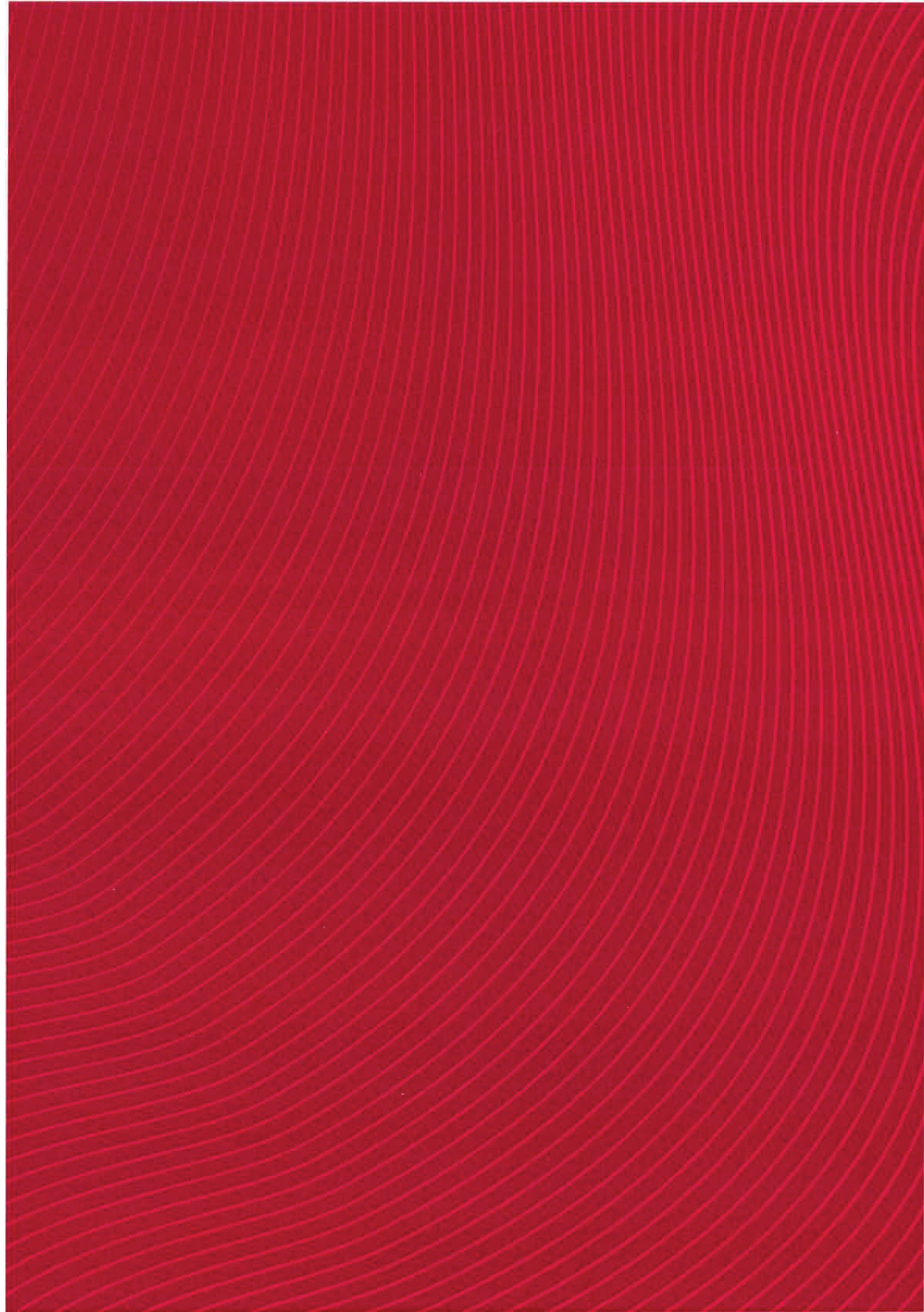




**DANSK
BOLDSPIL-UNION**

**ÅRSRAPPORT
2023**



DANSK BOLDSPIL-UNION

Årsrapport for regnskabsåret 2023

INDHOLDSFORTEGNELSE

5	Unionens oplysninger
7	Bestyrelsens årsberetning 2023
11	Resultatopgørelse for året 1. januar – 31. december 2023
12	Balance pr. 31. december 2023
13	Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2023
14	Pengestrømsopgørelse for året 1. januar – 31. december 2023
15	Noter
26	Bruttoresultatopgørelse for året 1. januar – 31. december 2023
28	Anvendt regnskabspraksis
31	Ledelsespåtegning
33	Den uafhængige revisors revisionspåtegning
37	Investeringspolitik



UNIONENS OPLYSNINGER

UNIONEN

Dansk Boldspil-Union
Fodboldens Hus
DBU Allé 1
2605 Brøndby

CVR-nr.: 21 29 90 14
Stiftet: 18. maj 1889
Hjemsted: Brøndby
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Telefon: 43 26 22 22
Hjemmeside: www.dbu.dk
e-mail: dbu@dbu.dk

DBU'S FORMÅL

er som dansk fodbolds almenyttige enhedsorganisation at repræsentere dansk fodbold officielt udadtil, samt at fremme og udvikle dansk fodbold både nationalt og internationalt.

BESTYRELSE

Jesper Møller, formand
Thomas Christensen, næstformand
Bent Clausen, næstformand
Claus Christensen
Mette Bach Kjær
Ole Jacobsen
Peter Tornbo

DIREKTØR

Erik Brøgger Rasmussen

REVISION

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Allé 36, 2000 Frederiksberg, Danmark,
CVR 30700228
Telefon: 73 23 30 00
Website: <http://www.ey.com/dk>

MOMSREGISTRERING

Unionen er momsregistreret

Dansk Boldspil-Unions årsberetning kan hentes på www.dbu.dk.

Ordinært repræsentantskabsmøde afholdes søndag den 10. marts 2024 i København.



BESTYRELSENS ÅRSBERETNING 2023

Gennemgangen nedenfor er fokuseret på de væsentligste elementer fra 2023, idet der i øvrigt henvises til formandens samlede skriftlige beretning.

Fodboldåret 2023 har generelt været præget af fremgang for dansk fodbold – med sportslig succes for vores A-landshold, høje billetsalg og et rekordhøjt antal medlemmer. Sammen med et vanligt højt aktivitetsniveau har det betydning for DBU's økonomi, både i forhold til indtægter og udgifter.

Samlet set er DBU's økonomiske resultat for 2023 et overskud på 24,1 mio. kr. i forhold til et budgetteret underskud på 13,8 mio. kr., en forbedring på 37,9 mio. kr.

Overskuddet skyldes særligt et afkast på værdipapirer på i alt 23,7 mio. kr. men også fem udsolgte hjemmekampe for Herrelandsholdet, der bidrager med 12 mio. kr. i forhold til budgettet, og en fremgang i de kommercielle indtægter på 6 mio. kr. Samtidigt har Kvindelandsholdets VM-deltagelse givet et overskud på 11,3 mio. kr. til DBU.

En stor del af DBU's udgifter er fastlagt i langvarige aftaler og i den historiske investeringsplan, som DBU's bestyrelse vedtog i februar 2022. Med planen investeres der frem til medio 2028 over 100 mio. kr. i dansk fodbold, herunder i udvikling af talenter, dommere, futsal-området og landshold samt i aftaler med DBU Bredde, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen. For 2023 afsatte DBU i alt 21,6 mio. kr. i den store investeringsplan, hvoraf 21 mio. kr. blev anvendt og de resterende midler er hensat til anvendelse i de kommende år.

Bestyrelsen anser det samlede resultat som tilfredsstillende.

Dette skyldes særligt, at den ordinære drift giver et overskud på 1,2 mio. kr. i forhold til et budgetteret underskud på 16,2 mio. kr. Det betragteligt bedre resultat af den ordinære drift kan primært henføres til følgende forhold og ændringer i forhold til budgettet:

Forbedringer:

- højere kommercielle indtægter fra partnerskabsaftaler, royalty m.v. +6 mio. kr.
- bedre økonomi i fem udsolgte Herrelandskampe +12 mio. kr.
- overskud af Kvindelandsholdets deltagelse ved VM på +11 mio. kr.

Forringelser:

- lavere indtægt fra FIFA- og UEFA-udviklingsmidler -13 mio. kr.

Indtægter

Overordnet set går det godt med indtægterne i DBU. Indtægterne har været højere end budgetteret for både indtægter fra medieaftaler og de kommercielle partnerskaber for Kvindelandsholdet, Herrelandsholdet samt for DBU's fodboldskoler.

