

Dyrenes Beskyttelse i Danmark

CVR-nr. 21 70 74 14

Årsregnskab for 2023

Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på
foreningens repræsentantskabsmøde, den
6/4 2024

Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Regnskabspraksis	19
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	23
Balance 31. december	25
Egenkapitalopgørelse	27
Noter til årsregnskabet	28

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Dyrenes Beskyttelse.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, samt af resultatet af foreningens aktiviteter for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Undertegnede er ansvarlige for indsamlinger foretaget i regnskabsåret og erklærer ved underskrift, at indsamlingerne er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelsens § 9, stk. 1, nr. 4.

Årsregnskabet indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Søborg, den 8. marts 2024.

Direktion

Britta Riis
Direktør

Nicolai Fischer-Bogason
Vicedirektør

Bestyrelse

Per Jensen
Formand

Jannik Zeuthen

Poul-Erik Jørgensen

Michael Hjorth Susaa

Leila Andersen

Jørn Neerup Rørvang

Maria Vang Johansen

Ebbe Milter Jensen

Til bestyrelsen i Dyrenes Beskyttelse

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dyrenes Beskyttelse for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med foreningens vedtægter, samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023, samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar, ifølge disse standarder og krav, er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Foreningen har medtaget budgettal i resultatopgørelsen. Disse har ikke været underlagt revision.

Bestyrelsens ansvar for årsregnskabet

Bestyrelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Bestyrelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som bestyrelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er bestyrelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre bestyrelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på baggrund af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af bestyrelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som bestyrelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om bestyrelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at forening ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf i overensstemmelse med årsregnskabsloven, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Bestyrelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Bestyrelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter, samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn til kravet om sparsommelighed ved forvaltningen af de midler og driften af foreningen, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af foreningen, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Øvrige rapporteringsforpligtelser i overensstemmelse med udbetalingsbrev fra Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri, Landbrugsstyrelsen – Overskud fra Landsbrugslotteriet

Det er efter den udførte revision vores opfattelse, at:

- der ikke er sket dobbeltfinansiering af de samme aktiviteter/udgifter med midler fra hhv. den direkte udbetaling til Dyrenes Vagtcentral, midlerne fra Dyrevelfærdspuljen samt overskydende midler fra Landsbrugslotteriet

Det er ligeledes vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af tilskuddet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

København, den 8. marts 2024

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 53 37 19 14

Joachim Munch
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42244

Brian Bilde Sørensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne48673

Foreningsoplysninger

Foreningen

Dyrenes Beskyttelse
Buddingevej 308
2860 Søborg

Telefon: 3328 7000

Hjemmeside: www.dyrenesbeskyttelse.dk

E-mail: db@dyrenesbeskyttelse.dk

CVR-nr.: 21 70 74 14

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Søborg

Foreningen er momsregistreret

Bestyrelse

Per Jensen (formand)
Jørn Neerup Rørvang
Leila Andersen
Ebbe Milter Jensen

Poul-Erik Jørgensen
Maria Vang Johansen
Michael Hjorth Susaa
Jannik Zeuthen

Direktion

Britta Riis – direktør
Nicolai Fischer-Bogason – vicedirektør

Revision

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Skagensgade 1
2630 Taastrup

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Foreningens mission er, at vi hjælper dyr i nød, stopper overgreb mod dyr og kæmper for et respektfuldt og bæredygtigt forhold mellem dyr, mennesker og natur.

Dette er sket ved at udføre konkret dyreværnsarbejde i Danmark (dyreredning og pleje og formidling via internater og genudsættelse via vildtplejestationer), vidensformidling i form af informations- og kampagnevirksomhed, arbejde med detailhandlen og den forbrugerdreven dyrevelfærd, udføre public affairs ift. at skabe bedre lovgivningsmæssige forhold for dyrene i Danmark, i Europa og i verden samt konkret hjælp til dyr i udlandet via internationale projekter.

Derudover driver Dyrenes Beskyttelse udviklingsarbejde for landbrugsdyr i selskabet "Center for Frilandsdyr" i samarbejde med Friland A/S.

Indledning – økonomien overordnet

Foreningen har i 2023 realiseret et overskud på MDKK 12,6 efter renter, afskrivninger, og ekstraordinære indtægter. Der var budgetteret med et overskud på MDKK 1,1 og det er således MDKK 11,5 bedre end budgetteret. Dette betragtes som tilfredsstillende, når det ses i lyset af den usikkerhed, som der også har været i 2023.

Året har på indtægtssiden været præget af høje arveindtægter. Desuden har vi modtaget ekstra 3 MDKK i tilskud til DVC fra finansloven, hvilket der ikke var budgetteret med i 2023, og som anses som meget positivt.

Til trods for at inflationen mod slutningen af 2023 faldt til omkring 2 procent, så ligger vi pga. den høje inflation i 2022 stadigvæk 10-12 % højere på de fleste omkostninger end sammenlignet med 2021.

Der har været betydelige stigende omkostninger til dyrevelfærdsarbejdet i 2023 sammenlignet med 2022. Der blev i 2022 anvendt MDKK 95,4, hvilket i 2023 steg til MDKK 104. En stigning på 9 %. Primær årsag skyldes stigende lønomkostninger til ansatte på internaterne herunder regulering via overenskomsterne med 3F, men også en prisregulering på vores eksterne internater med afsæt i inflationsudviklingen. Stigningen i de samlede omkostninger til dyrevelfærdsarbejde skyldes også andre faktorer, som vil blive gennemgået i de enkelte afsnit.

Indtægter, omkostninger og balance er gennemgået på de følgende sider. Afslutningsvis er der en beskrivelse af udviklingen af de økonomiske forhold i et længere tidsperspektiv samtidig med, at der ses frem mod 2024.

Indtægter

Foreningens samlede bruttoindtægter er steget fra MDKK 147,2 i 2022 til MDKK 175,6 i 2023. Dette er en vækst på 19 %, og således i overensstemmelse med Dyrenes Beskyttelses strategi om at vækste for at kunne hjælpe flere dyr.

Væksten er primært på baggrund af øget vækst i arveindtægterne, der er steget med 27 % fra MDKK 85,6 i 2022 til MDKK 108,7 i 2023, hvilket også var en forventet vækst pga. øget markedsføringsindsats.

Fra 2016, hvor Dyrenes Beskyttelse indtrådte i arvemærkedingsforingsamarbejdet Det Gode Testamente, er antallet af nytegnede testamenter (hvor vi har betalt for advokat) steget fra 64 til 177 i 2023.

På trods af de seneste års økonomiske krise, har Dyrenes Beskyttelse oplevet en stigende opbakning i befolkningen, hvilket har præget 2023. Medlemsantallet er således steget med 5 % i 2023 til 70.424. Denne stigning afspejles i en 4 % stigning i kontingentindtægterne, som i 2023 bidrog med MDKK 34,3.

Indsamlinger er også steget med knapt 2 % til MDKK 12,8. Gaver er derimod faldet fra MDKK 2,5 i 2022 til MDKK 1,5 i 2023. Det skyldes blandt andet, at 2023 ikke har båret præg af store ekstraordinære indsamlinger som i 2022, hvor der var indsamling til Krigens dyr (Ukraine) og flere store dyreværnsager. De indsamlede beløb er brutto indsamlede midler. Af note 2 fremgår det samlede indsamlingsregnskab.

