youth Behind, der er en del af vores strategiske partnerskab med Danida. Han vejleder andre unge om mental sundhed for at forhindre, at de ender med en historie, der ligner dele af hans.

I Maxwell ser jeg mange af de unge mennesker, vi arbejder med i SOS Børnebyerne. De har haft urimeligt hårde omstændigheder, men de vil noget med livet og mødes i fællesskaber lokalt og på tværs af landegrænser, hvor de står sammen om at håndtere globale udfordringer.

Unge som Maxwell giver mig håb.

## Håb og handling

Håb beskrives ofte som skrøbeligt, kortvarigt og usikkert. Som noget man vover, og som kan forsvinde på et splitsekund – en beskrivelse, der nok vækker genklang i forhold til 2024,

der desværre var endnu et år præget af krige, konflikter og humanitære katastrofer. Men hos SOS Børnebyerne ser vi håb anderledes.

For os er håbet ukueligt, fuldt af skrammer og går ingen steder. Håbet vokser, når vi handler og lykkes med at støtte børn, unge og voksne til at skabe bedre livsvilkår for dem selv. Håb bliver også større af at blive delt med andre. Det oplever vi blandt andet, når vi møder opbakning og velvilje til at samarbejde. Partnerskaber fyldte således – og heldigvis – meget i SOS Børnebyerne i 2024 og er tema for denne årsrapport.

Youth Unite for Global Change er et af de partnerskaber. Et andet er Children's Living Places, som vi lancerede i april i samarbejde med SOS Børnebyerne i Ukraine. Projektet opretter boliger med tilhørende socialcentre og samlingssteder til plejefamilier i Ukraine som alternativ til landets mange kritiserede institutioner og børnehjem. Children's Living Places er et transformativt partnerskab, som samler en koalition af partnere fra forskellige sektorer – stat, marked og civilsamfund – mod et fælles mål om at skabe positiv systematisk forandring for børneomsorg i Ukraine. Ved at udnytte hinandens kompetencer bliver vi stærkere og løser sammen et kæmpe problem, ingen parter kan løse alene.

## Unikt fællesskab

I dag og fremover har vi i SOS Børnebyerne mere fokus på såkaldt 'lokalisering'. Det



”

For os er håbet ukueligt, fuldt af skrammer og går ingen steder

Mads Klæstrup Kristensen  
Direktør



©Agnete Schlichtkrull

betyder, at vi flytter beslutningskraften så tæt på børn, unge og familier som muligt. Fremadrettet indgår vi således endnu mere ligeværdige partnerskaber med de SOS-landeorganisationer, vi arbejder sammen med. På samme måde indgår de ligeværdige partnerskaber med deres samarbejdspartnere og med SOS-mødre og plejefamilier, der indgår mere ligeværdige partnerskaber med børn, og sådan fortsætter cirklen med det gode og sunde samarbejde.

I 2024 samarbejdede vi blandt andet med kollegaer i Peru og Norge, skoler, SOS-mødre, organisationer og myndigheder i de lande, vi arbejder i, NGO'er, virksomheder og den danske stat. Et af vores vigtigste partnerskaber er fortsat vores faste støtter og faddere, og igen i 2024 oplevede vi stor opbakning, ikke mindst fra de over 2000 danskere, der blev faddere for børnebyen i Gaza. Alle disse partnerskaber udgør et unikt fællesskab, der står på solide grundpiller af håb og handling. I centrum af det hele er børn og unge som Maxwell. Det er dem, det handler om. ■

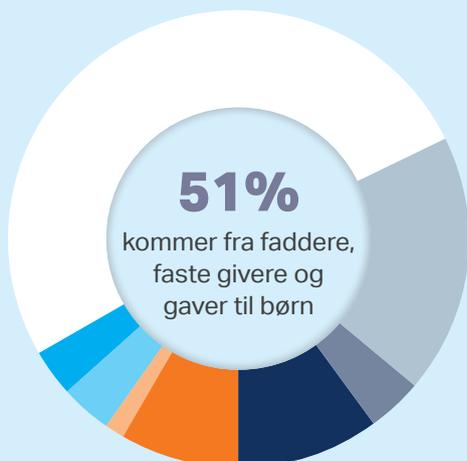
**SOS Børnebyerne arbejder i mere end 135 lande, og hver dag skaber vi positiv forandring. I menneskers liv og i hele samfund.**

.....  
**82%**

af dem, der tidligere har fået støtte af SOS Børnebyerne, føler sig godt tilpas følelsesmæssigt og socialt.

# Hoved- og nøgletal

## Her kom pengene fra



Faddere, faste givere og gaver til børn 157,4 mio. kr. / 51,2%	Direkte & indirekte enkelt donationer 25,3 mio. kr. / 8,2%
Arv 56,1 mio. kr. / 18,2%	Bidrag fra udlodningspuljen og moms-kompensation 4,4 mio. kr. / 1,4%
Virksomheder og større bidragsydere 12 mio. kr. / 3,9%	Danida midler 11,8 mio. kr. / 3,8%
Fonde 31 mio. kr. / 10,1%	Finansielle poster 9,5 mio. kr. / 3,1%

## Det gik pengene til



Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter 65,2 mio. kr. / 21,2%	Formålsbestemt arbejde - Udviklingsarbejde 106,9 mio. kr. / 34,8%
Administrationsomkostninger 15,4 mio. kr. / 5%	Formålsbestemt arbejde - humanitært arbejde 17,2 mio. kr. / 5,6%
Formålsbestemt arbejde - oplysningsarbejde i Danmark 13,1 mio. kr. / 4,3%	Overført netto til grundkapital og rådighedskapital 2,9 mio. kr. / 0,8%
Formålsbestemt arbejde - fadder-skabsstøtte 86,9 mio. kr. / 28,3%	

## Mennesker vi har støttet



**2.993.600**

børn, unge og voksne

**654.000**  
med sundhedsydelser

**1.385.800**  
i nødhjælpsindsatser



**103.500**  
familier



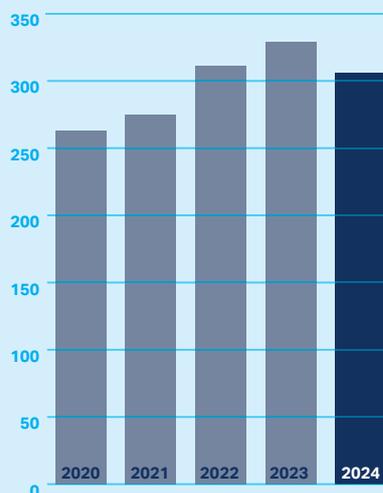
**238.900**  
med uddannelse

## Lande vi arbejder i



## Udvikling i indtægter

Mio. kroner



## Administrationsprocent

**5%**

Hos SOS Børnebyerne bestræber vi os på at være effektive og omkostningsbevidste. Vores målsætning er at bruge maksimalt 10 procent af de indsamlede midler til administration.

## Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
<b>Hovedtal</b>					
Indsamlingsresultat (indsamlede midler inkl. finansielle indtægter)	307.437	330.734	311.083	274.776	262.898
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	297.936	322.417	318.843	269.341	258.924
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	232.779	263.801	268.086	222.543	211.791
Administrationsomkostninger	15.380	13.935	17.013	13.822	14.002
Finansielle poster, netto	9.502	8.316	-7.760	5.435	3.974
Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter	226.900	258.183	243.312	214.156	201.763
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter <sup>1</sup>	223.966	225.805	248.856	194.193	189.030
Resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter	2.934	32.377	-5.544	19.963	12.733
Anlægsaktiver	1.340	1.310	1.188	1.188	1.172
Omsætningsaktiver	234.749	197.141	176.347	160.198	139.452
Aktiver i alt	292.178	252.295	229.629	209.885	186.965
Bunden og reserveret egenkapital	56.090	53.844	52.094	48.499	46.342
Fri egenkapital	128.379	125.445	93.072	106.110	86.976
Egenkapital i alt	184.469	179.289	145.166	154.609	133.317
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0	2800
Kortfristede gældsforpligtelser	107.709	73.006	84.463	55.276	50.848
Passiver i alt	292.178	252.295	229.629	209.885	186.965
<b>Gns. antal ansatte</b>	72	64	59	56	57
<b>Nøgletal<sup>2</sup></b>					
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	78,1%	81,8%	82,6%	81,8%	82,0%
Administrationsprocent <sup>3</sup>	5,2%	4,3%	5,1%	5,4%	6,2%
Administrationsprocent <sup>2</sup>	5,0%	4,2%	5,0%	5,3%	6,1%
Formålsprocent <sup>1</sup>	75,2%	70,0%	72,1%	73,0%	74,3%
Formålsprocent <sup>2</sup>	73,8%	78,1%	77,9%	76,7%	76,3%
Konsolideringsprocent	1,0%	10,0%	7,4%	4,9%	3,5%
Sikkerhedsmargin	60,6%	60,1%	60,7%	53,3%	47,7%
Soliditetsgrad	63,1%	71,1%	73,7%	71,3%	70,2%
Andel af offentlig finansiering	5,4%	8,0%	4,7%	5,2%	6,7%

<sup>1</sup> Det formålsbestemte arbejde udføres i henhold til de internationale vedtægter for SOS Børnebyerne med det formål at yde støtte til projekter og byer samt udbrede kendskabet til arbejdet i SOS Børnebyerne.

<sup>2</sup> Anvendte nøgletalsformler fremgår af afsnittet "Anvendt regnskabspraksis"

<sup>3</sup> Administrationsprocent ekskl. finansielle poster

<sup>4</sup> Administrationsprocent inkl. finansielle poster

<sup>5</sup> Formålsprocent ekskl. finansielle poster og resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter

<sup>6</sup> Formålsprocent inkl. finansielle poster og resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter

A close-up photograph of several children. In the foreground, a young girl with dark hair is holding a white cup with a red rim and a blue base. The cup has the SOS Children's Village logo and the text 'СОС ДИТЯЧІ МІСТЕЧКА' in blue. She is looking towards the camera with a slight smile. To her left, another child is smiling broadly. To her right, a girl with long dark hair is smiling and looking down. The background is dark, making the children's faces stand out.

# Partnerskab forandrer børneforsorg i Ukraine

Med krigen i Ukraine er antallet af ukrainske børn, der er i risiko for at blive anbragt, steget voldsomt. Allerede før krigen var systemet presset, og Ukraine havde europæisk rekord i anbragte børn. Derfor lancerede SOS Børnebyerne i Danmark i samarbejde med SOS Børnebyerne i Ukraine i 2024 Children's Living Places, der har samlet en koalition af partnere fra forskellige sektorer om – trods svære omstændigheder – at skabe positiv systemisk forandring for børneomsorg i Ukraine.

I april 2024 lancerede SOS Børnebyerne i Danmark og SOS Børnebyerne i Ukraine partnerskabet Children's Living Places sammen med en bred koalition af fonde, virksomheder og myndigheder. Children's Living Places præsenterer løsninger på to af Ukraines store problemer lige nu. Det første er de store udfordringer i den ukrainske børneomsorg og det store behov for socialt arbejde for børn og deres familier, dels forebyggende og dels

for at imødegå effekten af den langvarige krig. Det andet er genopbygningen af Ukraines mange ødelagte hjem.

Children's Living Places bygger nye hjem til børn i plejefamilier og vil også i høj grad fungere som platform for en storstilet indsats, hvor SOS Børnebyerne Ukraine og SOS Børnebyerne Danmark går sammen om at arbejde bi-nationalt og i EU-regi for at påvirke og støtte de ukrainske myndigheder i en omfattende reform af landets børneomsorgssystem. Målet er et system, der kan forhindre anbringelser gennem socialt forebyggende indsatser og samtidig lever op til de krav om omsorg, beskyttelse og opfyldelse af rettigheder, som en anbringelse uden for

”

Det er her og nu, at befolkningen i Ukraine har brug for handling. Vi kan ikke tillade os at vente på fred eller udkommet af krigen

Fleming Voetmann, chef for eksterne relationer og bæredygtighed i VELUX Group

hjemmet fordrer, herunder børns ret til at blive hørt og have indflydelse på egen situation.

### Kan ikke vente på fred

Children's Living Places er et transformativt partnerskab; et partnerskab om et projekt eller en indsats, der skaber permanent, strukturel forandring. Transformativt partnerskab kræver, at alle parter accepterer en kompliceret og til tider vanskelig proces, hvor resultatet langt hen ad vejen ikke er garanteret. Til gengæld er potentialet for at sætte et varigt positivt aftryk på samfundet stort.

Men hvordan skaber man systemisk forandring i et krigsramt land uden udsigt til fred? Og hvorfor overhovedet vælge et så kompliceret og uforudsigeligt projekt?

”Det er her og nu, at befolkningen i Ukraine har brug for handling. Vi kan ikke tillade os at vente på fred eller udkommet af krigen. Der bliver ikke mindre brug for bedre omsorg for børn, der er anbragt, tværtimod, og der bliver heller ikke mindre brug for nye boliger til dem, der har mistet deres hjem. Derfor går vi i gang nu,” fastslår Fleming Voetmann, chef for eksterne relationer og bæredygtighed i VELUX Group, der er partner i og medudvikler af projektet.

Carl Gustav Lorentzen, partnerskabschef i SOS Børnebyerne, er enig:

”Vi vidste allerede i de indledende samtaler, at projektet ikke ville blive let. Pludselige kamphandlinger, travle, pressede

### Koalitionen bag Children's Living Places

Villum Fonden, Viessmann Foundation, Poul Due Jensen Foundation, Bitten og Mads Clausens Fond, VELUX Group, Somfy Foundation, DOVISTA, Flügger, Danfoss, VELUX Ukraine, Artelia, DFDS, IKEA Polen, Kromann Reumert og Danmarks Eksport- og Investeringsfond (EIFO).



*Children's Living Places er initieret af SOS Børnebyerne Danmark og SOS Børnebyerne Ukraine. Projektet består af nye hjem til plejefamilier samt socialcentre bygget i 'clusters' på tre lokationer i Ukraine med tre hjem og et socialcenter hvert sted. Hvert hjem har plads til mellem 6-8 børn, der er anbragt i en plejefamilie, samt deres plejeforældre. Flere af børnene har mentale eller fysiske handicap, og husene bliver indrettet til at imødekomme børnenes behov. Socialcentrene vil også yde støtte til familier i nærområdet. Husene opføres efter Living Places-konceptet, der er udviklet af VELUX Group, EFFEKT og Artelia.*



myndigheder og i værste fald kan de nye hjem blive ramt af missiler. Men vi vidste også, at det her problem simpelthen ikke kan vente. Mange flere børn er som konsekvens af krigen i risiko for at blive anbragt end før 2022."

### **Fællesskab på trods af udfordringer**

At indgå et partnerskab på tværs af civilsamfund, den private sektor og staten – og endda på tværs af landegrænser – kræver stor tillid og mod til at give midlertidigt slip på kontrollen, når partnerne hver især udfører deres bidrag i et krigsramt land. Ikke mindst af medarbejderne i SOS Børnebyerne i Ukraine.