Medieindtægterne udgjorde i 2023 145 mio. kr. Forbedringen fra 2022 (126 mio. kr.) kan primært relateres til, at en ny medieaftale for Herrelandsholdet med UEFA/TV2 for 2022-2028 slog fuldt igennem i 2023.

De kommercielle indtægter var i 2023 på 49 mio. kr., hvilket var ca. 6 mio. kr. bedre end budgetteret blandt andet grundet øget indtjening på partnerskaber.

DBU's tilskud fra FIFA og UEFA, DIF og Team Danmark er realiseret med i alt 50 mio. kr., hvilket er 11 mio. kr. lavere end budgetteret. Dette skyldes først og fremmest, at DBU ikke i samme omfang som budgetteret har hjemsøgt udviklingsmidler fra FIFA og UEFA. Midlerne forventes hjemsøgt i 2024.

Aktiviteter i eliten og bredden

Resultatet af Herrelandsholdets kampe var en indtægt på 4 mio. kr., som var ca. 12 mio. kr. bedre end den budgetterede nettoudgift på 8 mio. kr. Afvigelsen kan primært henføres til det øgede billetsalg til fem udsolgte kampe over året.

Kvindelandsholdet, U21-herrerne og ungdomslandsholdene havde samlet set udgifter for 47 mio. kr., hvilket er på niveau med budgettet. Ved Kvindelandsholdets deltagelse i VM2023 i Australien øgede FIFA-tilskuddene til de deltagende lande væsentligt. Det betyder, at spillerne samlet har fået honorarer og forsikringer for 11,7 mio. kr., mens DBU fik et overskud på 11,3 mio. kr. ved VM-deltagelsen. Disse penge skal nu investeres i pige- og kvindefodbold.

DBU's Træneruddannelse har haft et højt aktivitetsniveau, som har sikret indtægter på godt 1 mio. kr. over budgettet. Indtægterne bidrager bl.a. til dækningen af udgifter til løn og administration af området.

Dommerområdet har brugt 12 mio. kr., hvilket er 2 mio. kr. mere end i budgettet. Det skyldes udgifter til aktiviteter i henhold til investeringsplanen.



DBU Turneringer har haft en nettoindtægt på 3 mio. kr., hvilket er 4 mio. kr. bedre end budgetteret. Merindtægten relaterer sig hovedsageligt til bøder opkrævet af disciplinærinstansen, som modsvares af en udgift under Divisionsforeningen til en sanktionspulje.

Sanktionspuljen er oprettet med henblik på at midler fra sanktioner skal investeres i forebyggende foranstaltninger.

Udgifter til Divisionsforeningen og puljemidler under Komiteen for Professionel Fodbold har været 37 mio. kr., hvilket er 6 mio. kr. mere end budgetteret. Hvilket primært skyldes ekstra høje bødeindtægter til den nye sanktionspulje vedr. Herre DM, som ikke var budgetteret. Årets udlodning oversteg budgettet, da puljen blev indført med tilbagevirkende kraft, og hvilket betyder at der både er udloddet en andel af indtægterne fra 2022 og 2023 til sanktionspuljen Divisionsforeningen.

Udgifter til DBU Bredde og puljemidler under Breddekomiteen var med 42 mio. kr. på niveau med budgettet.

Udgifter til øvrige breddeaktiviteter udgjorde netto 4 mio. kr. svarende til budgettet.

DBU Fodboldskole havde i sommer hele 26.899 børn på fodboldbaner landet over. Der var rekordmange deltagere (1.982 børn) på Get2Fodboldskole, som er et samarbejde mellem DBU og DIF. Fodboldskolen havde i 2023 en omsætning på 27 mio. kr., hvilket gav et overskud på 2 mio. kr., som var 1 mio. kr. over budgettet.

Puljer

Der blev samlet udgiftsført 30 mio. kr. til puljemidler under Komiteen for Professionel Fodbold og Breddekomiteen i 2023 svarende til aftaler med henholdsvis Divisionsforeningen og DBU Bredde.

Administration/sekretariat

Ud af den samlede udgift til administration og sekretariat på 73 mio. kr. udgjorde 65 mio. kr. løn m.v.

IT havde en nettoudgift på 7 mio. kr., som var knap 2 mio. kr. over budgettet særligt på grund af høj inflation/prisstigning på IT-systemer, -licenser og værktøjer til bl.a. øget informationssikkerhed.



Udgifterne til mødevirksomhed var med 5 mio. kr. på niveau med budgettet.

Sekundære poster, afskrivninger og finansielle poster

Afskrivninger udgjorde en udgift på 1 mio. kr. svarende til budgettet. Afskrivningerne vedrører bygningen på DBU Allé og varebiler.

Finansielle poster udgjorde en positiv afvigelse på 27 mio. kr. i forhold til budgettet. Ændringen kan henføres til et godt afkast på værdipapirer i 2023. Afkastet skal imidlertid også ses i lyset af det store tab på værdipapirer i 2022 på 32 mio. kr. pga. krig, inflation og rentestigninger.

DBU vedtog i 2022 en omlægning af værdipapirforvaltningen til en profil, der udelukker bl.a. virksomheder, der er beskæftiget med fossile brændstoffer. DBU gennemførte i 2023 et bankskifte, så DBU's hovedbank nu er Nykredit.

Læs investeringspolitikken på side 37.

Forventninger til 2024

Budgettet for 2024 udviser et resultat på -21 mio. kr. Det forventede resultat skal ses i lyset af, at der i 2024 forudses anvendt 27 mio. kr. til gennemførelse af investeringsplanen for dansk fodbold.

[Læs DBU's Budget her.](#)

Budgettet inkluderer i henhold til budgetpolitikken ikke et forventet overskud af Herrelandsholdets deltagelse i EURO2024.

Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke indtruffet nogen begivenheder efter statusdagen, som har betydning for årsregnskabet.



RESULTATOPGØRELSE

Resultatopgørelse for året 1. januar – 31. december 2023

		2023	2022
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget
1	Medieindtægter	144.820	142.888
2	Kommercielle indtægter	49.213	43.408
3	Tilskud	50.372	61.581
	Indtægter i alt	244.405	247.877
4	Herrelandshold	-3.643	8.308
	Herrelandshold – Slutrunder	127	0
5	U21-landshold	7.537	7.751
6	Herreungdomslandshold	18.259	19.067
7	Kvindelandshold	11.520	10.874
8	Kvindelandshold – Slutrunder	-11.344	0
9	Kvindeungdomslandshold	8.561	8.215
10	Herreungdomslicens	11.250	11.915
11	U-midler og kvindelicens	6.406	6.416
12	Kvindedivisionsforeningen / Kvindelige	1.042	1.000
13	Landholdskomite / Investeringsplan	6.438	10.000
	Træneruddannelse	-4.444	-3.140
14	Elitedommer inkl. talent	12.159	10.564
15	Turneringer	-2.796	1.303
16	Professionel pulje / Divisionsforeningen	36.837	31.157
	Sportslige aktiviteter i alt	97.909	123.430
	Futsal, eFodbold & Old-Boys landshold	1.974	2.485
17	Breddepulje 3 og 4 / DBU Bredde	42.142	41.643
18	Øvrige breddeaktiviteter	-569	25
	Breddeaktiviteter i alt	43.547	44.153
19	Administration	73.489	73.362
20	Kommunikation	2.919	2.655
21	IT	7.367	5.423
22	Organisationsudvikl., strategi og analyse	7.436	8.765
	Jura	1.440	1.186
23	Mødevirksomhed	5.065	5.133
	Hybridbaner, Investeringsplan	4.000	0
24	Projekter, fondsuddelinger	0	0
	Administration / Sekretariat i alt	101.716	96.524
	Ordinære udgifter i alt	243.172	264.107
	Resultat af ordinære drift	1.233	-16.230
	Udviklingspulje	0	0
	Genstartpulje	0	0
25	Sekundære poster	26	100
	Sekundære poster i alt	26	100
	Resultat før finansielle poster og afskrivninger	1.207	-16.330
	Afskrivninger	851	800
26	Finansielle poster	-23.739	-3.300
	Resultat	24.095	-13.830
	Resultatdisponering	24.095	-13.830
	Overført til andre reserver Egenkapital	+45.189	+7.720
	Overført til andre reserver Investeringsplan	-21.094	-21.550
	Overført til andre reserver Udviklingspulje	0	0
	Overført til andre reserver Genstartpulje	0	0
	Resultatdisponering i alt	24.095	-13.830