Bidrag fra legater og fonde er steget fra MDKK 2,5 i 2022 til MDKK 3,2 i 2023. Stigningen ligger bl.a. i øremærket støtte til konkrete projekter som hjemløses dyrlæger, indsats mod hvalpefabrikker og til Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral. Derudover modtager Dyrenes Beskyttelse flerårig støtte til undersøgelse af fisks velfærd i pelagisk fiskeri. Fondsstøtte, som ikke anvendes i samme år, hensættes og indtægtsføres i det år, de anvendes. Det er et opmærksomhedspunkt, at en del mindre fonde, der traditionelt har støttet Dyrenes Beskyttelses arbejde, nedlægges i disse år.

Dyrenes Beskyttelse indgår samarbejder med erhvervslivet for at opnå støtte til hjælp til dyrene og for at udbrede kendskabet til foreningens budskaber om god dyrevelfærd. Ligeledes modtages naturaliestøtte, blandt andet foder til dyrene på internaterne, hvilket medfører en markant besparelse i driften. Erhvervsamarbejder er steget fra MDKK 1,1 i 2022 til MDKK 1,6 i 2023.

Tilskud fra Tips- og Lottopuljen og fra Dyrevelfærdspuljen udgør begge en mindre stigning. Tilskuddet til driften af Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral er steget markant fra MDKK 4,7 i 2022 til MDKK 8,3 i 2023. Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral aflaster bl.a. politiet for mange henvendelser og løfter på den måde en samfundsopgave.

Momskompensationen er udbetalt med MDKK 2,6 og fordeles ud fra en fælles pulje som foreninger søger ind i med baggrund i deres samlede momsomkostninger. Beløbet som udbetales afgøres bl.a. af hvor mange foreninger som ansøger puljen. Dyrenes Beskyttelse moms-kompensation kan derfor godt falde som det er sket i 2023, selv om vores samlede omkostninger og dermed moms er stigende.

Bladpuljen er en puljeordning, som giver tilskud til de distributionsomkostninger, som er forbundet med at udgive et foreningsmedlemsblad. Foreningen modtog i 2023 i alt TDKK 357 i tilskud, hvilket er en lille stigning i forhold til 2022.

Dyrenes Beskyttelse driver en mindre webshop for at understøtte den gode dyrevelfærd med gode produkter til, om og med dyr. Overskuddet går til hjælp til dyrene. Webshoppens omsætning og indtjening er steget i 2023. Sammen med bl.a. royalty fra arvede bogrettigheder udgør indtægterne kategorien Øvrige indtægter, som i 2023 udgjorde TDKK 374 mod TDKK 222 i 2022.

Omkostninger

Indledning

De samlede omkostninger for Dyrenes Beskyttelse var i 2023 på MDKK 163 mod MDKK 155 i 2022. En moderat stigning på 5 % som er rimelig, når inflationen også tages i betragtning.

Hovedparten af foreningens omkostninger ligger under de aktiviteter, som knytter sig til konkret dyrebeskyttelse. Foreningens samlede omkostninger til dyrevelfærdsarbejdet var i 2023 på MDKK 104,3 mod MDKK 95,4 i 2022. Stigningen på 9% er primært resultatet af flere ansatte, stigende generelle lønninger reguleret af overenskomster, inflation, flere aktiviteter og dyr.

Den økonomiske krise med stigende priser gennem 2022 har også bidraget til en større stigning i mange af foreningens omkostninger i 2023, da inflationen har rykket omkostningsniveauet kraftigt op ad på meget kort tid. Gennem flere år var vi vant til en meget moderat inflation indtil 2022.

Indtægtsskabende aktiviteter

Til at understøtte Dyrenes Beskyttelses vækststrategi besluttede bestyrelsen i 2022 at investere i øget medlemstilgang. Denne investering har bidraget til stigningen i omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter fra MDKK 19,1 i 2022 til MDKK 25,5 i 2023. Stigningen skyldes øgede personaleomkostninger, samt øgede kampagneindsatser bl.a. igangsættelse af digital always-on indsats.

Infrastruktur

Dyrenes Beskyttelse har en målsætning om, at infrastrukturprocenten maksimalt må udgøre 10 % af de samlede omkostninger. Infrastrukturomkostninger er bl.a. omkostninger til IT-funktioner, økonomiafdeling, revision, advokat, sekretariatsfunktioner, rengøring, el, vand, bygninger mv. samt tilknyttet personale.

Der er i 2023 realiseret MDKK 11,9 i infrastrukturomkostninger, hvilket svarer til en infrastrukturprocent på 7,3 %. I 2022 var omkostningen MDKK 11 og en infrastrukturprocent på 7,1 %. Infrastrukturomkostningerne er således steget i absolutte kroner fra 2022 til 2023, men da de samlede omkostninger (og indtægter) pga. vækst i foreningen og pga. inflationen også er steget, er infrastrukturprocenten omtrent fastholdt.

Digitalisering

Det blev i 2019 besluttet, at foreningen skulle arbejde med en digital transformation. Dette arbejde er også pågået i 2023. Det betyder blandt andet, at vi har fokus på at anvende nye teknologier til at udnytte det potentiale, der findes i vores data. I 2023 har vi desuden haft fokus på opgradering af vores website samt fremvisning af dyr på internaterne.

Der er i 2023 anvendt MDKK 1,9 hvilket er på samme niveau som i 2022. Hertil kommer en række bevilninger til konkrete projekter godkendt af bestyrelsen.

Beslutningsfora

Der er i 2023 anvendt MDKK 2,1 på beslutningsfora mod MDKK 1,9 i 2022. Det skyldes bl.a. flere fysiske møder og generelt højere prisniveau, som nævnt tidligere, hvilket som eksempel også betyder at afholdelsen af repræsentantskabsmødet bliver dyrere år for år. Der er i perioden ydet vederlag på TDKK 334 til bestyrelsen.

Dyreredning

De samlede omkostninger til dyreredning var på MDKK 39,6 mod MDKK 36,5 i 2022. Det svarer til en stigning på 8 %. Stigningerne forklares i det følgende, men kan primært henføres til stigning i lønomkostninger og stigning i omkostningen til Falck som er kontraktbestemt.

Der har været en mindre sting i omkostningerne til Dyrenes Vagtcentral fra MDKK 8,3 i 2022 til MDKK 8,6 i 2023, hvilket bl.a. skyldes øgede omkostninger til løn i form af alm. lønstigning, sygefraværdsdækning og digital udvikling. I 2023 har der været prioriteret en ekstra indsats med supervision for at forbedre det psykiske arbejdsmiljø, og det har været en af de store initiativer som følge af den årlige trivselsmåling. Supervisionen har haft god effekt, og det forventes at fortsætte med denne.

	2022	2023	Udvikling
Journaler	81.861	77.900	-3.961
Kredsformænd	20.614	18.759	-1.855
Skytter	2.959	2.651	-308
Falck	7.178	7.889	711
Dyreværnsager	4.072	3.962	-110
Politianmeldelse (mundtlig + skriftlig)	215	337	122
Faunasager (håndteret af kredsformænd)	7.531	6.969	-578

Udgiften til kurser og møder er steget lidt, hvilket formentlig skyldes den udvidede kursusplan i 2023 samt årsmøde for skytterne.

Det samlede fald i antallet af sager til frivillige i eget beredskab medførte omkostninger til dyrlæger, medicin og kørsel på samme niveau i 2023 som i 2022. Så det faldende forbrug er blevet opvejet af svagt stigende priser, og ender på et uændret omkostningsniveau.

