



# **INTERNATIONAL AID SERVICES**

**International Aid Services**

**Drejervej 15 - 5. sal, 2400 København NV**

**CVR-nr. 30 32 83 61**

**Årsrapport**

**2020**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	9
Balance	10-12
Noter	13-30

## Ledelsepåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for International Aid Services.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bestemmelser i bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om indsamling mv. fra Justitsministeriet, samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om driftstilskud fra Kulturministeriet og i øvrigt i overensstemmelse med god regnskabsskik efter den på side 8 nævnte regnskabspraksis.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 17. april 2021

Bent Hald Larsen  
*Formand*

Morten Patrzalek  
*Næstformand*

Michael Kjærgaard

Kaia Albin Pedersen

Jan Ørskov

Anna Maria Lausten Madsen

Sarah Sofie Bitsch Flyger

Torben Madsen  
*Daglig leder*

Johnny Højgård  
*Administrator*

## Den uafhængige revisors erklæringer

Til medlemmerne i International Aid Services

### ERKLÆRING PÅ ÅRSREGNSKABET

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for International Aid Services for perioden 1. januar til 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter den på side 8 beskrevne regnskabspraksis og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om indsamling mv. fra Justitsministeriet samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31/12 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med den på side 8 beskrevne regnskabspraksis og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om indsamling mv. fra Justitsministeriet samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om driftstilskud fra Kulturministeriet.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, idet revisionen udføres på grundlag af bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om indsamling mv. fra Justitsministeriet samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i erklæringens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med den på side 8 beskrevne regnskabspraksis og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om indsamling mv. fra Justitsministeriet samt bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om driftstilskud fra Kulturministeriet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en erklæring med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i

## Den uafhængige revisors erklæringer

Danmark, samt god offentlig revisionsskik, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det

med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores erklæring gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores erklæring. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at institutionen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors erklæringer

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **UDTALELSE OM JURIDISK-KRITISK REVISION OG FORVALTNINGSREVISION**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Søborg, den 17. april 2021

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Kim Larsen  
Statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Foreningen International Aid Services' formål er katastrofe- og udviklingshjælp til tredjelande. Hjælpen sker ved at opstarte og støtte udviklings-, katastrofe- og nødhjælpsprojekter. Alt arbejdet udføres med tanke på menneskerettigheder, at redde liv, skabe mulighed for selvhjælp og værdighed gennem menneskelig forvandling som går udover nødhjælp og udvikling.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Der er i 2020 realiseret et overskud på 222.400 kr., hvilket er yderst tilfredsstillende sammenholdt med forventningerne til 2020 ved årets indgang. Foreningens balance udviser en samlet aktivmasse på 2.053.612 og en egenkapital på 230.126 kr.

Der har været en tæt opfølgning på såvel likviditets- og driftsudviklingen i 2020, grundet Corona og den evt. påvirkning deraf. Dette betød i første omgang at fem ansatte blev hjemsendt med lønkompensation fra omkring midt april til udgangen af juni. Økonomien var fortsat presset og derfor blev to medarbejdere op-sagt og man igangsatte en intensiveret indsats for at søge nye fonde og puljer.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Ledelsen og bestyrelsen vil arbejde på at sikre en styrkelse af IAS egenkapital i 2021 samt en forbedret drift. Som led i styrkelsen af egenkapitalen, har IAS iværksat en række tiltag bl.a. gennem en lønbesparelse som for alvor træder i kraft i 2021 pga. lange opsigelsesvarsler. Derudover satses der stadig på de faste offentlige puljer, private fonde samt en styrkelse af faste givere via samarbejde med et telemarketingkonsulent-firma.

### Beretning om årets indsamlinger

IAS har i året 2020 foretaget følgende indsamlinger:

- Telemarketing kampagne. Der blev indsamlet faste private bidrag gennem opringning til IAS giverkartotek.
- SMS indsamling. Hovedsageligt til Corona-ofre i Afrika
- Indsamling via online donation. IAS hjemmeside og sociale medier blev optimeret til at give med dankort og kreditkort og ellers har givere løbende mulighed for at indbetale gaver via bank, MobilePay samt via hjemmesiden.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2020 er udarbejdet i henhold til lovgivningens krav og aflagt efter samme praksis som året før.

### **Programmer og projekter**

Opgørelsen for de enkelte programmer og projekter, der administreres af International Aid Services, fremgår af noterne til årsregnskabet.