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2023

Note		Balance pr. 31/12 2023	Balance pr. 31/12 2022
	AKTIVER		
	Materielle anlægsaktiver		
27	Materielle anlægsaktiver	30.879	31.727
	Finansielle anlægsaktiver		
28	Kapitalandele	500	500
	Anlægsaktiver i alt	31.379	32.227
	Omsætningsaktiver		
	Beholdninger	1.616	1.668
29	Tilgodehavender	37.316	48.733
30	Udlån	25.415	16.256
	Periodisering – Slutrunder	12.252	62.542
	Periodeafgrænsningsposter	5.530	3.690
31	Aktiviteter, periodisering	0	461
32	Værdipapirer	346.625	291.765
33	Likvide midler	13.377	7.620
	Omsætningsaktiver i alt	442.131	432.735
	Aktiver i alt	473.510	464.962
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Egenkapital	211.723	187.628
	Hensættelser		
34	Pensionsfond	1.001	1.321
	Øvrige hensættelser	40.155	39.850
	Hensættelser i alt	41.156	41.171
	Kortfristet fremmedkapital		
	Kassekredit	53.999	26.374
	Leverandørgæld	19.028	9.079
	DBU A/S	476	493
35	Anden gæld	44.762	57.304
36	Aktiviteter, periodisering	3.933	5.965
37	Periodeafgrænsningsposter	98.433	136.948
	Kortfristet fremmedkapital i alt	220.631	236.163
	Passiver i alt	473.510	464.962
38	Leasingforpligtelse		
39	Sikkerheder og pantsætninger		
40	Eventualforpligtelser		

EGENKAPITALOPGØRELSE PR. 31. DECEMBER 2023

	Ordinær kapital- konto/Formue	Henlagt reserver, Investeringsplan*	Andre reserver	Egenkapital i alt
Saldo primo	112.000	15.252	60.376	187.628
Henlagt-uddelt investeringsplan 2023		21.550	-21.550	0
Årets resultat jf. resultatopgørelsen	0	-21.094	45.189	24.095
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	112.000	15.708	84.015	211.723

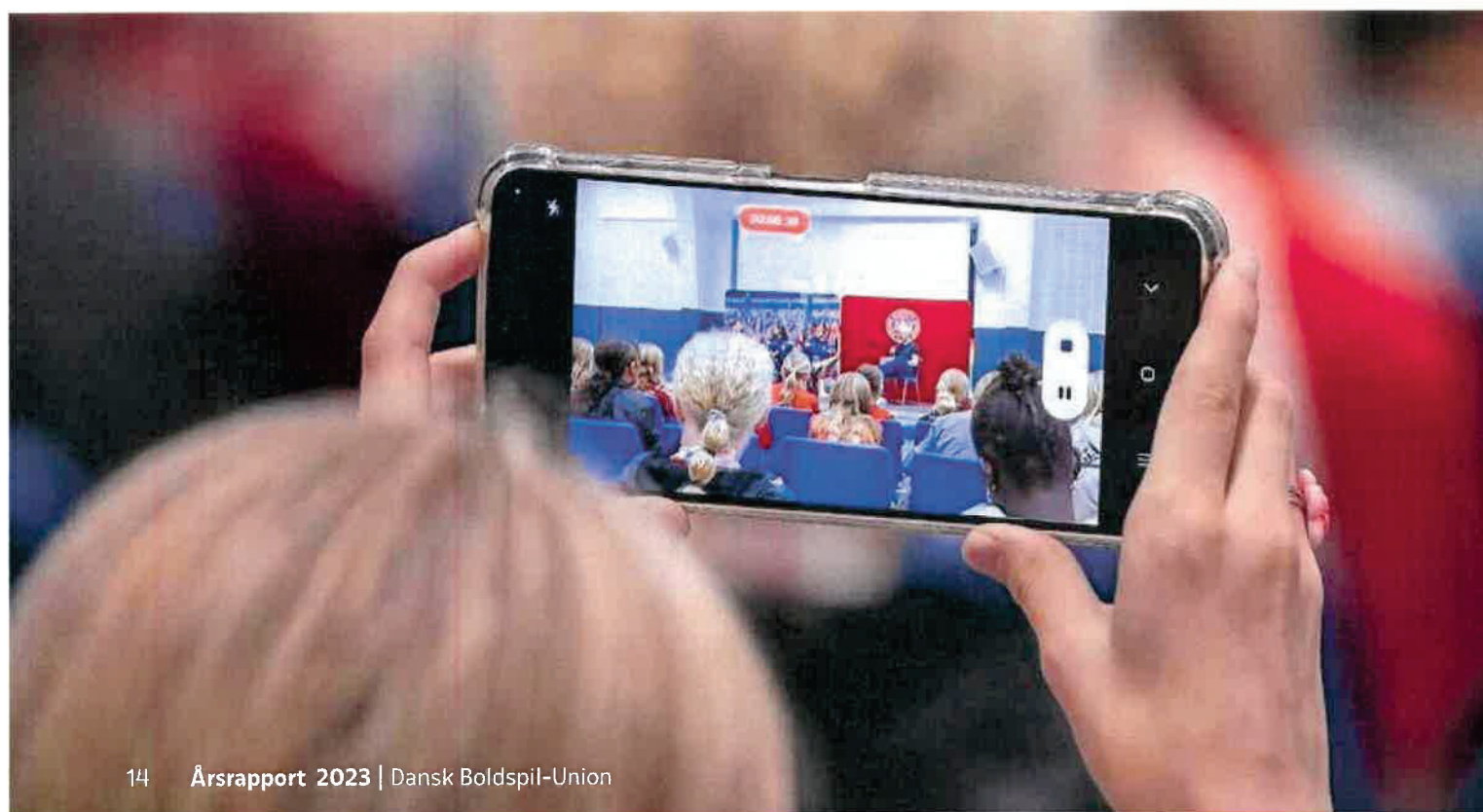
* Investeringsplan frem til 2023	Primo 2023	Uddelt 2023	Forbrugt 2023	Ultimo 2023 Henlagt reserver, Investeringsplan
Hybridbaner	10.000	0	4.000	6.000
Futsal	250	500	215	535
Kvindedivisionsforeningen	0	1.000	1.000	0
Divisionsforeningen	0	4.300	4.300	0
DBU Bredde	0	2.750	2.750	0
Landshold	3.143	8.000	4.438	6.705
Elitedommer	1.000	1.000	2.452	-452
Visions facilitets projektet	0	2.000	1.000	1.000
Reform arbejde / Strategisk adm.	859	2.000	939	1.920
	15.252	21.550	21.094	15.708



PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelse for året 1. januar – 31. december 2023

	2023	2022
Pengestrømsopgørelsen		
Årets resultat	24.095	-8.142
- Urealiserede kurstab/gevinst værdipapirer	-22.068	32.981
+ Afskrivninger	848	653
+ Regulering af hensættelser	-66	18.687
+ Regnskabsmæssig avance ved salg af anlægsaktiver	0	-300
+ Regulering af udlån	-9.684	0
+ Regnskabsmæssig amortisering af udlån	-163	-168
+ Regulering indre værdi, DBU A/S	0	0
Ændring i arbejdskapital	17.273	56.638
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	10.235	100.349
Køb af anlæg	0	-1.156
Salgsværdi af solgte anlæg	0	374
Køb/salg af værdipapirer	-32.792	-105.819
Modtagne afdrag på udlån	690	690
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-32.102	-105.911
Træk/afdrag på kassekredit	27.624	8.896
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	27.624	8.896
Årets pengestrømme i alt	5.757	3.334
Likvider og kassekredit pr. 1. januar	7.620	4.286
Likvider og kassekredit pr. 31. december	13.377	7.620