"Vi har selvfølgelig overvejet partnerskabet og projektet nøje, inden vi sagde ja. Vores bekymringer gik blandt andet på, om projektets mål og værdier flugtede med dem, vi arbejder med i SOS Børnebyerne Ukraine. Vi har tidligere set eksempler på byggeprojekter, hvor partnere og donorer udelukkende har fokuseret på de fysiske rammer. Det er ikke vores tilgang, da sådanne projekter ikke bliver bæredygtige, medmindre man også indarbejder rammerne for omsorgsarbejdet," siger Serhii Lukashov, direktør for SOS Børnebyerne i Ukraine og fortsætter:

"Children's Living Places har netop fokus på social støtte og systemisk forandring, og i sidste ende vandt koalitionen fælles vision for at skabe sunde, trygge miljøer for børn."

### **Socialt ansvar - også i krisetider**

SOS Børnebyerne i Ukraine har gennem 21 år arbejdet for børns rettigheder og vilkår. Flere gange har de rådgivet myndigheder i blandt andet støtte til familier og bedre anbringelsesvilkår for børn og unge. SOS Børnebyerne har også været rådgivere på skiftende regeringers strategier for de-institutionisering, der dog der dog først førte til konkret politisk handling og implementering allersidst i 2024. Målet for Children's Living Places er især at skubbe på for og rådgive myndigheder i, at de-institutioniseringen af børneforsorgen bliver en realitet, og at myndighederne samtidig udvikler og implementerer en moderne, fagligt funderet børneforsorg.

"Det er en uhyre svær opgave at danne en koalition som en reaktion på en social krise, særligt i et krigshærgt land. Selv om alle partnere i Children's Living Places er forenet om et fælles mål, kan det være svært at tilpasse alles tilgang til støtte, ressourceallokering og kommunikation. Men jeg ser, at koalitionen i praksis styrker vores evne til at yde omfattende omsorg og beskyttelse til børn i Ukraine. Derfor værdsætter vi højt, at europæiske virksomheder tager deres sociale ansvar alvorligt og investerer i og støtter Ukraines dyrebare børn – også når det er svært," siger Serhii Lukashov. ■

## Udskældt rekord

Cirka 1,5 procent af Ukraines børn er anbragt, heraf mange med et fysisk eller mentalt handicap. Ukraine har dermed en af de højeste andele af anbragte børn på verdensplan.

Kvaliteten i omsorgen for de anbragte børn er udskældt. Personalet er typisk utilstrækkeligt uddannet eller ufaglært, og der er ikke nok personale i forhold til antallet af børn. Undersøgelser viser, at børnene i de fleste tilfælde får det værre af at være anbragt på institutionerne. Ukraine vedtog i 2017 en reform af børneførsorgen, men der er endnu ikke sket fremskridt.

I 'Ukraine 2023-rapporten' udarbejdet af EU-kommissionen lægges der blandt andet vægt på, at de ukrainske myndigheder bør vedtage og implementere en sammenhængende reform af børneførsorgen. Det er altså et vigtigt incitament i forhold til at blive optaget i EU, at Ukraine udfører systemiske forandringer i anbringelsen af børn og det sociale forebyggende arbejde blandt børnefamilier.

”

Vi værdsætter højt, at europæiske virksomheder tager deres sociale ansvar alvorligt og investerer i og støtter Ukraines dyrebare børn – også når det er svært”

Serhii Lukashov, direktør for SOS  
Børnebyerne i Ukraine

*Ukraines børn har brug for, at vi handler nu. Derfor har SOS Børnebyerne i Danmark og Ukraine lanceret Children's Living Places i det krigsramte land.*



# Ny guide hjælper virksomheder med at tage ansvar

Flere virksomheder flytter sig fra traditionel filantropi hen imod samarbejder, der skaber bæredygtige løsninger tilpasset virksomhedens forretningsmodel og værdikæde. Samtidig stiller et nyt EU-direktiv store krav til virksomheders arbejde med bæredygtighed. Der er hjælp at hente i ny guide og et partnerskab med SOS Børnebyerne.

**D**et nye EU-direktiv 'Corporate Sustainability Reporting Directive' (CSRD) stiller store krav til virksomheders arbejde med bæredygtighed og evne til at dokumentere socialt og miljømæssigt ansvar i deres værdikæder. Ud fra et princip om såkaldt 'dobbelt væsentlighed' skal virksomheder rapportere på, hvordan de påvirker

samfund og miljø, og hvordan de selv bliver påvirket af de samfund, de arbejder i.

I lyset af de nye krav lancerede SOS Børnebyerne i tæt samarbejde med Rambøll Management Consulting i november 2024 guiden 'Partnerships for shared community impact in global value chains', som hjælper virksomheder med at navigere i de komplekse rapporteringskrav for standarden S3, 'Berørte Samfund'.

Guiden efterfølger til SOS Børnebyernes guide 'CSRD - en guide til rapportering om bæredygtighed' fra 2023 og forklarer begreber og giver konkrete værktøjer og råd til, hvordan virksomheder kan arbejde med dobbelt væsentlighedsanalyse og due diligence-processer.

## Hvad er CSRD?

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) er et nyt direktiv fra EU, der stiller krav til virksomheders arbejde med bæredygtighed og evne til at dokumentere socialt og miljømæssigt ansvar i deres værdikæder.



## Meget at vinde

Guiden fokuserer på, hvordan virksomheder kan bruge SOS Børnebyerne som en såkaldt 'credible proxy', en troværdig stedfortræder i deres rapportering. SOS Børnebyerne er til stede i over 135 lande og har indgående kendskab til at skabe reel social forandring. Igennem et strategisk partnerskab støtter SOS Børnebyerne virksomheder med at identificere negative påvirkninger og samtidig omsætte bæredygtighedsmål til konkrete handlinger i de samfund, virksomhederne arbejder i.

At arbejde dybdegående med bæredygtighed og socialt ansvar kan være udfordrende for mange virksomheder. Det kan være svært at gennemskue, hvor problemer opstår, og hvordan de bedst løses. Men der er også meget at vinde forretningsmæssigt.

"Med CSRD står mange virksomheder overfor en unik mulighed for på én gang at drive positiv forandring og skabe forretningsmæssig værdi. SOS Børnebyerne kan hjælpe virksomheder med at skabe positive forandringer i samfund, fremme langsigtet social bæredygtighed og få meningsfuld indflydelse både lokalt og globalt," siger Carl Gustav Lorentzen, partnerskabschef hos SOS Børnebyerne.

Når virksomheder skaber positiv forandring i samfund langs værdikæden, skaber de også et

stærkere fundament for deres egen forretning. Samtidig er virksomheder, der prioriterer ansvarlighed og gennemsigtighed i deres ESG-rapportering, attraktive for kunder og investorer og kan tiltrække og fastholde morgendagens talenter, for hvem miljømæssig og social ansvarlighed er afgørende. ■

*Den nye guide blev lanceret ved et event hos Danish Business Network i Nairobi i december 2024.*



©Signe Husted Davidsen

*SOS Børnebyerne kan hjælpe virksomheder med at skabe positive, sociale forandringer i de samfund, virksomheden arbejder i.*



©Agnete Schlichtkrull



# Youth Unite for Global Change

## - ungefællesskaber på tværs af kontinenter

Billedserie: Emilie Thejll-Madsen

Uanset om du er ung i Kenya eller Danmark, bekymrer du dig om klimaforandringer og mental sundhed. Det viser SOS Børnebyernes undervisningsforløb Youth Unite for Global Change, der er skabt for og i samarbejde med unge i Kenya og Danmark og lader de unge bestemme, hvordan de vil fortælle deres egne historier.

Silhuetten af en ung mand er tegnet med mørkeblå tusch på et stort ark hvidt papir. Indeni silhuetten har han med turkis tegnet to noder og skrevet 'musik'. Musik er hans tilflugtssted. Rundt om noderne på det store ark papir danser stjerner, et kvindeansigt med skriften 'min mor' over og et ur, der repræsenterer 'min egen tid'. Et hjerte repræsenterer fred.

Tegningerne symboliserer det, der giver den unge mand styrke og selvtillid. Han er fra Kenya og deltager i et projekt, hvor såkaldte ungeambassadører afholder gruppemøder for andre unge. Ungeambassadørerne er uddannet i forbindelse med SOS Børnebyernes projekt Leave no Youth Behind. Formålet med møderne er at styrke unges selvværd og mentale sundhed. Øvelsen hedder Mit smukke jeg og er forevigt på film i forbindelse med undervisningsforløbet Youth Unite for Global Change, som SOS Børnebyerne har skabt for og med unge i Kenya og Danmark.

”

Man siger, at et problem, der er delt med andre, er halvt løst

Vivian, Youth Champion, Kenya

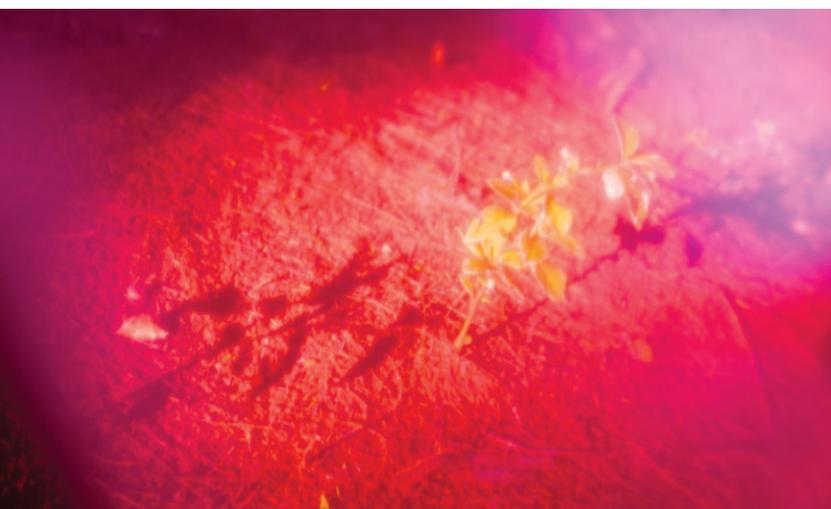




”Som samfund har vi ikke normaliseret en kultur, hvor man deler sine følelser. Derfor tilbyder vi ‘safe spaces’, hvor de unge kan tale frit. Man siger, at et problem, der er delt med andre, er halvt løst. Så selvom vi måske ikke løser de unges problemer, har de et sted, hvor der bliver lyttet til dem uden for-dømmelse,” fortæller youth champion Vivian i filmen.

### **Klimaforandringer og mental sundhed**

Youth Unite for Global Change er støttet af Danida og er et undervisningsforløb til udskoling og efterskoler. Formålet med materialet er at give eleverne indsigt i andre unges og egne livsvilkår og vække globalt engagement og handlelyst. Forløbet er et eksempel på



SOS Børnebyernes oplysnings- og fortalerarbejde, der blandt andet skal styrke danske unges indblik i resten af verden og deres muligheder for demokratisk involvering og samfundsdeltagelse.

Youth Unite for Global Change er tæt koblet til SOS Børnebyernes strategiske partnerskab med det danske udenrigsministerium, der har unge med anbringelseserfaring i Kenya, Etiopien og Somaliland i centrum. Partnerskabet skal styrke de unges muligheder og deltagelse samt deres evne til at organisere sig og samarbejde, tale deres egen sag og kende deres rettigheder.

På online-workshops på tværs af kontinenter er unge fra Mombasa og Eldoret i Kenya og fra Askov Efterskole i Danmark blevet enige om forløbets to emner: klimaforandringer og mental sundhed – emner, der optager og bekymrer begge grupper af unge. Sammen med SOS Børnebyerne har de efterfølgende udviklet en film om hvert af emnerne, som undervisningsforløbet er bygget op omkring.

### **Tempo og poesi**

Filmene i undervisningsforløbet er lavet i Kenya sammen med seks kenyanske co-creators, som alle med en hård opvækst i bagagen kæmper for bedre vilkår for andre unge som rådgivere for SOS Børnebyerne. De har været involveret fra idé og manus til kameraføring,

interviews og musik.

Eleverne på Askov Efterskole er kommet med input til form og opbygning, og der er dermed både sendt videoer, explainers og musik frem og tilbage mellem Vejen, Eldorat, Mombasa og SOS Børnebyernes kontor på Vesterbro i København.

Partnerskabet med de unge er tydeligt i filmene.

"Filmene har fået et helt andet udtryk og tempo, end det materiale, vi plejer at lave. De unges input har tvunget mig til at formidle på en anden måde, end jeg plejer – for eksempel med en blanding af noget hurtigt og noget poetisk," siger Emilie Thejll-Madsen, video-journalist hos SOS Børnebyerne.

### **Ejer egen historie**

Ved co-creation skaber man materiale i partnerskab med dem, man kommunikerer om. Magtforholdet er altså lige mellem den, der kommunikerer, og den befolkningsgruppe, der bliver kommunikeret om.

"Med Youth Unite for Global Change har vi fra starten arbejdet med at inddrage de unge, så de har haft mulighed for at fortælle os, hvad der fylder hos dem, og hvordan det skal formidles. Det har været en meget lærerig proces," fortæller Charlotte Henriques, Senior Child and Youth Engagement Manager hos SOS Børnebyerne.

Som co-creators har de unge kenyanere selv besluttet, hvordan deres historie skal fortælles til danske unge. Deres håb er at give dem et indblik i deres liv og lyst til at stå sammen om globale udfordringer.

"At de unge selv beslutter, hvordan deres historie bliver fortalt, giver dem ejerskab over, hvem de er, og hvad de vælger at dele med omverdenen. De bliver ikke længere puttet i en kasse af voksne, der er fuld af forventninger til, hvem de er," siger Marie Amalie Høst, Programme Manager hos SOS Børnebyerne.

### **Fra Mombasa til Valby**

Fem måneder efter den unge mand i Kenya med turkis tegnede og skrev, hvad der giver ham styrke og selvtillid, gjorde danske skoleelever ham kunsten efter i løbet af to varme

septemberdage i Valbyparken. SOS Børnebyerne tog Youth Unite for Global Change med på Ungdommens Folkemøde, hvor op mod 30.000 unge mødes om et fokus på FN's verdensmål.

På SOS Børnebyernes stand i MakerZone var der livlige rammer til samtale om nogle af de spørgsmål, der optager de unge allermost på tværs af landegrænser og kontinenter – blandt andet klimaforandringer og mental sundhed. Folkemødets deltagere kunne bygge en plantekasse og høre om, hvordan unge i Kenya dyrker grøntsager i vejr, som klimaforandringer har gjort uforudsigeligt. Ved Mit smukke jeg-øvelsen tegnede og skrev de på store plancher med farverige tuscher. Navne på venner og familiemedlemmer, tegninger af kæledyr, hjerter og flag fra Kurdistan til Palæstina gik igen i skoleelevernes bidrag.

"Vi var overvældede over, hvor godt de unge tog imod os og deres opbakning til budskabet om, at verdens unge skal stå sammen for en bedre fremtid," siger Charlotte Henriques, Senior Child and Youth Engagement Manager hos SOS Børnebyerne.

### **Youth Unite for Global Change**

*Undervisningsforløb, der giver elever i 9.-10. klasse indsigt i andre unges og egne livsvilkår og skal vække globalt engagement og handlelyst.*

*Bag forløbet står elever fra Askov Efterskole i Danmark og ungerådgivere fra SOS Børnebyernes projekt Leave No Youth Behind i Kenya. Forløbet er støttet af Danida, som blandt andet støtter SOS Børnebyernes arbejde for unge, der lever i udsathed, i Kenya, Etiopien og Somaliland.*



## Maxwell drak for at glemme

I undervisningsmaterialet til Youth Unite for Global Change fortæller ungementor Maxwell sin historie om at drukne sin ensomhed i et misbrug – og komme ud på den anden side igen.