Bevillinger og donationer indtægtsføres ved modtagelsen under de respektive projekter og aktiviteter.

Overførte beløb udgiftsføres som forbrugt under de respektive projekter og aktiviteter. Det faktiske forbrug opgøres først i forbindelse med udarbejdelsen af regnskabet for det afsluttede projekt eller aktivitet.

Indestående projektmidler er indregnet som forpligtelse i balancen.

### **Indtægter**

Indtægter i resultatopgørelsen består primært af administrationsbidrag og godtgørelse af rådgivning og konsulentarbejde, der indtægtsføres på tidspunktet for arbejdets udførelse, samt kontingent og bidrag mv.

### **Kontormaskiner og inventar mv.**

Kontormaskiner og inventar udgiftsføres i anskaffelsesåret.

### **Valutaomregning**

Bankindestående, tilgodehavender og gæld i udenlandsk valuta omregnes til danske kroner efter balance-dagens kurs. Valutakursavancer og -tab medtages i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender optages til nominel værdi med fradrag af hensættelser til imødegåelse af tab.

### **Skat**

Der er ikke indregnet skat, da foreningen driver almenvælgørende virksomhed og derfor er fritaget for skattepligt.



## Resultatopgørelse 1. januar – 31. december

Note	2020	2019
Konsulentarbejde, IAS	52.425	144.754
Kontingent	91.700	70.600
1 Gavebidrag personlige (§8a / §12)	425.628	367.351
2 Gavebidrag kollektive (kirker m.m.)	645.682	984.622
3 Offentlige puljer og tilskud	2.043.495	1.501.411
Løntilskud og admin, (ikke offentlige midler)	306.977	179.631
Diverse salg, netto	0	5.480
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>3.565.907</b>	<b>3.253.849</b>
4 Personaleomkostninger	-2.886.426	-3.177.555
<b>Dækningsbidrag</b>	<b>679.481</b>	<b>76.294</b>
Rejseomkostninger	-13.066	-37.790
5 Administrationsomkostninger	-339.901	-320.220
Projektomkostninger, småprojekter	-100.220	-122.002
<b>Kapacitetsomkostninger</b>	<b>-453.187</b>	<b>-480.012</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>226.294</b>	<b>-403.718</b>
Finansielle udgifter m.v.	-3.894	-211
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>222.400</b>	<b>-403.929</b>

## Balance pr. 31. december

Note	2020	2019
<b>AKTIVER</b>		
<b>OM SÆTNINGSAKTIVER</b>		
	0	1.458
	0	13.785
6	183.181	336.439
14+23+24	37.942	10.864
	7.720	1.423
<b>Tilgodehavender</b>	<b>228.843</b>	<b>363.969</b>
Den Jyske Sparekasse, egne midler	870.046	372.290
Den Jyske Sparekasse, DERF Somaliland	7.060	10.592
Den Jyske Sparekasse, DM RU OD PPFK	44.270	70.645
Den Jyske Sparekasse, IE Program fase 2	14.630	85.644
Den Jyske Sparekasse, DERF Sydsudan	9.987	2.383
Den Jyske Sparekasse, DERF PPFK (Covid)	79.261	0
Den Jyske Sparekasse, DERF Sudan (Covid)	14.205	0
Den Jyske Sparekasse, NNF Chad	80.553	23.926
Den Jyske Sparekasse, DM RU generelt	47.922	12.696
Den Jyske Sparekasse, DERF/ NNF Niger	37.085	0
Den Jyske Sparekasse, NNF Niger 2	317.832	0
Den Jyske Sparekasse, USD	4.433	3.349
Den Jyske Sparekasse, DM RU OD IAS Kenya	9.638	55.189
Den Jyske Sparekasse, DERF NCDO Sydsudan	49.031	19
Den Jyske Sparekasse, DM RU Singida	86.237	10.700
Den Jyske Sparekasse, DM RU/ CISU m.fl.	23.333	10.700
Den Jyske Sparekasse, Mit Fadderbarn	282	370
Den Jyske Sparekasse, Friends Int.	2.011	2.410
Den Jyske Sparekasse, Farming 4 Life	17	23.599
Den Jyske Sparekasse, Børnenes Liv	226	4.000
Den Jyske Sparekasse, Faros (Apostelkirken)	10.430	19.972
Den Jyske Sparekasse, Faros	99.139	89.553
Den Jyske Sparekasse, Serving the Nations UG	17.141	0
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>1.824.769</b>	<b>798.037</b>
<b>OM SÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>2.053.612</b>	<b>1.162.006</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>2.053.612</b>	<b>1.162.006</b>