Foreningen besluttede i 2021 at prioritere, at etablere og udvide det landsdækkende skytteberedskab. Dette har medført udgifter til udstyr, kurser og møder på TDKK 245, men har samtidig sparet foreningen en merudgift til Falck på MDKK 2,2.

Takket være beredskabets indsats har Falck kun assisteret med i alt 7.583 ture i 2023, hvilket er 417 ture under kontrakten. Det er forventeligt, at der i udvidelsen af eget beredskab vil være en periode, hvor der vil være en dobbeltbetaling for visse ture, da der både betales for Falck og for at vores eget beredskab løser sagerne, indtil beredskabets kapacitet har fundet et passende niveau.

Der har været en stigning i transportsager til vildtplejestation med Falck, som er steget fra 387 sager i 2022 til 444 sager i 2023, hvilket medfører en merudgift på TDKK 314. Denne udgift er hvert år uforudsigelig, da behovet for at sende Falck afhænger af udviklingen i henvendelser til Vagtcentralen, kombineret med tilgængeligheden af foreningens frivillige beredskab. Pindsvinene udgør 244 ture, svarende til 55 %, og dermed den største andel af Falcks ture til vildtplejestation. Omkostningen til Falck er steget med 17 % fra MDKK 8,2 til MDKK 9,6, hvilket skyldes stigende omkostninger reguleret af kontrakten.

Dyreformidling

Den samlede omkostning til dyreformidling er steget fra MDKK 45,6 i 2022 til MDKK 51,6 i 2023. De MDKK 5,4 ud af de MDKK 6 skyldes højere lønomkostninger på løn, bl.a. til flere ansatte og højere lønninger via justeringer i overenskomsterne, som vi følger. De ekstra ansættelser er blandt andet sket på internatet i Århus, som nu er i fuld drift. Samtidigt har der været en del efterslæb på vedligehold, som er udbedret i 2023, hvilket forventeligt vil fortsætte de kommende år.

Der er i 2023 formidlet 8.500 dyr mod 9.085 i 2022, hvilket er et fald på ca. 9 %. Årsagen er et generelt fald på alle internater bortset fra Fyns Internat og Århus Internat, der har haft en lille stigning i adoptioner. Der er fortsat et godt flow i vores pensioner, hvilket hjælper økonomien i positiv retning. Foreningen driver fire egne internater og har samarbejdsaftaler med 5 internater.

Fødevarer & Miljøpolitik

Der er realiseret MDKK 8 i 2023 i forhold til MDKK 6,6 i 2022. En stigning som primært er relateret til øgede medarbejderressourcer. Hovedparten af omkostningerne anvendes på politisk påvirkningsarbejde, herunder foreningens stab af politiske rådgivere og dyrefaglige medarbejdere. Øvrige omkostninger omhandler mærkeordningen for fødevarer med god dyrevelfærd, "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse", udvikling af landbrugsproduktion med god dyrevelfærd igennem kommanditselskabet "Center for Frilandsdyr K/S", som foreningen ejer sammen med Friland A/S, samt medlemskab af Concito og Plantebranchen.

Familiedyr

Omkostninger og aktiviteter er i 2023 på MDKK 1,0 mod MDKK 0,8 i 2022. De dækker over udarbejdelse af dyrefagligt indhold til blandt andet kampagner, nyheder, strategier og holdningsnotater, men også dyrefaglig sparring. Derudover er det politisk interessevaretagelse, som lobbyarbejde hos nationale myndigheder og organisationer, og deltagelse i det politiske arbejde i Eurogroup for Animals. Endelig er det bestyrelsesarbejdet i Det Danske Katteregister, hvor Dyrenes Beskyttelse varetager formandsposten. Afvigelsen fra budgettet kan henføres til omkostningerne i fondsprojektet Dyr- og naturskolen, der er beskrevet under fondsprojektet.

Forsøgsdyr

Foreningens arbejde med forsøgsdyr sker overvejende via Eurogroup for Animals ift. lovgivning i EU og via tilskud til 3R-centeret. Det er på samme niveau som året før og udgjorde i 2023 TDKK 100.

Fondsprojekter

Der er i 2023 anvendt netto MDKK 0,5 på fondsprojekter mod MDKK 0,9 i 2022. Nettoomkostningen dækker primært over lønomkostning, men som det fremgår, er der flere projekter med en betydelig økonomi tilknyttet, men hvor en given fondsbevilling i et nettoregnskab går i nul, da fondsmidlerne er direkte bundet på en given aktivitet, såsom lønomkostninger.

Projektet "Human aflivning i pelagisk fiskeri" har modtaget støtte fra en amerikansk fond over en treårig periode med et samlet budget på MDKK 1,7. Projektet begyndte i 2021 og omhandler især indsigt og forskning i dødsårsag, aflivning, stress og smerte. Projektet blev afsluttet i 2023.

Projektet "Cage-free Egg-laying Hen Legislation" var en politisk indsats mod buræg og til forbedring af vilkårene for æglæggende høner. Projektet blev iværksat i 2021 og har modtaget TDKK 212 fra en international fond. Projektet blev afsluttet i 2023.

Projektet "Fiskevelfærd i lovgivning" blev søsat i 2022 og har modtaget TDKK 85 i støtte fra en international fond. Med projektet var foreningen med til at påvirke Danmarks strategi og lovgivning i henhold til dyrevelfærd i akvakultur. Projektet blev afsluttet i 2023.

Projektet "Økonomisk analyse til fremme af god dyrevelfærd i fremtidens landbrug" har i 2023 modtaget MDKK 2,2 i støtte fra en dansk fond over en 3-årig periode. Projektet omfatter udarbejdelse af analyser af dyrevelfærdstiltag, investeringsordninger mv. i den animalske produktion.

Projektet "Grønt Akademi" modtager MDKK 2,4 støtte fra to danske fonde og har et samlet budget på MDKK 2,9. Projektet er et samarbejde med to andre NGO'er om vidensformidling til medlemmer i danske ungdomspartier. Projektledelse og -administration ligger uden for foreningen. Foreningen investerer 250 TDKK samt et kvart årsværk over en 2-årig periode i projektet.

Projektet "Dyre- og Naturskolen" er en videreførelse af projektet "Dyrenes Naturskole", som i 2023 har eksperimenteret med forskellige formater til vidensformidling om dyr til børn op til 12 år. Projektet har modtaget MDKK 0,9 i støtte fra to fonde, samt udlodningsmidler til friluftsliv. Bevillingerne udløber i foråret 2024.

Projektet "Improvement of broiler chicken welfare via sound breeding" er en indsats til forbedring af avl og vilkår for slagtekyllinger og forældredyr til slagtekyllinger. Projektet har i 2023 modtaget TDKK 181 fra en international fond. Bevillingen fortsætter ind i 2024.

Foreningen har efter ansøgning modtaget TDKK 215 fra en international fond til afvikling af faunakurser for frivillige i 2023.

Foreningen har modtaget TDKK 150 fra en fond til at modvirke anvendelse af dyr i dyreforsøg. Midlerne viderefremmes til det eksterne projekt "The Long-Tailed Macaque Project" i 2023 og 2024.

Efterforskning af hvalpefabrikker har modtaget donationer for i alt TDKK 70 fra flere fonde.