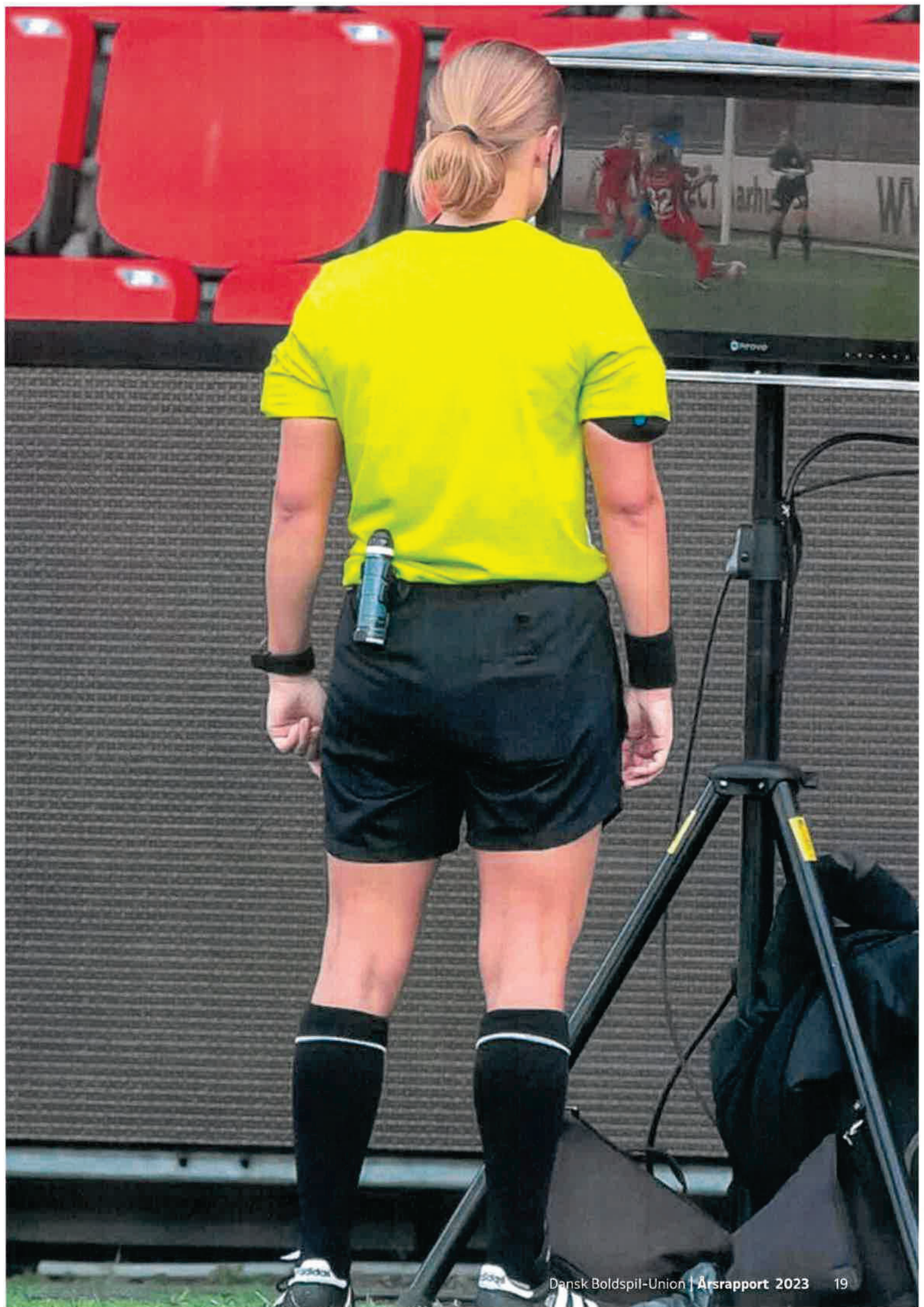
NOTER

		2023	2022	
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
1	Medieindtægter			
	Medie	111.507	109.932	94.941
	Andel af honorarer vedr. Danmarksturneringen	43.536	43.536	41.327
	TV-rettigheder, kvinder etc.	1.657	1.300	1.807
		156.700	154.768	138.075
	Divisionsforeningens udviklingspulje	-4.380	-4.380	-4.380
	Dansk Fodbold Award	0	0	-141
	Transmissionsrettigheder Team Danmark	-7.500	-7.500	-7.500
	Medieindtægter i alt	144.820	142.888	126.054
2	Kommercielle indtægter			
	Kommercielle indtægter*	47.126	42.708	51.668
	Andre indtægter	2.087	700	1.646
	Kommercielle indtægter i alt	49.213	43.408	53.314
	* Note vedr. kommercielle indtægter			
	Bruttofortjeneste	47.126		51.668
	Personaleomkostninger	-7.025		-8.201
	Årets resultat	40.101		43.467
3	Tilskud			
	DIF	13.418	13.418	12.161
	Andel af Danske Spil A/S' overskud	7.421	7.000	6.890
	Team Danmark	9.450	9.100	9.250
	UEFA	11.418	19.063	10.340
	FIFA	8.665	13.000	6.626
	Tilskud i alt	50.372	61.581	45.267
4	Herrelandshold			
	Kampindtægter	-47.174	-33.035	-40.479
	Kampafvikling	3.825	3.683	2.745
	Kampudgifter	29.725	27.700	19.460
		-13.624	-1.652	-18.274
	Træning/forberedelse	9.981	9.960	8.646
	Herrelandshold i alt	-3.643	8.308	-9.628
5	U21-landshold			
	Kampindtægter	-303	-10	-302
	Kampudgifter	7.704	7.682	7.230
		7.401	7.672	6.928
	UEFA HatTrick-tilskud	-820	-670	-670
		6.581	7.002	6.258
	U20-landshold	956	749	1.184
	U21-landshold i alt	7.537	7.751	7.442

		2023	2022	
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
6	Herreungdomslandshold			
	U19-landshold	2.514	2.899	1.936
	U18-landshold	2.449	2.800	2.339
	U17-landshold	2.912	2.751	2.183
	U16-landshold	3.086	2.796	3.170
	Sportslig succes	918	1.150	1.381
	Talentudvikling	7.125	7.417	5.754
	UEFA HatTrick-tilskud	-745	-746	-745
	Herreungdomslandshold i alt	18.259	19.067	16.018
7	Kvindelandshold			
	Kampindtægter	-1.165	-220	-1.021
	Kampudgifter	10.759	9.253	9.516
	Stipendier	1.797	1.768	1.749
		11.391	10.801	10.244
	U23-kvindelandshold	315	260	250
	UEFA HatTrick-tilskud	-186	-187	-186
	Kvindelandshold i alt	11.520	10.874	10.308
8	Kvinder – slutrunder - VM2023			
	Indtægter	-35.909		
	Honorarer og forsikring, spillere	11.664		
	Øvrige udgifter	12.901		
	Overskud kvindelandshold – VM2023	-11.344		
9	Kvindeungdomslandshold			
	U19-landshold	2.527	2.507	2.217
	U17-landshold	2.506	2.462	1.676
	U16-landshold	2.276	1.842	1.922
	Sportslig succes	843	1.185	1.239
	Talentudvikling	2.420	2.230	2.477
	UEFA HatTrick-tilskud	-2.011	-2.011	-2.011
	Kvindeungdomslandshold i alt	8.561	8.215	7.520
10	Herreungdomslicens			
	Tilskud til licensklubber	8.873	9.325	8.938
	Auditør, uddannelse etc.	2.377	2.590	1.952
	Herreungdomslicens i alt	11.250	11.915	10.890

		2023	2022	
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
11	U-midler og kvindelicens			
	Licensudgifter	2.539	2.456	2.423
	Auditor, uddannelse etc.	1.126	1.135	978
	U-midler	2.741	2.825	2.783
	U-midler og kvindelicens i alt	6.406	6.416	6.184
12	Kvindedivisionsforeningen / Kvindelige			
	Kvindelige	42	0	1.920
	Kvindedivisionsforeningen, Investeringsplan	1.000	1.000	2.000
	Kvindedivisionsforeningen / Kvindelige i alt	1.042	1.000	3.920
13	Landsholdskomite / Investeringsplan			
	Landsholdskomite	2.000	2.000	2.000
	Landshold, Investeringsplan	4.438	8.000	857
	Landsholdskomite / Investeringsplan i alt	6.438	10.000	2.857
14	Elitedommer inkl. talent			
	Dommere	6.883	6.682	5.996
	Dommere, Investeringsplan	2.452	1.000	0
	Dommertøj	244	0	862
	VAR	2.580	2.882	2.955
	Elitedommer inkl. talent i alt	12.159	10.564	9.813
15	Turneringer			
	Herreturneringer inkl. UEFA turneringer*	1.953	2.167	648
	Sanktioner Herre DM*	-6.060	-2.785	-4.844
	Kvindeturneringer inkl. UEFA turneringer	1.198	1.439	1.109
	DBU Futsal turneringer	784	785	696
	UEFA HatTrick-tilskud	-298	-298	-298
		-2.423	1.308	-2.689
	DBU Pokalen	166	610	373
	UEFA's licenssystem og Superligalicens	1.324	1.247	1.296
	UEFA HatTrick-tilskud	-1.863	-1.862	-1.863
	Turneringer i alt	-2.796	1.303	-2.883
16	Professionel pulje / Divisionsforeningen			
	Professionel Pulje	19.696	19.569	18.634
	Tilskud Divisionsforeningen	4.448	4.077	3.324
	Prof.aftale, administrationstilskud	2.210	2.211	2.128
	Prof.aftale, Investeringsplan	5.300	5.300	3.150
	Prof.aftale, Pulje-sanktioner Herre DM 2023*	3.275	0	0
	Prof.aftale, Pulje-sanktioner Herre DM 2022*	1.908	0	0
	Professionel pulje / Divisionsforeningen i alt	36.837	31.157	27.236
	* Note vedr. sanktioner Herre-DM:			
	Sanktioner opkrævet af disciplinærinstansen	-6.060		
	Sanktioner Divisionsforeningen 2023	+3.275		
	Sanktioner Divisionsforeningen 2022	+1.908		
	Sanktioner DBU	-877	-2.000	-4.844
	Sanktionspuljen er oprettet med henblik på, at midler fra sanktioner skal investeres i forebyggende foranstaltninger.			