## Balance pr. 31. december

Note	2020	2019
<b>PASSIVER</b>		
<b>EGENKAPITAL</b>		
7	230.126	7.726
	<b>230.126</b>	<b>7.726</b>
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>		
 <b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		
<u>Gæld:</u>		
8	38.465	35.794
9	573.086	462.063
	<b>611.551</b>	<b>497.857</b>
 <u>Indestående projektmidler:</u>		
10	14.630	85.644
11	23.256	13.151
12	710	875
13	0	186
14	0	0
15	0	0
16	0	10.592
17	10.003	10.700
18	10.700	10.700
19	43.049	70.645
20	9.638	55.189
21	5.122	0
22	1.221	0
23	0	0
24	0	0
25	12.928	0
26	49.031	19
27	9.987	2.383
28	94.348	0
29	7.060	0
30	22.252	0
31	14.205	0
32	46.761	0
33	276.848	0
34	10.000	10.000
35	13.842	13.926
36	10.500	0
37	40.984	0
38	56.711	0
39	32.500	0

## Balance pr. 31. december

Note		2020	2019
40	Projekter DM RU	42.800	12.696
41	Katastrofehjælp	0	0
42	Øvrige projekter	352.849	359.717
		<b>1.211.935</b>	<b>656.423</b>
	<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT</b>	<b>1.823.486</b>	<b>1.154.280</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>2.053.612</b>	<b>1.162.006</b>
43	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		

## Noter

Note		2020	2019
1	<b>Gavebidrag personlige (§8a / §12)</b>		
	Almindelige gaver §8a	422.028	363.751
	Gavebreve §12 stk. 3	3.600	3.600
	Personlige gaver (udlandet)	0	0
		<b>425.628</b>	<b>367.351</b>
2	<b>Gavebidrag kollektive (kirker m.m.)</b>		
	Pinsekirker/ MOSAIK	60.493	36.445
	Betania Kirkecenters Ydremission	16.797	377.000
	Andre kirker (indsamlinger, kollekter)	0	1.000
	Andre gaver	568.392	570.177
	<b>645.682</b>	<b>984.622</b>	
3	<b>Offentlige puljer og tilskud</b>		
	Løn- og rejsetilskud, projekter	1.008.128	895.079
	Adm. godtgørelse	729.476	547.661
	Lønkomensation	215.874	0
	Kontingent, andel fra Tips og Lotto	0	21.431
	Kulturstyrelsen, landsdækkende org.	90.017	37.240
	<b>2.043.495</b>	<b>1.501.411</b>	
4	<b>Personaleomkostninger</b>		
	Lønomsotninger	2.710.643	2.794.531
	Pension	240.886	255.677
	ATP	14.264	16.220
	Skattefri rejsegodtgørelse	0	5.936
	Feriepengeforpligtelser, regulering	-208.786	22.199
	Andre personaleomkostninger	27.090	42.469
	Løntilskud til Ung Mosaik	99.229	37.148
	Løngebyr	3.100	3.375
	<b>2.886.426</b>	<b>3.177.555</b>	
5	<b>Administrationsomkostninger</b>		
	Inventar	0	0
	Forsikringer	10.508	16.268
	Kontor Blåhøj/ København	81.849	80.590
	Kontingenter	22.125	17.150
	Konsulentassistance	107.529	43.985
	Kontorartikler	1.664	5.232
	Porto	1.635	1.391
	Gebyrer	18.764	20.138
	Møder m.v.	7.993	15.897
	Annoncer og reklame	2.300	48.042
	IT-omkostninger	37.479	23.410