En dansk fond har doneret TDKK 50 til foreningens indsatser for familiedyr berørt af krigen i Ukraine.

Foreningen fik i 2022 bevilget EU-puljemidler til rådgivning vedrørende IT-sikkerhed. Projektet er afsluttet i 2023.

Dyrenes Beskyttelses brug af dyrlæger er blevet støttet gennem et pænt tilskud fra en schweizisk fond, som også har støttet gennem flere år.

Dyrenes Beskyttelses samarbejde med Hjemløsedyrlægerne i København er igen i 2023 blevet fuldt finansieret gennem en bevilling fra Københavns Kommune. En mindre bevilling fra en fond har desuden hjulpet Hjemløsedyrlægerne med at købe nyt IT-udstyr til brug for visitation.

Forbrugerdrevet dyrevelfærd inkl. DB kontrol

Forbrugerdrevet dyrevelfærd er et arbejde som involverer dialog med forbrugere, landmænd, producenter og detailhandel i Danmark. Gennem løbende forbrugerkampanjer henledes forbrugernes opmærksomhed på den gode dyrevelfærd knyttet til mærket "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse". På grund af inflationskrisen samt forbrugernes tendens til, som konsekvens heraf at "trade" ned og købe billigere konventionelle fødevarer, besluttede Dyrenes Beskyttelse i 2023 at øge kampagnetrykket.

Den strategiske samarbejdsaftale med REMA 1000 om at løfte udbuddet af fødevarer produceret med dyrevelfærd på højeste niveau, betød i 2023 en væsentlig udvidelse af sortimentet, samt en markant synlighed i kædens butikker og tilbudsaviser af varer produceret med god dyrevelfærd.

Brugen af mærket Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse kontrolleres både hos landmanden og fødevarerproducenter. DB Kontrol / Baltic Control Certification kontrollerer dyrevelfærden ude hos landmanden og Bureau Veritas gennemfører kontrollen hos slagterier, mejerier og fødevarerproducenter.

Samlet er omkostningerne til forbrugerdrevet dyrevelfærd øget fra MDKK 1,5 i 2022 til MDKK 3,7 i 2023. Heri er bl.a. indeholdt en øget investering i forbrugeroplysning på MDKK + 1,2 vs. 2022.

Uddannelse og formidling

I 2023 blev der realiseret omkostninger for MDKK 11,8 mod MDKK 12,8 i 2022.

Arbejdet med vidensdeling, politisk kommunikation og kampagner omkring dyrevelfærd fortsatte i højt gear i 2023. Nedenfor er et udvalg af indsatser.

Kampagnen for at 'lade soen være mor' kørte hen over året for at understøtte det politiske arbejde omkring dyrevelfærdsforhandlingerne. Kampagnen satte fokus på de knap 1 million søer, som står fikseret mellem metalbøjler i lange perioder af deres liv – helt i modstrid med deres behov. Kampagnen og det dertilhørende presse-spor gav stor offentlig opmærksomhed og førte til knap 50.000 underskrifter. Kampagnen fortsætter i 2024. Der blev også sat ekstra fokus på udfordringer omkring højdekraft ved transport af grise gennem Europa – blandt andet gennem en tur bag en grisetransport fra DK til Italien i samarbejde med Niels Fuglsang, der er medlem af Europa-Parlamentet. Fyrværkeri-kampagnen medførte også en del medieopmærksomhed.

Pressearbejdet medførte i alt 4.276 omtaler, hvoraf 2.240 var affødt af vores pressemeddelelser. Rækkevidden på pressehistorier var på i alt 276 millioner. Sager om heste fyldte en del. Et enkelt opslag på Facebook om en politianmeldelse nåede ud til knap 750.000 unikke brugere og denne nyhed var topscorer i forhold til rækkevidde. Et andet større emne blev forulykkede dyretransporter.

Formidlingsarbejdet satte fokus på arbejdet på internater, vildtplejestationer, vagtcentralen og dyrredning, hvilket i høj grad er content, der fik stor opmærksomhed på de sociale medier. En enkelt post nåede ud til næsten en halv million mennesker. En nyhed om rekord mange dumpede dyr i første halvdel af året gav 122 omtaler i pressen.

I 2023 er der desuden arbejdede med organisationens rating på Trustpilot og fik via interaktioner med fortrinsvis familier, der adopterede dyr fra internaterne, scoren op over 4.0.

Internationalt arbejde

Der er realiseret MDKK 3,6 i 2023 mod MDKK 4,9 i 2022. Beløbet dækker over foreningens internationale projekter, medlemskab af Eurogroup for Animals, Asia for Animals samt World Federation for Animals.

Foreningens internationale projekter har i 2023 omhandlet 4 projekter: To projekter om makakaber, et om elefanter og et om dyrlægehjælp til hunde i Kenya.

Foreningens europæiske lobbyarbejde sikres igennem medlemskab af Eurogroup for Animals, som er en lobbyorganisation i Bruxelles for europæiske dyrevelfærdsorganisationer. Endvidere benyttes arbejdsgrupper i vidt omfang til fælles vidensopbygning og -deling. Der betales 1½ % af foreningens omkostninger til dyreværnsarbejde for medlemskabet/europæisk public affairs.

Foreningens internationale arbejde i øvrigt foregår via World Federation for Animals og Asia for Animals. World Federation for Animals er en lobbyorganisation, som arbejder op imod FN-systemet og de 17 verdensmål med henblik på at integrere dyrevelfærden i de globale dagsordener.

Andre omkostninger, afskrivninger og finansielle indtægter

I 2023 er der realiseret afskrivninger på MDKK 4,5 hvilket er et lille fald fra MDKK 4,8 i 2022. Årsagen til faldet ligger primært i færdigafskrevet aktiver.

Der er realiseret finansielle nettoindtægter i 2023 på MDKK 3 mod omkostninger i 2022 på MDKK 6,3. Efter et dårligt 2022 er 2023 endt bedre, hvilket har givet kursstigninger på den samlede portefølje. Foreningen følger løbende de anbefalinger vi modtager fra Nordea Forvaltning.

Udvikling i økonomiske forhold

Gennemsnitlige antal ansatte

For at kunne øge aktivitetsniveau er der igennem årene tilført flere ansatte i de forskellige afdelinger. Antal ansatte i gennemsnit omregnes efter den såkaldte "ATP-metode", og var i 2023 på 162. Det tilsvarende tal fra 2022 var 146 personer.

Stigningen fra 2022 til 2023 er primært sket på internaterne, som er steget med 6,7 FTE'er. Dette er som følge af øget aktiviteter og behov for justering af bemanningen. Ellers er der mindre stigninger på en række andre afdelinger. Dette er blot resultatet af at foreningen er vokset betydeligt, hvilket har muliggjort flere aktiviteter, og heraf afledt mere personale til at drive disse aktiviteter.

Antal personer omregnet til fuldtid	2023	2022
Internater	69,9	63,2
Vagtcentral	17,2	16,4
Kommunikation	12,6	10,8
Fundraising & MS	10,9	10,1
Telemarketing	11,7	10,0
Dyreværn	8,7	7,3
Fødevarer og miljøpolitisk afd. inkl. internationalt arbejde og fauna	10,1	9,1
Direktion, ledelsessekretariat og reception:	7,3	5,5
It	4,5	4,5
Økonomi	4,3	4,0
Digitalisering	1,0	1,3
Familiedyr	1,8	1,1
DB-kontrol	1,0	1,0
Fonde & Puljer	1,2	1,0
Internationalt arbejde, Ukraine	0,0	0,7
I alt	162,2	146,0

Udvikling i egenkapitalen

Egenkapitalen var 31.december 2022 på MDKK 90,8. Det er som følge af årets resultat steget til MDKK 103,4 ved udgangen af 2023.