To sug af bongen fik ham til at føle, at han var i sin egen verden. Alkohol fik ham til at glemme. Glemme sin hårde opvækst, glemme sin angst, glemme følelsen af ensomhed.

Maxwell er vokset op i en ghetto i Kenya sammen med sin mor, der var alene om at forsørge ham.

”Når du bor i en ghetto, mangler du mange ting. Blandt andet moralsk støtte. Du er udsat for alt muligt som forskellige typer af misbrug og seksuel chikane. Du skal være stærk for at passe ind,” fortæller Maxwell, der blandt andet har haft en depression.

”Jeg havde ikke lyst til noget. Jeg var ligeglad. Det var som om, at jeg ikke længe ville leve,” siger Maxwell, der udviklede et misbrug, der fik ham til at droppe ud af skolen.

I dag er Maxwell fri af sit misbrug – en bevidst, men meget svær beslutning. Han arbejder som ungementor og hjælper andre unge, der har det svært.

”Det bedste, jeg gjorde, var at finde folk, der ville lytte til mig og være støttende. Som mentor lærer jeg de unge, hvordan de kan håndtere deres udfordringer omkring misbrug og psykiske problemer.”

## Hellen gør en forskel for andre unge

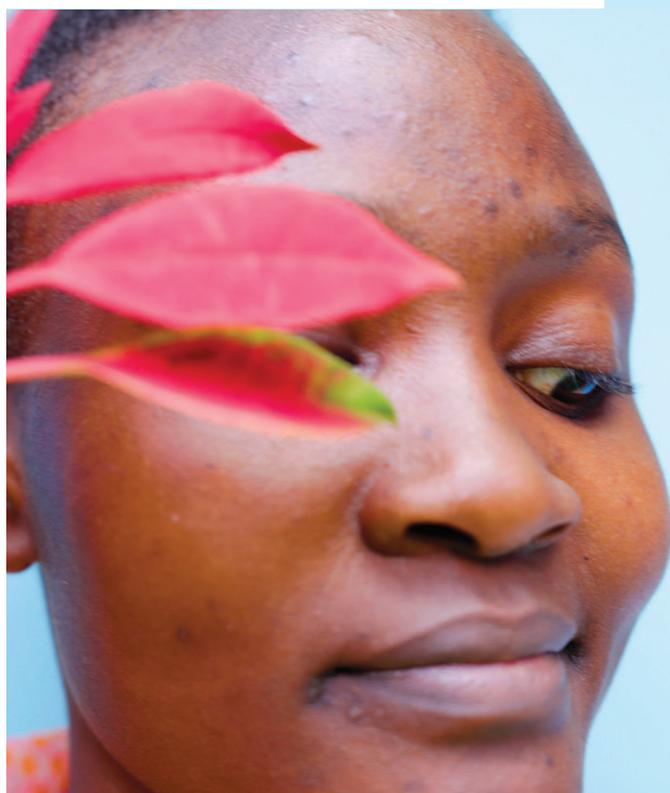
Hellen er ungerådsgiver og en af de seks co-creators bag Youth Unite for Global Change. Hellen optræder også selv i undervisningsforløbets film om mental sundhed.

Hellen er 22 år og nyuddannet lærer. Hun er ungerådsgiver i projektet 'Leave No Youth Behind' i Eldoret i Kenya, som laver aktiviteter for unge, der lever i udsathed. Teenageårene kan være svære med nye følelser og en krop i forandring – og de bliver endnu sværere, hvis de forenes med et hårdt liv.

”Hvis vi samtidig skal håndtere ting som fattigdom, vold, misbrug eller manglende forældreomsorg, kan det virkelig forstyrre vores sind. Det kan også være svært at passe ind med jævnaldrende eller finde ud af, hvem vi er. Det kan påvirke vores mentale helbred,” forklarer Hellen i en speak i filmen.

Hellen har selv haft en hård opvækst med en mor, der kæmpede for at forsørge Hellen og hendes bror. I dag bruger hun sine erfaringer til at gøre en forskel for andre unge.

”Psykiske problemer kan påvirke dig på mange måder. Du kan føle dig udenfor, opleve diskrimination eller blive stigmatiseret,” siger Hellen. ■



# SOS Børnebyerne i banebrydende forskningssamarbejde

I oktober 2024 udgav SOS Børnebyernes internationale organisation en global rapport om omsorg og beskyttelse af børn. Rapporten er et resultat af et partnerskab og samarbejde mellem SOS Børnebyerne i otte lande, forskere fra akademiske institutioner og 1.175 forskningsdeltagere, herunder 517 børn og unge, 290 voksne og 368 fagfolk. Rapporten dokumenterer, at børn verden over bliver anbragt i pleje, selvom det ikke er den bedste løsning for dem, og anviser, hvordan det kan forebygges.

**29.** oktober 2024, på FN's internationale dag for omsorg og støtte, udgav SOS Children's Villages International en omfattende forskningsrapport om området Børns omsorg og beskyttelse. Fremover skal der udkomme en lignende forskningsrapport hvert andet år. I 2024 undersøgte rapporten 'Understanding and preventing the separation of children from their families' rodårsagerne til, at børn verden over bliver anbragt i pleje, samt hvordan man bedst forebygger det.

Den globale rapport er et samarbejde mellem SOS Børnebyerne og et internationalt forskerhold med rapportens hovedforfatter Rosalind Willi og Chrissie Gale, ekspert i beskyttelse af børn og seniorforsker ved University of Strathclyde, i spidsen.

SOS Børnebyerne og forskerholdet bag rapporten har desuden samarbejdet med socialforskere ved universiteter og





sektorforskningsinstitutioner om delrapporter om årsager til anbringelse og bedre forebyggelse fra otte lande: Danmark, El Salvador, Indonesien, Elfenbenskysten, Kenya, Kirgisistan, Libanon og Uruguay. 1.175 forskningsdeltagere, herunder 517 børn og unge, 290 voksne og 368 fagfolk, er en del af forskningen.

Landerapporterne indgår som en central del af empirien bag den globale rapport.

### Store ligheder på tværs af geografi og kulturer

Ethvert barn har ifølge FN's Børnekonvention ret til at 'vokse op i et familiemiljø, i en

#### Internationalt partnerskab

Den danske er rapport er blevet til i samarbejde mellem Dr. Chrissie Gale og de danske forskere Charlotte Bredahl Jacobsen og Cecilie K. Moesby-Jensen fra hhv. University College Copenhagen og University College Absalon.

”

Det hjalp os alle sammen, da min far begyndte at gå i terapi

- barn i den danske rapport

atmosfære af glæde, kærlighed og forståelse'. Alligevel anbringes millioner af børn verden over væk fra deres familie. 'Understanding and preventing the separation of children from their families' dokumenterer blandt andet, at børn verden over bliver anbragt i pleje, selv om det ikke er den bedste løsning for dem. Rapporten peger også på, at årsagerne til, at børn bliver anbragt – og mange af de sociale og samfundsmæssige dynamikker, der er på spil – er overraskende ens på tværs af lande med meget forskellige sociale, økonomiske og velfærdsmæssige forhold.

Ifølge rapporten kan årsagerne til, at børn bliver anbragt, deles op i tre kategorier. Den første skyldes faktorer i samfundet bredt set, som for eksempel mangelfuld social beskyttelse, vold i samfundet og problemer afledt af

klimakrisen. Den anden handler om omstændigheder i familien, såsom vold, død, handicap, skilsmisse og stofmisbrug, og den tredje kategori omfatter kapacitet og beslutningsprocesser inden for de sociale systemer. Ofte er årsagerne indbyrdes afhængige.

“Vores resultater viser, at mange børn unødigt anbringes i pleje på grund af en kombination af faktorer, herunder det samfundsmæssige pres, som familierne udsættes for. Det kan være fattigdom og vold, der gentages i generationer, nogle forældres begrænsede evner til at yde tilstrækkelig omsorg samt mangler i samfundets socialsystem til at beskytte børn,” siger Chrissie Gale.

### Stærkere forebyggende tiltag, sociale systemer og menneskefokus

Forskningen bag rapporten viser, at de mange anbringelser på et fejlagtigt grundlag kan forebygges. Rapporten anbefaler blandt meget andet tre centrale, overordnede politiske prioriteter: at hvert land styrker forebyggende sociale tiltag for at beskytte børn og undgå unødige anbringelser, at basale levevilkår og social inklusion i samfundet sikres, og at alle lande øger fokus på mennesker i politik på børne- og familieområdet.

“Hvis familierne fik den nødvendige hjælp og offentlige støtte, ville anbringelserne kunne forhindres. Vores forskning viser, at hverken stater eller organisationer i tilstrækkelig grad følger FN’s anbefalinger og retningslinjer om forebyggende indsatser, der skal sikre, at børn kan vokse op i deres familier,” siger Chrissie Gale.

### Danske resultater

Ligesom i den globale rapport er det primære formål med den danske forskning at undersøge og klarlægge årsagerne til, at børn bliver anbragt udenfor familien i Danmark. Undersøgelsen viser, at beslutningen om at anbringe et barn i pleje er særligt påvirket af to faktorer: De forhold, som familien lever under, og de beslutninger, som tages af dem, der har ansvaret for at anbringe børn for at beskytte dem.

Rapporten viser, at vold eller risiko for vold i hjemmet er en væsentlig årsag til adskillelse af børn og forældre, og til at børn bliver anbragt i pleje. Det omfatter både fysisk og seksuel vold mod børn og/eller kønsbaseret vold i hjemmet. Følelsesmæssigt omsorgssvigt og psykologisk vold mod børn påvirker også forholdet mellem børn og forældre.

Den danske forskning påviser også en

sammenhæng mellem situationer, hvor børn oplever vold eller svigt og dårlig forældreevne i nogle familier. Vold bidrager desuden til skilsmisser og antal af familier med enlige forsørgere. Sidstnævnte giver også anledning til bekymring, da data viser en overrepræsentation af børn af enlige forsørgere blandt børn i pleje.

Forskningen peger især på én foruroligende spiral, hvor vold og svigt nedarves i generationer. De, der ikke selv har haft en tryk og kærlig barndom, vil ofte have lige så svært ved at tage sig godt af deres børn, som deres egne forældre havde. Det kan føre til situationer, hvor børn anbringes uden for familien, selv om det ikke er i barnets tarv, og barnet dermed mister sine forældres omsorg.

De danske socialforskere understreger, at der er behov for bedre forebyggelse i forhold til den negative sociale arv. Her peger de blandt andet på forældrekurser, der kan understøtte stærk tilknytning mellem børn og forældre og styrke de gode forældreevner, så forældre støttes i et positivt forældreskab. ■



### Rapportens anbefalinger

For at forebygge at børn bliver unødigt anbragt, anbefaler den globale rapport tre overordnede politiske prioriteter:

- Hvert land styrker forebyggende sociale tiltag for at beskytte børn og undgå unødige anbringelser
- Basale levevilkår og social inklusion i samfundet sikres
- Fokus på mennesker øges i politik på børne- og familieområdet



”

I organisationerne samarbejder vi, så vi med én samlet stemme kan insistere på børns indiskutable ret til at leve, uanset hvilken side af konflikten, de lever på

Peter H. Kamph, chef for  
Kommunikation & Partnerskaber

# Fælles indsats for børns ret til at leve

Billedserie: Mohammad Albaba

Krigen i Gaza har delt vandene verden over, men krigen har også samlet de humanitære organisationer i fortalerringen for folkeretten - og bragt NGO'er og danskere sammen om at insistere på beskyttelse af civile, ikke mindst børn.

**P**igen er tre år gammel, da hun bliver fundet ved et checkpoint i Gaza. Hun er helt alene, og sårene på hendes krop vidner om den krig, hun og resten af Gazas børn er fanget i. En krig så voldsom, at konsekvenserne for børn i Gaza er svære at begribe, både nu og resten af deres liv. Hvis de overlever. Mellem bomber, flugt, sult, angst og sorg står børn fanget på alle sider af konflikten.

SOS Børnebyerne har to lokationer i Israel og to lokationer i Palæstina - henholdsvis Neradim i Arad og Megadim i Migdal HaEmek i Israel samt i Rafah og Bethlehem i Palæstina. SOS Børnebyernes organisation i Palæstina har det seneste år arbejdet på højtryk i Gaza for at yde hjælp og beskyttelse til civile. Blandt andet til den lille pige ved checkpointet, som i 2024 flyttede ind i børnebyen i Rafah. Hun blev behandlet for sine fysiske skader på et hospital og fik psykologhjælp i børnebyen for de traumer og den angst og frygt, hendes oplevelser havde efterladt hende med. Senere blev børnebyen bombet og totalt ødelagt, efter børn og voksne i maj 2024 var blevet evakueret til en midlertidig teltlejr.

## Alene i Gazas kaos

44 procent af de bekræftede dræbte i Gaza er ifølge FN børn, heraf størstedelen mellem 5 og 9 år. 80 procent af de døde blev

dræbt i deres hjem, på en skole, i en teltlejr eller lignende. Op mod 19.000 børn har mistet begge deres forældre eller værger, og 17.000 børn er fuldstændigt overladt til sig selv. Mange uledsagede børn bliver fundet på hospitaler, skoler og nær uddelinger af mad og nødhjælp.

SOS Børnebyernes organisation i Palæstina samarbejdede i 2024 tæt med UNICEF om at få livsnødvendig nødhjælp forbi blokaden af Gaza og visitere uledsagede børn til SOS Børnebyerne for at finde ud af, om de kan genforenes med familie. Over 60 børn har været midlertidigt i SOS Børnebyerne i Palæstinas varetægt. Organisationens medarbejdere gør, hvad de kan, for glimtvis at give børnene en nogenlunde stabil hverdag med en fast omsorgsperson, eventuelle søskende og venner, skole, aktiviteter og frirum. Alt dét, krigen tog fra dem.

Udover at tage sig af børnene har SOS Børnebyerne i Palæstina også arbejdet hårdt for at hjælpe familier i Gazastriben. I alt har medarbejdere i løbet af krigens første år hjulpet over 18.000 mennesker i





*Alle børn har ret til beskyttelse og omsorg,  
uanset hvor i verden de befinder sig.*

Gaza og på Vestbredden. I Israel tager SOS Børnebyerne sig også af børn og unge, der er mærket af krigen – blandt andet med ekstra psykosocial støtte og behandling for angst.

Mens konflikten eskalerede, sikrede SOS Børnebyerne i Israel desuden, at børnebyer og ungeboliger har nødgeneratorer og tilstrækkelige forsyninger til at kunne klare sig gennem længere tids isolation, for at børn og unge føler sig tryggere, ligesom man har indsat ekstra omsorgspersoner i

nattevagt. I Israel arbejder man desuden med en vifte af terapi- og beskæftigelsestilbud for at modvirke psykisk stress og traumer hos børn og unge, samt med egentlig psykologbehandling.

### **Opbakning – og modstand**

Opbakningen til SOS Børnebyernes humanitære arbejde er stor, og i 2024 oprettede 2.000 i Danmark et fadderskab i Gaza. Men både SOS Børnebyernes indsats og engagement – især fortalerarbejdet – er også blevet mødt med kritik.

Det er første gang, at SOS Børnebyerne Danmark har involveret sig så tydeligt som fortaler i sammenhæng med en væbnet konflikt, men krigen i Gaza er også uden fortilfælde. SOS Børnebyerne står fast på den humanitære forpligtelse til at forfægte folkeretten og beskyttelse af børn og deres rettigheder, uanset hvor i verden de befinder sig.