<b>Note</b>		<b>2020</b>	<b>2019</b>
5	Internet	3.067	5.586
	Telefon og mobiltelefon	7.743	7.156
	Revision og regnskabsassistance	35.000	25.000
	Kurser / Efteruddannelse	1.329	7.595
	Gaver til andre §8a organisationer	0	0
	Øvrige omkostninger	916	2.780
		<b>339.901</b>	<b>320.220</b>
		<b>31/ 12-2020</b>	<b>31/ 12-2019</b>
6	<b>Andre tilgodehavender</b>		
	Huslejedepositum	21.200	18.600
	Kulturstyrelsen, landsdækkende org.	90.017	0
	Betania Kirkecenters Ydremission	0	240.000
	Friends International, gaver	2.500	32.680
	Mit Fadderbarn, gaver	3.790	1.990
	Farming 4 Life, gaver	250	250
	Børnenes Liv, gaver	4.100	1.200
	Debitorer	25.275	9.642
	IAS Tanzania	31.310	19.067
	Diverse gaver mv.	4.739	13.010
		<b>183.181</b>	<b>336.439</b>
7	<b>Regnskabsmæssigt indestående</b>		
	Indestående 1. januar	7.726	411.655
	Årets resultat	222.400	-403.929
	<b>Indestående 31. december</b>	<b>230.126</b>	<b>7.726</b>
8	<b>Skyldige omkostninger</b>		
	Skyldig revisor	25.000	25.000
	Øvrige skyldige omkostninger	13.465	10.794
		<b>38.465</b>	<b>35.794</b>
9	<b>Skyldig vedrørende personale</b>		
	Feriepengeforpligtelser	48.307	282.973
	Indefrosne feriemidler	324.219	116.986
	Skyldig AM og A-skat	195.353	48.076
	Skyldig ATP mv.	5.207	14.028
		<b>573.086</b>	<b>462.063</b>

Note	2020	2019
<b>10 IE Program fase 2</b>		
<b>Bevillingsnr. 18-2277-PR-SEP</b>		
Modtaget pr. 1. januar	4.675.517	0
Modtaget i året	4.675.517	4.675.517
Modtaget pr. 31. december	<u>9.351.034</u>	<u>4.675.517</u>
Forbrugt pr. 1. januar	4.589.873	0
Ovf. til partnere i året	3.570.867	3.241.196
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	298.974	399.261
Løntilskud fra projektet	586.690	649.144
Administration	290.000	300.272
Forbrugt pr. 31. december	<u>9.336.404</u>	<u>4.589.873</u>
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b><u>14.630</u></b>	<b><u>85.644</u></b>
<b>11 SRP (USD omregnet til DKK)</b>		
Saldo pr. 1. januar	145.108	0
Modtaget i året	151.805	145.108
	<u>296.913</u>	<u>145.108</u>
Forbrugt pr. 1. januar	131.957	0
Overført til partnere i året	138.190	133.586
Forbrugt i Danmark i året (inkl. kursregulering)	3.510	-1.629
	<u>273.657</u>	<u>131.957</u>
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b><u>23.256</u></b>	<b><u>13.151</u></b>
<b>12 HM K Hilfe, Etiopien (USD omregnet til DKK)</b>		
<b>HN 16.7 Assistance for Vulnerable Disabled Children</b>		
Modtaget pr. 1. januar	1.290.072	1.290.072
Modtaget i året	0	0
Modtaget pr. 31. december	<u>1.290.072</u>	<u>1.290.072</u>
Forbrugt pr. 1. januar	1.289.197	1.289.217
Overført til partnere i året	0	0
Forbrugt i Danmark i året (inkl. kursregulering)	165	-20
Forbrugt pr. 31. december	<u>1.289.362</u>	<u>1.289.197</u>
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b><u>710</u></b>	<b><u>875</u></b>