		2023	2022	
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
17	Breddepulje 3 og 4 / DBU Bredde			
	Breddepulje 3 og 4	11.312	10.920	11.115
	Tilskud DBU Bredde	15.807	15.807	14.202
	Breddeaftale, administrationstilskud	3.377	3.429	3.320
	Breddeaftale, klubrådgiver	6.445	6.347	6.109
	Øvrige DBU Bredde aktiviteter	392	390	440
	C1 og C2 Tilskud	2.059	2.000	2.059
	Bredde, Investeringsplan	2.750	2.750	3.750
	Breddepulje 3 og 4 / DBU Bredde i alt	42.142	41.643	40.995
18	Øvrige breddeaktiviteter			
	Aktivitetsudgifter fodboldskoler	24.721	21.223	22.519
	Aktivitetsindtægter fodboldskoler	-26.692	-22.223	-24.107
		-1.971	-1.000	-1.588
	Velfærdsalliancer	758	500	548
	Øvrige inkl. Børneenhed	843	1.375	1.314
	Football's Social Responsibility	1.128	790	779
	UEFA HatTrick-tilskud	-1.327	-1.640	-1.361
	Øvrige breddeaktiviteter i alt	-569	25	-308
19	Administration			
	Administration	2.766	2.548	2.780
	Gager ol.*	64.608	64.033	56.996
	Løn- / arrangementskompensation	-996	0	0
	DBU Allé	3.092	3.345	4.054
	Øvrige personaleudgifter	4.019	3.436	3.615
	Administration i alt	73.489	73.362	67.445
	* Note til gager ol. FTE-oversigt			
	Ledelsen	8,6	9,0	9,0
	Sportslig	32,8	30,9	29,0
	Drift, innovation, jura og pol.sekr.	36,0	39,3	37,4
	Kommunikation og kommerciel	25,7	23,4	21,0
		103,1	102,6	96,4
	Projektfianseret	50,7	39,3	33,7
	I alt	153,8	141,9	130,1
20	Kommunikation			
	Grafik	554	500	664
	Publikationer og billedrettigheder	1.872	1.680	1.881
	EDANS, administration og udvikling	493	475	496
	Kommunikation i alt	2.919	2.655	3.041



		2023	2022	
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
21	IT			
	Drift systemer og værktøjer	15.041	13.422	11.367
	Drift hardware / servere / data	1.822	1.575	1.708
		16.863	14.997	13.075
	Brugerbetaling	-4.380	-4.433	-4.161
	Portalindtægter	-1.420	-1.750	-1.124
	KlubOffice og klub CMS, indtægter	-3.696	-3.391	-3.191
	IT i alt	7.367	5.423	4.599
	* IT-projekter DBU Bredde			
	Breddebestemt IT-udvikling, indtægter	-1.307		
	Breddebestemt IT-udvikling, udgifter	342		
	Forretningskritisk udvikling/ajourføring, indtægter	-2.614		
	Forretningskritisk udvikling/ajourføring, udgifter	2.302		
	Ej forbrugte midler, klubmidler	-1.277		
22	Org.udvikl., strategi og analyse			
	Good governance og udviklingskomite	500	500	0
	Organisationsudvikling og analyse	1.313	1.300	814
	Øvrige organisation	1.076	225	486
	Infrastruktur, facilitetsprojekt	2.030	2.000	1.270
	Infrastruktur, facilitetsprojekt, Investeringsplan	1.000	2.000	0
	Internationalt og nordisk	578	740	1.508
	Reform, adm.understøttelse, Investeringsplan	939	2.000	141
	Org.udvikl., strategi og analyse i alt	7.436	8.765	4.219
23	Mødevirksomhed			
	Repræsentantskab	1.051	950	1.748
	Bestyrelse, møde- og rejseudgifter	1.655	892	1.036
	Vederlag til formanden*	0	1.060	0
	Vederlag til bestyrelse	1.284	1.285	1.236
	Vederlag til komite/udvalg form.	470	533	484
	Professionel fodbold- og breddekomite	68	50	76
	Diverse udvalg	388	313	421
	Repræsentation	149	50	56
	Mødevirksomhed i alt	5.065	5.133	5.057

* Formanden har afstået fra modtagelse af vederlag fra DBU (1,2 mio. kr. ekskl. indeksregulering). Formanden modtager vederlag fra UEFA som medlem af UEFA Executive Committee. Vederlag fra UEFA udgør i år 2023 160.000 €. Nuværende vederlagspolitik er vedtaget af DBU's repræsentantskab den 4. marts 2023 (yderligere info forefindes på DBU's hjemmeside).

		Indtægtsført af modtagne tilskud i året	Årets forbrug	Årets resultat-effekt
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
24	Projekter, fondsuddelinger			
	Nordea-Fonden, multibaner	325	325	0
	DIF-initiativpulje	254	254	0
	Grøn fanzone	300	300	0
	Novo Nordisk Fonden "en del af holdet"	509	509	0
	EU-bevillingen Access	256	256	0
	KV Fonden, fodboldskole 2023-2025	1.263	1.263	0
	FC Demens	1.026	1.026	0
	Projekter, fondsuddelinger	3.933	3.933	0

		2023	2022	
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
25	Sekundære poster			
	EURO2020 Værtskab	0	0	-46
	Sekundære indtægter	-38	-400	-85
		-38	-400	-131
	Ungdomsfonden	0	0	1.000
	Sekundære udgifter	64	500	446
		64	500	1.446
	Sekundær poster i alt	26	100	1.315
26	Finansielle poster			
	U/realiseret kursgevinster	-22.335		0
	Aktieudbytte	-2.354		-4.421
	Dagsværdiregulering af terminskontrakt	0		-992
	Øvrige renteindtægter	-122		-410
	Finansielle indtægter	-24.811	-3.300	-5.823
	U/realiseret kurstab	0		37.402
	Valutakursregulering	671		321
	Øvrige renteudgifter	401		426
	Finansielle udgifter	1.072	0	38.149
	Finansielle poster i alt	-23.739	-3.300	32.326



Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Balance pr. 31/12 2023	Balance pr. 31/12 2022
27	Materielle anlægsaktiver		
	Anskaffelsessum primo	41.214	41.214
	Tilgang	0	0
	Anskaffelsessum ultimo	41.214	41.214
	Afskrevet primo	10.604	9.987
	Afskrevet i regnskabsåret	617	617
	Afskrevet ultimo	11.221	10.604
	Bogført værdi ultimo	29.993	30.610
	Biler		
	Anskaffelsessummer primo	1.156	481
	Tilgang	0	1.156
	Afgang	0	-481
	Anskaffelsessummer ultimo	1.156	1.156
	Afskrevet primo	39	407
	Afskrevet i regnskabsåret	231	39
	Afgang	0	-407
	Afskrevet ultimo	270	39
	Bogført værdi ultimo	886	1.117
	Materielle anlægsaktiver i alt	30.879	31.727
28	Kapitalandele		
	Kapitalandele i alt	500	500
	100 %-ejerskab DBU A/S og 50 %-ejerskab i Royal League		
29	Tilgodehavender		
	Udenlandske organisationer (UEFA/FIFA) mfl.	3.106	18.247
	DIF, Div.forening, DBU Bredde og klubber mfl.	16.532	4.633
	Tilgodehavende vedr. kommercielle indtægter	3.256	20.058
	Dagsværdi af terminskontrakt	0	992
	Øvrige tilgodehavender	14.422	4.803
	Tilgodehavender i alt	37.316	48.733
30	Udlån		
	DBU Jylland indenfor 1 år	690	690
	DBU Jylland	15.039	15.566
	DBU Sjælland	9.686	0
	Udlån i alt	25.415	16.256
	Specifikation:		
	Lån, hovedstol	20.700	20.700
	Tilgang	10.000	0
	Afdrag	-2.760	-2.070
	Restgæld	27.940	18.630
	Amortiseret rente	-2.525	-2.374
		25.415	16.256
31	Aktiviteter, periodisering		
	Fodbold for hjertet	0	461
	Aktiviteter, periodisering i alt	0	461