“Børn er uskyldige per definition, og de har altid krav på beskyttelse. Det gælder alle børn, men i særlig grad dem, der i forvejen mangler omsorg eller lever i en svær situation. Det er det, vi står for: børns ret til beskyttelse og omsorg,” siger Peter H. Kamph, chef for kommunikation og partnerskaber i SOS



## Humanitær indsats under umulige forhold



SOS Børnebyernes indsats i Gaza omfatter blandt andet økonomisk støtte til over 10.000 mennesker, så de kan købe vand, mad og andre fornødenheder. Over 2.100 mennesker har fået psykosocial støtte gennem blandt andet familierapi, gruppeterapi og individuelle forløb. Først i børnebyen i Rafah og siden som fordrevne i akut oprettede teltlejre med dårlig adgang til vand, strøm og internet. I de to teltlejre, hvor personale og børn opholder sig, bor yderligere 265 personer, som SOS Børnebyerne i Palæstina også hjælper. Det er blandt andet tidligere beboere i børnebyen i Rafah, og deres familier, der bor i teltlejrene.

### Børnebyerne og tilføjer:

"Vi har fået både ros og kritik for at være tydelige omkring humanitære grundprincipper i denne konflikt. Polariseringen og følelserne på begge sider er så voldsomme, at selv det at slå til lyd for beskyttelse af civile bliver fejltolket derhen, at vi er for eller imod den ene eller anden part. Men det handler ikke om at være politisk eller 'vælge side'. Vi skal involvere os. Vi er en børnerettighedsorganisation og en del af den humanitære sektor. Vi er forpligtet til at slå til lyd for, at internationale konventioner overholdes. I særdeleshed, når situationen er så katastrofal for civilbefolkningen - ikke mindst børn - som det er tilfældet i Gaza. Den forpligtelse er fælles for alle organisationer i sektoren, så det har været oplagt at stå sammen om fortalerarbejdet."

### Partnerskab for beskyttelse og fred

SOS Børnebyerne har over det seneste år arbejdet tættere sammen med kolleger i andre humanitære organisationer i Danmark end nogensinde før. Flere debatindlæg, der har opfordret den danske regering til at løfte sit internationale ansvar og arbejde for øjeblikkelig og varig våbenhvile samt insistere på beskyttelse af civile, er blevet bragt i danske medier med en række generalsekretærer og direktører fra de danske organisationer som fælles afsendere.

SOS Børnebyerne har også i fællesskab med andre organisationer arrangeret en barnevognsdemonstration for børnefamilier og et fakkelloptog for fred og beskyttelse af liv. Møder med



*Alle børn har ret til beskyttelse og omsorg, uanset hvor i verden de befinder sig.*

Udenrigsministeriet, konferencer og breve til ministre har været et fælles ærinde for NGO'erne, og på årets Folkemøde satte SOS Børnebyerne sammen med 14 andre organisationer fokus på mental sundhed for de 1,1 millioner børn og unge fanget i Gaza.

"Et lille lyspunkt fra det seneste års krig må være, at vi står sammen i civilsamfundet, når det gælder. De, der kan, og i dette tilfælde vil, støtter det livreddende arbejde i Gaza med det beløb, de kan undvære. I organisationerne samarbejder vi, så vi med én samlet stemme kan insistere på børns indiskutable ret til at leve, uanset hvilken side af konflikten, de lever på," siger Peter H. Kamph. ■

# 'Afrikas århundrede' i partnerskabets tegn

Regeringen sætter med den ny afrikastrategi 'Afrikas århundrede' fokus på og en ny retning for partnerskaber mellem Danmark og de afrikanske lande, vi samarbejder med. Både regeringens afrikastrategi og EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) gør partnerskaber mellem virksomheder, NGO'er og civilsamfund i Afrika endnu mere aktuelle.

**A**frikas århundrede' er titlen på den danske regerings strategi for styrket engagement med de afrikanske lande. Den blev præsenteret i august 2024 og tegner en ny retning for Danmarks fremtidige samarbejde med de afrikanske lande, hvor ligestilling og ligestillede partnerskaber er det gennemgående tema.

Strategien viser en ny dansk tilgang med højere ambitioner for engagementet fra dansk side samt en erkendelse af, at fortidens magtbalancer skal vige for en mere lige og retfærdig global repræsentation.

Regeringen vil styrke den diplomatiske tilstedeværelse i Afrika såvel som den politiske dialog og arbejde for, at EU bliver en stærkere og mere effektiv aktør i Afrika. Regeringen vil også skabe bedre muligheder for samhandel

og danske investeringer, øge den danske indsats for klimatilpasning og støtte til retfærdig, grøn omstilling, styrke udvekslingen på uddannelsesområdet og øge den kulturelle forståelse. Samtidig agter man at bakke op om afrikansk lederskab og staternes kapacitet til at håndtere sikkerhedsudfordringer. Endeligt vil regeringen arbejde for at reducere irregulær migration.

## **Vigtigt at styrke Danmarks og EU's engagement**

'Afrikas århundrede' lægger op til nye former for partnerskaber og engagement med landene på det afrikanske kontinent.

"Det er meget lovende, at regeringen både vil styrke det danske engagement i samarbejdet med de afrikanske lande og samtidig udtrykker en klar ambition om at påvirke og styrke EU's samlede →



©Henry KD

engagement i Afrika. Samarbejdet på tværs af EU er afgørende for at øge tilliden mellem Europa og de afrikanske partnerlande og styrke forudsætningerne for bæredygtig udvikling,” siger Peter H. Kamph, chef for Kommunikation og Partnerskaber i SOS Børnebyerne Danmark.

### Hilser dansk erhvervs- og investeringsfremstød velkommen

SOS Børnebyerne har i regi af Globalt Fokus, et partnerskab mellem mere end 75 civilsamfundsorganisationer, der engagerer sig i globale udviklings-, miljø- og humanitære aktiviteter, fulgt arbejdet med strategien og afgivet høringssvar undervejs samt responderet på den færdige strategi.

Globalt Fokus og SOS Børnebyerne er enige med regeringen i, at udviklingssamarbejdet ikke alene skal udgøre alt Danmarks engagement på det afrikanske kontinent.

”Vi ser gode muligheder i strategiens mål om at styrke dansk erhvervslivs vilje til og muligheder for at investere i afrikanske lande og skabe jobs og vækst. Samtidig bør udviklingssamarbejdets grundlæggende værdier som fattigdomsbekæmpelse, overholdelse af menneskerettigheder og mål om en retfærdig, fredelig og bæredygtig verden selvfølgelig tænkes ind i alle dele af engagementet – også når det drejer sig om virksomhedssamarbejder, investeringer og samhandel,” siger Peter H. Kamph.

SOS Børnebyerne betragter tilgangen med forsigtig optimisme.

”I forhold til dansk erhvervsliv er der vigtige muligheder for alle parter i den nye strategi, og intentionen om at støtte danske virksomheder i at etablere sig i for eksempel Østafrika, eller udvide et allerede bestående engagement, er meget positiv,” siger Peter H. Kamph og tilføjer:

”Toppen af dansk erhvervsliv har i dag en langt mere udfoldet ambition om social ansvarlighed og bæredygtighed som en integreret del af forretningen end tidligere. Man vil gerne både tjene penge og være med til at skabe blivende positiv social forandring, langt hinsides traditionel CSR eller filantropi. Vi kalder det transformative partnerskaber.”



”

I mange afrikanske lande er der fra myndighedernes side ikke tilstrækkeligt opsyn med private institutioner. Mange af dem lever ikke op til internationale standarder og kan ikke sikre den tryghed, stabilitet og omsorg, som er afgørende for børns udvikling og trivsel

Peter H. Kamph, chef for  
Kommunikation & Partnerskaber

### Bindeled mellem samfund og virksomheder

EU's nye direktiv om bæredygtighedsrapportering for virksomheder, det såkaldte CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), har gjort partnerskaber mellem virksomheder og NGO'er endnu mere relevante. Rapporteringskravene til virksomhederne omfatter store mængder data om, hvordan selskabets aktiviteter påvirker lokalsamfundene i et givent land, og hvilke aktiviteter virksomheden iværksætter for at imødegå eller afbøde den påvirkning, som den har i de berørte samfund langs værdikæderne.

NGO'er indenfor udviklingssektoren – eller for den sags skyld klima eller naturbevarelse



©Henry KD

– kan bidrage markant til begge dele. I de tilhørende European Sustainability Reporting Standards (ESRS) nævnes sådanne aktører som 'troværdige stedfortrædere', der er uvildige og samarbejder med og har indsigt i lokalsamfundene.

SOS Børnebyerne ser derfor et vigtigt potentiale, både i et styrket dansk erhvervsengagement og i tætte partnerskaber med danske virksomheder, der allerede har aktiviteter i afrikanske lande. Et potentiale, der både skal komme mennesker i de berørte samfund, civilsamfundet som helhed og virksomhedernes forretning til gode.

"Ideelt set kan man forestille sig nye typer samarbejder mellem danske virksomheder, hvor gevinsten i form af bæredygtig vækst og styrkelse af såvel civilsamfund som marked og samhandel kommer alle parter til gode," siger Peter H. Kamph.

### **Civilsamfundets forandringskraft**

Den nye afrikastrategi placerer civilsamfundet som en tydelig aktør. Det glæder SOS Børnebyerne, om end organisationen gerne så, at der i endnu højere grad blev lagt op til at udnytte civilsamfundets potentiale.

"For at civilsamfundet kan bidrage maksimalt til et styrket dansk

*Børn fylder for lidt i 'Afrikas århundrede'. Ønsker regeringen at nå målene i strategien, bør man investere meget mere i børn: At give børn en tryk opvækst, skolegang og adgang til sundhedsydelse giver ikke alene børnene mulighed for at skabe sig et godt liv, men giver også det bedste 'afkast' for samfundet i form af uddannet arbejdskraft, højere produktivitet og bedre folkesundhed.*

*På billedet ses en dreng i Ghana, der arbejder under slavelignende forhold i fiskeindustrien.*



©Lars Just

*SOS Børnebyerne har stor erfaring med partnerskaber og samarbejder i en række lande i Østafrika og er derfor en oplagt samarbejdspartner for danske virksomheder, der ønsker at indgå transformative partnerskaber med gevinst for både virksomheden og samfundet.*

engagement i de afrikanske lande, er det vigtigt at holde sig for øje, at man ikke altid bliver lukket ind i områder, hvor man kan gøre stor forskel, såsom investeringer og samhandel. Civilsamfundets forandringskraft og rolle som garant for repræsentation og som dagsordensættende aktør fremgår imidlertid ikke tydeligt af strategien. Vi glæder os derfor til at se den udfoldet i den kommende tid – blandt andet når der snart ligger en ny udviklingspolitisk strategi klar,” forklarer Peter H. Kamph.

### **Børn og unge skal i centrum**

SOS Børnebyerne efterlyser på det kraftigste, at børn og unge havde fået mere plads i 'Afrikas århundrede'. Børn nævnes blot en enkelt gang – i faktaboksen 'Youthquake'. Ikke desto mindre lever cirka 400 millioner børn og unge på det afrikanske kontinent, og ud af dem

vokser cirka 35 millioner børn ifølge rapporten 'Children Without Parental Care' af the African Committee of Experts on the Rights and Welfare of the Child op uden tilstrækkelig forældresorg. Ønsker Danmark at nå målene i 'Afrikas århundrede', bør man investere i børn.

“At give børn en tryk opvækst, skolegang og adgang til sundhedsydelser er investeringer, der ikke bare giver børnene mulighed for at skabe sig et godt liv, men også giver det bedste 'afkast' for samfundet i form af uddannet arbejdskraft, højere produktivitet og bedre folkesundhed,” siger Peter H. Kamph, og fortsætter:

“Der er desværre et godt stykke vej endnu, og det ville vi ønske, at 'Afrikas århundrede' adresserede. En stor udfordring i mange afrikanske lande er for eksempel, at der fra myndighedernes side ikke er tilstrækkeligt opsyn med private institutioner. Mange af

dem lever ikke op til internationale standarder og kan ikke sikre den tryghed, stabilitet og omsorg, som er afgørende for børns udvikling og trivsel. Og selv om der er stigende fokus på rekruttering af plejefamilier, mangler de uddannelse og støtte, ligesom slægtspleje – der er den traditionelle løsning i mange afrikanske samfund – er under ekstremt pres på grund af fattigdom og migration. De færreste afrikanske regeringer budgetterer med økonomisk og social støtte til plejefamilier og slægtspleje, selv om det ville give et langt bedre afkast på den lange bane.”

### **Den sociale dimension er en stor og vigtig opgave**

SOS Børnebyerne håber derfor, at Danmark i forlængelse af afrikastrategien og en ny udviklingspolitisk strategi arbejder for at påvirke de afrikanske lande i retning af et langt større fokus på omsorg for børn og unge. Så længe et meget stort antal børn på det afrikanske kontinent ikke får en god start på livet, gør det kun en beskedent forskel at nogle få, udvalgte unge kommer til Danmark for at studere, mener Peter H. Kamph:

”Kulturudveksling er et godt og vigtigt initiativ i strategien, men der er brug for at fokusere på de helt grundlæggende byggesten i et menneskes tilværelse. Ikke mindst for at opfylde Verdensmålenes grundlæggende princip 'Leave no one behind'. Derfor håber vi, at Danmark ikke glemmer den sociale dimension, for den er central for at bekæmpe stigende ulighed og sikre social beskyttelse af de mest udsatte grupper. For eksempel børn på flugt, på kant med loven, med handicap, i børneægteskaber og ikke mindst uden forældreomsorg,” siger han.

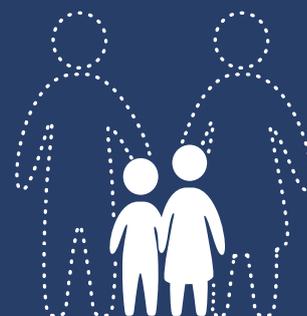
### **Socialt løft til unge i udsatte situationer**

For SOS Børnebyerne er det også vigtigt, at Danmark realiserer afrikastrategiens ambition om at styrke civilsamfundets rolle, så befolkningerne kan holde deres regeringer ansvarlige for at leve op til at beskytte menneskerettighederne, bekæmpe fattigdom

og ulighed og arbejde for de øvrige verdensmål.

I Leave No Youth Behind, SOS Børnebyernes strategiske partnerskab i Østafrika med Udenrigsministeriet og Danida, er fokus netop på at styrke den sociale beskyttelse af børn og unge i de mest udsatte livssituationer - og 'Leave no Youth Behind' har stor succes med at få unge ind på arbejdsmarkedet og støtte dem i at blive selvhjulpne, at organisere sig og få opfyldt deres rettigheder.

”Indsatserne er udviklet i et tæt samarbejde med lokale partnere, myndigheder og virksomheder, der er med på at tage et direkte socialt ansvar. Det er netop et projekt, der bekæmper social ulighed og marginalisering og beskytter børn og unges rettigheder,” forklarer Peter H. Kamph. ■



# 35

millioner børn på det afrikanske kontinent vokser op uden tilstrækkelig forældreomsorg

# Ledelsespåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Den Selvejende Institution SOS Børnebyerne, Danmark (herefter SOS Børnebyerne).