Note	2020	2019
13		
<b>HM K Hilfe, Etiopien (USD OM REGNET TIL DKK)</b>		
<b>HN 24.2 Water, sanitation and hygiene</b>		
Modtaget pr. 1. januar	1.311.137	1.311.137
Modtaget i året	0	0
Modtaget pr. 31. december	1.311.137	1.311.137
Forbrugt pr. 1. januar	1.310.951	1.310.906
Overført til partnere i året	0	0
Forbrugt i Danmark i året (inkl. kursregulering)	186	45
Forbrugt pr. 31. december	1.311.137	1.310.951
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>0</b>	<b>186</b>
14		
<b>HM K Hilfe, Etiopien (USD OM REGNET TIL DKK)</b>		
<b>HN 25.2 Food Security</b>		
Modtaget pr. 1. januar	1.072.143	321.479
Modtaget i året	0	750.664
Modtaget pr. 31. december	1.072.143	1.072.143
Forbrugt pr. 1. januar	1.083.007	321.479
Overført til partnere i året	0	743.157
Forbrugt i Danmark i året (inkl. kursregulering)	-1.140	2.547
Løntilskud fra projektet	9.809	15.824
Forbrugt pr. 31. december	1.091.676	1.083.007
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>-19.533</b>	<b>-10.864</b>
15		
<b>Operation Blessing (USD OM REGNET TIL DKK)</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	134.430	0
Modtaget pr. 31. december	134.430	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	0
Overført til partnere i året	117.937	0
Forbrugt i Danmark i året (inkl. kursregulering)	242	0
Løntilskud fra projektet	16.251	0
Forbrugt pr. 31. december	134.430	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Note	2020	2019
16		
<b>Projekt Nepal</b>		
<b>Bevillingsnr. DM CDD-17-A-02</b>		
Modtaget pr. 1. januar	799.695	610.000
Modtaget i året	0	189.695
Indbetalt til DMRU	-592	0
Modtaget pr. 31. december	<u>799.103</u>	<u>799.695</u>
Forbrugt pr. 1. januar	789.695	577.451
Overført til partnere i året	0	191.913
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	10.000	5.792
Løntilskud fra projektet	0	0
Administration	0	14.539
Forbrugt pr. 31. december	<u>799.695</u>	<u>789.695</u>
Tilskrevne renter pr. 1. januar	592	0
Tilskrevne renter i året	0	592
Renter i alt	<u>592</u>	<u>592</u>
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>10.592</u></b>
17		
<b>Projekt Singida</b>		
<b>Bevillingsnr. DM CDD-17-A-07</b>		
Modtaget pr. 1. januar	800.000	600.000
Modtaget i året	0	200.000
Modtaget pr. 31. december	<u>800.000</u>	<u>800.000</u>
Forbrugt pr. 1. januar	789.300	392.934
Overført til partnere i året	0	312.175
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	0	28.066
Løntilskud fra projektet	0	30.195
Administration	697	25.930
Forbrugt pr. 31. december	<u>789.997</u>	<u>789.300</u>
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b><u>10.003</u></b>	<b><u>10.700</u></b>

Note	2020	2019
18		
<b>Projekt FPFK Baringo</b>		
<b>Bevillingsnr. DM CDD-18-A-05</b>		
Modtaget pr. 1. januar	907.053	400.000
Modtaget i året	0	507.053
Modtaget pr. 31. december	<u>907.053</u>	<u>907.053</u>
Forbrugt pr. 1. januar	896.353	343.971
Overført til partnere i året	0	440.088
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	0	25.058
Løntilskud fra projektet	0	36.137
Administration	0	51.099
Forbrugt pr. 31. december	<u>896.353</u>	<u>896.353</u>
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b><u>10.700</u></b>	<b><u>10.700</u></b>
19		
<b>Projekt FPFK Nakuru OD</b>		
<b>Bevillingsnr. DM CDD-18-B-06</b>		
Modtaget pr. 1. januar	400.000	0
Modtaget i året	100.000	400.000
Modtaget pr. 31. december	<u>500.000</u>	<u>400.000</u>
Forbrugt pr. 1. januar	329.355	0
Overført til partnere i året	102.685	278.309
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	235	6.987
Løntilskud fra projektet	16.329	22.512
Administration	8.347	21.547
Forbrugt pr. 31. december	<u>456.951</u>	<u>329.355</u>
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b><u>43.049</u></b>	<b><u>70.645</u></b>

Note	2020	2019
20	<b>Projekt IAS Kenya OD</b>	
	<b>Bevillingsnr. DM CDD-18-B-08</b>	
	400.000	0
	100.000	400.000
	500.000	400.000
	344.811	0
	135.159	288.512
	362	14.088
	0	19.653
	10.030	22.558
	490.362	344.811
	0	0
	0	0
	0	0
	<b>9.638</b>	<b>55.189</b>
21	<b>Projekt IAS Kenya CSD</b>	
	<b>Bevillingsnr. DM CDD-20-B-08</b>	
	0	0
	118.000	0
	118.000	0
	0	0
	88.010	0
	167	0
	17.324	0
	7.377	0
	112.878	0
	0	0
	0	0
	0	0
	<b>5.122</b>	<b>0</b>

Note	2020	2019
<b>22</b>		
<b>Projekt Peace FPFK</b>		
<b>Bevillingsnr. DM CDD-20-A-02</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	225.000	0
Modtaget pr. 31. december	225.000	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	0
Overført til partnere i året	195.002	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	321	0
Løntilskud fra projektet	13.827	0
Administration	14.629	0
Forbrugt pr. 31. december	223.779	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>1.221</b>	<b>0</b>
<b>23</b>		
<b>Projekt Singida fase 3</b>		
<b>Bevillingsnr. DM CDD-20-A-11</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	200.000	0
Modtaget pr. 31. december	200.000	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	0
Overført til partnere i året	175.969	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	491	0
Løntilskud fra projektet	27.400	0
Administration	14.254	0
Forbrugt pr. 31. december	218.114	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>-18.114</b>	<b>0</b>