Note		Balance pr. 31/12 2023	Balance pr. 31/12 2022		
	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner				
32	Værdipapirer				
	Obligationer	274.676	213.217		
	Aktier	33.493	36.441		
	Kreditobligationer / Hedge fonde	38.456	42.107		
	Værdipapirer i alt	346.625	291.765		
	Yderligere information om unionens værdipapirer henvises til afsnit om investeringspolitik				
33	Likvide midler				
	Af de samlede likvide beholdninger er t.kr. 398 indestående på depotafkastkonto.				
34	Hensættelser				
	Pensionsfond				
	Saldo primo	1.321	1.321		
	Forbrug	-320	0		
	Saldo ultimo	1.001	1.321		
	Øvrige hensættelser				
	Puljemidler under Komiteen for Professionel Fodbold				
	Hensat primo	13.607	7.325		
	Hensat i regnskabsåret	21.580	18.634		
	Afholdte projekter	-16.192	-12.352		
	Saldo ultimo	18.995	13.607		
	Puljemidler under Breddekomiteen				
	Hensat primo	16.073	13.838		
	Hensat i regnskabsåret	14.362	11.115		
	Afholdte projekter	-18.414	-8.880		
	Saldo ultimo	12.021	16.073		
	Ikke-anvendte eksterne uddelinger (Investeringsplan)*				
	Hensat primo	6.945	0		
	Uddelt i regnskabsåret	1.220	8.900		
	Afholdte udgifter	-751	-1.955		
	Saldo ultimo	7.414	6.945		
	Andre ikke-anvendte eksterne midler				
	Hensat primo	3.225	0		
	Uddelt i regnskabsåret	-1.500	3.225		
	Saldo ultimo	1.725	3.225		
	Øvrige hensættelser i alt	40.155	39.850		
	Hensættelser i alt	41.156	41.171		
	*Note til Ikke-anvendte eksterne uddelinger (Investeringsplan)	Primo	Hensat	Forbrug	Ultimo
	Kvindedivisionsforeningen	1.500	1.000	0	2.500
	Divisionsforeningen	1.700	183	0	1.883
	DBU Bredde	3.745	37	-751	3.031
		6.945	1.220	-751	7.414



Note		Balance pr. 31/12 2023	Balance pr. 31/12 2022
	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner		
35	Anden gæld		
	Skyldige omkostninger	30.571	14.803
	VM2022 bonus og kompensation	0	27.040
	Skyldig til DBU Bredde via Spillerpuljen	3.979	7.445
	Offentlige kreditorer	2.510	1.674
	Feriepenge (indeholdt)	7.702	6.342
	Anden gæld i alt	44.762	57.304
36	Aktiviteter, periodisering		
	Nordea-Fonden, multibaner	325	325
	Playmakers UEFA (Insp.by Disney)	0	61
	DIF-initiativpulje	254	300
	Danmark har ebolden	0	2.267
	Grøn fanzone	300	0
	Novo Nordisk Fonden "en del af holdet"	509	0
	SMV Grøn, klima- og miljøaftryk ved landskampe	0	40
	EU-bevillingen Access	256	327
	KV Fonden, fodboldskole 2023-2025	1.263	1.665
	FC Demens	1.026	980
	Aktiviteter, periodisering i alt	3.933	5.965
37	Periodeafgrænsningsposter		
	UEFA TV	66.938	84.429
	Women VM2023 FIFA forudbetalte indtægt	0	6.180
	Øvrige forudbetalte kommercielle indtægter	6.350	14.533
	Øvrige forudbetalte indtægter	25.145	31.806
	Periodeafgrænsningsposter i alt	98.433	136.948
38	Leasingforpligtelser		
	Leasingforpligtelse kan opgøres således:		
	Indenfor 1 år	133	173
	Mellem 1 og 5 år	0	0
	Leasingforpligtelser i alt	133	173
39	Sikkerheder og pantsætninger		
	Til sikkerhed for trækingsret i Nykredit er givet pant i værdipapirer, samt depotafkastkonto, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 andrager 217 mio. kr.		

40 Eventualforpligtelser

DBU har stillet garanti for i alt 63 t.kr. for klubbers lån i Danmarks Idrætsforbund.

DBU er løbende part i tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke vil påvirke unionens finansielle stilling udover de forpligtelser, der allerede er indregnet i balancen.

BRUTTORESULTATOPGØRELSE

Bruttoresultatopgørelse for året 1. januar – 31. december 2023

Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	2023	2022
Bruttoindtægter	526.943	527.019
TV	156.460	137.078
Kursus og deltagergebyr	54.280	46.675
Reklame og sponsorindtægter	87.439	84.807
Billetter	79.109	68.402
DIF, Team Danmark og Danske Spil	30.439	28.451
UEFA og FIFA	27.690	24.625
Slutrunder	22.596	92.707
Andre indtægter	23.675	21.587
Refusioner vedr. administration	20.443	16.864
Renter	24.812	5.823
Bruttoudgifter	502.848	535.161
Sportslige aktiviteter	328.804	345.618
Herrelandsholdet	63.343	49.180
Slutrunder	11.379	73.970
Reklame og sponsorudgifter	56.473	44.452
Herre elite	50.073	52.224
Kvindefodbold	35.268	36.640
Uddannelse	42.477	33.745
Prof. komite	36.837	25.586
Turneringer	25.454	22.321
Team Danmark	7.500	7.500
Øvrige sportslige aktiviteter (DBU Bredde mv.)	80.840	72.859
Oldboys, Futsal og eFodbold	2.495	2.062
FSR	2.546	1.701
DBU Bredde	38.708	33.910
Breddekomite	21.284	20.984
Tilskud lokalunioner	15.807	14.202
Sekretariat/adm	93.204	116.684
Administration	44.388	41.498
IT	21.060	17.912
Kommunikation / Jura	5.001	4.933
Møder og international strategi	6.517	9.124
Visions facilitets projekter	9.166	0
Afskrivninger og sekundære udgifter	2.000	2.075
Renter	1.072	38.149
Udviklingspulje / Genstartpulje / Hybridbane Investeringspulje	4.000	2.993
Resultat	+24.095	-8.142



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 kapitel 4 og 6 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Der er foretaget enkelte reklassificeringer mellem regnskabsposter mv. i forhold til årsrapporten for 2022. Disse ændringer har ikke påvirket resultatet for indeværende eller tidligere år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle udgifter, herunder af- og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde unionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå unionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Regnskabet er uændret aflagt aktivitetsbestemt og under de enkelte aktiviteter specificeret på art. Indtægter og udgifter, der vedrører flere områder, fordeles ikke på disse, hvis fordelingen ikke fremgår af eksterne aftaler.

Indtægter og udgifter periodiseres på balancetidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og udgifter.

Nettoomsætning

Indtægter resultatføres i de år, de vedrører, således at flerårige kontrakter periodiseres over kontraktens løbetid.

Aktivitetsbestemte tilskud fra Team Danmark, FIFA og UEFA mfl. indtægtsføres i forbindelse med afholdelse af de tilskudsberettigede aktiviteter.

Øvrige indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Øvrige indtægter indregnes ekskl. moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Billetabonnementsindtægter

Indtægter vedrørende billetabonnementer, der bl.a. giver fortrinsret til at købe billetter og fordelagtige priser til herrelandsholdets hjemmekampe, indtægtsføres i takt med, at værdien af medlemsfordelene realiseres.

Eksterne udgifter

Eksterne udgifter resultatføres i de år, de vedrører, således at flerårige kontrakter periodiseres over kontraktens løbetid.

Sekundære indtægter og udgifter

Driftsindtægter og -udgifter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til unionens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Uddelinger

Regnskabsmæssigt skelnes mellem uddelinger internt i DBU og uddelinger til eksterne.

Interne uddelinger udgiftsføres i takt med at de tilhørende omkostninger afholdes. Ikke-anvendte uddelinger i slutningen af regnskabsåret præsenteres som en henlæggelse under Egenkapitalen. Præsentationen som henlæggelse påvirker ikke årets resultat.