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, lov om fonde og visse foreninger, Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

## Indsamlingsregnskab, jf. regnskabsnote 21

Indsamlingen er foretaget i henhold til fondens indsamlingstilladelse og i overensstemmelse med indsamlingsloven med tilhørende bekendtgørelse. Vi anser det opstillede regnskab for indsamling til fordel for fondens formål, der skal støtte fondens generelle arbejde for perioden 1. januar 2024 - 31. december 2024, for udarbejdet i overensstemmelse med regnskabsbestemmelserne i bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 og Indsamlingsloven.

## Udlodningsmidler (tidl. tips- og lottomidler)

Fonden har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der vedrører modtagne udlodningsmidler, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de modtagne udlodningsmidler.

København, den 24. marts 2025

### Organisationsoplysninger

Den Selvejende Institution SOS Børnebyerne, Danmark  
Amerikavej 15C, 2. sal · 1756 København V  
CVR nr.: 25 82 50 12 · Tel.: 33 73 02 33  
www.sosbornebyerne.dk · E-mail: info@sosbornebyerne.dk

Revisor: PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31 · Bankforbindelse: Danske Bank

Protektor: HKH Prinsesse Benedikte

### Direktion:



Mads Klæstrup Kristensen  
Direktør

### Bestyrelse:



Annette Brøndholt Sørensen  
Formand



Lars Bo Bertram  
Næstformand



Søren Mandrup Petersen



Christina Prüsse Jensen



Tina Nikolaisen



Lone Rysgaard



Mette Thygesen



Clara Halvorsen



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Den Selvejende Institution SOS Børnebyerne, Danmark og fondsmyndigheden

## Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, lov om fonde og visse foreninger, Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet ("Kulturministeriets bekendtgørelse") samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse ("ISOBRO's retningslinjer").

Vi har revideret årsregnskabet for Den Selvejende Institution SOS Børnebyerne, Danmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven, lov om fonde og visse foreninger, Kulturministeriets bekendtgørelse samt ISOBRO's retningslinjer. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, lov om fonde og visse foreninger, Kulturministeriets

---

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 33 77 12 31  
Strandvejen 44, 2900 Hellerup T: 3945 3945 , www.pwc.dk



bekendtgørelse samt ISOBRO's retningslinjer. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af fonden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af fonden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 24. marts 2025  
**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Søren Alexander  
statsautoriseret revisor  
mne42824

Mette Buskbjerg Gade  
statsautoriseret revisor  
mne47828

# — Ledelsens regnskabsberetning



**S**OS Børnebyerne er en NGO med fokus på børn, der mangler eller risikerer at mangle forældreomsorg - samt unge mennesker, der ikke har haft mulighed for at vokse op hos deres biologiske familie. SOS Børnebyerne Danmark er en del af en international føderation af mere end 135 landeorganisationer på fem kontinenter, der tilsammen er verdens største NGO med børn og unge, der lever under særligt svære livsvilkår, som målgruppe.

Trods føderationens store geografiske rækkevidde og mere end 40.000 medarbejdere på verdensplan, blev det i 2024 endnu mere tydeligt, at arbejdet for børn i udsatte livssituationer kræver partnerskab og samarbejde. I særdeleshed i en tid, hvor en nærmest historisk uro præger den geopolitiske situation, og hvor de store humanitære kriser kun bliver flere og mere komplekse.

2024 blev på den ene side et år, hvor SOS Børnebyerne Danmark i endnu højere grad lykkedes med sin opgave i partnerskab

med andre: Private og offentlige donorer, fonde i alle størrelser, Udenrigsministeriet og Danida, unge mennesker i vores fokuslande og i Danmark samt ikke mindst vores kolleger i SOS-landene og herhjemme i den humanitære sektor.

På den anden side blev 2024 også et år, hvor de store, alvorlige kriser forårsaget af klimakatastrofer, konflikter og fattigdom bed sig fast og nogle steder blev endnu mere alvorlige, mens nye endda kom til. Krigene i Ukraine og

Gaza fyldte med rette meget i den danske offentlighed. Multikrisen på Afrikas Horn rasede samtidig videre med tørke og hungersnød, borgerkrigen i Sudan sendte over 10 millioner mennesker i fordrivelse, konflikten i DR Congo betød, at mere end 25 millioner mennesker fik behov for humanitær hjælp, og borgerkrigen i Etiopien blussede op igen, med nye aktører involveret.

Konflikter og uro i verden betyder per definition sværere vilkår for børn, der ofte rammes hårdest. Især børn, der i forvejen lever i udsathed eller som mangler omsorg. Det er den triste baggrund for, at der er mere behov for SOS Børnebyernes indsatser end nogensinde før - og for, at SOS Børnebyerne Danmark endnu engang oplevede massiv opbakning til arbejdet fra såvel privatpersoner som fonde, virksomheder og stat. Denne markante opbakning er værdsat og helt nødvendig.

Ruslands krig mod Ukraine rundede i 2024 tusind dage med uformindskede angreb, en stort set fastlåst frontlinje og en stadig mere udmattet og psykisk nedslidt civilbefolkning. SOS Børnebyerne Danmark har Ukraine som et af sine fokuslande, og der er i løbet af krigen sendt mere end 50 millioner indsamlede danske kroner til hjælpearbejdet i landet. SOS Børnebyerne Ukraine kæmper for at yde hjælp til så mange børn og familier som overhovedet muligt. Vi har nået langt over en million mennesker i Ukraine, og har samtidig tilpasset indsatserne, så balancen mellem nødhjælp og socialt arbejde, f.eks. i form af kritisk vigtig psykosocial støtte, afspejler behovene i landet bedst muligt.

I Ukraine blev 2024 også året, hvor SOS Børnebyerne lancerede Children's Living Places - et stort partnerskab mellem SOS Børnebyerne Danmark og SOS Børnebyerne Ukraine samt en række danske og internationale virksomheder, organisationer og fonde. Projektet omfatter nye hjem til plejefamilier samt socialcentre, bygget i 'clusters' på tre lokationer i Ukraine: to i Lviv by i Lviv-regionen og et i Kalush i Ivano-Frankivsk-regionen. Bygningerne opføres efter Living Places-konceptet, der er banebrydende i kraft af et meget lavt CO2-aftryk samt et lyst og varmt bygningsdesign, der fremmer livskvalitet, udviklet af VELUX Group, EFFEKT og Artelia. Centralt for projektet bliver lokationernes funktion som platform og afsæt for en større fortalerindsats, der skal støtte de ukrainske myndigheder i en omfattende reform af landets børneforsorgssystem med Children's Living Places som model og eksempel på en



SOS Børnebyerne Danmarks samlede indtægter inkl. finansielle poster udgjorde i 2024 307,4 mio. kr. mod 330,7 mio. kr. i 2023.

konkret realiserbar, bæredygtig og børnevænlig bolig- og omsorgstilgang.

Krigen i Gaza mellem Israel og Hamas medførte massive ødelæggelser og humanitær nød og har efterladt op mod 19.000 børn uden begge forældre eller værger. SOS Børnebyerne driver to børnebyer i Palæstina og to børnebyer i Israel. Vi har udført hjælpearbejde blandt familier i området - i krigens første år over 18.000 mennesker i Gaza og på Vestbredden - og vi har samarbejdet med bl.a. Unicef om at få livsnødvendig nødhjælp ind i Gaza og sikre midlertidig omsorg for uledsagede børn. SOS Børnebyernes arbejde har i årets løb mødt stor opbakning herhjemme med over 2.000 nye danske faddere i Gaza. Samtidig har det fortalerarbejde, man har udført sammen med den øvrige sektor for våbenhvile, beskyttelse af civile og humanitær adgang, været omdiskuteret grundet konfliktens polariserende natur.

På den anden side af kloden, i Laos, blev 2024 året, hvor SOS Børnebyerne Danmarks partnerskab med virksomheden Mascot International A/S for alvor blev realiseret. Projektet Skills4Work har fokus på at støtte unge i Laos ved at styrke deres jobfærdigheder. De første hold af unge var i 2024 igennem forskellige erhvervs kurser og praktikforløb. I alt har 75 unge været igennem forløbet. Skills4Work har i sit første fulde år opnået solid succes, både med at styrke de unges kompetencer og ståsted i samfundet og med at give dem konkrete redskaber til at nå deres mål for uddannelse og kunne stå stærkt på fremtidens arbejdsmarked i Laos.

2024 var SOS Børnebyerne Danmarks tredje år som strategisk partner for Danida omkring projektet Leave No Youth Behind, der har unge med anbringelsesbaggrund i Kenya, Etiopien og Somaliland i centrum. Partnerskabet skal styrke de unges livsmuligheder og demokratiske deltagelse samt deres evne til at organisere sig, tale deres egen sag og kende deres rettigheder. I 2024 gennemførtes en omfattende gennemgang af såvel partnerskabet som SOS Børnebyerne Danmarks kapacitet, et såkaldt 'capacity assessment review'. SOS Børnebyerne opnåede en god bedømmelse og fik bl.a. anerkendelse for sin innovationsevne: Det er nyt at arbejde med ungeledet forandring og

unges svære overgang til voksenlivet, som det er tilfældet med projektet, hvis relevans kun blev understreget i 2024 af kenyanske unges digitale opgør med landets bestående politiske system.

Tæt koblet til det strategiske partnerskab er projektet Youth Unite for Global Change, der blev lanceret i 2024 og er støttet af Danida. Projektet er et undervisningsforløb til udskolingen og efterskoler i Danmark, der skal give eleverne indsigt i andre unges og egne livsvilkår og vække globalt engagement og handlelyst. Forløbet er et eksempel på SOS Børnebyerne Danmarks oplysnings- og fortalerarbejde, der bl.a. skal styrke danske unges indblik i resten af verden og deres muligheder for demokratisk involvering og samfundsdeltagelse. Som noget særligt ved projektet har unge fra Kenya og Danmark været med til at samskabe to film om temaer, der er centrale for mange unge: klima og mental sundhed.

I 2024 lancerede den danske regering sin nye strategi for et styrket engagement med de afrikanske lande. Den tegner en ny retning for Danmarks fremtidige samarbejde med ligeværdige partnerskaber og konkrete investeringer som gennemgående tema og høje ambitioner for dansk engagement. Bl.a. vil regeringen styrke den diplomatiske tilstedeværelse på kontinentet, arbejde for EU som en stærkere aktør i Afrika og øge mulighederne for effektiv samhandel.

SOS Børnebyerne Danmark ser gode muligheder i et styrket dansk engagement ift. at skabe jobs og vækst, og ift. EU's nye rapporteringskrav til virksomheder, det såkaldte CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), der omfatter store mængder data om, hvordan et selskabs aktiviteter påvirker lokalsamfundene i et givent land langs værdikæden, og hvilke aktiviteter, virksomheden iværksætter for at imødegå negative effekter. SOS Børnebyerne Danmark har i samarbejde med Rambøll Management Consulting og Deloitte som en af de allerførste aktører beskrevet dette, i form af en CSRD-guide til virksomheder, der blev lanceret i december 2024 i Nairobi, Kenya, i samarbejde med den danske ambassade.

I 2024 præsenterede SOS Børnebyerne også et nyt initiativ inden for evidensbaseret

fortalerarbejde:

En global rapport om forebyggelse og årsager til anbringelse, udarbejdet i samarbejde mellem otte SOS Børnebyerne-lande, en bred vifte af forskningsinstitutioner og 1.175 respondenter. Rapporten viser, at børn verden over bliver anbragt i pleje, selv om det ikke er den bedste løsning for dem, og anviser, hvordan anbringelse kan forebygges. Danmark indgik med en selvstændig landerapport udarbejdet af danske socialforskere, som bl.a. påpeger, at der herhjemme især er behov for bedre forebyggelse i forhold til den negative sociale arv. SOS Børnebyerne Danmark videreformidler den danske rapportes anbefalinger til danske politikere og relevante organisationer.

Allersidst i 2024 lancerede SOS Børnebyerne Danmark desuden organisationens nye strategi for 2025-30. Den tegner en retning for de næste seks år, der i forhold til arbejdet ude i verden har fokus på, at SOS Børnebyernes lokale partnere når flere børn og unge, der lever under særligt svære vilkår, med mere relevante løsninger af høj kvalitet. Strategiens fokus herhjemme handler især om at styrke og udvide vores donorgrundlag og -præference, således at både privatpersoner, fonde, virksomheder og institutionelle donorer øger deres engagement i SOS Børnebyerne Danmarks arbejde markant.

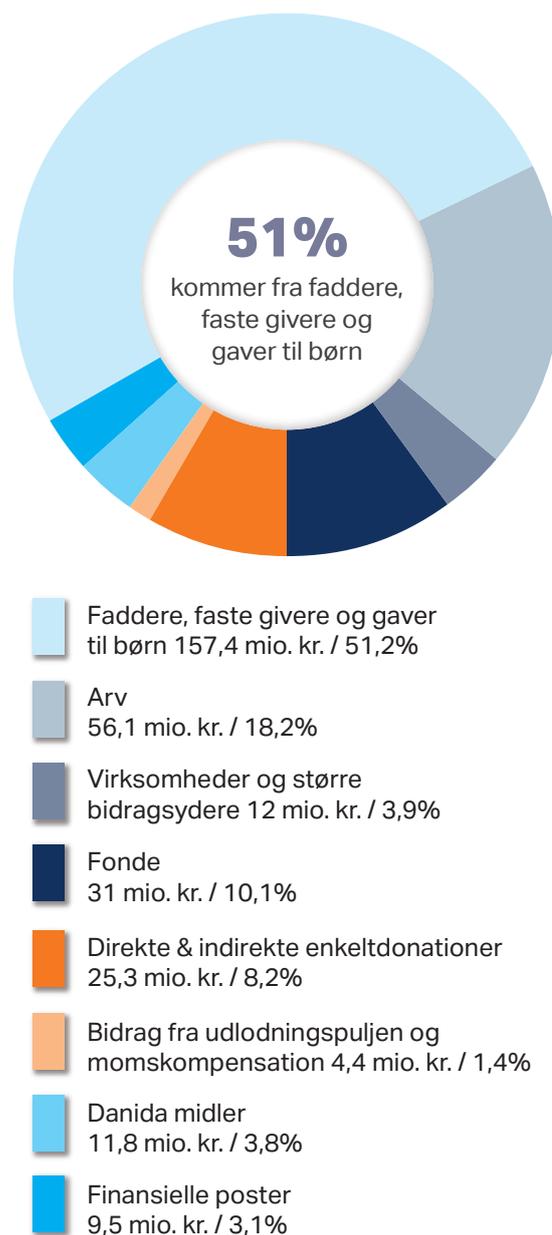
Internt i organisationen lægger strategien op til, at man i endnu højere grad vil være en vel-drevet og kompetent organisation med stærk sammenhængskraft.

### Her kom indtægterne fra

SOS Børnebyerne Danmarks samlede indtægter inkl. finansielle poster udgjorde i 2024 307,4 mio. kr. mod 330,7 mio. kr. i 2023. Grundlæggende er SOS Børnebyerne Danmark inde i en god udvikling; vi oplever fortsat en meget høj fastholdelse og loyalitet blandt givere inden for stort set alle segmenter samt vækst i andre end de traditionelle indtægtskilder, herunder i 2024 især fra fonde. Faldet i indtægterne fra 2023 til 2024 skyldes primært, at vi i 2023 modtog en ekstraordinær stor enkeltstående arv, samt at årene 2022 og 2023 var præget af store donationer til Ukraine.