Note	2020	2019
<b>24</b>		
<b>Projekt klima IAS Kenya</b>		
<b>Bevillingsnr. DM CDD-20-A-03</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	225.000	0
Modtaget pr. 31. december	225.000	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	
Overført til partnere i året	197.275	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	359	0
Løntilskud fra projektet	14.761	
Administration	12.900	0
Forbrugt pr. 31. december	225.295	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>-295</b>	<b>0</b>
<b>25</b>		
<b>Projekt FPFK Baringo (sidste fase)</b>		
<b>Bevillingsnr. DM CDD-20-B-12</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	120.000	0
Modtaget pr. 31. december	120.000	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	
Overført til partnere i året	100.072	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	0	0
Løntilskud fra projektet	0	0
Administration	7.000	0
Forbrugt pr. 31. december	107.072	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>12.928</b>	<b>0</b>

Note	2020	2019
26	<b>Projekt DERF Sydsudan NCDO</b>	
	<b>Bevillingsnr. 19-518-EA</b>	
	250.000	0
	250.000	250.000
	500.000	250.000
	249.981	0
	143.910	233.850
	15.469	0
	31.567	4.227
	10.042	11.904
	450.969	249.981
	0	0
	0	0
	0	0
	<b>49.031</b>	<b>19</b>
27	<b>Projekt DERF IAS Sydsudan</b>	
	<b>Bevillingsnr. 19-524-RR</b>	
	749.725	0
	749.725	749.725
	1.509	0
	1.500.959	749.725
	747.342	0
	642.376	703.299
	28.615	0
	37.230	8.455
	35.409	35.588
	1.490.972	747.342
	0	0
	0	0
	0	0
	<b>9.987</b>	<b>2.383</b>

Note	2020	2019
28		
<b>Projekt DERF Etiopien</b>		
<b>Bevillingsnr. 19-535-RR</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	1.620.870	0
Modtaget pr. 31. december	1.620.870	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	0
Overført til partnere i året	1.367.375	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	22.736	0
Løntilskud fra projektet	63.244	0
Administration	73.167	0
Forbrugt pr. 31. december	1.526.522	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>94.348</b>	<b>0</b>
29		
<b>Projekt DERF Somaliland</b>		
<b>Bevillingsnr. 20-549-RR</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	1.023.066	0
Egenbetaling	3.511	0
Modtaget pr. 31. december	1.026.577	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	0
Overført til partnere i året	939.731	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	1.013	0
Løntilskud fra projektet	30.515	0
Administration	48.258	0
Forbrugt pr. 31. december	1.019.517	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>7.060</b>	<b>0</b>

Note	2020	2019
30		
<b>Projekt DERF Niger (COVID-19)</b>		
<b>Bevillingsnr. 20-633-PC</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	1.472.176	0
Modtaget pr. 31. december	1.472.176	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	0
Overført til partnere i året	1.311.836	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	22.445	0
Løntilskud fra projektet	46.817	0
Administration	68.826	0
Forbrugt pr. 31. december	1.449.924	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>22.252</b>	<b>0</b>
31		
<b>Projekt DERF Sudan (COVID-19)</b>		
<b>Bevillingsnr. 20-634-PC</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	1.420.000	0
Modtaget pr. 31. december	1.420.000	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	0
Overført til partnere i året	1.283.887	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	1.423	0
Løntilskud fra projektet	53.553	0
Administration	66.932	0
Forbrugt pr. 31. december	1.405.795	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>14.205</b>	<b>0</b>



Note	2020	2019
<b>32 Projekt DERF FPFK Kenya (COVID-19) Bevillingsnr. 20-632-PC</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	499.998	0
Modtaget pr. 31. december	499.998	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	0
Overført til partnere i året	377.938	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	4.429	0
Løntilskud fra projektet	49.293	0
Administration	21.577	0
Forbrugt pr. 31. december	453.237	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>46.761</b>	<b>0</b>
<b>33 Projekt DERF Sudan Floods Bevillingsnr. 20-3181-DERF</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	750.000	0
Modtaget pr. 31. december	750.000	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	0
Overført til partnere i året	450.621	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	0	0
Løntilskud fra projektet	0	0
Administration	22.531	0
Forbrugt pr. 31. december	473.152	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>276.848</b>	<b>0</b>