Egenkapitalen er primært bundet til foreningens materielle anlægsaktiver. Som det fremgår af balancen på side 24, er der bundet omkring MDKK 39 i primært grunde og bygninger i form af 4 internats bygninger. Dertil kommer ca. MDKK 5, som er bundet i immaterielle anlægsaktiver i form af software systemer mv. Den likvide del af foreningens egenkapital er bankindeståender og værdipapirer med en samlet værdi på MDKK 61.

Den 1. januar 2024 er der trukket MDKK 10 til køb af kontorbygningen på Buddingevej 308. Foreningens likvide beredskab er således omtrent MDKK 50 ved indgangen til 2024, hvilket anses som passende for at have en nødvendig reserve til at kunne modstå udsving i driften. De stigende indtægter de senere år er

omsat i øget aktiviteter til gavn for dyrevelfærden, så den stigende egenkapital er mere udtryk for at foreningen er vokset, og ikke udtryk for at vi øger vores reserver relativt set, hvilket fremgår af oversigten.

BELØB I MDKK	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Gns
Egenkapitalen ultimo	61,0	74,6	76,5	75,9	98,4	90,8	103,4	83
Omkostninger i alt	94,2	103,7	114,3	120,4	121,4	150	163	124
Egenkapitalen ultimo i % af real omk.	65%	72%	67%	63%	81%	61%	63%	67%

Her kan man se at Dyrenes Beskyttelse er vokset i form af stigende aktivitetsniveau. Samtidig har der været en inflation på omkring 10 % fra 2022 til 2023, som har drevet omkostningerne opad.

I 2023 udgør egenkapitalen 63 % af de samlede omkostninger, hvilket kun er marginalt højere end de 61 % året før. Hvis man sammenligner med perioden 2017 til 2019, ligger vi en del lavere. Samlet set er det et udtryk for, at Dyrenes Beskyttelse ikke øger sin formue relativt set i forhold til omkostningsudviklingen, men faktisk ligger under gennemsnittet for perioden 2017 til 2023.

Med de forpligtelser vi har over de dyr, som hjælpes året rundt af vores frivillige beredskab og internaterne, anses det som vigtigt med en ansvarlig reserve, som gør at vi ikke skal lukke og åbne aktiviteter beroende på svingende regnskabsresultater. Derfor giver det stabilitet og sikrer kontinuitet med en økonomisk reserve, som kan udligne år med dårlige resultater.

I den følgende oversigt kan man se udviklingen i foreningens soliditetsgrad og egenkapital.

BELØB I MDKK	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Gns
Egenkapitalen ultimo	61,0	74,6	76,5	75,9	98,4	90,8	103,4	83
Aktiver	77,6	94,2	92,4	91,7	121,5	115,5	122,3	102
Soliditetsgrad i %*	79%	79%	83%	83%	81%	79%	85%	81%

*egenkapitalen i % af aktiverne

Soliditetsgraden er ultimo 2023 på 85 %, og er således steget en anelse fra 2022. Soliditet er udtryk for, hvor stor del af vores aktiver vi selv ejer. Denne procent vil i øvrigt blive påvirket af foreningens køb af Buddingevej 308. Når vi køber denne i 2024, så vil vores soliditet falde til omkring 75 % i starten af året, som følge af at vores balance stiger med de MDKK 15, som vi låner til bygningen. Vi ligger et fornuftigt sted, fordi tallet også er udtryk for, at vi selv evner at finansiere den løbende stigning, vi har i vores aktiver - herunder bygninger mv.

Soliditet skal således også ses i relation til de øvrige nøgletal som er gennemgået ovenfor. At vi har en høj soliditet, er også udtryk for ansvarlighed og forsigtighed, fordi tallet viser at vi selv evner at købe vores aktiver, uden at skulle låne til opbygningen af vores internatkapaciteter mv. Så samlet set vurderes nøgletallene at være fornuftige og balanceret til foreningens udvikling.

Balancen

Balancen udgør MDKK 122,3 i 2023 mod MDKK 115,5 i 2022. Den primære forskydning er opstået som følge af forøgelsen af likviderne gennem positivt cashflow fra driften. Den likvide beholdning er steget fra MDKK 20,6 ved udgangen af 2022 til MDKK 34 ved udgangen af 2023. Vi har i perioden november - december haft overskudslikviditet, som ikke er blevet placeret i værdipapirer, men i korte indskud på 10-20 dage. Baggrunden herfor er, at vi i forbindelse med købet af Buddingevej 308 havde behov (og mulighed) for at betale købssummen i mellemfinansieringsperioden, inden boliglånet kunne falde på plads. Derfor gav det ikke mening at placere disse i værdipapirer, når de skulle realiseres inden for en kort periode.

Værdipapirer er faldet fra MDKK 40,6 ved udgangen af 2022 til MDKK 38,8 ved udgangen af 2023. Faldet skyldes ikke negative kursreguleringer, da vi netop har haft MDKK 1,7 i kursstigninger som, er bogført som indtægt. Årsagen til faldet er til gengæld udbetaling af værdipapirer, som ikke er blevet geninvesteret. Det er bl.a. gjort for at øge likviditeten hen mod vores køb af Buddingevej 308.

Sammenfatning af Dyrenes Beskyttelse økonomi

I perioden fra 2012 til 2014 var det samlede underskud på MDKK 29,3. Underskuddet var sammenfaldende med opstarten af Dyrenes Beskyttelses døgnbemandede vagtcentral og udbygning og etablering af egne internater. Det akkumulerede underskud i 2012-2014 tærede på foreningens egenkapital. Derfor var der behov for at konsolidere foreningens økonomi, hvilket primært skete fra 2016 til 2018.

BELØB I MDKK	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Gns
Indtægter i alt	107,3	117,3	117,4	119,9	140,9	147,2	175,6	132
Omkostninger i alt	94,2	103,7	115,6	120,4	121,4	154,8	163,0	125
Resultat	13,1	13,6	1,8	-0,5	19,5	-7,6	12,6	7,5

Med baggrund i de øget indtægter har det været muligt at øge foreningens aktiviteter markant. Alene fra 2017 til 2023 har vi kunne øge aktiviteterne med deraf stigende omkostninger på 73 %. Indtægterne er også steget, så der til trods for væksten i omkostningerne, alligevel har været en positiv bundlinje gennemsnitligt set. Det er vigtigt med en vis konsolidering, som nævnt tidligere, fordi foreningen gennem en årrække har øget aktiviteterne ved bl.a. at løse flere og større samfundsmæssige opgaver. Derved er det nødvendigt, at foreningen er rustet til også at kunne løse de opgaver i de kommende år, selvom om indtægterne potentielt skulle stagnere eller falde.

Forventninger til det kommende år herunder begivenheder indtruffet efter regnskabets afslutning

Der er budgetteret med et underskud på MDKK 4,2 i 2024. Men pga. udviklingen i arven mv. forventes et resultat omkring nul for året.