Af de indsamlede midler i 2024 kom 281,8 mio. kr. svarende til 94,6 % fra private indsamlede midler. SOS Børnebyerne Danmarks primære indtægtskilde er fortsat private faddere og faste givere, der tegnede sig for 157,4 mio. kr. eller 51,2 % af indtægterne, mod 46,4 % i 2023.

De indsamlede midler fra faddere og faste givere



er på én gang et solidt fundament, der giver robusthed i vores planlægning og arbejde for børn, der vokser op uden forældreomsorg - og samtidig en stærk indikation på den usædvanlige, folkelige forankring, som SOS Børnebyerne har herhjemme og værdsætter i meget høj grad. Den solide opbakning fra danskerne og tilliden til SOS Børnebyerne som organisation manifesterer sig også ved, at et stort antal mennesker fortsat vælger at betænke vores arbejde i deres sidste vilje. Indtægterne fra arv fluktuerer meget fra år til år og nåede i 2024 56,1 mio. kr., hvilket er et fald i forhold til 2023, der var karakteriseret ved et ekstraordinært højt niveau. I forhold til 2022 ses en stigning på 14,3 %. Arv er fortsat SOS Børnebyerne Danmarks næststørste indtægtskilde.

Direkte og indirekte enkelt donationer omfatter SOS Børnebyerne Danmarks andel af indtægter fra Danmarks Indsamling, frivilliges indsamling, skolesamarbejder, den årlige landsindsamling, katastrofeindsamlinger, indtægter fra udsendelse af Direct Mail samt fra det girokort, som findes sammen med udgivelse af magasinet SOS Børneliv. Enkelt donationer udgjorde i 2024 25,3 mio. kr. mod 40,6 mio. kr. sidste år. Grundet krigen i Ukraine var både 2022 og 2023 helt særlige indsamlingsår for SOS Børnebyerne i forhold til enkelt donationer.

Også SOS Børnebyerne Danmarks netværk af virksomheder og større individuelle bidragsydere har vist stor opbakning til arbejdet, og området tegnede sig for 12,0 mio. kr. i 2024 og er dermed på niveau med 2023, hvor indtægterne nåede 11,8 mio. kr.

Fondsområdet tegner sig med 31,0 mio. kr. for en fordobling i 2024 mod 15,1 mio. kr. i 2023. Det vidner om, at vi i meget høj grad er lykkedes med at etablere og fastholde nye fondssamarbejder. Det høje niveau afspejler også vores nye transformativ partnerskab Children's Living Places i Ukraine, som omtalt ovenfor.

Forbrugte midler fra den danske stat primært gennem den strategiske partnerskabsaftale med Danida udgjorde i 2024 11,8 mio. kr. mod 20,8 mio. kr. i 2023. Det lavere niveau skyldes primært, at vi i 2024 har været afskåret fra at søge en række såkaldte top-up nødhjælpsbevillinger. SOS Børnebyerne Danmark modtog top-up bevillinger fra Danida i 2023, men som noget nyt har vi ikke kunne ansøge i 2024, da det har vist sig, at SOS Børnebyerne Danmark ikke i tilstrækkelig grad er omfattet af SOS-føderationens 'Core Humanitarian Standards' certificering, hvilket er et krav for at modtage disse midler.

SOS Børnebyerne Danmark modtager årlige bidrag fra udlodningspuljen (tidligere tips- og lottomidlerne) samt moms-kompensation, hvilket i 2024 i alt udgjorde 4,4 mio. kr. mod 5,1 mio. kr. i 2023. Disse penge er væsentlige, fordi de bidrager til at dække den løbende drift af kontoret i Danmark, så vi kan bruge flest mulige af de indsamlede midler på vores formål.

I 2024 tilgik der SOS Børnebyerne Danmark samlet set 9,5 mio. kr. i udbytte og

afkast på værdipapirer mod 8,3 mio. kr. i 2023.

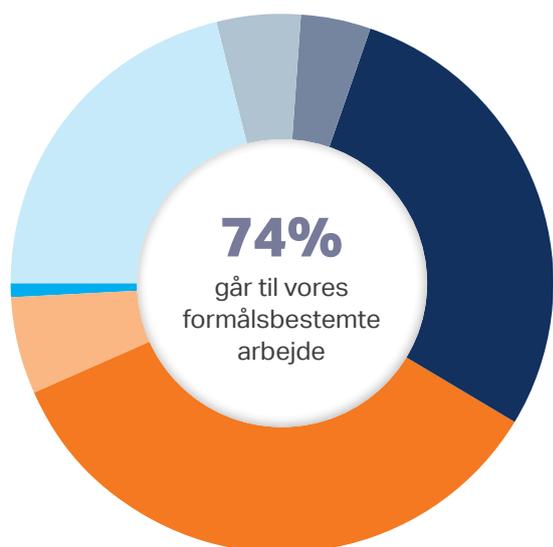
SOS Børnebyerne Danmarks samlede resultat efter uddeling til formålsbestemte aktiviteter udgjorde i 2024 et overskud på 2,9 mio. kr. svarende til 0,9 % af årets indtægter. Overskuddet skyldes primært periodeforskydninger mellem, hvornår midlerne er modtaget, og hvornår de er anvendt. Midlerne vil blive anvendt til det formålsbestemte arbejde i de kommende år.

Med årets overskud konsolideres egenkapitalen således yderligere, og SOS Børnebyernes økonomi er efter ledelsens vurdering derfor ganske solid med et tilstrækkeligt højt reserveniveau, der sikrer ro og kontinuitet omkring vores langsigtede arbejde ude i verden. Vi vurderer løbende størrelsen af egenkapitalen med henblik på at sikre det rette niveau.

### Det gik pengene til

SOS Børnebyerne Danmark fastholder et løbende fokus på at holde omkostningerne nede og effektiviteten i top, så den absolut størst mulige andel af midlerne kommer direkte i spil i forhold til det formålsbestemte arbejde ude i verden. I sin essens: At midlerne i videst mulige udstrækning skaber positiv, konkret forandring for børn og unge, der mangler forældreomsorg samt for de familier, der lever i udsathed.

SOS Børnebyerne tilstræber at minimere administrationsomkostningerne, men de udgør samtidig en helt nødvendig forudsætning for vores arbejde bredt set, overholdelse af kravene i lovgivningen samt forsvarlig forvaltning og anvendelse af betroede midler. Målsætningen er altid, at administrationsprocenten skal være under 10 %. I 2024 er 5,0 % af indtægterne gået til administration, 21,2 % er gået til indtægtsskabende aktiviteter, mens resten er gået til det formålsbestemte arbejde. Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter er steget med 11,2 % til 65,2 mio. kr. i 2024 fra 58,6 mio. kr. i 2023. Det skyldes primært en bunden justering af lønniveauet som følge af den nye offentlige overenskomst, som SOS Børnebyerne Danmark også følger, den generelle inflation samt at vi har valgt at investere i flere medarbejdere til at sikre fortsat høj kvalitet i



- Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter 65,2 mio. kr. / 21,2%
- Administrationsomkostninger 15,4 mio. kr. / 5%
- Formålsbestemt arbejde – oplysningsarbejde i Danmark 13,1 mio. kr. / 4,3%
- Formålsbestemt arbejde – fadderskabsstøtte 86,9 mio. kr. / 28,3%
- Formålsbestemt arbejde - Udviklingsarbejde 106,9 mio. kr. / 34,8%
- Formålsbestemt arbejde - humanitært arbejde 17,2 mio. kr. / 5,6%
- Overført netto til grundkapital og rådighedskapital 2,9 mio. kr. / 0,8%

arbejdet og overholdelse af bevillingsgiveres regler og krav. Med de mange penge fra nye samarbejder følger også endnu større krav om højere kvalitet og bedre dokumentation.

Samlet set har SOS Børnebyerne Danmark i 2024 anvendt 224,0 mio. kr. på det formålsbestemte arbejde. Af disse midler har vores prioritetslande i Østafrika og Sydøstasien samt øvrige lande modtaget 106,8 mio. kr. i udviklingsstøtte, svarende til 47,7 %, mens de øvrige midler er gået til arbejdet i Danmark (13,1 mio. kr. svarende til 5,8 %) samt humanitært arbejde globalt (17,2 mio. kr. svarende til 7,7 %). Dertil kommer den uddelte fadderskabsstøtte til fadderbørn og børnebyer, der udgjorde 86,9 mio. kr. i 2024. Støtten omfatter udgifter, der er knyttet til fadderbørnenes opvækst, skolegang og uddannelse, sundhed mv. samt til drift af børnebyerne og det forebyggende arbejde i lokalområdet.

Som en del af det formålsbestemte

udviklingsarbejde har SOS Børnebyerne Danmark i 2024 overført 1.743.920 kr. til den internationale SOS-føderations samfinansieringsmekanisme. Disse midler er blevet anvendt til medfinansiering i fem konkrete projekter finansieret af EU til en samlet værdi af 41,9 mio. kr. Det betyder, at SOS Børnebyerne Danmark har kunnet geare de anvendte midler ca. 15 gange og dermed nå ud til endnu flere børn og unge, selv om det ikke direkte afspejles i omsætningen i den danske organisation.

### Forventninger til det kommende år

Det solide finansielle resultat for 2024 giver SOS Børnebyerne Danmark et godt udgangspunkt for fortsat at styrke og udvikle kvaliteten i omsorgsløsningerne og de socialt forebyggende indsatser for familier og unge.

Også i 2025 vil det være centralt at øge SOS Børnebyerne Danmarks robusthed gennem investering i vækst inden for flere indsamlingsområder på én gang: Såvel arv, fonde, institutionelle midler samt store, transformative partnerskaber med erhvervs- og i landskabet mellem virksomheder, fonde og institutionelle donorer. Vi forventer i 2025 at nå en omsætning på 325 mio. kr.

Det bliver et udfordrende år, da vi samtidig må konstatere, at den geopolitiske uro og usikkerhed kun er taget til i styrke, og de store klimamæssige og humanitære kriser desværre ser ud til at blive flere og værre i 2025. Det humanitære rum er under pres, midlerne til udviklingsarbejde er for nedadgående og opbakningen til det regelbaserede, internationale samfund som sådan er ikke længere en selvfølge.

Så meget desto mere er det vigtigt, at SOS Børnebyerne er klar og godt rustet til at løfte sine vigtige kerneopgaver.

I det internationale arbejde vil det kommende år - i forlængelse af SOS Børnebyerne Danmarks nye strategi - især handle om at forstærke kernearbejdet og bl.a. øge kvaliteten i vores indsatser gennem styrket måling, evaluering og læring. Det er fortsat centralt at støtte vores fokuslande i at øge viften af relevante omsorgsløsninger og læne sig ind i børneomsorgsreformer og de-institutionalisering i landene, både operationelt og i fortalernes sammenhæng.

Samtidig er det forventningen, at SOS Børnebyerne Danmark opnår 'Core Humanitarian Standards' certificering og dermed bliver en endnu stærkere partner for stat og sektor ift. nødhjælpsindsatser - og sidst, men ikke mindst, kommer vi til at indgå samarbejdsaftaler med eksisterende og nyligt

tilkomne fokuslande.

Det eksisterende strategiske partnerskab med Danida er blevet forlænget med et ekstra år, hvilket vi glæder os over, da det giver mulighed for at gøre samarbejdet med de unge dybere og styrke deres engagement og store arbejde med ungdomsledet udvikling i Kenya, Somaliland og Etiopien. Et endnu stærkere ejerskab til initiativerne i projektet hos de unge vil øge aktiviteternes bæredygtighed og grundlaget for, at de unge kan bidrage til langsigtet forandring.

SOS-føderationen undergår markante forandringer, drevet af behovet for en tidsvarende organisering, nye måder at arbejde på samt behovet for større bæredygtighed, agilitet og mere effektiv styring. Det er et vigtigt rammevilkår, der i 2025 vil betyde, at vi fra SOS Børnebyerne Danmarks side må påtage os flere opgaver, der før har været løftet af den internationale føderation.

Herhjemme vil 2025 dels være præget af, at vi investerer i vækst og bl.a. videreudvikler og fremtidssikrer de koncepter og tilbud, vi går til markedet med inden for indsamling fra individuelle privatpersoner. Vi skærper også den fælles branding og værdifortælling for hele SOS Børnebyerne Danmark for at øge vores synlighed og sikre, at såvel den brede befolkning som erhvervslivet og fonds- og institutionslandskabet over tid har kvalificeret kendskab til vores arbejde. Både til de børn, unge og familier, vi arbejder for, og til den forandring, man kan blive en del af gennem SOS Børnebyerne Danmark.

Samtidig vil det fylde, at SOS Børnebyerne Danmark parallelt med ambitionerne

for arbejdet ude og positionen i det danske marked vil ruste sig til opgaven ved at løfte organisationen herhjemme - med styrket sammenhængskraft og compliance; implementering af en datadrevet og projektorienteret økonomimodel, større digitale muskler med fokus på automatisering samt øget kompetenceniveau og samarbejde på tværs i organisationen.

Samlet set forventer vi, at 2025 vil være et år, hvor der bliver hårdt brug for, at SOS Børnebyerne lykkes med at indfri ambitionerne om bedre og mere relevante omsorgsløsninger, en stærk og evidensdrevet tilgang til såvel udviklings- som hjælpearbejde blandt familier, der lever under særligt svære vilkår, og en solid og bred portefølje af støtter, donorer og partnere. Verden er ikke blevet mindre turbulent, og børn og unge i særligt vanskelige livssituationer har ikke fået nemmere levevilkår.

Der er brug for SOS Børnebyerne. Så meget desto mere sætter vi pris på den betydelige opbakning, loyalitet og givervillighed blandt alle vores donorer og partnere - og ser frem til at skabe positiv forandring for børn og unge også i 2025.

### **Begivenheder efter regnskabsårets slutning**

Der er fra balancedagen og frem til dags dato ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. ■

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A, Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Fonden har fra Kulturstyrelsen modtaget en dispensation om at undlade at vise budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

I nedenstående oversigt kan ses, hvordan fonden anvender ISOBRO's retningslinjer.

## Generelt om indregning og måling

### Aktiver og forpligtelser

Aktiver er værdier ejet af fonden eller skyldige beløb til fonden. Det kan være kontanter og bankindeståender, kort- og langfristede værdipapirer, inventar og kontorudstyr mm. Skyldige beløb til

fonden er typisk andre tilgodehavender, hvor betalingen først modtages efter balancedagen. Skyldige beløb til fonden er også bindende tilsagn om tilskud, arv eller gaver, som er modtaget fra tredjemand inden balancedagen, men som først betales efter balancedagen, og betalte omkostninger inden balancedagen, som vedrører perioden efter balancedagen, f.eks. husleje.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilgå fonden, og det enkelte aktivs værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser er beløb, som fonden skylder til andre, f.eks. kreditorer, skyldige bevillinger til fondens velgørende arbejde, feriepengeforpligtelse, skyldig A-skat mv. Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden, som følge af en tidligere begivenhed, har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til

kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der måtte fremkomme, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Indtægter og udgifter

Indtægter er beløb, som har forøget fondens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder og lignende, der har forøget fondens nettoaktiver. Eksempler på indtægter er donationer i form af arv og gaver, fadderskabsbetalinger, indtægter fra indsamlinger, finansielle indtægter mv. og tilskud fra offentlige myndigheder.