Eksterne uddelinger er uddelinger til tredjepart. Disse udgiftsføres på uddelingstidspunktet. I det omfang, at en uddeling relaterer sig til et kalenderår, udgiftsføres den i det pågældende kalenderår.

Slutrunder

Indtægter, bonus og udgifter resultatføres i de år, de vedrører. Såfremt der forventes underskud på deltagelse i slutrunder, omkostningsføres hele det forventede tab straks.

Afskrivninger

Materielle anlægsaktiver afskrives over deres forventede brugstid. Afskrivningsperioden er beskrevet under de enkelte anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og udgifter indeholder kursreguleringer, renteindtægter og -udgifter. Finansielle indtægter og udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Unionen opfylder betingelserne for skattefritagelse.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger og andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Der afskrives ikke på grunde.	

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af sagsomkostninger og den regnskabsmæssige

værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under sekundære indtægter eller omkostninger.

Kapitalandele

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

I resultatopgørelsen indregnes dattervirksomhedens resultat.

Kapitalandelen i dattervirksomheden indregnes i balancen til unionens regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, unionen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Diverse beholdninger

Diverse beholdninger bestående af gaveartikler mv. måles til kostpris på grundlag af FIFO. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for gaveartikler mv. opgøres som anskaffelsespris med tillæg af eventuelle hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til netto-realisationsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen

Hensættelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når unionen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller en faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af unionens økonomiske ressourcer.

Pensionsfond reguleres løbende i henhold til gældende bekendtgørelse fra skatteministeriet.

Øvrige hensættelser, Puljemidler opføres under øvrige hensættelser og anvendes i takt med gennemførelsen af projekterne.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, kreditinstitutter samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser unionens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings-, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og unionens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital o. lign.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af værdipapirer og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Bruttoresultatopgørelse

Bruttoresultatopgørelsen, som præsenteres efter årsrapportens noter, viser årets bruttoaktiviteter. Det vil sige at indtægter og udgifter præsenteres særskilt, og ikke netto under de enkelte aktiviteter.

Der er anvendt samme indregnings-, målings- og periodiseringsprincipper, som angivet i den øvrige del af anvendt regnskabspraksis.



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2023 for Dansk Boldspil-Union.

Årsregnskabet for perioden 1. januar - 31. december 2023 aflægges efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 4 og 6 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Det er vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

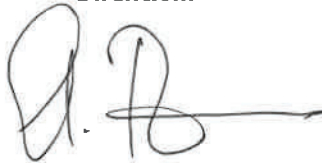
Det er ligeledes vores opfattelse, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af årsregnskabet, herunder at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet, efter vor opfattelse, giver et retvisende billede af unionens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Bestyrelsens årsberetning indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

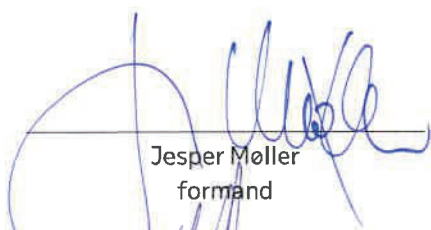
Brøndby 2. februar 2024

Direktion:



Erik Brøgger Rasmussen
Direktør

Bestyrelsen:



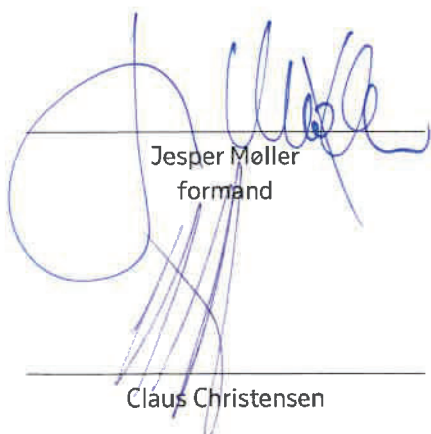
Jesper Møller
formand



Thomas Christensen
næstformand



Bent Clausen
næstformand



Claus Christensen



Ole Jacobsen



Mette Bach Kjær



Peter Tornbo



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Boldspil-Union for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse af 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af unionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af unionens aktiviteter og pengestrømsopgørelse for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse af 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse af 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af unionen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Unionen har i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6, som sammenligningstal medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget. Budgettallene har ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere unionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere unionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af unionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om unionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at unionen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struk-

tur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen. Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad

af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 2. februar 2024

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Thomas Bruun Kofoed
statsaut. revisor
mne28677



Rasmus Friberg Andersen
statsaut. revisor
mne44147



INVESTERINGSPOLITIK

DBU investerer ikke selv i værdipapirer, men gør brug af porteføljepleje fra professionel(le) kapitalforvalter(e). Porteføljeplejen er aktuelt outsourcet til DBU's banks kapitalforvaltningsselskab. De anvendte kapitalforvaltere er Nykredit og Danske Bank Asset Management.

En mindre andel af aktierne investeres i en strategi, hvis bæredygtige investeringsmål er at accelerere overgangen til en bæredygtig økonomi og bidrage positivt til udvalgte FN verdensmål for bæredygtig udvikling. Strategien er med andre ord kategoriseret under artikel 9 i EU's forordning om bæredygtighedsrelaterede oplysninger og har som sådan et bæredygtigt investeringsmål.

Investeringsporteføljen er en del af DBU's likviditetsberedskab og derfor skal der være fokus på forsigtighed, likviditet og fleksibilitet.

DBU har valgt at mindske risikoen ved investeringer ved at sprede porteføljen på forskellige typer af aktivklasser. Risikoen styres endvidere via de investeringsrammer, som DBU har fastlagt over for kapitalforvalteren herunder varighedsbegrænsninger på obligationsporteføljen.

Som udgangspunkt sker investering i aktier og virksomhedsobligationer m.m. via investeringsforeninger. Dette sikrer bl.a. en solid risikospredning i værdipapirer, lande og brancher, minimering af valuta spread og handelsomkostninger, lave depotomkostninger, notering primært i DKK og EUR, overskuelig, "simpel" og administrativt let løsning og ikke mindst professionel manager selection.

Ifølge retningslinjerne fra DBU skal de finansielle investeringer placeres således:

at mindst 50% af porteføljen skal være placeret i danske obligationer og højst 20% kan placeres i udenlandske statsobligationer.

at investeringen i såvel danske som globale aktier højst må udgøre 20% af porteføljen.

at andelen af kreditobligationer højst kan udgøre 20% af porteføljen.

at andelen af Hedge strategier højst kan udgøre 20% af porteføljen.

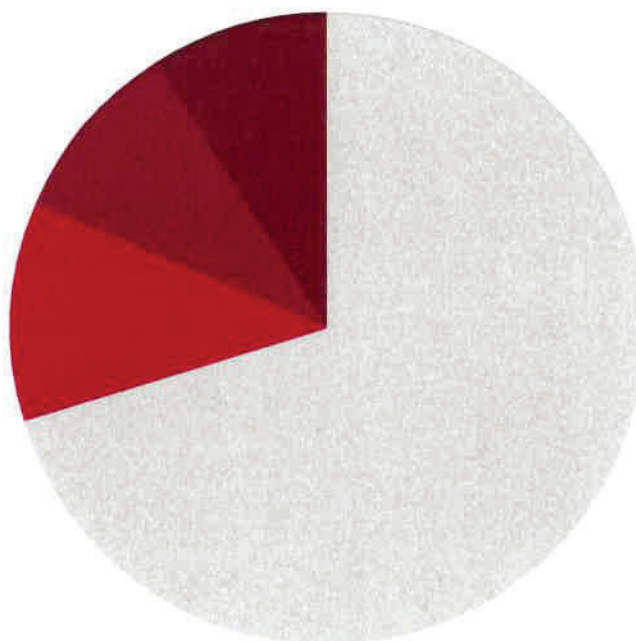
at andelen af alternative investeringer højst kan udgøre 10% af porteføljen.