Da en meget stor del af foreningens udgifter går til redning af dyr i nød, er det også kendt, at nogle faktorer kan udvikle sig uforudsigeligt. Derfor vil der også fremadrettet være en stærk styring af omkostningerne, ligesom der vil være fokus på forøgelse af indtægter/indtægtskilder. Derfor er foreningen også godt rustet økonomisk til de kommende år.

Den 1. januar 2024 har vi købt vores udlejningsejendom, som vi boet i siden maj 2017, ved at indfri en købsoption som var en del af lejeaftalen.

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for Dyrenes Beskyttelse for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A og bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Det er som følge af foreningsaktiviteten valgt at foretage enkelte tilpasninger af opstillingsformen på balancen, med henblik på at opfylde kravet om det retvisende billede, jf. årsregnskabslovens § 23. Tilpasningen har ikke indflydelse på foreningens resultat, aktiver og passiver eller finansielle stilling.

Årsregnskabet for 2023 er aflagt i DKK 1.000.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser, samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages der hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Indtægter

Indtægter består primært af kontingent og bidrag, indsamlede midler og bevillinger. Indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering har fundet sted inden årets udgang. Indtægter fra indsamlinger, arv og gaver indtægtsføres i takt med de indtjenes.

Omkostninger

Omkostninger omfatter indtægtsskabende aktiviteter, infrastruktur/administration, digitalisering, beslutningsflora, dyrevelfærdsarbejde samt information og formidling som regnes i den periode de vedrører.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af Center for Frilandsdyr K/S

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Resultat af Center for Frilandsdyr K/S".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og realiseret kursgevinst/-tab på værdipapirer.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlæg omfatter egen udvikling af ERP-systemer herunder bl.a. internat, og medlemssystemer samt hjemmeside.

Anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Immaterielle anlæg afskrives lineært over den forventede brugstid, hvilken sædvanligvis udgør 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Grunde måles til kostpris eller eventuel lavere genindvindingsværdi.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Inventar, internater	15 år
Indret af bygninger	10 år
Andre anlæg og inventar	3 - 5 år
Grunde afskrives ikke	

Restværdi på bygninger revurderes årligt. Inventar, indretning og andre anlæg afskrives til 0.

Aktiver med en anskaffelsessum på under TDKK 50 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S

Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i Center for Frilandsdyr" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i Center for Frilandsdyr K/S.

Hvis Center for Frilandsdyr K/S har en negativ regnskabsmæssig indre værdi, indregnes den til DKK 0. Har foreningen en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække en andel af virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Deposita

Deposita måles i balancen til amortiseret kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af kontanter og bankindeståender.

Egenkapital

Egenkapitalen består af foreningens overførte resultat samt henlæggelse bl.a. købsoption vedrørende lejemålet på Buddingevej 308.

Langfristede gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser består af erhvervslån som måles amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Real 2023 TDKK	Real 2022 TDKK	Budget 2023 Ikke revideret TDKK
Kontingenter og bidrag		34.302	32.914	34.194
Arv		108.651	85.556	108.500
Gaver		1.482	2.492	800
Bidrag fra legater og fonde	1	3.177	2.455	1.650
Indsamlinger -indkomne bidrag hovedindsamling	2	12.798	12.583	11.500
Tips og Lotto		1.424	1.271	1.300
Dyrevelfærdspuljen		512	470	450
Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral		8.300	4.650	4.600
Momskompensation		2.617	3.147	2.200
Erhvervssamarbejde		1.614	1.096	1.195
Øvrige indtægter		731	542	405
Bruttoindtægter		175.608	147.176	166.794
Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter	3	-25.523	-19.077	-26.090
Nettoindtægter		150.085	128.099	140.704
Infrastruktur/administration	4	-11.886	-11.002	-10.740
Digitalisering	5	-1.905	-1.921	-1.875
Beslutningsfora	6	-2.099	-1.863	-2.212
Resultat før omkostninger til dyrevelfærdsarbejde		134.195	113.313	125.877
Dyreredning (herunder fauna)	7	-39.555	-36.497	-41.561
Dyreformidling	8	-51.626	-45.644	-50.049
Fødevarer & Miljøpolitik	9	-7.968	-6.548	-9.129
Famledyr og heste (inkl. Dyrenes Beskyttelses Akademi)	10	-966	-814	-850
Forsøgsdyr		-100	-99	-114
Fondsprojekter	11	-474	-878	-393
Internationalt arbejde	12	-3.644	-4.920	-4.615
Omkostninger til dyrevelfærdsarbejde		-104.333	-95.400	-106.711
Forbrugerdrevet dyrevelfærd inkl. DB-kontrol	13	-3.700	-1.498	-3.414
Uddannelse og formidling	14	-11.769	-12.758	-12.928
Information og formidling		-15.469	-14.256	-16.342
Omkostninger til dyrevelfærdsarbejde og information		-119.802	-109.656	-123.053
Resultat før afskrivninger		14.393	3.657	2.824
Afskrivninger	15	-4.540	-4.785	-4.700
Resultat før finansielle poster		9.853	-1.128	-1.876

	<u>Note</u>	<u>Real 2023</u> TDKK	<u>Real 2022</u> TDKK	Budget 2023 <i>Ikke revideret</i> TDKK
Resultat før finansielle poster (overført)		9.853	-1.128	-1.876
Andre omkostninger og resultat af Center for Frilands- dyr K/S	16	-241	-173	0
Finansielle poster, netto	17	2.994	-6.268	2.950
		<hr/>	<hr/>	
Årets resultat		12.606	-7.569	1.074
		<hr/>	<hr/>	
Forslag til resultatdisponering				
Overført til henlæggelser		0	-4.800	
Overført resultat		12.606	-2.769	
		<hr/>	<hr/>	
		12.606	-7.569	

Balance 31. december

	Note	2023 TDKK	2022 TDKK
Aktiver			
Medlemssystem mv.	18	5.023	5.394
Immaterielle anlægsaktiver		5.023	5.394
Indretning af lejede lokaler	19	1.026	1.318
Grunde og bygninger	20	36.661	38.020
Andre anlæg og inventar	21	1.211	1.205
Materielle anlægsaktiver		38.898	40.543
Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S	16	2.850	2.850
Finansielle anlægsaktiver		2.850	2.850
Anlægsaktiver		46.771	48.787
Varebeholdninger		448	455
Øvrige tilgodehavender		2.188	5.032
Likvide beholdninger		34.023	20.649
Værdipapirer		38.830	40.570
Mellemregning, medlemmer		18	0
Omsætningsaktiver		75.507	66.706
Aktiver		122.278	115.493

Balance 31. december

	Note	2023 TDKK	2022 TDKK
Passiver			
Foreningens kapitalkonto		5.490	5.490
Reserveret til købsoption Buddingevej		25.600	25.600
Overført resultat		<u>72.303</u>	<u>59.699</u>
Egenkapital		<u>103.393</u>	<u>90.789</u>
Spar Nord lån – DDÅ fusion		<u>6.000</u>	<u>6.000</u>
Langfristede gældsforpligtelser		<u>6.000</u>	<u>6.000</u>
Leverandører		6.161	7.378
Anden gæld		6.724	11.301
Mellemregning medlemmer		<u>0</u>	<u>25</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>12.885</u>	<u>18.704</u>
Passiver		<u>122.278</u>	<u>115.493</u>
Eventualforpligtelser	22		
Eventualaktiver	23		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelse	24		