Udgifter er beløb, som er forbrugt af fonden, og dermed har formindsket fondens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder og lignende, der har formindsket fondens nettoaktiver. Eksempler på udgifter er løn til medarbejdere og udgifter til formålsbestemte aktiviteter og lignende. I udgifterne indgår

Emne	Følger	Følger ikke
Opgørelse af administrationsprocent og øvrige nøgletal	x	
Indregning af kursgevinster og -tab i resultatopgørelsen	x	
Resultatdisponering	x	
Lønnote og oplysning af løn til direktør	x	
Indregning af maskiner og inventar og afskrivning herpå	x	
Momskompensation	x	
Udarbejdelse af pengestrømsopgørelse	x	
Regnskabsopstilling	x	
Egenkapitalen og elementerne i egenkapitalen	x	

også årlige afskrivninger på fondens materielle anlægsaktiver som inventar.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter som hovedregel i takt med, at de indtjenes, mens udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Indregningen sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Resultatopgørelse

### Indtægter

Fondens indtægter omfatter fadderskabsbetalinger, donationer i form af arve- og gavebeløb, indsamlinger og lignende. Modtagne midler, hvor giver har betinget sig, at midlerne skal tilgå den bundne fondskapital, og alene det løbende afkast herfra må anvendes til SOS Børnebyernes arbejde, indregnes på den bundne fondskapital via årets resultatdisponering, der præsenteres under resultatopgørelsen.

### Arv og testamentariske gaver

Arv og testamentariske gaver indtægtsføres på modtagelsestidspunktet.

Modtagne gaver og arvemidler der grundet gavegivers/arveladers testamentariske ønske eller fondslovgivningens regler ikke må anvendes/uddeles som disponible midler til fondens formål, indregnes på grundkapitalen via årets resultatdisponering.

### Fadderskabsbidrag, bidrag fra fonde og virksomheder samt gaver og tilskud

Fadderskabsbidrag, bidrag fra fonde og virksomheder samt gaver og tilskud indtægtsføres på modtagelsestidspunktet. Såfremt der er tale om projekttilskud med en retlig eller faktisk tilbagebetalingsforpligtelse, hvis midlerne ikke kan anvendes til det specifikke projekt, indtægtsføres midlerne i takt med, at de anvendes.

### Modtagne tilskud og offentlige tilskud

Modtagne tilskud til konkrete projekter indtægtsføres i takt med, at tilskuddene anvendes. (Offentlige tilskud indtægtsføres, når fonden har erhvervet endelig ret til beløbet.)

### Indsamlinger

Indtægter fra indsamlinger indregnes i

resultatopgørelsen i den periode, indsamlingen vedrører.

### Momskompensation mv.

Indtægter ved momskompensation mv. indregnes i resultatopgørelsen på modtagelsestidspunktet.

### In Kind-donationer

Indtægter i form af donationer af ikke-kontant karakter (In Kind-donationer), eksempelvis hjælpeudstyr til programarbejdet, måles til dagsværdien af de modtagne aktiver eller ydelser, hvis denne værdi kan måles pålideligt. Dagsværdien defineres som det beløb, fonden ellers ville have betalt, hvis aktivet eller ydelsen var erhvervet på almindelige handelsvilkår.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt øvrige finansielle poster.

### Udgifter

#### Udgifter anvendt til indtægtsskabende aktiviteter

Projektudgifter vedrørende indtægtsskabende aktiviteter udgiftsføres ved afholdelse. Der foretages sædvanlig periodisering af udgifter, så de omfatter det regnskabsår, de vedrører. Udgifterne henføres direkte til de enkelte aktiviteter efter forbrug.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger er omkostninger, der direkte kan henføres til fondens administrative funktioner. Administrationsomkostninger omfatter udgifter til fælles personaleomkostninger og HR, økonomi- og formueforvaltning, hovedbestyrelse, udvalg, direktion, kontorlokaler, kontorumkostninger mv., som ikke er fordelt til de forbrugende afdelinger samt af- og nedskrivninger.

#### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen

med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

## Uddelinger

### Midler til formålsbestemte aktiviteter

Midler anvendt til formålsbestemte aktiviteter omfatter direkte henførbare omkostninger til gennemførelse af regnskabsårets formålsbestemte aktiviteter i form af bl.a. programudvikling og -arbejde varetaget i Danmark.

## Balance

### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita. Aktiverne måles til kostpris.

### Tilgodehavender, forudbetalte udgifter mv.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Forudbetalte udgifter omfatter udgifter vedrørende næste regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer omfatter både obligationer og aktier. Børsnoterede obligationer og aktier måles til dagsværdi på balancedagen.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og- tab på værdipapirer, der er frie aktiver, posteres som en finansiel indtægt eller omkostning i regnskabsåret.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og- tab på værdipapirer, der er bundne aktiver, posteres direkte på den bundne fondskapital.

Løbende afkast i form af renter og udbytter indregnes som en finansiel indtægt.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af kontanter og bankindeståender.

### Egenkapital

Egenkapital består af en bunden kapital i form af grundkapital og en disponibel kapital, der består af overførte regnskabsmæssige resultater fra tidligere år.

I disponibel kapital indgår endvidere reserver, der er disponeret til gennemførelse af særlige formålsbestemte aktiviteter i efterfølgende regnskabsår, eller som vedrører indtægtsførte øremærkede donationer o.l., der endnu ikke er anvendt.

### Skyldige udgifter mv.

Skyldige udgifter udgøres af gæld til kreditorer, skyldig A-skat mv. Beregnet feriepengeforpligtelse opgøres med udgangspunkt i indgåede overenskomster og de løbende registreringer.

### Projektforpligtelser

Projektforpligtelser udgøres af gæld i form af bevillinger, som tidligere er bevilliget fra donorer, men endnu ikke er udbetalt.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Antal ansatte

Gennemsnitlig antal ansatte er beregnet baseret på det indsamlede indbetalte ATP-bidrag i regnskabsåret for danske medarbejdere (ATP-metoden). Frivillige medarbejdere indgår ikke i tallet.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsens formål er at give information om fondens pengestrømme for regnskabsåret og etablere forbindelse mellem resultatopgørelsen og balancen. Pengestrømsopgørelsen er opdelt i driftsaktiviteter og investeringer og viser, hvor pengene kommer fra, hvordan de anvendes, og hvad den skabte likviditet fra driften bliver anbragt i.

Pengestrømmene opgøres som pengestrømme fra driften og pengestrømme fra ændring i balanceposterne. F.eks. vil en stigning i gæld og skyldige omkostninger være et udtryk for sparet træk på likvider, hvorfor denne stigning anses som pengestrøm ind. Tilsvarende vil et fald i et tilgodehavende være udtryk for nettoindbetaling fra kunder, hvorfor dette også anses som en pengestrøm ind. ■

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Overskudsgrad ved indsamlinger mv. (%)	$\frac{\text{Resultat af indtægtsskabende aktiviteter}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Den andel af de i regnskabsperioden indtægtsførte midler, som er tilbage til fonden, efter at direkte henførbare udgifter til frembringelse af indtægter fratrukket.
Administrationsprocent 1 (%)	$\frac{\text{Administrationsomk.}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Den del af fondens samlede indtægter, der er medgået til henholdsvis administration.
Administrationsprocent 2 (%)	$\frac{\text{Administrationsomk.}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter} + \text{finansielle poster}}$	Den del af fondens samlede indtægter inkl. finansielle poster, der er medgået til administration.
Formålsprocent 1 (%)	$\frac{\text{Omk. ved formålsbestemte aktiviteter}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Den andel af fondens indsamlede midler, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret i form af afholdte udgifter direkte henførbare til de pågældende aktiviteter.
Formålsprocent 2 (%)	$\frac{\text{Omk. ved formålsbestemte aktiviteter} + \text{Resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter} + \text{Finansielle poster}}$	Den andel af fondens samlede indtægter inkl. finansielle poster, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter samt til resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter (overført til efterfølgende år).
Konsolideringsprocent (%)	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Den del af fondens samlede indtægter, der er medgået til konsolidering af fondens formue.
Sikkerhedsmargin (%)	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede omk. til indtægtsskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter}}$	I hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække fondens udgifter.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balance i alt}}$	Fondens finansielle styrke.
Andel af offentlig finansiering (%)	$\frac{\text{Indsamlede offentlige midler}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Andel af offentlig finansiering udtrykker den andel af fondens finansiering, der er baseret på tilskud mv. fra offentlige myndigheder.

## Resultatopgørelse for 2024

		2024	2023
	Note	DKK	DKK
Indsamlede offentlige midler	1	16.136.206	25.936.698
Indsamlede private midler	2	281.799.556	296.480.727
<b>Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter</b>		<b>297.935.762</b>	<b>322.417.425</b>
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	3	65.156.713	58.616.453
<b>Resultat af indtægtsskabende aktiviteter</b>	4	<b>232.779.049</b>	<b>263.800.972</b>
Administrationsomkostninger	5	15.380.328	13.934.568
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>217.398.721</b>	<b>249.866.404</b>
Finansielle poster	6	9.501.648	8.316.217
<b>Resultat efter finansielle poster</b>		<b>226.900.369</b>	<b>258.182.621</b>
Fondsskat	9	0	0
<b>Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter</b>		<b>226.900.369</b>	<b>258.182.621</b>
<b>Resultatdisponering</b>			
<b>Anvendt til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret:</b>			
Oplysningsarbejde i Danmark	7	13.090.034	9.402.296
Fadderskabsstøtte	8	86.895.789	84.817.721
Udviklingsarbejde	8	106.817.788	113.436.290
Humanitært arbejde	8	17.162.769	18.148.946
<b>Anvendt til formålsbestemte aktiviteter</b>		<b>223.966.380</b>	<b>225.805.253</b>
<b>Resterende midler disponeret til Fondens egenkapital:</b>			
Overført til reserve for øremærkede midler		17.523.183	-1.278.703
Overført til grundkapital (arvemidler uden formålsangivelse)		0	4.500
Overført fra rådighedskapital		-14.589.194	33.651.571
<b>Disponeret til egenkapital (resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter)</b>		<b>2.933.989</b>	<b>32.377.368</b>
<b>Resultatdisponering i alt:</b>		<b>226.900.369</b>	<b>258.182.621</b>

## Balance pr. 31. december

	Note	2024	2023
		DKK	DKK
Bundne værdipapirer	11	47.600.802	45.451.729
Bundne likvider	12	162.326	65.347
Mellemregning disponible likvider	12	8.326.976	8.326.976
<b>Bundne aktiver</b>		<b>56.090.103</b>	<b>53.844.052</b>
Deposita		1.339.559	1.309.946
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.339.559</b>	<b>1.309.946</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.339.559</b>	<b>1.309.946</b>
Andre tilgodehavender	10	17.480.622	31.617.265
Periodeafgrænsningsposter		1.919.561	83.741
<b>Tilgodehavender</b>		<b>19.400.183</b>	<b>31.701.006</b>
<b>Værdipapirer (disponible aktiver)</b>	11	<b>142.109.967</b>	<b>134.161.582</b>
<b>Likvider beholdninger (disponible aktiver)</b>	12	<b>73.238.487</b>	<b>31.278.404</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>234.748.637</b>	<b>197.140.992</b>
<b>Aktiver</b>		<b>292.178.299</b>	<b>252.294.990</b>

## Balance pr. 31. december

	Note	2024	2023
		DKK	DKK
Grundkapital		56.090.103	53.844.052
<b>Bundne midler</b>		<b>56.090.103</b>	<b>53.844.052</b>
Rådighedskapital		101.600.569	116.189.763
Reserve øremærkede midler	13	26.778.675	9.255.492
<b>Disponible midler</b>		<b>128.379.244</b>	<b>125.445.255</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>184.469.347</b>	<b>179.289.307</b>
Skyldig fadderskabsbetaling		44.220.687	43.230.080
Leverandørgæld		6.037.557	2.953.182
Anden gæld	14	3.006.861	3.246.319
Forudbetalte betingede tilskud og donationer	15	54.443.848	23.576.102
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>107.708.952</b>	<b>73.005.683</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>107.708.952</b>	<b>73.005.683</b>
<b>Passiver</b>		<b>292.178.299</b>	<b>252.294.990</b>
Medarbejderforhold	16		
Eventualforpligtelser og -aktiver	17		
Oversigt over TV-indsamlinger	18		
Mellemregnskaber for projekter finansieret af offentlige midler i Danmark	19		
Oversigt over Children's Living Places projektet	20		
Indsamlingsregnskab	21		
Usikkerhed ved indregning og måling	22		

## Egenkapitalopgørelse 2024

	Grundkapital	Rådighedskapital	Reserve for øre- mærkede midler	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar 2024	53.844.052	116.189.763	9.255.492	179.289.307
Kursregulering af grundkapital	2.246.051	0	0	2.246.051
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering	0	-14.589.194	17.523.183	2.933.989
<b>Egenkapital pr. 31. december 2024</b>	<b>56.090.103</b>	<b>101.600.569</b>	<b>26.778.675</b>	<b>184.469.347</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2024

	2024	2023
	DKK	DKK
Resterende midler efter formålsbestemt uddelinger	2.933.989	32.377.368
Afkast på værdipapirer	-7.493.199	-6.052.762
Tilgodehavende udbytteskat	81.978	78.276
Ændring tilgodehavender	12.300.823	-6.727.784
Ændring kortfristende gældsforpligtelser	34.703.269	-11.457.073
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>	<b>42.526.860</b>	<b>8.218.025</b>
Modtaget udbytte ekskl. tilbageholdt udbytteskat	1.009.592	2.096.312
Nettoinvesteringer i deposita	-29.613	-121.814
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>	<b>979.979</b>	<b>1.974.498</b>
Overført til bundne midler, jf. resultatdisponering	0	-4.500
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>	<b>0</b>	<b>-4.500</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>43.506.839</b>	<b>10.188.023</b>
Disponible likvider 1. januar inkl. værdipapirer	165.439.986	151.373.789
Kursreguleringer værdipapirer	6.401.628	3.878.174
<b>Disponible likvider 31. december inkl. værdipapirer</b>	<b>215.348.453</b>	<b>165.439.986</b>

## Noter

### 1. Indsamlede offentlige midler

	2024	2023
	DKK	DKK
Bidrag fra udlodningspuljen og momskompensation	4.350.646	5.118.128
Danida midler	11.785.560	20.818.570
	<b>16.136.206</b>	<b>25.936.698</b>

### 2. Indsamlede private midler

	2024	2023
	DKK	DKK
Faddere, faste givere og gaver til børn	157.434.111	153.363.800
Arv	56.088.202	75.614.604
Virksomheder og større bidragsydere	11.974.037	11.801.008
Fonde	30.968.565	15.093.187
Direkte og indirekte enkeltdonationer	25.334.641	40.608.128
	<b>281.799.556</b>	<b>296.480.727</b>

I de samlede midler indgår bruttoindsamlingsindtægter fra husstandsindsamlingen d. 5. maj 2024 på 2,7 mio. kr. Udgifter afholdt til gennemførelse af husstandsindsamlingen indregnes i regnskabsposten "omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter". Regnskabet for husstandsindsamlingen specificeres således:

Indsamlingsindtægter	2.732.836	2.859.849
Udgifter vedrørende husstandsindsamlingen	-1.129.107	-1.180.764
<b>Indsamlingsresultat</b>	<b>1.603.729</b>	<b>1.679.085</b>

I direkte og indirekte enkeltdonationer indgår blandt andet midler fra Danmarks Indsamling 2024. Note 18 viser oversigt over disse TV-indsamlinger fordelt pr. år.