Note	2020	2019
<b>34</b>		
<b>Projekt Novo Nordisk Fonden Uganda, fase 2</b>		
<b>Bevillingsnr. NNF18SH0053584</b>		
Modtaget pr. 1. januar	714.838	0
Modtaget i året	0	714.838
Modtaget pr. 31. december	<u>714.838</u>	<u>714.838</u>
Forbrugt pr. 1. januar	704.838	0
Overført til partnere i året	0	580.986
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	0	33.471
Løntilskud fra projektet	0	56.342
Administration	0	34.039
Forbrugt pr. 31. december	<u>704.838</u>	<u>704.838</u>
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b><u>10.000</u></b>	<b><u>10.000</u></b>
<b>35</b>		
<b>Projekt Novo Nordisk Fonden Uganda, fase 3</b>		
<b>Bevillingsnr. NNF19SH0056998</b>		
Modtaget pr. 1. januar	689.887	0
Modtaget i året	0	689.887
Modtaget pr. 31. december	<u>689.887</u>	<u>689.887</u>
Forbrugt pr. 1. januar	675.961	0
Overført til partnere i året	0	589.245
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	84	13.512
Løntilskud fra projektet	0	41.015
Administration	0	32.189
Forbrugt pr. 31. december	<u>676.045</u>	<u>675.961</u>
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b><u>13.842</u></b>	<b><u>13.926</u></b>

Note	2020	2019
<b>36</b>		
<b>Projekt Novo Nordisk Fond Niger, fase 1</b>		
<b>Bevillingsnr. NNF19SH0059175</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	999.467	0
Modtaget pr. 31. december	999.467	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	0
Overført til partnere i året	861.485	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	18.404	0
Løntilskud fra projektet	61.984	0
Administration	47.094	0
Forbrugt pr. 31. december	988.967	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>10.500</b>	<b>0</b>
<b>37</b>		
<b>Projekt Novo Nordisk Fond Niger, fase 2</b>		
<b>Bevillingsnr. NNF20SH0062752</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	1.000.000	0
Modtaget pr. 31. december	1.000.000	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	0
Overført til partnere i året	861.487	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	726	0
Løntilskud fra projektet	51.164	0
Administration	45.639	0
Forbrugt pr. 31. december	959.016	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>40.984</b>	<b>0</b>

Note	2020	2019
<b>38 Projekt Novo Nordisk Fond Chad, fase 1 Bevillingsnr. NNF20SH0062752</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	1.000.000	0
Modtaget pr. 31. december	1.000.000	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	0
Overført til partnere i året	867.291	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	837	0
Løntilskud fra projektet	30.280	0
Administration	44.881	0
Forbrugt pr. 31. december	943.289	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>56.711</b>	<b>0</b>
<b>39 Project CISU FPFK National Civic Space Bevillingsnr. 20-3216-CSP</b>		
Modtaget pr. 1. januar	0	0
Modtaget i året	300.000	0
Modtaget pr. 31. december	300.000	0
Forbrugt pr. 1. januar	0	0
Overført til partnere i året	250.000	0
Forbrugt i Danmark i året u. løntilskud	0	0
Løntilskud fra projektet	0	0
Administration	17.500	0
Forbrugt pr. 31. december	267.500	0
Tilskrevne renter pr. 1. januar	0	0
Tilskrevne renter i året	0	0
Renter i alt	0	0
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>32.500</b>	<b>0</b>

Note	2020	2019
40		
<b>Projekter DM R-U</b>		
Saldo pr. 1. januar	12.696	1.839
Tilskud oplysningsprojekter DM R-U	49.680	46.767
Øvrige tilskud DM R-U	0	136.073
Tilbagebetalte tilskud DM R-U	0	-6.068
	62.376	178.611
Omkostninger oplysningsprojekter	0	6.037
Omkostninger øvrige projekter DM R-U	0	131.844
Løntilskud fra projekter	19.576	28.035
	19.576	165.915
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>42.800</b>	<b>12.696</b>
41		
<b>Katastrofehjælp</b>		
Saldo pr. 1 januar	0	0
<u>Private indtægter</u>		
Personlige gaver §8a	100.000	200.000
	100.000	200.000
Ovf. til partnere i året (katastrofehjælp)	90.000	200.000
Forbrugt i Danmark i året	10.000	0
	100.000	200.000
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
42		
<b>Øvrige projekter</b>		
Saldo pr. 1 januar	359.717	-13.441
Tilskud Genbrug til Syd	0	0
<b><u>Bidrag M it Fadderbarn</u></b>		
Personlige gaver §8a	135.200	119.730
Andre kirker	4.000	28.920
Andre gaver	1.980	0
<b><u>Bidrag Friends International</u></b>		
Personlige gaver §8a	122.825	101.600
Andre gaver	2.000	1.100
<b><u>Bidrag M H Mission</u></b>		
Personlige gaver §8a	6.300	9.725
<b><u>Farming 4 Life</u></b>		
Personlige gaver §8a	12.600	16.670
<b><u>Sudanmark</u></b>		
Andre kirker	6.000	5.500
<i>Overført til næste side</i>	650.622	269.804