Egenkapitalopgørelse

	Foreningens kapitalkonto TDKK	Reserveret køb Buddin- gevej 308 TDKK	Overført re- sultat TDKK	Henlagt resultat TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar 2023	5.490	25.600	59.699	0	90.789
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>12.606</u>	<u>0</u>	<u>12.606</u>
Egenkapital 31. december 2023	<u>5.490</u>	<u>25.600</u>	<u>72.305</u>	<u>0</u>	<u>103.395</u>

	Foreningens kapitalkonto TDKK	Reserveret køb Buddin- gevej 308 TDKK	Overført re- sultat TDKK	Henlagt resultat TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar 2022	5.490	25.600	62.468	4.800	98.358
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-2.769</u>	<u>-4.800</u>	<u>-7.569</u>
Egenkapital 31. december 2022	<u>5.490</u>	<u>25.600</u>	<u>59.699</u>	<u>0</u>	<u>90.789</u>

Noter til årsregnskabet

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
1 Bidrag fra legater og fonde		
Afkast af eksterne legater – ansøgte	783	1.017
Afkast af eksterne legater – uopfordret	693	1.367
Afkast af egne legater	<u>1.701</u>	<u>71</u>
	<u>3.177</u>	<u>2.455</u>
2 Indsamlinger		
Landsindsamling		
Bidrag hovedindsamling	12.798	12.583
Bidrag internatindsamling	<u>432</u>	<u>266</u>
Indtægter i alt	<u>13.230</u>	<u>12.849</u>
Trykning af indbetalingskort	-1.576	-954
Annoncering og mediespot	-1.879	-1.182
Grafik, foto og konsulent	-417	-94
Bureau og øvrige	<u>-862</u>	<u>-886</u>
Omkostninger i alt	<u>-4.734</u>	<u>-3.116</u>
Resultat af landsindsamling	<u>8.496</u>	<u>9.733</u>

Dyrenes Beskyttelse er omfattet af en 3-årig indsamlingstilladelse, hvor der indsamles til en lang række aktiviteter, som alle er omfattet af vores hovedformål. Disse aktiviteter er nærmere beskrevet i vores årsberetning for 2023, som ligger på vores hjemmeside sammen med årsregnskabet

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
3 Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter		
Medlemsopkrævninger - leverandør	-470	-608
Lokale vedr. Telemarketing & Fundraising & Medlemss.	-320	-370
IT vedr. Telemarketing & Fundraising & Medlemss.	-2.212	-1.506
Annoncering & bureau	-3.108	-1.684
Testamentetilsbud	-773	-638
Indsamlinger	-4.734	-3.116
Øvrige omkostninger	-1.009	-618
Løn og personale	-12.897	-10.537
	<u>-25.523</u>	<u>-19.077</u>
4 Infrastruktur		
Kontorhold	-935	-920
Transport	-195	-115
IT inkl. telefoni	-3.368	-2.912
Revision, advokat, konsulent	-759	-693
Ejendomme	-791	-1.368
Kurser og uddannelse	-305	-562
Løn-feriepengeforskydning	-530	-451
Løn og personale	-5.003	-3.980
	<u>-11.886</u>	<u>-11.001</u>
5 Digitalisering		
Projekter, uddannelse	-1.126	-843
Fagligt arbejde	-752	-1.050
Øvrige omkostninger	-27	-28
	<u>-1.905</u>	<u>-1.921</u>
6 Beslutningsfora		
Repræsentantskabsmøde	-376	-317
Møder og andet fagligt arbejde	-1.723	-1.546
	<u>-2.099</u>	<u>-1.863</u>

	2023	2022
	TDKK	TDKK
7 Dyreredning		
Dyrenes Vagtcentral*	-8.615	-8.277
Transport af dyr	-14.153	-12.725
Områdeomkostninger	-4.331	-4.345
Dyrlæge & medicin	-4.381	-4.389
Plejestationer & fauna	-1.225	-1.096
Løn og personale	-6.850	-5.665
	-39.555	-36.497

*Omkostninger på 8.615 TDKK dækkes delvist via offentlige midler, som er anført under indtægter. Der er samlet modtaget TDKK 8.300 i støtte til Vagtcentralen til at dække de direkte omkostninger. Der er hermed ikke sket dobbeltfinansiering af de samme aktiviteter / udgifter.

8 Dyreformidling		
Drift af egne internater	-29.537	-25.170
Eksterne internater - burdøgn	-15.233	-14.398
Eksterne internater - dyrlæge	-6.440	-5.450
Øvrige omkostninger	-416	-626
	-51.626	-45.644

9 Fødevare & Miljøpolitik		
Center for Frilandsdyr K/S	-500	-515
Velfærdsdelikatesser	0	-46
Faglige projekter	-554	-750
Løn og personale	-5.902	-4.889
Øvrige omkostninger	-1.012	-348
	-7.968	-6.548

	2023	2022
	TDKK	TDKK
10 Familiedyr og heste		
Dyrenes Beskyttelses Akademi	-11	7
Fagligt arbejde diverse	-765	-609
Øvrige omkostninger	-190	-212
	-966	-814
11 Fondsprojekter		
Tilskud fra tidligere år (tilbageført)	2.729	2.060
Fagligt arbejde	-548	-781
Konsulentarbejde	-137	-574
Annoncering og grafisk arbejde	-259	-1.262
Øvrige omkostninger	-2.259	-321
	-474	-878
12 Internationalt arbejde		
Fagligt arbejde	-1.206	-1.149
Projekt elefanter	-114	0
Projekt makakaber	-104	-232
Projekt masaihunde	-156	-142
Øvrige projekter	-0	-247
Medlemskab af Eurogroup for Animals	-1.796	-1.772
Medlemskab af øvrige foreninger	-218	-211
Dyr fra Ukraine	-50	-1.124
Øvrige omkostninger	0	-43
	-3.644	-4.920

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	TDKK	TDKK
13 Forbrugerdrevet dyrevelfærd og DB-kontrol		
Kontrol gebyrer - indtægter	659	912
Mærkeordning – indtægter	718	1.014
Kontrolbesøg og administration	-1.126	-1.280
Kampagner, certificering og øvrige omk.	-2.494	-734
Fagligt arbejde	-1.457	-1.410
	<u>-3.700</u>	<u>-1.498</u>
14 Uddannelse og formidling		
Digitale medier (inkl. hjemmeside)	-738	-1.366
Bladvirksomhed – ”Dyrenes Beskyttelse”	-1.198	-1.197
Presse	-349	-292
Information	-1.722	-1.857
Fagligt arbejde	-7.762	-8.046
	<u>-11.769</u>	<u>-12.758</u>
15 Afskrivninger		
Ejendomme og indretning af lejede lokaler	-1.652	-1.720
Inventar & anlæg	-2.888	-3.065
	<u>-4.540</u>	<u>-4.785</u>
16A Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S		
Kostpris 1. januar	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>
Kostpris 31. december	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>
Op - og nedskrivninger 1. januar	-150	11
Årets resultat	<u>0</u>	<u>-161</u>
Op - og nedskrivninger 31. december	<u>-150</u>	<u>-150</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>2.850</u>	<u>2.850</u>