### 3. Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter

	2024	2023
	DKK	DKK
Personaleomkostninger	26.038.948	22.523.408
Andre eksterne indsamlingsomkostninger	39.117.765	36.093.045
	<b>65.156.713</b>	<b>58.616.453</b>

#### 4. Resultatet af indtægtsskabende aktiviteter

	Indtægter 2024	Direkte indsamlings- omkostninger 2024	Resultat 2024	Indtægter 2023	Direkte indsamlings- omkostninger 2023	Resultat 2023
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Bidrag fra udlodningspuljen og momskompensation	4.350.646	0	4.350.646	5.118.128	0	5.118.128
Danida midler	11.785.560	0	11.785.560	20.818.570	0	20.818.570
Faddere, faste givere og gaver til børn	157.434.111	23.688.950	133.745.161	153.363.800	20.983.863	132.379.937
Arv	56.088.202	2.357.705	53.730.497	75.614.604	1.888.832	73.725.772
Virksomheder og større bidragsydere	11.974.037	6.368.809	5.605.228	11.801.008	5.102.607	6.698.401
Fonde	30.968.565	1.258.476	29.710.089	15.093.187	1.121.274	13.971.913
Direkte og indirekte enkelt donationer	25.334.641	7.849.789	17.484.852	40.608.128	7.462.760	33.145.368
	<b>297.935.762</b>	<b>41.523.729</b>	<b>256.412.033</b>	<b>322.417.425</b>	<b>36.559.336</b>	<b>285.858.089</b>

	2024	2023
	DKK	DKK
Bruttoindtægter	297.935.762	322.417.425
Direkte indsamlingsudgifter	41.523.729	36.559.336
Indirekte indsamlingsudgifter	23.632.984	22.057.117
	<b>232.779.049</b>	<b>263.800.972</b>

#### 5. Administrationsomkostninger

	2024	2023
	DKK	DKK
Personaleomkostninger, jf. note 16	8.968.665	7.191.267
Internationalt kontingent (administrationsandel)	2.954.232	3.125.892
Andre eksterne administrationsomkostninger	3.457.431	3.617.409
	<b>15.380.328</b>	<b>13.934.568</b>

## 6. Finansielle poster

	2024	2023
	DKK	DKK
Afkast på værdipapirer, disponible midler, jf. note 11	7.194.276	5.410.298
Udbytter fra værdipapirer, bundne midler, jf. note 11	298.923	642.464
Renter og øvrige finansielle poster	854.737	354.289
SOS Børnebyerne, Danmarks andel af finansielle indtægter fra STS	1.153.712	1.909.166
	<b>9.501.648</b>	<b>8.316.217</b>

## 7. Oplysningsarbejde i Danmark

	2024	2023
	DKK	DKK
Personaleomkostninger	6.925.357	3.834.121
Andre eksterne formålsbestemte omkostninger	6.164.677	5.568.175
	<b>13.090.034</b>	<b>9.402.296</b>

## 8. Programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde

	Fadder- skabsstøtte	Udviklings- arbejde	Humanitært arbejde	Personaleom- kostninger	I alt i 2024	I alt i 2023
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Uddelt til formålsbe- stemt arbejde	86.895.789	87.758.162	17.162.769	3.151.497	194.968.217	199.570.473
Projektrelaterede udgifter og bidrag via SOS Children´s Villages International samt kursgevinster/ tab ift. anvendte standardkurser	0	15.908.129	0	0	15.908.129	16.832.484
<b>I alt</b>	<b>86.895.789</b>	<b>103.666.291</b>	<b>17.162.769</b>	<b>3.151.497</b>	<b>210.876.346</b>	<b>216.402.957</b>

SOS Børnebyerne, Danmark har årligt i gennemsnit overført 24 mio. kr. til humanitært arbejde i perioden 2022-2024 (regnskabsårene 2022, 2023 og 2024).

## 9. Skat af årets resultat

Fonden foretager hensættelse til senere uddelinger og skal dermed ikke betale fondsskat.

## 10. Andre tilgodehavender

	2024	2023
	DKK	DKK
Tilgodehavende fadderskabsbidrag, gaver og bidrag	16.906.259	30.884.680
Tilgodehavende udbytteskat	81.978	78.276
Andre tilgodehavende	492.384	654.309
	<b>17.480.622</b>	<b>31.617.265</b>

## 11. Værdipapirer

	Kursværdi 31. december 2024	Modtaget udbytte i 2024	Samlet kursregulering i 2024
Værdipapirer, der er bundne aktiver:			
Aktier	9.764.440	106.993	694.591
Obligationer	37.836.361	191.930	1.551.460
	<b>47.600.802</b>	<b>298.923</b>	<b>2.246.051</b>
Værdipapirer, der er disponible aktiver:			
Aktier	26.794.494	265.642	1.830.899
Obligationer	115.315.473	527.005	4.570.729
	<b>142.109.967</b>	<b>792.647</b>	<b>6.401.628</b>
<b>Værdipapirer i alt</b>	<b>189.710.769</b>	<b>1.091.570</b>	<b>8.647.680</b>

## 12. Likvider (bundne og disponible)

	2024	2023
	DKK	DKK
Indestående på bundne bankkonti pr. 31 december	162.326	65.347
Arvemidler til overførsel fra disponible likvider (jf. resultatdisponering)	0	4.500
Arvemidler til overførsel fra disponible likvider, tidligere år	8.326.976	8.322.476
<b>Bundne likvider i alt</b>	<b>8.489.302</b>	<b>8.392.323</b>
Indestående på disponible bankkonti pr. 31 december	81.565.463	39.605.380
Arvemidler til overførsel til bundne likvider (jf. resultatdisponering)	0	-4.500
Arvemidler til overførsel disponible likvider, tidligere år	-8.326.976	-8.322.476
<b>Disponible likvider i alt</b>	<b>73.238.487</b>	<b>31.278.404</b>

## 13. Reserve for øremærkede midler

Reserven består af modtagne indregnede indtægter øremærket til specifikke formål, der endnu ikke er anvendt.

## 14. Anden gæld

	2024	2023
	DKK	DKK
Skyldig moms	713.927	462.431
Feriepengeforpligtelse og skyldige feriepenge til feriekonto	1.750.563	1.455.390
Skyldig løn, a-skat, social bidrag m.m.	201.958	73.373
Andre skyldige omkostninger	340.412	1.255.125
	<b>3.006.861</b>	<b>3.246.319</b>

## 15. Forudbetalte betingede tilskud og donationer

	2024	2023
	DKK	DKK
Ubrugte projektmidler fra TV-indsamlinger jf. note 18	11.181.956	10.734.656
Ubrugte projektmidler finansieret af offentlige midler i Danmark jf. note 19	4.249.054	915.213
Ubrugte projektmidler vedr. projekt Children's living Places jf. note 20	35.278.845	0
Øvrige ubrugte projektmidler	3.733.993	11.926.233
	<b>54.443.848</b>	<b>23.576.102</b>

## 16. Medarbejderforhold

	2024	2023
	DKK	DKK
Lønninger	39.629.229	33.385.150
Pensioner	4.619.514	3.964.515
Andre omkostninger til social sikring	760.769	537.360
	<b>45.009.512</b>	<b>37.887.025</b>

Heraf samlet vederlag til direktionen: **1.344.110** **1.339.390**

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere **72** **64**

Omkostninger til medarbejdere indgår i regnskabsposterne "Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter", "Administrationsomkostninger", "Oplysningsarbejde i Danmark" samt "Programarbejde og formålsbestemt arbejde".

Personaleomkostninger er i lighed med sidste år fordelt til de respektive aktiviteter baseret på funktionsbeskrivelser for de enkelte medarbejdere.

## 17. Eventualforpligtelser og -aktiver

Der er indgået uopsigelsesperiode frem til 31.12.2027 vedr. lejemålet Amerikavej 15C, 2. sal. Den årlige husleje udgør 2,6 mio. kr.

I oktober 2024 blev der indgået en operationel leasingaftale vedrørende en bil. Aftalen er uopsigelig frem til september 2027. Den årlige leasingudgift udgør 115 t.DKK inkl. moms og afgifter.

SOS Børnebyerne, Danmark har finansieringsforpligtelsen for omsorgsindsatser og det forebyggende arbejde på 11 SOS-lokationer i hhv. Rwanda, Somaliland, Etiopien, Tanzania, Kenya og Cambodja. Forpligtelsen udregnes som det beløb ud af lokationens samlede driftsomkostninger, der ikke er dækket af andre indtægtskilder (fadderskaber, lokalt genereret indkomst eller øremærkede midler fra andre lande). SOS Børnebyerne, Danmark overførte i 2024 ca. 41,1 mio. kr. i finansieringsforpligtelse til lokationerne og forventer et tilsvarende niveau i 2025.

## 18. Oversigt over TV-indsamlinger

	Danmarks Indsamling 2024	Danmarks Indsamling 2023	Danmarks Indsamling 2022	Danmarks Indsamling 2020	Hjælp Ukraine 2022	Total
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Modtagne midler 1. januar 2024	0	5.320.854	9.966.456	7.896.967	23.475.747	46.660.024
Modtagne midler i regnskabsåret	6.671.575	1.656.610	9.473	0	0	8.337.658
Overført til/fra an- dre projekter i regnskabsåret	0	9.473	-9.473	0	0	0
<b>Modtagne midler 31. december 2024</b>	<b>6.671.575</b>	<b>6.986.937</b>	<b>9.966.456</b>	<b>7.896.967</b>	<b>23.475.747</b>	<b>54.997.682</b>
Administrationsbidrag (7%) 1. januar 2024	0	128.170	697.652	464.304	1.224.650	2.514.776
Administrationsbidrag (7%) i regnskabsåret	10.747	212.952	0	88.484	418.651	730.834
Administrationsbidrag, korrektio n vedrørende tidligere periode	0	-233.808	0	0	0	-233.808
<b>Administrationsbidrag (7%) 31. december 2024</b>	<b>10.747</b>	<b>107.314</b>	<b>697.652</b>	<b>552.788</b>	<b>1.643.301</b>	<b>3.011.802</b>
Anvendt til projektarbej- de 1. januar 2024	0	1.702.824	9.268.804	6.168.611	16.270.353	33.410.592
Anvendt til projektarbej- de i regnskabsåret	142.785	2.829.208	0	1.175.568	5.562.093	9.709.654
Projektarbejde, kor- rektio n vedrørende tidligere periode (DI2023+DI2022)	0	-2.316.322	0	0	0	-2.316.322
<b>Anvendt til projektar- bejde 31. december 2024</b>	<b>142.785</b>	<b>2.215.710</b>	<b>9.268.804</b>	<b>7.344.179</b>	<b>21.832.446</b>	<b>40.803.924</b>
<b>Til rådighed for projek- ter og administrations- bidrag pr. 31. decem- ber 2024</b>	<b>6.518.043</b>	<b>4.663.913</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.181.956</b>

<sup>1</sup> Administrationsbidraget indtægtsføres i takt med forbruget af midlerne.

## 19. Mellemregnskaber for projekter finansieret af offentlige midler i Danmark

	ChildProtect Globalt Fokus / PB- E22-02 1/1-2023 - 31/12-2024	Strategisk Partnerskab Leave no Youth behind Danida sag/ID nr:2022-2534 01/01-2022 - 31/12-2025	Strategisk Partnerskab SPA top-up - Ukraine, Mykolaiv Danida sag/ID nr.: 2022-2534 15/07-2023 - 14/07-2024
	DKK	DKK	DKK
Ubrugte tilskudsmidler ved regnskabsårets begyndelse	168.866	693.153	53.194
Udbetalte tilskud i regnskabsåret	119.400	15.000.000	0
Overført til/fra andre projekter i regnskabsåret	0	0	0
	<b>288.266</b>	<b>15.693.153</b>	<b>53.194</b>
Overført til partnere i regnskabsåret	0	5.974.810	0
Forbrugt i Danmark i regnskabsåret	269.407	4.426.548	41.692
Overført til dansk administration	18.859	1.051.325	2.918
	<b>288.266</b>	<b>11.452.683</b>	<b>44.610</b>
Renteindtægter afregnet i dette regnskabsår	0	0	0
Tilbagebetalt til donor	0	0	0
Afholdt af SOS-DK	0	0	0
<b>Ubrugte tilskudsmidler ved regnskabsårets afslutning</b>	<b>0</b>	<b>4.240.470</b>	<b>8.584</b>

## 20. Oversigt over Children's Living Places projektet 01/05 2024-30/04 2028

	2024	Total
	DKK	DKK
Modtagne midler 1. januar 2024	0	0
Modtagne midler regnskabsåret	40.740.450	40.740.450
Modtagne midler 31. december 2024	<b>40.740.450</b>	<b>40.740.450</b>
Administrationsbidrag 1. januar 2024	0	0
Administrationsbidrag i regnskabsåret	712.383	712.383
Administrationsbidrag 31. december 2024	<b>712.383</b>	<b>712.383</b>
Anvendt til projektarbejde 1. januar 2024	0	0
Anvendt til projektarbejde i regnskabsåret	4.749.222	4.749.222
Anvendt til projektarbejde 31. december 2024	<b>4.749.222</b>	<b>4.749.222</b>
Til rådighed for projekter og administrationsbidrag pr. 31. december 2024	<b>35.278.845</b>	<b>35.278.845</b>

<sup>1</sup> Administrationsbidraget indtægtsføres i takt med forbruget af midlerne.

## 21. Indsamlingsregnskaber

	2024	2023
	DKK	DKK
<b>Indtægter ekskl. offentlige driftstilskud og finansielle indtægter</b>		
Offentlige midler i Danmark	11.785.560	20.818.570
Faddere, faste givere og gaver til børn	157.434.111	153.363.800
Arv	56.088.202	75.614.604
Virksomheder og større bidragsydere	11.974.037	11.801.008
Fonde	30.968.565	15.093.187
Direkte og indirekte enkeltdonationer	25.334.641	40.608.128
	<b>293.585.116</b>	<b>317.299.297</b>
<b>Udgifter</b>		
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	65.156.713	58.616.453
Administrationsomkostninger	15.380.328	13.934.568
	<b>80.537.041</b>	<b>72.551.021</b>
<b>Resultat af indsamling</b>	<b>213.048.075</b>	<b>244.748.276</b>

## 22. Usikkerhed ved indregning og måling

På vegne af SOS-føderationen, som SOS Børnebyerne Danmark er en del af, indgår føderationens Shared Treasury Services (STS) aftale om afdækning af valutarisici på fremtidige internationale pengestrømme. Den endelige opgørelse af denne afdækning foreligger først efter aflæggelse af regnskabet for SOS Børnebyerne Danmark, og som følge heraf er den løbende indregning behæftet med nogen usikkerhed.



---

## SOS Børnebyerne

Amerikavej 15C, 2. sal  
1756 København V.  
Tlf.: 33 73 02 33  
E-mail: [info@sosbornebyerne.dk](mailto:info@sosbornebyerne.dk)  
Web: [sosbornebyerne.dk](http://sosbornebyerne.dk)  
CVR nr.: 25825012

SOSBORNEBYERNE.DK