<u>Note</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
42		
<i>Overført fra forrige side</i>	650.622	269.804
<b><u>Projekt Athen</u></b>		
Personlige gaver §8a	132.650	152.765
Pinsekirker/M OSAIK	129.427	76.872
Andre gaver	138.687	86.180
Betania Kirkecenters Ydremission	0	4.000
<b><u>Børnenes Liv</u></b>		
Personlige gaver §8a	66.930	52.150
Andre gaver	1.350	1.000
<b><u>Faros Y's Men's projekt</u></b>		
Andre gaver	0	827.400
<b><u>Serving the Nations Uganda</u></b>		
Personlige gaver §8a	19.600	0
Andre gaver	4.000	0
	<u>1.143.266</u>	<u>1.470.171</u>
Omkostninger Mit Fadderbarn	139.468	153.750
Omkostninger Friends International	125.404	100.720
Omkostninger MH Mission	0	0
Omkostninger Farming 4 Life	36.182	0
Omkostninger Sudanmark	0	10.000
Omkostninger Projekt Athen	325.920	61.203
Omkostninger Børnenes Liv	69.154	47.950
Omkostninger Faros Y's Men's projekt	87.831	736.831
Omkostninger Serving the Nations Uganda	6.458	0
	<u>790.417</u>	<u>1.110.454</u>
<b>Saldo pr. 31. december</b>	<b><u>352.849</u></b>	<b><u>359.717</u></b>

#### 43 **Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser**

DM R-U's medlemsorganisationer er pligtige til at bidrage til dækning af evt. driftsun-  
derskud på DM R-U's regnskab i forhold til den tid, DM R-U's sekretariat i det pågæl-  
dende regnskabsår har anvendt på rådgivning, konsulentbistand og administration ved-  
rørende projekter, rekruttering, udvælgelse og supervision af udviklingsarbejder og an-  
dre aktiviteter, der relaterer sig til de enkelte medlemsorganisationer.

Vi har 3 måneders opsigelse på lejemål i København svarende til kr. 18.600 + forbrug.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Michael Kjærgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-769250397289

IP: 87.60.xxx.xxx

2021-04-22 09:00:22Z

NEM ID 

## Jan Ørskov

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-445446618356

IP: 185.107.xxx.xxx

2021-04-22 09:26:11Z

NEM ID 

## Torben Løbner Madsen

Daglig leder

Serienummer: PID:9208-2002-2-022138733674

IP: 188.228.xxx.xxx

2021-04-22 09:38:33Z

NEM ID 

## Morten Abild Patrzalek

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-553221420435

IP: 178.155.xxx.xxx

2021-04-22 11:11:43Z

NEM ID 

## Kaia Albin Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-830424188567

IP: 188.228.xxx.xxx

2021-04-22 15:32:49Z

NEM ID 

## Johnny Højgård

Administrator

Serienummer: PID:9208-2002-2-829245984040

IP: 188.228.xxx.xxx

2021-04-23 06:04:05Z

NEM ID 

## Anna Maria Lausten Madsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-870772501324

IP: 217.116.xxx.xxx

2021-04-25 19:20:06Z

NEM ID 

## Sarah Sofie Bitsch Flyger

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-085840419981

IP: 2.111.xxx.xxx

2021-04-26 11:07:39Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: YASHU-MAULO-5P7FL-KIYCX-X6Z8F-VUGGB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Bent Hald Larsen

### Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-540361257717

IP: 95.138.xxx.xxx

2021-04-27 10:24:36Z

NEM ID 

## Kim Larsen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: CVR:32895468-RID:34629841

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-04-27 10:38:02Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: YASHU-MAULO-5P7FL-KIYCX-X6Z8F-VUGGB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>