Kapitalandele kan specificeres således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Selskabskapi- tal</u>	<u>Stemme - og ejeran- del</u>
Center for Frilandsdyr K/S	Søborg	6.000	50 %
		<u>2023</u>	<u>2022</u>
		TDKK	TDKK
16B Andre indtægter			
Andre indtægter		<u>241</u>	<u>-12</u>
		-1	-12
17 Finansielle poster, netto omkostning			
Porteføljegebyrer		-30	-313
Værdipapirer		2.687	-5.428
Øvrige gebyrer		-2	-34
Renteomkostninger netto		<u>339</u>	<u>-493</u>
		2.994	-6.268
18 Immaterielle anlæg		<u>2023</u>	<u>2022</u>
		TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar		16.758	15.336
Tilgang i årets løb		2.460	3.897
Afgang i årets løb		0	-333
Igangværende prj. ej med tilgang/afgang		<u>-508</u>	<u>-2.142</u>
Kostpris pr. 31. december		18.710	16.758
Ned- og afskrivninger 1. januar		11.364	8.808
Årets afskrivninger		<u>2.323</u>	<u>2.556</u>
Ned- og afskrivninger 31. december		13.687	11.364
Regnskabsmæssig værdi 31. december		<u>5.023</u>	<u>5.394</u>

19 Indretning af lejede lokaler

	Indretning Bud- dingevej 308
Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar	2.800
Tilgang i årets løb	0
Årets afgang	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>2.800</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.482
Årets nedskrivninger	0
Årets afskrivninger	<u>292</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>1.774</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.026</u>

20 Grunde og bygninger

	Darupvej 131	Ålborgvej 775	Store Landevej 33A	Tingsko- ven 5
Kostpris 1. januar	15.326	10.464	10.066	9.900
Tilgang i årets løb	0	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Kostpris 31. december	<u>15.326</u>	<u>10.464</u>	<u>10.066</u>	<u>9.900</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.004	2.162	2.274	296
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	<u>513</u>	<u>283</u>	<u>325</u>	<u>238</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>3.517</u>	<u>2.445</u>	<u>2.599</u>	<u>534</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>11.809</u>	<u>8.019</u>	<u>7.467</u>	<u>9.366</u>
Afskrives over	<u>15 - 50 år</u>	<u>15 - 50 år</u>	<u>15 - 50 år</u>	<u>15 - 50 år</u>
Offentlig vurdering pr. 31. december 2022	<u>6.500</u>	<u>3.250</u>	<u>2.100</u>	<u>4.650</u>

21 Andre anlæg og inventar	2023	2022
Kostpris 1. januar	4.428	3.922
Regl. tidligere år	0	-61
Tilgang i årets løb	571	567
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>4.999</u>	<u>4.428</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.223	2.775
Reg. vedr. 2021	0	-61
Årets afskrivninger	<u>565</u>	<u>509</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>3.788</u>	<u>3.223</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.211</u>	<u>1.205</u>
Afskrives over	3-5 år	3-5 år

22 Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået en aftale med Falck Danmark A/S om transport af herreløse dyr, der løber indtil udgangen af 2024 uden mulighed for opsigelse. Forpligtelsen udgør pr. 31. december 2023 TDKK 8.063 inkl. moms.

Foreningen har desuden leasingforpligtelser vedrørende biler. Leasingforpligtelsen løber over 4-5 år. Pr. 31. december 2023 har foreningen en forpligtelse på TDKK 633 inkl. moms.

Foreningen har i medio 2015 indgået fastprisaftaler med en række selvejende internater om at yde tilskud til internaternes drift på grundlag af et af parterne i forening fastlagt budget. Den samlede forpligtelse pr. 31. december 2023 udgør TDKK 17.168 inkl. Moms, idet aftalerne har en opsigelse på 6-12 måneder.

Foreningen har en samarbejdsaftale med Friland A/S. Aftalen kan til enhver tid, af en af parterne opsiges, med 12 måneders varsel til udløbet af et kalenderår. Pr. 31. december 2023 er foreningens forpligtelse TDKK 1.000.

Huslejeforpligtelsen for Buddingevej 308 udgør pr. 31. december 2023 0 kr. da vi overtager ejendommen 1. januar 2024, med henvisning til ledelsesberetningen, hvor forholdet er beskrevet.

23 Eventualaktiver

Foreningen modtager arv fra testatorer, som ønsker at støtte foreningen. Sagerne har et forløb på ca. 12 måneder. Værdien af disse igangværende sager kendes ikke præcist, men estimeres til at have en værdi på ca. MDKK 104,5 ved udgangen af 2023.

Foreningen har gennem en lang årrække modtaget arv via rentenydelseslegater. Dette er en arveform, hvor testator har overgivet sin formue til en forvalter. Renteafkastet er testamenteret til en "rentenyder" som modtager det årlige renteafkast i personens levetid. Når rentenyder dør udbetales depotet til Dyrenes Beskyttelse, som er arvetager. Pr 31/12-23 er saldoen på TDKK 758, som kan forventes udbetalt over de kommende år.

24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelse

Foreningen har i forbindelse med fusionen med Dansk Dyreværn Århus overtaget et banklån på MDKK 6. Der er stillet sikkerhed for dette lån i de bygninger som fulgte med ved fusionen.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Poul-Erik Dates Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ca661dcf-3f44-4795-b29d-ebfc37110a5f

IP: 80.63.xxx.xxx

2024-03-08 13:55:09 UTC



Jannik Zeuthen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: janzeu@dyrenesbeskyttelse.dk

IP: 80.63.xxx.xxx

2024-03-08 15:25:40 UTC

Nicolai Fischer-Bogason

Vicedirektør

Serienummer: 32f1a1a1-344f-4886-8fb2-01737f77daec

IP: 31.3.xxx.xxx

2024-03-08 15:29:51 UTC



Britta Johanna Riis

Direktør

Serienummer: 8727bc32-047c-42a6-b27e-fb3d26b6c1a7

IP: 31.3.xxx.xxx

2024-03-08 19:42:14 UTC



Laila Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4b405dc8-1a18-4473-a1e7-a730050dec4c

IP: 80.63.xxx.xxx

2024-03-09 05:32:29 UTC



Per Jensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 79e6df4d-83d0-4c7d-9c7e-4455d3e3f8ce

IP: 92.43.xxx.xxx

2024-03-09 15:18:33 UTC



Penneo dokumentnøgle: 53NET-YZVOT-85B22-F3E4E-DNJQF-3MA4I

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Ebbe Milter Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2fbb027d-e291-4df6-9a10-433d2517b0e2

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-03-09 16:39:40 UTC



Michael Hjorth Susaa

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b61e0fe4-f3fb-4646-817d-a64239c34cd9

IP: 104.28.xxx.xxx

2024-03-09 17:21:51 UTC



Jørn Neerup Rørvang

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5aaefed6-77b5-4cbe-b77e-3f0964cd7923

IP: 87.55.xxx.xxx

2024-03-09 17:51:36 UTC



Maria Vang Johansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 823ed8c9-f07b-4144-9685-0bc1be2532b1

IP: 87.52.xxx.xxx

2024-03-10 15:34:10 UTC



Brian Bilde Sørensen

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab CVR: 53371914

Statsautoriseret revisor

Serienummer: f5488fbd-2170-4711-b580-15c64dad6450

IP: 188.182.xxx.xxx

2024-03-10 16:06:54 UTC



Joachim Bardrum Munch

Statsautoriseret revisor

Serienummer: d82210c4-abca-4f96-8743-b2620e231b9d

IP: 82.134.xxx.xxx

2024-03-10 20:04:40 UTC



Penneo dokumentnøgle: 53NET-YZVOT-85B22-F3E4E-DNJQF-3MA4I

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**