Ansvarlige investeringer

DBU har i sin investeringspolitik indarbejdet en række retningslinjer for ansvarlige investeringer. Det betyder bl.a., at DBU's kapitalforvalter skal have en proces for at sikre, at internationale anerkendte retningslinjer for selskabers samfundsansvar er gældende og håndhæves af virksomhederne i investeringsporteføljen. DBU investerer i en række forskellige investeringsforeninger og aktivklasser, som alle arbejder ud fra de samme principper, herunder inkluderer f.eks. alle vores investeringer bæredygtighedsrisici

Fordeling af aktiver under forvaltning ultimo 2023

- Obligationer (70,3%)
- Hedge fonde (11,1%)
- Aktier (9,7%)
- Kreditobligationer (8,9%)



¹ Hedge Funds:

Hedge Funds er en likvid alternativ investering der kan benytte finansielle instrumenter, muligheden for gearing og muligheden for at "gå kort" til at udnytte de attraktive lommer af afkast i markedet uden nødvendigvis at forøge risikoen. Tværtimod kan instrumenterne benyttes til at reducere risikoen, men samtidigt til at bevare et fornuftigt afkast. Hedge Funds kan således tjene penge i såvel faldende som stigende markeder alt efter strategi.

i investeringsanalyser og investeringsbeslutninger. Samtidig arbejder vores kapitalforvalter også med aktivt ejerskab og bidrager dermed til, at selskaber håndterer og forbedrer bæredygtighedsforhold samt

reducerer bæredygtighedsrisici. På vegne af DBU har vores kapitalforvalter i 2023 (pr. 30/9) været i dialog med 160 selskaber, og stemt på 711 generalforsamlinger relateret til forskellige ESG forhold.

Hvad betyder ESG?



ESG faktorer bruges sammen med finansielle faktorer til at evaluere attraktive investeringsmuligheder og forstå selskabers forretningsmodeller, markedsposition, risici og muligheder.

Væsentlige forhold vi ser efter:



Shippingindustrien

- CO2-udledning
- Medarbejderforhold
- Energieffektivitet



Tøjindustrien

- Produktkvalitet
- Forsyningskæden
- Materialer og råvarer

Pr. 30/9 2023 er 107 udstedere ekskluderet fra DBU's investeringsunivers. Ved valget af værdipapirer skal kapitalforvaltere sikre, at sanktioner over for lande, som er udstedt af FN og/eller EU og tiltrådt af Danmark, efterleves. Ved investering i statsobligationer skal landes overholdelse af international ret og menneskerettigheder indgå i investeringsovervejelserne. Det skal søges undgået at investere i lande, hvor der kan opstå berettiget tvivl om overholdelsen af international ret eller menneskerettigheder. Det skal sikres, at der ikke investeres i selskaber, der overtræder internationale retningslinjer for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupition, og som ikke udviser vilje/evne til at

ændre adfærd. Der må ikke investeres i selskaber, der producerer ikkekonventionelle våben, antipersonel miner og/eller klyngebomber.

DBU's portefølje må ikke investeres i følgende brancher:

- Alkohol, tobak, våben, pornografi, spil og fossile brændstoffer
- Eksklusion skal ske på markedskonform vis i relation til tærskelværdier og definitioner

Herudover skal kapitalforvaltere søge at undgå investering i selskaber med kritisabel adfærd såsom aggressiv skatteplanlægning eller uforsvarlig skovrydning.

DBU's midler der pr. 31/12 2023 udgør mio. kr. er placeret som følger:

Nykredit

ISIN	Navn	Weight
Aktier		6,0%
DK0060361046	Nykredit Invest Bæredygtige Aktier KL	3,9%
DK0061551462	Sparinvest Bæredygtige Value Aktier KL W	2,1%
Danske obligationer		75,9%
DK0060709731	Nykredit Invest Engros korte obligationer	56,8%
DK0060773901	Nykredit Invest Engros lange obligationer	19,1%
Virksomheds- og højrenteobligationer		8,0%
DK0060709814	Nykredit Invest Engros Bæredygtige Kreditobligationer	5,0%
DK0016028020	Nykredit Invest Engros Bæredygtige Højrenteobligationer	3,0%
Hedgefonde		10,1%
DK0060455889	Nykredit Alpha Kobra	4,8%
DK0060158160	Nykredit Alpha Mira	5,3%
Kontant		0,1%
Kontant		0,1%

Danske Bank

ISIN	Navn	Weight
Aktier		
DK0060229284	DI SELE Global Restricted	15,75%
Danske obligationer		
DK0060700946	DI SELE Danske Obligationer Varighed 3	28,63%
DK0060158590	DI SELE Danske Obl Absolut Lav Risiko	26,62%
Virksomhedsobligationer		
DK0060791564	DI SELE Euro IG Corp Bonds Restricted, kl DKK W d	10,20%
Hedgefonde		
DK0060791564	DI Hedge Fixed Income Strategies - DKK Sub-Class I	8,08%
LU1807295008	DI SICAV SIF Fixed Income Global Value W p	4,70%
Other Funds		
DK0060789584	DI Globale Mellemlange Indeksobligat. kl DKK W d h	5,84%
Kontant		
Kontant		0,18%

En detaljeret liste over indhold af de enkelte investeringsforeninger kan ses på www.dbu.dk/dbuvaerdipapirer20231231





the 1990s, the number of people in the UK who are employed in the public sector has increased by 1.5 million (1990–1999) (Department of Health 2000).

There is a growing emphasis on the importance of the public sector in the provision of health care services, and the need to ensure that the public sector is able to meet the needs of the population. This has led to a number of initiatives aimed at improving the efficiency and effectiveness of the public sector, including the introduction of the Health Service Act 1999 and the establishment of the National Health Service (NHS) Trusts.

The Health Service Act 1999 introduced a number of changes to the way in which the NHS is run, including the introduction of the NHS Trusts and the establishment of the NHS Commissioning Board. The NHS Trusts are responsible for the day-to-day running of the NHS, and the NHS Commissioning Board is responsible for the overall management of the NHS.

The NHS Trusts are required to provide a range of services to the population, including primary care, secondary care, and tertiary care. They are also required to ensure that the services they provide are of high quality and are cost-effective. The NHS Commissioning Board is responsible for ensuring that the NHS is able to meet the needs of the population, and for ensuring that the NHS is able to provide a range of services to the population.

The NHS Trusts are also required to ensure that the services they provide are accessible to all members of the population, and that they are able to provide a range of services to the population. The NHS Commissioning Board is responsible for ensuring that the NHS is able to meet the needs of the population, and for ensuring that the NHS is able to provide a range of services to the population.

The NHS Trusts are also required to ensure that the services they provide are of high quality and are cost-effective. The NHS Commissioning Board is responsible for ensuring that the NHS is able to meet the needs of the population, and for ensuring that the NHS is able to provide a range of services to the population.

The NHS Trusts are also required to ensure that the services they provide are accessible to all members of the population, and that they are able to provide a range of services to the population. The NHS Commissioning Board is responsible for ensuring that the NHS is able to meet the needs of the population, and for ensuring that the NHS is able to provide a range of services to the population.

The NHS Trusts are also required to ensure that the services they provide are of high quality and are cost-effective. The NHS Commissioning Board is responsible for ensuring that the NHS is able to meet the needs of the population, and for ensuring that the NHS is able to provide a range of services to the population.

The NHS Trusts are also required to ensure that the services they provide are accessible to all members of the population, and that they are able to provide a range of services to the population. The NHS Commissioning Board is responsible for ensuring that the NHS is able to meet the needs of the population, and for ensuring that the NHS is able to provide a range of services to the population.

The NHS Trusts are also required to ensure that the services they provide are of high quality and are cost-effective. The NHS Commissioning Board is responsible for ensuring that the NHS is able to meet the needs of the population, and for ensuring that the NHS is able to provide a range of services to the population.

The NHS Trusts are also required to ensure that the services they provide are accessible to all members of the population, and that they are able to provide a range of services to the population. The NHS Commissioning Board is responsible for ensuring that the NHS is able to meet the needs of the population, and for ensuring that the NHS is able to provide a range of services to the population.

The NHS Trusts are also required to ensure that the services they provide are of high quality and are cost-effective. The NHS Commissioning Board is responsible for ensuring that the NHS is able to meet the needs of the population, and for ensuring that the NHS is able to provide a range of services to the population.

The NHS Trusts are also required to ensure that the services they provide are accessible to all members of the population, and that they are able to provide a range of services to the population. The NHS Commissioning Board is responsible for ensuring that the NHS is able to meet the needs of the population, and for ensuring that the NHS is able to provide a range of services to the population.

Udgiver

Dansk Boldspil-Union
Fodboldens Hus
DBU Allé 1
2605 Brøndby
Telefon 4326 2222
e-mail dbu@dbu.dk
www.dbu.dk

Redaktion

Vichy Løvsjold,
DBU Økonomi

Layout/dtp

Bording Danmark

Fotos

Anders Kjærbye & Per Kjærbye/
Fodboldbilleder.dk
Claus Birch
Thomas Mattson/Danny Jung

Redaktion slut

2. februar 2023

Dansk Boldspil-Union
DBU Allé 1
2605 Brøndby
www.dbu.dk